

工作的智慧・人生的智慧

松下幸之助 「每日一話」

趙柏輝／譯

銀禾文化公司 印行



銀禾叢書 ①

松下幸之助「每日一話」

譯 者：趙柏輝

出版者：銀禾文化事業有限公司

發行人：陳俊安

地 址：台北市和平東路二段96巷3-1號

電 話：7335575~6

郵 撥：0736622-3

定 價：新台幣110元

新聞局登記證局版台業字第3292號

1987年7月初版

■版權所有・不准翻印■

銀禾叢書①

松下幸之助 「每日一話」

趙柏輝 / 譯

銀禾文化事業公司 印行

松下幸之助「每日一話」

——目錄

1月

- | | | | |
|-----|----------|-----|-----------|
| 1日 | 新年新希望 | 16日 | 武士道和信賴感 |
| 2日 | 堅定信念 | 17日 | 堅持決心 |
| 3日 | 沒有不確實的時代 | 18日 | 像自來水一般…… |
| 4日 | 言語的傳達 | 19日 | 洞察人情的機微 |
| 5日 | 培養先見之明 | 20日 | 顧客的索賠心理 |
| 6日 | 率直坦然的心理 | 21日 | 全力以赴 |
| 7日 | 狂熱猶如磁石 | 22日 | 改革多年的惡習 |
| 8日 | 祈禱之心 | 23日 | 著重培育人才 |
| 9日 | 雨來傘遮 | 24日 | 公司的信用 |
| 10日 | 社會的認同感 | 25日 | 融會變通的信念 |
| 11日 | 幸運之國 | 26日 | 缺點四分，優點六分 |
| 12日 | 人生計劃 | 27日 | 避免惡性競爭 |
| 13日 | 不必侷限自己 | 28日 | 衣食足而知禮節 |
| 14日 | 不景氣也無妨 | 29日 | 先憂後樂 |
| 15日 | 保持青春的心境 | 30日 | 避免矯揉造作 |
| | | 31日 | 一千個煩惱 |

1日 天賜一物
 2日 先有興趣
 3日 做人之道
 4日 企業是社會公器
 5日 喜歡自己的工作
 6日 國家意識的真諦
 7日 平日多體驗
 8日 精神能提昇價格
 9日 按部就班
 10日 二人同行
 11日 愛國愛民
 12日 樂於接受部屬的提案
 13日 如果一個人沒有成長……
 14日 儀容也是商品
 15日 自我觀照

16日 最高負責人的孤獨
 17日 死亡是一種發展過程
 18日 日本式的民主主義
 19日 美中總有不足
 20日 為公事而憤慨
 21日 盡人事而聽天命
 22日 互相評價各人的努力
 23日 道德和「水」相同
 24日 建造大阪城的祕訣
 25日 七十分以上的人生
 26日 等待時機的心情
 27日 精誠感人
 28日 感謝的心是幸福之鑰
 29日 保持健康也是工作之一

3月

- | | | | |
|-----|-----------|-----|------------|
| 1日 | 真正的勇氣 | 16日 | 只有六成的可能性 |
| 2日 | 充滿精神的朝會 | 17日 | 修養不用選擇場所 |
| 3日 | 水壩式的經營 | 18日 | 年資深淺和拔擢 |
| 4日 | 自我的人事管理 | 19日 | 日本的資源 |
| 5日 | 村長、獵人和狐狸 | 20日 | 先由自己做起 |
| 6日 | 向不安挑戰 | 21日 | 享受春天的心境 |
| 7日 | 西鄉的遺訓 | 22日 | 迷惑和判斷 |
| 8日 | 將本求利 | 23日 | 當機立斷 |
| 9日 | 幫忙三日 | 24日 | 具備協調性 |
| 10日 | 日本的傳統精神 | 25日 | 權限的委讓 |
| 11日 | 鹽的鹹味 | 26日 | 無形的契約 |
| 12日 | 得心應手的工作 | 27日 | 訂下百年大計 |
| 13日 | 和睦相處 | 28日 | 盡力而為的氣度 |
| 14日 | 疏離感是文明的產物 | 29日 | 薪資是服務社會的報酬 |
| 15日 | 瞭解公司的實力 | 30日 | 勇敢的決斷 |
| | | 31日 | 道路無限寬廣 |

