

中国权谋大解码

全本(第三部)

锐圆 著

这样读

资治通鉴

帝国强人：从霍光、王莽到刘秀

河南文艺出版社

全本（第三部）

这样读 资治通鉴

帝国强人：
从霍光、王莽到刘秀



锐圆 著

河南文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

这样读《资治通鉴》.3/锐圆著. —郑州:河南文艺出版社,2010.4

ISBN 978-7-80765-250-2

I. 这… II. 锐… III. 中国 - 古代史 - 编年体 - 通俗读物 IV. K204.3 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 034345 号

出版发行 河南文艺出版社
本社地址 郑州市鑫苑路 18 号 11 栋
邮政编码 450011
本社网址 <http://www.hnwybs.cn>
电子信箱 master@hnwybs.cn
售书热线 0371 - 65379196
承印单位 河南省瑞光印务股份有限公司
经销单位 新华书店
纸张规格 700 毫米 × 1000 毫米 1/16
印 张 21
字 数 315 000
版 次 2010 年 4 月第 1 版
印 次 2010 年 4 月第 1 次印刷
定 价 26.00 元

版权所有 盗版必究

图书如有印装错误,请寄回印厂调换。

(该书个别图片未与作者联系上,请图片作者与本社联系。联系电话:
0371 - 65379185 转 866)

锐圆

我们中国可能缺石油,但从来不缺历史经验和政治智慧,问题是,能够汲取这种历史经验和掌握历史智慧的人并不是很多。

《资治通鉴》是写给皇帝的专用教材,讲兴衰,讲治乱,讲权力的本质,讲管理和用人的经验,当然也包括很多失败的教训,这些教训都是用无数人的鲜血写就的。

有人说,中国的历史太沉重了,今天我们还有必要读《资治通鉴》吗?回答是:有必要。不论是从国家治理的宏观角度还是从个人生存的微观角度,我们遇到的问题和历史并无太大的差别,毛主席说:“历史的经验值得注意。”

哪些人应该读《资治通鉴》?这部巨著原来的读者锁定皇帝,今天皇帝不存在了,那么,领导者、管理者、头头脑脑都应该读。窃以为,怎么管理好中国人,《资治通鉴》比进口版的MBA教材要高明得多;反过来,被领导的、被管理的、打工的,也应该读,参与权力游戏的人都应该知道规则。

《资治通鉴》是用文言文写的,尽管我们从小学到大学一直有语文课,但是很多人仍然不能流畅地阅读文言文,怎么办?那就跟着锐圆一起读,看锐圆用现代眼光跟踪中国历史进程,现场解读权术、权谋和权力的本质。

你算老几？凭什么听你的？

锐圆只能算一个普通的中国老百姓，之所以有这个自信来解读《资治通鉴》，是因为：

我是1963年出生的人，经过毛泽东的革命时代，邓小平的改革时代，又跟着江泽民走进新时代，接着又进入科学发展的时代，所有的历史都是当代史，我的解读和清代的王夫之不一样，和生活在台湾的柏杨也不一样，锐圆虽然不敢奢望能和他们一样成为《资治通鉴》的权威读者，但是相信有自己独特的视角。

我这一代，了解认知中国历史是从“批林批孔”这个特殊的切入口开始的，被灌输教条化的“历史唯物主义”和“农民起义推动历史发展”；到了愤青的年龄（也就是上个世纪80年代），整个中国都在进行文化反思，我们被告知“历史积淀”正在阻碍着中国的现代化进程；随后我们这一代不可避免地卷入了市场经济的大潮里，要赚钱，要供楼，要奋斗，也有焦虑。仅以我个人而言，做过记者，卖过楼花，在企业打过工，自己也办过广告公司，在中国很多地方生活工作过，这些普通而又典型的经历让我具有“这一代”的历史视野。

我对历史的解读，不一定是高明的，但肯定是真诚的。细心的读者也可能会发现，我的观点和态度在解读过程中是有调整和变化的。本书的第一部，大部分内容是1986年到1992年写的，从2006年开始，我在天涯网“煮酒论史”上完成了秦汉部分，而且将继续书写以后的部分。在整理书稿的过程中，我发现了自己前后认识的变化，我尽量把这种“原生态”保留了，可能是从幼稚到成熟，也可能是从激进到保守。

