



向台塑學 創新開發



長庚大學
管理學院院長

吳壽山

香港城市大學
市場營銷學系講座教授

游漢明

◎共同策劃

長庚大學
台塑企業文物館館長

邱文科

企業經營管理必須永無止
休的苦心耕耘，才能精益
求精，日新又新，達到止
於至善的境界。經由實際
體驗，用心追求，才能建
立正確的經營理念，永遠
不以現狀為滿足，並且透
過持續的努力改善來突破
現狀，求得創新及發展。

——王永慶

游漢明、邱文科◎共同主編

江彥逸·艾倫諾·金國生·翁註重·陳文誌·曾俊儒·蔡采璇·蕭坤安·謝國榮等◎著



■ 台塑經營管理個案

向台塑學創新開發

共同策劃／吳壽山、游漢明、邱文科

共同主編／游漢明、邱文科

作者／江彥逸、艾倫諾、金國生、

翁註重、陳文誌、曾俊儒、

蔡采璇、蕭坤安、謝國榮等（依姓氏筆劃序）

封面設計／邱睿緻

編輯／林美玲、林士蕙

發行人／王榮文

出版發行／遠流出版事業股份有限公司

臺北市100南昌路二段81號6樓

郵撥／0189456-1

電話／2392-6899 傳真／2392-6658

著作權顧問／蕭雄淋律師

法律顧問／王秀哲律師・董安丹律師

排版／凱立國際資訊股份有限公司

2008年10月10日 初版一刷

行政院新聞局局版臺業字第1295號

新台幣售價 350 元（缺頁或破損的書，請寄回更換）

有著作權・侵害必究（Printed in Taiwan）

ISBN：978-957-32-6370-8

YLIB 遠流博識網

<http://www.ylib.com>

E-mail: ylib@ylib.com



台塑經營管理個案 3

向台塑學創新開發

吳壽山、游漢明、邱文科◎策劃

游漢明、邱文科◎主編

江彥逸、艾倫諾、金國生、翁註重、陳文誌、曾俊儒、蔡采璇、蕭坤安、謝國榮等◎合著



總策劃序

涓滴成流的台塑智慧財

長庚大學是台塑關係企業創辦人王永慶先生、王永在先生於一九八七年捐資創立。自創校以來，長庚大學即秉持著「勤勞樸實」的校訓及堅持「要辦就辦最好」的主張，戮力落實理論與實務合一的辦學方針。長庚大學有幸身為台塑集團的一份子，得以親炙王董事長與其獨特的企業經營理念，因此，若能將多年來台塑關係企業成長的點滴寫成「個案」，讓所謂的台灣經驗與台塑經營管理模式，乃至於二者交融所孕育出的獨特產業管理哲學躍然於紙上，使得隱於學院之中的管理理論與顯於外的企業實務相互激盪於智慧言傳之中，將台塑集團追求合理化與至善的管理哲學公諸於大眾眼前，作為課堂教學或企業訓練援引之用，實為長庚大學當仁不讓的使命之一。在自我鞭策與自我期許之下，以台塑集團為主要對象的「現代管理理論個案製作與教學方法之研究」的專案乃應運而生，並自二〇〇〇年獲得教育部同意經費補助，而展開了為期四年的撰寫六十個案、試教、成書及推廣工作。

在遠流出版公司與長庚大學共同策劃下，這些個案將陸續編冊付梓，使台塑經營管理的理念及點滴成河的故事，在眾多教授參與所寫作的特定主題中，以經營管理者角色的陳述與決策情境呈現，讓台灣經驗中的台塑主軸成為可以傳承與評述的智慧，而此正是王永慶先生興文為公的旨趣，能策劃此系列叢書，吾等深感榮幸。

此外，更要感謝台塑總管理處同仁、長庚大學全體管理學院教授，以及協助編述的香港城市大學商學院市場營銷學系講座教授游漢明兄給予的全力支援與肯定，這一系列個案集才能順利面世，讓台塑集團成長的點滴得以在大學殿堂與企業成長學院的講台上具體呈現。這一系列個案試圖將台塑經營的理念與管理模式、案例故事的情節，由人與問題的對話發展到方案解決的程序上，至於最重要的決策角色