4月

- | | | | |
|-----|------------|-----|--------------|
| 1日 | 緣份 | 16日 | 文明利器是人類的共有財產 |
| 2日 | 人是待琢的鑽石 | 17日 | 擁有吸引他人的魅力 |
| 3日 | 培育人才 | 18日 | 廢寢忘食 |
| 4日 | 盡忠職守 | 19日 | 社會人的義務 |
| 5日 | 學習心 | 20日 | 必要的信賴 |
| 6日 | 瞭解公司的優點 | 21日 | 教養 |
| 7日 | 爲同事晉升鼓掌 | 22日 | 信賴自己的公司 |
| 8日 | 精神教育 | 23日 | 給予目標 |
| 9日 | 提高國民的智識 | 24日 | 心靈相通地做生意 |
| 10日 | 歡迎新進人員 | 25日 | 創造自己的福利 |
| 11日 | 彷彿在夢中 | 26日 | 活用知識的訓練 |
| 12日 | 抱持使命感 | 27日 | 賢人不必過多 |
| 13日 | 善用機運 | 28日 | 公司是練武館 |
| 14日 | 知識是工具，智慧是人 | 29日 | 常保心靈的思考 |
| 15日 | 玻璃式的經營 | 30日 | 困難產生力量 |

5月

- | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------|--------|--------|-----------|---------|----------|--------------|----------|--------|------|-------------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|
| 15日 | 14日 | 13日 | 12日 | 11日 | 10日 | 9日 | 8日 | 7日 | 6日 | 5日 | 4日 | 3日 | 2日 | 1日 | 16日 |
| 提高業界的信用 | 母愛 | 專業的自覺 | 用完捨棄和經濟效益 | 掌握心情的變化 | 熱忱產生力量 | 匯集衆智的經營方式 | 員工學習的第一步 | 自我教育 | 活用派系 | 代溝不存在 | 日新又新的經營理念 | 法律是人民制定的 | 龜兔賽跑 | 對立中求協調的勞資 | 抱持正確的人生觀 |
| 31日 | 30日 | 29日 | 28日 | 27日 | 26日 | 25日 | 24日 | 23日 | 22日 | 21日 | 20日 | 19日 | 18日 | 17日 | |
| 零以上的人 | 挨罵也是幸福 | 委任而不放任 | 坦然承認失敗 | 以誠意爲本 | 沒有不必要的工作 | 董事長有德、副董事長有才 | 向社會求教 | 董事長的重擔 | 感念在心 | 要有自己即董事長的精神 | 公平的態度 | 在戰亂中的經商 | 國際化時代的日本人 | 不爲煩惱所苦 | |

6月

1日 商場如戰場
2日 保有主見
3日 向大自然學習
4日 明瞭公司的歷史
5日 商業道德
6日 開放心胸
7日 看重部屬
8日 財富的本質
9日 化勞苦為希望
10日 值一千萬元的時間
11日 小田原研判會議
12日 光明正大
13日 寬嚴得宜
14日 重視服務的品質
15日 事後再批評

16日 突破常識
17日 避免陷於孤立
18日 人上有人
19日 美和醜
20日 該說就說
21日 事在人為
22日 知識和良心
23日 中小企業的力量
24日 歷史的見解
25日 提出報告
26日 冷靜的態度
27日 玩弄手段
28日 身心財產俱在其中
29日 接納建言
30日 缺乏健康法則

7月

- 1日 坦率心情的最初階段
- 2日 經營能力的重要性
- 3日 判斷是非
- 4日 誠心訴說
- 5日 責任是生活的意義
- 6日 董事長泡茶
- 7日 信念和理解力
- 8日 讓人知道自己的缺點
- 9日 以自己的資金經營
- 10日 沒有使命感的一代
- 11日 禮貌是潤滑油
- 12日 把握自己
- 13日 超越輿論
- 14日 資本的暴力
- 15日 顧客的要求

- 16日 工作無限
- 17日 相親相愛的精神
- 18日 爲公事而用人
- 19日 及早發現公司的病症
- 20日 工作的高手
- 21日 社會如神明
- 22日 河豚之毒
- 23日 聽取部屬的心聲
- 24日 超越利害
- 25日 叮嚀三次
- 26日 坦直的經營心態
- 27日 謀人類幸福的政治
- 28日 降職需秉公處理
- 29日 量力而爲
- 30日 有聲的服務
- 31日 說服自己

8月

1日 以身作則
 2日 人之爲人
 3日 堅强的精神力量
 4日 嚴格的磨鍊
 5日 協助政府的心
 6日 鼓勵自己的心境
 7日 利益或地盤優先
 8日 誠懇地表達謝意
 9日 商談首重協調
 10日 慾望是生命力的表現
 11日 艱辛的歷程
 12日 以笑容爲贈品
 13日 投資的觀念
 14日 利用電話做事
 15日 和平的價值

16日 道德和利益相結合
 17日 提昇市街的格調
 18日 人才的調任
 19日 自由、秩序和繁榮
 20日 靈犀相通
 21日 培養直覺
 22日 指責國民
 23日 強烈的希望
 24日 擇善固執
 25日 該做就做
 26日 一夫當關的精神
 27日 職業的自覺
 28日 通力合作
 29日 認識公司的實力
 30日 日常的訓練
 31日 由忍耐而感謝