如果说《老子》是认识论，《论语》是世界观，那么，《资治通鉴》就是中国人的方法论。

伟大的著作不仅需要通读，更需要读通。让我们一起读通《资治通鉴》吧。

2009年12月

目录

275. 后巨人时期:摄政集团分裂	1
276. 后巨人时期:几件小事	4
277. 昭帝明断	7
278. 昭帝早亡的受益人	11
279. 非典型废立	13
280. 公元前 74 年	18
281. 沽直作威	22
282. 霍光与霍家班	25
283. 宣帝刘询戒急用忍	28
284. 秀一秀生猛	32
285. 谁干的?	36
286. 倒霍运动的信号弹	39
287. 霍府贾府的同一个梦想	43
288. 相斗容易相处难	46
289. 摧抑豪强	51
290. 平庸时刻	55
291. 萧望之称病与张敞探监	59
292. 静默功夫	64
293. 专业做官	67
294. “爱及苗裔”是真正的大忽悠	70
295. 老将谋边	73
296. 老鼠戴草帽	77
297. 疏不荐亲	82

298. 五日京兆	85
299. 皇家戏法大揭秘	88
300. 从商鞅变法到宣帝中兴	91
301. 中国式的批评	95
302. 纲纪松弛	98
303. 皇帝糊涂杀师傅	101
304. 分离主义	104
305. 一地鸡毛	107
306. 两次大赦	110
307. 天气和时事预报	113
308. 犯强汉者, 虽远必诛!	117
309. 千古争说王昭君	120
310. 优游不断	124
311. 甥舅治国	127
312. 新老国舅大比拼	130
313. 大司马	134
314. 再说大司马	138
315. 祸水不会从天降	141
316. 和杨过一样	144
317. 历史的必然	147
318. 查办亲贵的政策水平	150
319. 望之不似亡国之君	153
320. 没有把批评家喂狗	157
321. 王莽上位	160
322. 刘骘之死: 领袖要有担当	163
323. 快乐的废物	166
324. 历史的可能性	169
325. 悍妇吵闹	172

326. 传递麻秆	175
327. 政治伦理	178
328. 王氏当权	181
329. 周公现象	184
330. 近权情更怯	187
331. 寻找民意支持	190
332. 印玺崇拜	192
333. 王莽的两重心结	195
334. 王莽的极左幼稚病	199
335. 王莽的经济改革	202
336. 王莽时期的世道人心	208
337. 王莽的行政效率	212
338. 体制内的反制	215
339. 乱	218
340. 他得罪了所有的人	221
341. 回头无岸	223
342. 刘秀怎么秀?	225
343. 再说讖纬	229
344. 内争	232
345. 政治花脸很关键	235
346. 刘玄不是懦弱之辈	238
347. 昆阳一战及前前后后	241
348. 告别王莽	245
349. 不知称王称帝者几何	248
350. 我们一直在努力	251
351. 招降纳叛的政策尺度	255
352. 招降不纳叛	258
353. 知天命还要尽人事	262

354. 悉听上断	266
355. 守臣道	270
356. 君主谏下	274
357. 何如高帝?	277
358. 如何奖励“不义”的行为	280
359. 刘秀营中反叛多	283
360. 难以定位的隗嚣	285
361. 举足轻重的窦融	288
362. 如何处理检举信	292
363. 最早的自由主义知识分子	294
364. 治乱的能量	298
365. 大杖则走,小杖则受	301
366. 终于统一	304
367. 帝王标本(一)	307
368. 帝王标本(二)	309
369. 皇帝亲自抓统计	311
370. 异常之事,非国休福	315
371. 权力之外岂有他哉	318
372. 低水平政治的点点滴滴	321
373. 最上镜的马援	324
374. 那个红衣少年	327

275. 后巨人时期：摄政集团分裂

孝昭皇帝始元元年(公元前86年)

初,武帝崩,赐诸侯王玺书。燕王旦得书不肯哭,曰:“玺书封小,京师疑有变。”遣幸臣寿西长、孙纵之、王孺等之长安,以问礼仪为名,阴刺候朝廷事。及有诏褒赐旦钱三十万,益封万三千户,旦怒曰:“我当为帝,何赐也!”遂与宗室中山哀王子长、齐孝王孙泽等结谋,诈言以武帝时受诏,得取吏事,修武备,备非常。郎中成轸谓旦曰:“大王失职,独可起而索,不可坐而得也。大王壹起,国中虽女子皆奋臂随大王。”旦即与泽谋,为奸书,言:“少帝非武帝子,大臣所共立;天下宜共伐之!”使人传行郡国以摇动百姓。

.....

