

工 作 競 賽
輯 要

工 作 競 賽 推 行 委 員 會

中 華 民 國 三 十 五 年 二 月 印

前 言

工作競賽雖為新進之創制，而其精神實淵源於我國固有之文化。周禮「佐后而受獻功，比其大小蟲良，而賞罰之。」中庸「日省月試，既廩稱事，所以勸百工。」有十周代號稱隆盛，實得力於此種比賽之制度。英美運用科學管理，工業技術，日新月異，卒致富強。蘇聯提倡斯達哈諾夫運動，突飛猛晉，追輔英美，睥睨一世。我國一切落後，欲謀富強，首在增產，欲求增產，自應本固有文化之精神，參英美蘇聯之成法，截長補短，取精用宏，建立工作競賽之制度。

總裁倡導工作競賽運動，對於工作競賽之真諦與重要性，至再至三，詳詳提示。其言曰：「工作競賽之真義，具有兩種目的：一在促進人力物力之進步，一在培養服務道德之健全，以加強國民精神之力量。……不獨當前抗戰大業中，吾人應積極推廣其範圍，擴大其功效，即於將來建國進程中，舉凡經濟政治文化諸種建設，亦賴於競賽制度之建立，始克顯其偉大之功能。」

「我們現在要求全國同胞，人人有高尚純潔的事業心，不苟且，不自私，集中力量於工作，勇於工作，樂於工作，養成蓬勃奮發的精神，必須要推廣工作競賽運動，來激

勵工作。」

本會成立以來，即遵此指示，兢業從事，四年來推行地區自陪都漸及於全國，推行範圍自生產交通機關業務，以至於社會文化，總其推行項目，已達一百三十有八種，均獲有良好之效果。舉例言之，如重慶電報局鑿孔打字競賽，以往每一分鐘僅發一千字，競賽後可發三千字，速度增加三倍。隴海鐵路寶鷄機廠修車競賽，以往每年僅大修機車七輛，競賽後，則大修機車三十六輛，增加效率四倍以上。吾人根據四年來推行工作競賽之成績，深信任何工作一經透過工作競賽，必有顯著之進步。是工作競賽運動實為促進建設加強工業化之無上利器。

當此國際風雲，詭譎萬變，列強工業化之進展無日不在相互競賽之中。我國不欲求獨立平等自由生存於世界則已，苟欲求獨立平等自由生存於世界，惟有發揮一切可能發揮之力量，利用一切可能利用之時間，表現最高之工作競賽精神，始克達到迎頭趕上之鵠的，以建立工業化與富強康樂之三民主義新中國。

至關於工作競賽之理論與實施情形，本會均先後編印定期刊物及出版叢刊專書，第卷帙繁多，攜閱不便，特再擇要輯成斯編，附以工作競賽書刊論著目錄，藉供參閱。

編。

競賽隊自投標之日起至開標日止，每日須向主辦機關繳納保證金，其數額由主辦機關定之。

各工程之投標者，應於開標前，向主辦機關領取投標須知，並繳納保證金。

工作競賽制度大綱

一、工作競賽之目的，在於提高生產力，減少浪費，並使員工獲得應得之報酬。

二、工作競賽之實施，應以公平、合理、透明為原則，並應獲得員工之同意。

三、工作競賽之實施，應根據不同之工作性質，訂定適當之競賽辦法。

四、工作競賽之實施，應定期檢討，並根據實際情況，予以修正。

五、工作競賽之實施，應加強宣傳，使員工了解競賽之目的與意義。

六、工作競賽之實施，應注意員工之身心健康，並應提供必要之培訓與指導。

七、工作競賽之實施，應建立獎懲制度，以資鼓勵與鞭策。

工作競賽制度大綱係 總裁於二十八年二月五屆五
中全會所提出，內容是解釋工作之意義是將運動比
賽的辦法，擴充於農工業及其他各業，藉以增加生
產，加強工作效率。競賽之方法，要先使參加比賽
者互相討論觀摩，由專設之總機關擬訂辦法，規定
競賽項目與競賽標準。成績優良者，可以得到獎
勵。