就留給諸位讀者——您——自行去思考、扮演了！

第一本個案集集結了台塑旗下八個關係企業的相關個案，係為管理學、策略管理、企業導論或專門研究台塑企業經營管理智慧的課程輔助而設計。

第二本專集則集結了台塑及長庚體系下的八個相關個案，特別適合醫務管理，策略管理，企業導論或專門研究台灣經營智慧的課程輔助教材。

本書為系列的第三本專集，收錄八個有關創新設計相關個案，特適合工業設計、設計管理或專門研究創新創意產業的經營智慧課程之輔助教材。

全系列三本書各個案之教學支援系統與教學輔助資料亦歡迎使用。

長庚大學管理學院院長兼總策劃 吳壽山
遠流出版公司董事長兼共同總策劃 王榮文
謹識



共同主編序

日新又新、精益求精的「創新開發」

在台塑企業，所謂『管理能力』是指『檢討』與『改善』的能力，亦即：有異常就及時清理，沒有異常就看看怎麼能再發現異常；如此反覆，日新又新，造就了一整套合理化管理模式。近年，台塑企業各公司的營運績效雖有高度成長，絕不會因此而滿足，仍不斷精益求精，致力追求合理化，提升公司競爭力，期能再創績效高峰、穩健成長、永續經營。

台塑企業的經營理念，歸納起來，就是以「勤勞樸實」的態度追求一切事物的合理化，並且以「止於至善」做為努力目標。由於客觀環境變動不拘，事實上任何事物是永遠達不到「至善」之境，但是經由全體永無休止的追求，乃構成推動企業不斷提升經營績效及競爭條件的原動力，企業乃得以不斷發展，達到「永續經營」之目的，同時基於「取之於社會，用之於社會」之宗旨，持續「奉獻社會」。台塑精神透過勤勞樸實、止於至善、永續經營、奉獻社會等經營理念，在企業內處處可見其具體呈現；然而，員工同心、追根究柢、創新開發等，也有許多落實台塑精神的具體個案。

台塑經營管理個案1-2分別以「合理化」、「追根究柢」為學習標的，台塑企業的生技醫療相關機構與文物館（座落長庚大學校園），積極傳承經營理念與企業精神，不斷精益求精、日新又新實踐「創新開發」。勤勞樸實的校訓、理論與實務結合之辦學理念，是台塑企業創辦學校的共通性。「創新開發」的九位個案撰寫人，都是有現場工作經驗的實務參與者，九位工設系與文物館兼任組長的老師，認同並積極學習台塑經營理念與企業精神，將從「創新開發」相關理論，透過參與的個案教學落實「理論與實務結合」目標。

企業要不斷創新開發，才能永續經營；創辦人代序－從產業今昔演變看生技開發及台灣未來發展，說明能源將逐漸耗竭，台塑企業由

塑化走向生技醫療產業，有其永續經營的發展脈絡。奉獻社會是創辦人與企業各公司經營者，念茲在茲的理念與積極實踐的目標；創建文物館與養生文化村有其奉獻社會的崇高理念，理念雖非產品或服務，其創新開發與永續經營的做法，運用的台塑經營管理並無差異。綜合上述緣由，本書將從「生技醫療的精益求精」、「理念推展的日新又新」說起，引領產學各界向台塑學「創新開發」的精神。

個案教學過去是 MBA 在問題導向實務學習的重要方式，近幾年結合管理與設計教學模式的 D. School 已日益被採用，設計領域應向台塑學習經營管理，融整與發展有特色的管理與設計個案，不僅可讓 D. School 的 MBA 學習設計專業，也能訓練設計領域學生，站在巨人肩膀成為一流的設計管理專才；台塑企業文物館成立宗旨在推展企業精神與經營理念，透過台塑經營管理個案 3 的個案教學，提供商管與設計師生向台塑學「創新開發」的平台。

一旦規章制度趨於合理化，一切事物都必須經由公平競爭才能獲取，則人的潛力必定可以充分發揮，同時促成社會的革新，邁向進步的文明之境。這八篇個案的學習者，要從事任何革新或創新的工作，你們都具有足夠的智識水準，只要下定決心，勇往努力以赴，最終一定可以達成目標。