九月,丙子,秬(dù)敬侯金日磾薨。初,武帝病,有遗诏,封金日磾为秬侯,上官桀为安阳侯,霍光为博陆侯;皆以前捕反者马何罗等功封。日磾以帝少,不受封,光等亦不敢受。及日磾病困,光白封,日磾卧受印绶;一日薨。

燕王刘旦发难,说明一姓王朝即使在政权相当稳定的时候,内部分裂的威胁依然存在。权力是那么诱人,获得权力又不需要经过明确的法定程序,只要我是皇帝的儿子,就具备了相应的资格。如果老皇帝在驾崩之前没有指定接班人,没有确确实实的交代,自然给燕王一类野心家提供了可能性,即使老皇帝明确指定了接班人,只要有点实力,有点赌本,在巨大的诱惑下,在急于成龙的属下的怂恿下,就会有宗室子



弟揭竿而起——天下为一姓之家业，兄弟闹分家是经常发生的，这也是可以理解的。家贼难防，所以抑制宗室就是历代帝王不宣之于口的内功心法。

皇室子弟，一方面是兄弟骨肉一家人，另一方面又是最高权力的竞争者，所以制度化的安排非常重要。早期的制度是分封，分封有震慑外人的考量，也有羁縻自家子弟的意思。皇帝对宗室的要求就是富贵一方，享乐一生，职责就是喝酒泡妞，醉生梦死，拜托叔叔伯伯哥哥弟弟以及侄儿们，不要再有什么更上一层楼的想法。

但是历史的经验证明，分封这种方式问题多多，汉帝国搞分封，觊觎中央大位的宗室不绝如缕，西晋搞分封，遂有惨不忍睹之八王之乱，朱元璋脑子一时水含量提高，也搞了分封，他死后就有叔叔打侄儿的内乱，凡此种种，把有高贵血统的宗室子弟安排在祖国的四面八方，对帝国是太大的不利；于是，对历史经验稍有尊重的帝王，一般就不会再玩这种危险的游戏，王还是要封的，但是不能让他们“之国”，不能让他们获得更多的社会资源，尤其是不能拥有军队或私人武装，而是要把他们圈在京城，养在皇帝的眼皮底下，在王府里玩乐，要玩也只能斗蛐蛐听戏，不能玩官兵抓强盗，不要动刀动枪，宫里的万岁爷最忌讳这个。到目前为止，大汉帝国的中央始终是强势的，七国之乱尚不足成气候，何况燕王刘旦过家家式地另起炉灶，所以中央一纸诏书下来，一切都灰飞烟灭。

能给你的已经都给了，不能给你的永远不会给。是你的就是你的，不是你的你永远不能抢。

金日磾在昭帝即位后就死了，他是三位托孤大臣中的一位。托孤于三人，简单的奇数方便投票表决，有互相制约之效，我不知道汉武帝是不是有这样的设计在里面，金日磾的存在，似乎维护了霍光、上官桀之间的平衡。金日磾身上有一种力量，这种力量之源是所谓的“正”，他为了自己的这个品牌甚至不惜杀掉了儿子，所以他对霍光、上官桀在心理上都有一点压力。汉武帝临死之前，颁发诏书，封三人为侯，金日磾不受，霍光等亦不受。是不敢受，不好意思受，还是在老金的榜样感召下，自动自觉地不计名利？看来都有可能。金日磾一死，像圣徒一样的守护者去了，这种三方相互制约的稳定结构遭到了破坏，权力斗争以自己的逻辑继续展开，霍光和上官桀的矛盾逐步公开化了，最后的结果如我们熟悉的许多政治角逐一样，只有四个字：你死我活。

“初，霍光与上官桀相亲善。光每休沐出，桀常代光入决策。”看来，当时两人关系不错，还是儿女亲家，而且两人还分享摄政的权力，不过不是绝对平分，周一到周五霍光掌权，周末按规定霍光必须“休沐”，上官桀就成了法定的值班总经理。这样的制度安排显然容易引发危机，因为权力和毒品一样，从来不沾，尚不知其快感为何，一旦有机会沾上，就会成瘾。后来的政治家都明白这个道理，所以只要还没有在病榻上昏迷过去，就一定要把权柄牢牢地握在自己手里，不能假之于人，不找代理人，权力让别人代理一会儿，说不定就再也回不来了。



霍光(?—公元前68年)