- (三) 消除工作的單調感
- (四) 發揚人類的互助關係

六、工作競賽與科學管理及斯達哈諾夫運動的關係

- (一) 工作競賽與科學管理
- (二) 工作競賽與斯達哈諾夫運動
- (三) 三個運動的總批判

七、工作競賽的前途

- (一) 要建國必須推行工作競賽
- (二) 要增加工作效率必須推行工作競賽
- (三) 要工業化必須推行工作競賽

八、工作競賽的標準與獎勵

- (一) 標準問題的基本原則
- (二) 決定競賽標準的因素
- (三) 獎勵的作用

(四) 獎勵的方法

九、推行工作競賽的技術和方法

(一) 發現需要啓導興趣

(二) 三個原則

(三) 八個方法

十、工作競賽推行者必須具備的條件

附一、科學管理

(一) 科學管理的產生

(二) 科學管理的意義

(三) 科學管理的特點

(四) 科學管理的運用

附二、合理化運動

(一) 合理化運動即是科學管理的擴大

目

次

三

五七

五八

五八

六〇

六三

六四

六五

六五

六七

六八

七二

七四

七四

(二) 合理化運動的目的

(三) 合理化運動推行的方法

附三、斯達哈諾夫運動

(一) 斯達哈諾夫運動的產生

(二) 斯達哈諾夫運動的特點

(三) 斯達哈諾夫運動形成的關鍵

(四) 斯達哈諾夫運動獎勵的辦法

四年來推行概況

一、緒論

二、生產事業

三、交通事業

四、社會文化

五、機關業務

六、結論

法規輯要

一、總類

(一) 工作競賽推行委員會組織條例

(二) 工作競賽推行委員會各種工作競賽設計督導委員會組織

辦法

(三) 工作競賽優勝獎勵辦法

(四) 工作競賽成績評判標準

(五) 章則格式

二、生產事業

(一) 棉花增產工作競賽辦法

(二) 煤礦工作競賽辦法

(三) 紗廠工人工作競賽辦法

目

次

五

一〇三

一〇五

一〇五

一〇五

一〇七

一〇八

一一〇

一一五

一一六

一一六

一一九

一二四

附：渝市紗廠工作競賽實施辦法

三、交通事業

(一) 鐵路保養工程工作競賽辦法

(二) 公路運務工作競賽辦法

(三) 輪運工作競賽辦法

(四) 電話工作競賽辦法

(五) 電報報務工作競賽辦法

附一：西南公路管理局訂正車輛保養競賽辦法

附二：四川公路局道班工人工作競賽獎懲辦法

附三：重慶輪渡公司各行輪耗煤節約競賽獎金暫行辦法

附四：郵政汽車工作競賽計分法

四、社會文化

(一) 學生保健工作競賽辦法(附評判記分標準)

(二) 陪都及遙建區中等以上學校清潔衛生工作競賽實施辦法

一七四	一七四	一六九	一六五	一五九	一五二	一五〇	一四九	一四六	一四四	一四三	一四三	一二六
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

- (三) 清潔衛生工作競賽辦法 (附一：清潔衛生工作競賽記分標準，附二：清潔衛生工作競賽評判記分方法)
- (四) 重慶市清潔衛生工作競賽街巷清潔實施辦法
- 附：貴州省會改良習俗工作競賽辦法

五、機關業務

- (一) 地方自治工作競賽辦法
- (二) 徵收土地稅工作競賽辦法
- (三) 機關管理工作競賽辦法
- 附一：行政院水利委員會內務工作競賽實施辦法
- 附二：水利委員會人事管理競賽實施辦法
- 附三：水利委員會財務管理競賽實施辦法
- 附四：銓敘部檔案管理工作競賽實施辦法
- 附五：貴州省各縣(市)政府推行工作競賽通則
- 附六：貴州省推行工作競賽獎勵辦法