香港城市大學市場營銷學系講座教授 游漢明

長庚大學台塑企業文物館館長 邱文科

謹識



代序

從產業今昔演變看生技開發及台灣未來發展

目前人類社會已經邁入二十一世紀，隨著各項科技產業的創新發展，生活水準也不斷提高，促進了多元化的生活享受。在此同時，人類取用各項天然資源，也隨著科技的發達，需求量的增加突飛猛進，致使地球上各種資源的蘊藏量已經漸漸趨向枯竭。譬如石油的蘊藏量，據估計只能再維持四十餘年的使用，屆時這些重要資源一旦用完，所產生的嚴重問題恐怕很難求得補救。有鑑於此，所以王院長提議創設「國家生技醫療發展委員會」，今天在這裡舉辦促進活動，其意義匪淺。

生物科技的研發項目，包括石油等各種重要天然資源的替代性方案在內，希望經由其研發成果，可以提供今後人類生活所必需的各項資源，都能夠永遠生生不息，用之不盡，取之不竭。國內有關的研究機構，諸如中研院，可以說是人才濟濟，在研究發展方面，已經取得相當重大的進展，預測在不久的將來，就會有代表性的研發成果問世。我們台塑企業內也成立了長庚生物科技公司，針對醫藥保健方面，至今也有相當的研發成果。譬如，冬蟲夏草就是其中一項代表性產品，質量各方面都具有優良的水準。在醫藥保健產品方面，可以說是接近能夠有所成就的境界，相信在不久的將來，就會有優良的產品，可以提供給國內的民眾，以此做出實際的貢獻。目前國內的情形，無論是諸多的西藥產品，以及它的元素原料，都是依賴從國外引進。針對此一問題，若是利用生物科技研發新的替代性產品，未來可供努力的空間可以說是至為廣闊。

至於在中藥方面，由於受到氣候環境以及水土等等天然條件的限制，許多中醫草藥都是限定在特定地區才能夠種植生產。我們不妨就

舉一個很簡單的例子，譬如，台灣中南部和北部地區之間，距離不過數百公里，可是像龍眼和荔枝，就只能在中南部地區種植生產，北部地區可以說近乎沒有這種水果的生產。有鑑於此，所以中醫草藥應該也是生物科技研發的重要對象。目前台灣所需要的中藥製材，幾乎全部依賴由大陸進口，今後如果在生物科技方面能夠開發出中醫草藥的替代品，而且做到質量兼優，那麼就可以大量消除對於進口的依賴，甚至能夠擁有堅強的競爭力量，可以大量向國際市場推銷。在此同時，更能夠對我們台灣居民的保健，提供良好的配合，對此做出實際的貢獻。從中醫草藥的依賴進口，很自然就會讓我們聯想到，台灣是一個毫無天然資源的國家，尤其當前已經面臨百業蕭條的嚴重困境，更需要探討如何開展新機，再造前途。此時此地，對我們國人而言，這是一項非常迫切而又重要的課題。

國內醫療水準已十分先進

本人自民國六十四年創辦長庚紀念醫院以來，由於實際工作上的接觸，對於國內醫療界的進步情形有相當深入之瞭解，可以說目前我國醫療水準已經達於世界先進之林。不過我們也必須坦白承認，在病理研究方面今後還是需要再繼續努力，才有可能迎頭趕上。當前無論是美國及歐洲各國，在病理研究及生化各方面都是競爭相當激烈，而且日新月異，進步非常神速。以本人所持的抱負，我認為只要我們繼續認真用心投入，將來有一天可望趕上歐美的水準，絕對不是奢望。因為從二十多年來，我們在臨床醫療所獲致的卓越成就，可以證明國內醫界具有足夠的發展潛力，今後我們只要秉持相同的信念，繼續努力，有朝一日也是可以在病理研究及生化各方面追上先進的國家。