上官桀尝到了权力的滋味，并且很快发现了获取的路径。上官桀的儿子上官安有一个五岁的女儿，虽然还是幼儿园中班的小朋友，但好在皇帝也只是小学一年级，和小皇帝结娃娃亲，这是一条多么灿烂的金光大道啊。于是，上官桀开始运作此事。有意思的是，这位女童既是上官桀的孙女，同时也是霍光的外孙女。要说起来，这个兼有霍光、上官桀两位托孤大臣血统的小女孩，倒真是做皇后的不二人选。

汉武帝杀了小皇帝刘弗陵的母亲，他担心“子少母壮”，母后会干预朝政。但是，他想没想到，八岁的小孩子，怎么着也需要母爱，需要女性的关照。母亲不在了，大臣们选拔小皇帝的姐姐盖长公主进宫照料他，这位皇帝的大姐姐替代母亲照顾小皇帝，顺理成章，她也会对皇帝产生政治上的影响力。

盖长公主的男朋友丁外人和上官安是好朋友，上官家族和宫廷之间建立了一条绿色通道。



276. 后巨人时期：几件小事

孝昭皇帝始元二年（公元前85年）

春，正月，封大将军光为博陆侯，左将军桀为安阳侯。

或说霍光曰：“将军不见诸吕之事乎？处伊尹、周公之位，摄政擅权，而背宗室，不与共职，是以天下不信，卒至于灭亡。今将军当盛位，帝春秋富，宜纳宗室，又多与大臣共事，反诸吕道。如是，则可以免患。”光然之，乃择宗室可用者，遂拜楚元王孙辟疆及宗室刘长乐皆为光禄大夫，辟疆守长乐卫尉。

孝昭皇帝始元五年（公元前82年）

有男子乘黄犊车诣北阙，自谓卫太子；公车以闻。诏使公、卿、将军、中二千石杂识视。长安中吏民聚观者数万人。右将军勒兵阙下以备非常。丞相、御史、中二千石至者并莫敢发言。京兆尹不疑后到，叱从吏收缚。或曰：“是非未可知，且安之。”不疑曰：“诸君何患于卫太子！昔蒯聩违命出奔，辄距而不纳，《春秋》是之。卫太子得罪先帝，亡不即死，今来自诣，此罪人也！”遂送诏狱。天子与大将军霍光闻而嘉之曰：“公卿大臣当用有经术、明于大谊者。”由是不疑名声重于朝廷，在位者皆自以不及也。廷尉验治何人，竟得奸诈，本夏阳人，姓成，名方遂，居湖，以卜筮为事。有故太子舍人尝从方遂卜，谓曰：“子状貌甚似卫太子。”方遂心利其言，冀得以富贵。坐诬罔不道，要斩。

夏，六月，封上官安为桑乐侯。安日以骄淫，受赐殿中，对宾客言：“与我婿

仗，大乐！见其服饰，使人归，欲自烧物！”子病死，仰而骂天。其顽悖如此。

汉武帝死后，虽然外有藩王不服，内有廷臣不和，但是整体而言，“霍光知时务之要，轻徭薄赋，与民休息。至是匈奴和亲，百姓充实，稍复文、景之业焉”。

这几年，还是发生了几件事情，史书上留下了记录。通过这几件事，有助于我们复原当时的政治社会实况。

一件是霍光听从别人的建议，在宗室里面选拔干部，充实中央领导机构。大汉的天下，是老一辈无产阶级革命家刘邦带领无数先烈抛头颅、洒热血，做出巨大牺牲以后打下的，刘氏宗室有坐天下的意识是天然的，不可消除的。他们既有这种意识，又有影响力。如果霍光一味强调贤人政治，甚至民主政治（当然也不可能了），排斥宗室对权力的分享，肯定就会招致反对。中国的事情就是这样，支持的人多不一定能成事，反对的人一多则肯定难成功，就像联合国安理会常任理事国一样，赞成票不一定好使，否决票往往好使。“知时务之要”，善于平衡各种政治势力，这是政治家的看门功课。霍光在这事上反应非常快，说明他政治上成熟老到。

还有一件小事，就是有人自称卫太子，在长安城中招摇，京兆尹直不疑果断地把这个人抓了起来，以罪犯论处。有人向直不疑建议说：“说不定他真的是卫太子耶，为什么不先安置起来再慢慢问个究竟？”直不疑的回答非常经典，这就是中国所谓的“春秋折狱”或者叫“春秋断案”，就是用儒家最牛的经典《春秋》里的“微言大义”来审理诉讼。