9月

- | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------|---------|-------|--------|-----------|--------|--------|-----------|------|------|------|------------|------|---------|------|-------|--------|---------|-------|------|------------|-------|------|------|------|------|------------|-----------|----------|-------|
| 15日 | 14日 | 13日 | 12日 | 11日 | 10日 | 9日 | 8日 | 7日 | 6日 | 5日 | 4日 | 3日 | 2日 | 1日 | 16日 | 17日 | 18日 | 19日 | 20日 | 21日 | 22日 | 23日 | 24日 | 25日 | 26日 | 27日 | 28日 | 29日 | 30日 |
| 精神上的大家庭 | 悲天憫人的襟懷 | 生意和誠意 | 不拘泥於預算 | 個人主義和利己主義 | 不健康也無妨 | 老師無所不在 | 耐得住不景氣的經營 | 修養德性 | 活用自然 | 溫柔的心 | 上班族是獨立的經營者 | 推展生意 | 掌握經營的要訣 | 不怕苦難 | 個人的責任 | 聽牢騷的部屬 | 富裕中不失嚴格 | 工作的滋味 | 站著開會 | 中小企業是社會的基礎 | 和平的前提 | 精神永存 | 向人請教 | 信賞必罰 | 認真努力 | 第二代以熱誠決定勝負 | 不拘泥於組織和地位 | 商品是我們的女兒 | 感謝的心意 |

10月

- | | | | |
|-----|------------|-----|----------|
| 1日 | 法治國家是開發中國家 | 16日 | 諸行無常的教義 |
| 2日 | 積極求才 | 17日 | 臨床專家 |
| 3日 | 千差萬別的人類 | 18日 | 獨斷招致失敗 |
| 4日 | 磨鍊心境 | 19日 | 培養良好的見識 |
| 5日 | 經營上的年輕 | 20日 | 捨小異而求大同 |
| 6日 | 休假的意義 | 21日 | 向競爭對手學習 |
| 7日 | 體力、精神和經驗 | 22日 | 成功的要訣 |
| 8日 | 進步的貢獻者 | 23日 | 原因出在自己 |
| 9日 | 以人為中心的經營 | 24日 | 地球人意識 |
| 10日 | 堅定意志 | 25日 | 傾聽他人說話 |
| 11日 | 物質和精神並重 | 26日 | 努力創造優良產品 |
| 12日 | 經營是綜合藝術 | 27日 | 知識份子的弱點 |
| 13日 | 愛護國土 | 28日 | 戒懼的心 |
| 14日 | 產品的創意 | 29日 | 支使董事長 |
| 15日 | 毫釐之差 | 30日 | 使命感和薪金各半 |
| | | 31日 | 必須先給予 |

11月

- | | | | |
|-----|-----------|-----|-----------|
| 1日 | 人生如流雲 | 16日 | 堅持到成功 |
| 2日 | 生產者的感激 | 17日 | 承認權威 |
| 3日 | 日本人的自覺和榮譽 | 18日 | 民主主義和放任主義 |
| 4日 | 職業和適應 | 19日 | 反覆說明 |
| 5日 | 大器晚成 | 20日 | 以寬宏的心包容 |
| 6日 | 爲部屬犧牲 | 21日 | 開放心靈 |
| 7日 | 事前察覺 | 22日 | 強辯不如反省 |
| 8日 | 如同鐘擺一樣 | 23日 | 神聖的勞動 |
| 9日 | 不拘於利害得失 | 24日 | 化不可能爲可能 |
| 10日 | 提高品質 | 25日 | 人類應有的努力 |
| 11日 | 企業應有利潤 | 26日 | 成爲要求者 |
| 12日 | 交換立場 | 27日 | 人生的成功 |
| 13日 | 被部屬支使 | 28日 | 貫徹到底 |
| 14日 | 自我警惕 | 29日 | 服務勝過減價 |
| 15日 | 自己工作的價值 | 30日 | 精神大國 |

12月

1日 盡力而爲
 2日 小不忍則亂大謀
 3日 廣闊的視野
 4日 每當事情發生時
 5日 知恩圖報
 6日 適當的薪資
 7日 拔擢人事的要訣
 8日 向上司陳訴
 9日 值得誇耀的國民性
 10日 不超越限度
 11日 活用特性
 12日 喜悅地呼籲
 13日 捨命的精神
 14日 人生的奧妙
 15日 正當的競爭

16日 大義和名分
 17日 昭和維新的志士
 18日 利害與共
 19日 知天命
 20日 一日十轉
 21日 信用難得而易失
 22日 重視小事
 23日 接受命運
 24日 時間寶貴
 25日 經營者的作風
 26日 美味、迅速、親切
 27日 不要輕言放棄
 28日 權責分明
 29日 理想的政治
 30日 靜思的時間
 31日 總決算