在長庚醫院二十多年的發展過程中，我們對於中西醫的互補可能

性，也有了一番相當深刻的體認。西醫的有效性廣獲一般人的信賴，絕對是無庸置疑，不過當中也有若干西醫束手無策的病症，卻是可以經由中醫藥來治癒，類似的事例屢見不鮮。有鑑於此，所以我們在近年來，也將推動國內中醫藥發展列為一項重大課題，並且用心致意為之。無可諱言者，中醫藥是我們中華民族固有的文化遺產，而台灣在中醫藥研究方面已經中斷達百年之久，今後必要向大陸取經才有可能謀求加速發展。為此我們曾陸續派遣相關人員前往大陸各馳名中醫藥學院參觀，進而聘請多位資深教授前來長庚大學醫學院中醫藥部門擔任客座教授，在教學及臨床各方面給我們指導。

生物科技被公認為未來最具發展潛力的產業之一，目前政府也將生物科技列為重點發展的產業項目積極推動。台塑企業同時擁有長庚大學與明志技術學院的基礎研究，加上長庚醫院豐富的臨床實證及本企业成熟專業的化工技術，如果能夠有效整合、充分運用企業的既有資源，加強研究發展成果的移轉與應用，應該可以建立完整的生物科技上、中、下游產業。除了促成從研究、教學到產業的理論與實務結合之外，更可以為企業的永續經營注入活水。目前台塑企業在生物科技方面尚屬初期規劃階段，我們希望透過生物科技的發展，能夠在消極的治療疾病外，更能積極的增進人類的健康，提昇生活的品質。

回顧台灣光復當時，全省的用電量不過是二十七萬五千瓩，由此可見，民眾的生活水準非常落伍，也幾乎沒有什麼工業建設可言。到了民國四十九年，也就是台灣光復以後經過十五年的時間，發電量也不過是增加為七十萬九千瓩，所顯示者，仍然是百業不振，台灣居民的生活還是停留在相當低落的水準。很有幸的，西元一九五三年，韓戰結束，台灣接受美國援助，其中也撥出一點小小金額，協助經濟方面的建設。但是也因為獲得這一得之不易的良好機會，所以才能夠在產業方面有所起步，同時發掘台灣居民的勤勞美德，從事各項加工產

業，將其加工產品推廣到國際市場上。經過逐一發展以後，最後竟造成了廣受稱譽的經濟奇蹟。雖然有此良好的經濟發展成果，但是除了加工產業以外，其他各項基礎工業的發展情形卻是相當寥落蕭索。因此可以說，台灣受人稱譽的經濟奇蹟，基本上是靠著國人的勤勞，從事各項加工業所創造出來的。隨著經濟的發展，一般民眾生活水準也獲得明顯改善，同時人事費用也跟著水漲船高。這樣演變到了十五年以前，台灣各項加工產業已經無法承受國內的高工資，因此陸續被迫轉移到大陸各地設廠。發展到今天，台灣各項加工產業可以說十分之九以上，都已經轉移到大陸上去。再因為大陸工資只有台灣十分之一，而且工作非常勤勞，做事的智慧水準也是普遍相當發達，接近於國際的水準，生產經營條件較之台灣優越很多。也因此，近年以來，連高科技電子產業也陸續轉移到大陸去投資設廠，遂造成當前台灣面臨百業蕭條及產業空洞化的嚴重局面。

大陸的競爭威脅

另一方面，十多年來陸續轉移大陸各地的台商，由於經營的規模並不是很大，尤其絕大多數都是屬於利用勞力從事加工的事業，當地人經過一番的學習和瞭解以後，不難就可以自行籌資設廠，加入競爭的行列。尤其是當地的個體戶，憑著地利及人和的兩項優越條件，在競爭上往往也比台商更為有利，因此經過多年的演變，現在台商在經營上也是漸漸感到吃力。不但如此，十多萬家台商從事加工產業所需要的石化中間原料，雖然早期都是依賴從台灣供應，但是近年以來，大陸當地也陸陸續續興建了自己的中間原料廠，可以就近方便提供。如此一來，也對台灣中間原料廠商構成了強大的競爭威脅。因為台灣石化中間原料要運往大陸供應台商，除了必需負擔海運費及各項雜費外，再因為交期方面的掌控，也遠不如當地供應方便，所以大陸台商