一八〇
一九一
一九五
二〇〇
二〇〇
二〇三
二〇五
二一〇
二一四
二一八
二二二
二二五
二二八

附：工作競賽前後效率比較舉例表

附：工作競賽書刊論著目錄

一、工作競賽前後效率比較舉例表	二二〇
二、工作競賽書刊論著目錄	二三一
（一）工作競賽的意義	二二一
（二）工作競賽的組織	二二二
（三）工作競賽的實施	二二三
（四）工作競賽的成績	二二四
（五）工作競賽的經驗	二二五
（六）工作競賽的展望	二二六
（七）工作競賽的總結	二二七
（八）工作競賽的附錄	二二八
（九）工作競賽的參考文獻	二二九
（十）工作競賽的資料	二三〇
（十一）工作競賽的圖表	二三一
（十二）工作競賽的表格	二三二
（十三）工作競賽的圖式	二三三
（十四）工作競賽的圖例	二三四
（十五）工作競賽的圖解	二三五
（十六）工作競賽的圖說	二三六
（十七）工作競賽的圖文	二三七
（十八）工作競賽的圖畫	二三八
（十九）工作競賽的圖照	二三九
（二十）工作競賽的圖錄	二四〇
（二十一）工作競賽的圖集	二四一
（二十二）工作競賽的圖冊	二四二
（二十三）工作競賽的圖報	二四三
（二十四）工作競賽的圖刊	二四四
（二十五）工作競賽的圖論	二四五
（二十六）工作競賽的圖著	二四六
（二十七）工作競賽的圖錄	二四七
（二十八）工作競賽的圖集	二四八
（二十九）工作競賽的圖冊	二四九
（三十）工作競賽的圖報	二五〇
（三十一）工作競賽的圖刊	二五一
（三十二）工作競賽的圖論	二五二
（三十三）工作競賽的圖著	二五三
（三十四）工作競賽的圖錄	二五四
（三十五）工作競賽的圖集	二五五
（三十六）工作競賽的圖冊	二五六
（三十七）工作競賽的圖報	二五七
（三十八）工作競賽的圖刊	二五八
（三十九）工作競賽的圖論	二五九
（四十）工作競賽的圖著	二六〇
（四十一）工作競賽的圖錄	二六一
（四十二）工作競賽的圖集	二六二
（四十三）工作競賽的圖冊	二六三
（四十四）工作競賽的圖報	二六四
（四十五）工作競賽的圖刊	二六五
（四十六）工作競賽的圖論	二六六
（四十七）工作競賽的圖著	二六七
（四十八）工作競賽的圖錄	二六八
（四十九）工作競賽的圖集	二六九
（五十）工作競賽的圖冊	二七〇
（五十一）工作競賽的圖報	二七一
（五十二）工作競賽的圖刊	二七二
（五十三）工作競賽的圖論	二七三
（五十四）工作競賽的圖著	二七四
（五十五）工作競賽的圖錄	二七五
（五十六）工作競賽的圖集	二七六
（五十七）工作競賽的圖冊	二七七
（五十八）工作競賽的圖報	二七八
（五十九）工作競賽的圖刊	二七九
（六十）工作競賽的圖論	二八〇
（六十一）工作競賽的圖著	二八一
（六十二）工作競賽的圖錄	二八二
（六十三）工作競賽的圖集	二八三
（六十四）工作競賽的圖冊	二八四
（六十五）工作競賽的圖報	二八五
（六十六）工作競賽的圖刊	二八六
（六十七）工作競賽的圖論	二八七
（六十八）工作競賽的圖著	二八八
（六十九）工作競賽的圖錄	二八九
（七十）工作競賽的圖集	二九〇
（七十一）工作競賽的圖冊	二九一
（七十二）工作競賽的圖報	二九二
（七十三）工作競賽的圖刊	二九三
（七十四）工作競賽的圖論	二九四
（七十五）工作競賽的圖著	二九五
（七十六）工作競賽的圖錄	二九六
（七十七）工作競賽的圖集	二九七
（七十八）工作競賽的圖冊	二九八
（七十九）工作競賽的圖報	二九九
（八十）工作競賽的圖刊	三〇〇
（八十一）工作競賽的圖論	三〇一
（八十二）工作競賽的圖著	三〇二
（八十三）工作競賽的圖錄	三〇三
（八十四）工作競賽的圖集	三〇四
（八十五）工作競賽的圖冊	三〇五
（八十六）工作競賽的圖報	三〇六
（八十七）工作競賽的圖刊	三〇七
（八十八）工作競賽的圖論	三〇八
（八十九）工作競賽的圖著	三〇九
（九十）工作競賽的圖錄	三一〇
（九十一）工作競賽的圖集	三一〇
（九十二）工作競賽的圖冊	三一〇
（九十三）工作競賽的圖報	三一〇
（九十四）工作競賽的圖刊	三一〇
（九十五）工作競賽的圖論	三一〇
（九十六）工作競賽的圖著	三一〇
（九十七）工作競賽的圖錄	三一〇
（九十八）工作競賽的圖集	三一〇
（九十九）工作競賽的圖冊	三一〇
（一百）工作競賽的圖報	三一〇