所需要的石化中間原料，也漸漸陸續轉向當地採購，導致台灣石化中間原料廠商也漸漸失去市場；長期以往，後果將甚為可慮。

台灣石化中間原料廠商若是為了扭轉此一競爭的劣勢，就有必要考慮前往大陸各地設廠，就近供應十多萬家台商加工客戶。在此考量之下，各石化中間原料廠商，即必要設想建立健全管理制度，才能夠確保企業的正常營運，同時也才能夠有效配合政府所鼓勵「根留台灣」的政策。

當前台灣已經面臨百業蕭條，追究其原因，不外乎如上所述。今天全世界已經變成地球村了，由於科技發展日新月異，衛星電信網路十分發達，資訊傳遞極為快速方便，毫無國界可言。我們相信，地球人類不分種族國別，其天生智慧都屬相當，尤其經濟發展攸關最切身的生活福祉，任何人都會努力去追求。因此只要具有相同的條件基礎，必能發展出同樣的產業水準，藉著資訊的全球化，將可幫助後進國家加速拉近其產業與先進國家的差距。換言之，今天後進國家將其加工成品大量輸入先進國家，佔據其市場的情況，不但已經成為勢不可轉，而且今後還會加速進行。其結果，等於是全世界人類工作機會的重分配，這也是很自然的發展結果。

但是問題在於台灣和大陸及東南亞的工資相差達十倍以上，在工作重分配的情況下，基於「水往下流」的道理使然，其加工行業自然慢慢由低工資的地區所取代，工資較高的地區，其工作機會也就自然慢慢消失。今天台灣面臨百業蕭條，我們如果稍為深入分析，不難了解其根本原因就在於此。從另外一個角度來看，在不同地區本來工作機會的分配並不平均，可是今天受到現代科技文明的發展，人類知識水平慢慢接近，因此過去工作機會不均的情況也會慢慢產生轉變。客觀來講，這是十分公平的事情，同時也是必然會發生的結果。台灣和大陸相距不過數百公里，而且又是同文同種，大陸不但相對貧窮，而

且人口比台灣多五十餘倍，在上述工作重分配的情形下，台灣所遭遇的衝擊，其嚴重程度不難可以想像。今後大家如何才能圖謀克服此一難關，求得紓解，確確實實是一項極為嚴酷的挑戰。

經由上述可知，台灣不但加工業者十之八九已經轉移到大陸，加上近年以來，連高科技產業也是基於經營條件的逆轉，而陸續轉向大陸設廠，在此情況下，台灣所剩產業可說是寥寥可數，相當有限。在這當中，我們為了設法謀求開發工作機會，也曾經想要進口中醫草藥，再經由我們的科技人才研發精製，製造成可以方便服用的高級藥材。但問題在於現階段仍然禁止中藥進口，以致造成窒礙難行。雖然如此，但我們也並不因此而因噎廢食。我們更相信，今後可以開發的行業應該還有很多，只要用心努力以赴，台灣今後要謀求更進一步的發展，仍然是可以樂觀期待，甚至同時促成文化的提升，將台灣開拓成為名符其實的美麗之島，也是存在其可行性。

藥品研發需要高水準技術

首先，就誠如我們今天聚集在這裡所要推動發展的國家生技醫療事業，由此知識動力開創國際競合，憑我們一群具有大智慧的高水準科技人才，在賢明政府政策推動之下，全力以赴，相信不久將來，必定能夠締造良好成就。其次，我們也希望在賢明政府領導之下，政策可以改弦更張，以利中醫草藥自由進口，用來精煉中藥。除此之外，西藥方面的研發也是可以共同努力推動。當然，這些開發工作都必須具有高水準的技術，才有可能順利促其實現，但是我們相信，這些必要的技術，在我國菁英技術人才的用心追求之下，必定可以設法取得。除此之外，無論是任何其他領域方面的技術，也都可以設法以適當的代價向外引進。

舉例來講，我國石化工業各項技術在發展初期，大都是依賴向國

外引進，然後經過我們自己不斷的改進，到今天，國內石化產業相關技術可以說已經達到國際的先進水準，表現一點也不遜色，甚至還有超越的地步。由此為例，目前國內尚未達到先進水準的產業，諸如汽車工業等等，應該也都是可以設法急起直追，迎頭趕上。在汽車工業方面，除了有待努力開發價廉物美的傳統汽車之外，應該可以更具前瞻性的眼光，設法開發無需使用汽油的電動汽車，這也是一項可以開創國際競合的產業項目。其他再如各項基礎工業，國內現狀發展情況尚屬落後，今後也是可以致力謀求急起直追的重要項目。諸如此類可以開發的產業，可以說是不勝枚舉，只要我們能夠真正下苦功，認真的追求，以今天國內所累積的經驗，以及資金種種條件，將來也都有希望可以邁向國際先進的水準

台灣素稱美麗之島，對此我們當應加以肯定。因為台灣四面環海，有山有水，有林有樹，而且氣候溫和，四季分明，凡此種種優勢條件，當可稱之為美麗之島而無愧。很可惜這種種良好的天然環境，我們並沒有好好的加以規劃、開發利用，甚至視若無睹、棄之於不顧。其實針對現狀情形，我們只要稍為加以檢討，應該就能求得革新方案，設法來改善我們所處的環境，進而使之回復美麗島。在這當中，就有許許多多的工作等著我們去用心規劃，並且認真推動。我們若是再放大眼光，今天全體人類所共同面臨的一項重大問題，就是地球上的各種重要資源無不都是正在逐漸地消耗殆盡。像石油、瓦斯再過幾十年就用完了，將來用完了怎麼辦？我們現在所穿的衣服，大部分都是從石油中提煉出來，聚酯纖維（Polyester）、耐隆絲（Nylon）、壓克力棉（Acrylic Fiber）等等都是。至於天然棉或是過去由木材製作出的縲縈棉，由於土地有限，加上現在木材也不能砍了，無法取用，所以深入瞭解的話，生物科技的重要性就不言可喻了。假如石油用完了，單單是我們穿的衣服都會發生問題。還有我們搭飛機要

到海外，石油沒有了就不知道該怎麼辦？過去在農村時代，我們廚房做飯煮菜、燒洗澡水都是用煤、草、木材作燃料，現在人口多了，木材、煤也不能燒了，所以無論如何都要用瓦斯，而瓦斯的蘊藏量據估計再過幾十年也沒有了，往後該怎麼辦？這些問題當中，有許多可以經由生物科技來謀求解決的辦法。

再舉一個例子，像是廚餘的處理問題，我們現在都是將廚餘殘渣直接混入垃圾當中，用垃圾袋裝起來由垃圾車運走，有的進了掩埋場，有的則是丟到焚化爐燃燒。用掩埋的方式處理，由於垃圾裡頭不會分解的東西很多，塑膠、廢五金等等都不會腐爛，這樣日積月累的結果，終有一天會走到無處可以掩埋的地步。除了一般垃圾會產生污染之外，廚餘殘渣也是會自然發酵，產生細菌和各種有毒物質，日曬蒸發及穢氣滿天，更嚴重的是滲透到地下，那片土地就不能用了，甚至污染地下水源，這是很讓人痛心的事。至於垃圾用焚化的方式處理，不但垃圾裡面有多種不同材質的廢棄物，加上廚餘含水量很高，因此必須耗用更多的燃料油。這樣除了會增加燃燒成本外，由於垃圾及廚餘含有多種物質，燃燒以後散發的戴奧辛等氣體成份也是相當混雜，無法比照一般的燃煤，可以利用排煙脫硫方式處理。在此情形下，所排出種種不同的有害氣體經過風吹擴散，造成的嚴重污染更是不堪想像。

全面綠化的長期功效

我們如果稍為用心加以規劃，採取垃圾分類，便可以回收資源，並且確保生活環境可以做到完全沒有污染的境界。另一方面，過去國內對於森林資源的保護太過放鬆，譬如在民國四十年前後的林產管理局時代，竟伐取寶貴檜木用於鐵道的枕木，由此可見，當時根本不懂森林資源寶貴之一面。當前台灣要恢復昔日的山明水秀，應該可以動