工作競賽制度大綱

第一

推行工作競賽運動之機關

中央現正着手制定二年工作計劃，欲使二年計劃能在預期之時間內完成，應由一專責機關督促推進之，工作競賽運動亦應由此專責機關推進之，可在全國總動員會設立。

第二

工作競賽之意義

工作競賽系將運動比賽之辦法，擴充於農工業及其他各業，以增進生產，加強工作效率。競賽之方法，應先令參加比賽者，互相討論觀摩，與專設之總機關擬訂辦法，規定工作時間、數量、及質量，執行結果，成績優良者，則得獎勵。

第三

工作競賽之具體辦法

(一) 工廠內，一隊工人與另一隊工人簽訂合約，相互競賽，在一定期限內，誰先完成最高度之生產，或誰能將生產成本減至最低限度。

(二) 工廠與另一工廠訂立合約，從事競賽，誰先在最短期間內先完成其預

(三) 定工作。

工作競賽輯要

二

(三) 同一航綫之船舶，相互競賽，誰能達最快之速率，誰能減少油量之消耗。

(四) 湯河工人，在河之此岸與河之彼岸之工人各成立一隊競賽工程之進度誰速。

(五) 城市與城市亦可相互競賽，誰能先完成其預定之建設工作。

(六) 一隊農民與另一隊農民，一農業合作社與另一農業合作社之間，立約競賽，誰能獲得最高之生產量，與最良之生產質。

(七) 僑蘇聯工人突擊隊辦法，鼓勵工人組織「服務隊」自動從事職業規定工作以外之工作，此種「服務隊」以努力熱心工作之優秀工人組織之。

(八) 「服務隊」之任務可細分之如次所舉：

(甲) 以激發工作落後之工人為標的。

(乙) 以聯絡廠內各部之工作為標的。

(丙) 以專門製造超等品質之貨品力謀改進貨品之質量為標的。

(丁) 以促進合理化工作為標的。

(戊) 以減少浪費減低成本為標的。

(己) 利用勞動以外之時間或休息假日從事增加生產或幫助他人工作為標的。

的。...

(九) 農業合作社之農人亦可組織「服務隊」。

(十) 黨政軍各部門之公務員、教育工作人員、警政人員、以及其他各業，均用

各種不同方法，從事競賽。

第四

工作競賽之獎勵辦法

(一) 榮譽之授受

(甲) 工廠或農場中創立榮譽牌，懸優勝者之姓名、年齡，昭示大眾。

(乙) 在大眾集會中，選優勝者或優勝隊上台就坐或演說，受到會者之敬

(丙) 意。

(丙) 優勝者與社會領袖合攝肖像用誌紀念。

(丁) 科學發明者被選舉為中央研究院評議員，或其他最高學術團體之名

譽會員。

(戊) 發給榮譽勳章——考錄聯對於工農競賽之優勝者，往往給予勳章。

一為列寧勳章給予完成五年計劃之有功者。一為勞動紅旗勳章，給

予生產上有特殊功績者。凡持有此勳章者，得免費乘坐莫斯科鐵道

工作競賽材料要

四

，並每年頒發特種旅行車票一紙，可至蘇聯國內任何地點。另有紅旗勳章，亦係頒發優勝工人農人者。

(二) 報酬之給與

(甲) 獎金之頒發。

(乙) 給予特別假期，假期中並得至休養處所從事休息。

(丙) 資助國外遊歷。

(丁) 額外酬報——額外酬報，歐美各國施用之方法甚多，茲擇優介紹數

種：

(甲) (1) 額外時間報酬制——工人如能提前作完每小時應做之工作

(一) 者，尚有剩餘時間加作工作，則可額外獲得每小時工資之幾

分。

(2) 差別包工工資制——用兩種包工工資率，一為達到標準之較

高率，一為未曾達到標準之較低率。例如製造鐵栓之標準生

產量為每天三十個，工人生產量如能達此標準，或超過此標

準時，其工資率可定為每件一角五分，如不及此標準，其工