員部份人力資源，全面推動山林綠化工作，全台灣境內凡有空地一概植樹，同時實施林相改良，使台灣全面綠化，而且做好水土保持，到處一片清潔乾淨的自然美景，回復本來面目。在此基礎上，再興建各項現代化設施，使其整體建設相互配合，構成美麗寶島。有此美麗環境，除了我們台灣居民可以在這一片淨土上安居樂業，享受自然美景，達到「根留台灣」的目的，甚至世界各地其他國家的人民也會慕名而來，選擇在台灣定居，進而可能引進資金在此地投資。

以上所簡述台灣各項建設的構想，其可行性只要加以理性探討，不難可以肯定，必定能夠付諸實現。雖然如此，但台灣無論如何只是一個小島，天然資源樣樣缺乏。一如上述，今後要發展高科技藥材，必要引進中醫草藥，但這只是簡單舉一個例子，其實所謂的基本原料包羅萬象，不勝枚舉，凡台灣要發展高科技以至於任何工業，樣樣都必須依賴進口原料，尤其主要的進口來源，也是以大陸為主，由此可見台灣在經貿上和大陸的關係至為密切，需要彼此攜手合作，才能共創良好發展美景。以上只是純就經濟與民生的角度來作分析、探討，除此以外，我們若是為了謀取長遠的生存及發展，在此美麗之島綿延下去，此時此刻絕對必要實事求是，建立完整國家體制。針對此一課題，當前最重要的，即是和大陸之間所存在的糾葛，亟待根據事實及情理，謀求建立雙贏的條件，促使兩岸永久和平，共同攜手合作。為了達到此一目標，就有必要探討兩岸關係的來龍去脈，然後才能在合情合理的基礎上，謀求共存共榮之道。

當前正面臨世界性的不景氣，在不景氣之下，經濟各方面當然都會感受到痛苦與不便。可是我們也了解，有始以來，經濟景氣的好壞都是循環性的，當市場嚴重供過於求，就會產生不景氣，可是經過一段期間的調整，供需慢慢趨向平衡，這時景氣自然就會恢復；所以景氣好壞循環，並沒有什麼特別值得憂慮之處。可是我們台灣今天所面

臨的問題，還不只是世界性的不景氣，除了循環性的景氣低迷之外，台灣內部更存在著本身的特殊性問題，以致於經濟的表現愈來愈走下坡，情況愈演愈烈。其原因何在，我們如果以平常心加以一番探討，也是不難可以求得了解。

台灣經過日本政府五十年的殖民統治，造成經濟基礎極度薄弱，加上光復後國民黨政府對經濟建設也是毫無作為，以致經濟基礎的改善相當有限。譬如民國三十四年光復當時，台灣總發電量二十七萬五千瓩，經過十五年漫長歲月，到民國四十九年，總發電量不過只增加為七十萬九千瓩，所增加之發電量尚不及五十萬瓩，亦即還不到今天台塑企業麥寮六輕總發電量的十分之一。再從另外一個角度來看，從民國三十四年到四十九年間，所增加不到五十萬瓩的發電量，也只能勉強供應一座年產二百萬噸的氯鹼工廠之用電所需。以這樣薄弱的經濟基礎，最後竟然發展出受到世人稱羨的經濟奇蹟，其主要原因是在一九五三年韓戰結束後，獲得小額美援，台灣居民利用此一得來不易的資金做為開發產業的起步，就好像是饑餓的瘦鵝得到食物，很快就成長起來。台灣居民在小額美援的援助下，充分發揮勤勞精神，從事各種加工行業，以價廉物美的條件受到國際市場肯定，源源不斷將產品推銷到國際市場上，終能一步一步發展成為後來的經濟奇蹟美譽。

水能載舟，亦能覆舟

經濟發展以後，人民生活趨向富裕，也累積了相當可觀的財富，可是誠如所謂「水能載舟，亦能覆舟」，財富的累積固然能夠用於做有效的投資發展，可是如果不懂得善加利用，也有可能帶來災難性的後果。一如上述，台灣社會由於政治的腐化，導致法治不彰，秩序混亂，經濟發展所累積的財富，實際並沒有應用到正面的用途上，反而養成奢侈浪費的不良習性，中國人固有的勤勞美德也隨之漸漸消