直不疑说：“大家何必要担心他是不是真的卫太子呢？《春秋》上记载，卫灵公的儿子蒯聩和后妈南子关系搞不好，（这位南子是个大美人，孔夫子看见南子以后，喉咙发紧，神态发呆。这个情状被老夫子的学生子路看到眼里，后来，子路拿这个事和老师开玩笑，不料涵养一向很好的孔夫子居然急了，发誓诅咒“天厌之，天厌之”，就是谁要对南子垂涎三尺，谁就让老天爷讨厌他。以锐圆对人性的理解，孔夫子有反应，甚至反应过度，这也没什么，春心荡漾一下，不是什么过错，承认得了，圣人也是人嘛。年轻的王子和漂亮的后妈关系要么特好，要么特糟，这已经有N多戏剧影视作品作证，蒯聩和超级名模南子翻脸，肯定有八卦故事。）然后出逃，后来灵公死了，立了蒯聩的儿子辄为国君，蒯聩后来想回来，他儿子辄拒不接纳，《春秋》是肯定这种行



为的。卫太子得罪了先帝，逃亡在外，即使不死，今天突然冒出来，也是罪人。”

历史上类似这样的事情还有不少，南明时，就有崇祯的太子出现在南京，后来康熙朝还有什么朱三太子，这些曾经有资格做最高领导的人，在政治格局既定的情况下，突然冒出来，不管是在同姓本朝，还是在异姓新朝，都是不受欢迎的。这些似是而非的废太子，就好比今天股市上的壳资源，如果有资产注入，随时可能从ST转为连涨十个停板的热门股票，所以就是真的卫太子，也必须得杀了！以前迫害你整你是错了，可以给你平反恢复名誉，但是真的要倒拨时钟，从头再来，现在的既得利益集团绝对不会陪你玩。你死了可以把你供起来，但是你还活着，就是对新政权新利益集团的威胁，对不起，你还得去死。直不疑这么处置可以说具有重大的现实意义和深远的历史意义。

第三件事情就是现任国丈上官安的丑态：上官安在宫中喝高了，回来对宾客吹起来了：“刚和我女婿喝了五十年的茅台，爽啊！你看我女婿穿的名牌，绝对不是街上那些所谓品牌店能买到的，这么说吧，我看了以后，就一个感觉，回来得把自个儿的衣服全他妈的烧了。”（与我婿饮，大乐！见其服饰，使人归欲自烧物！）

上官安是不是这么贱，我们不知道，因为历史是胜利者书写的。在昭帝时期，霍光和上官安父子之间展开的权力斗争，如果仅从历史文本看，上官父子确实不堪，史书称上官安：“子病死，仰而骂天。其顽悖如此。”看到史书对失败者嘲弄和刻意贬低，我总觉得应该留点怀疑。如果这些失败者个个暴劣不堪，仿佛低能儿一般，胜利者的丰功伟绩也没什么价值。

277. 昭帝明断

孝昭皇帝元凤元年(公元前80年)

上官桀父子既尊,盛德长公主,欲为丁外人求封侯,霍光不许。又为外人求光禄大夫,欲令得召见,又不许。长主大以是怨光,而桀、安数为外人求官爵弗能得,亦惭。又桀妻父所幸充国为太医监,阑入殿中,下狱当死;冬月且尽,盖主为充国入马二十匹赎罪,乃得减死论。于是桀、安父子深怨光而重德盖主。自先帝时,桀已为九卿,位在光右,及父子并为将军,皇后亲安女,光乃其外祖,而顾专制朝事,由是与光争权。燕王旦自以帝兄不得立,常怀怨望。及御史大夫桑弘羊建造酒榷、盐、铁,为国兴利,伐其功,欲为子弟得官,亦怨恨光。于是盖主、桀、安、弘羊皆与旦通谋。

旦遣孙纵之等前后十余辈,多赏金宝、走马赂遗盖主、桀、弘羊等。桀等又诈令人为燕王上书,言:“光出都肄郎、羽林,道上称蹕,太官先置。”……欲从中下其事,弘羊当与诸大臣共执退光。书奏,帝不肯下。明旦,光闻之,止画室中不入。上问:“大将军安在?”左将军桀对曰:“以燕王告其罪,故不敢入。”有诏:“召大将军。”光入,免冠、顿首谢。上曰:“将军冠!朕知是书诈也,将军无罪。”光曰:“陛下何以知之?”上曰:“将军之广明都郎,近耳;调校尉以来,未能十日,燕王何以得知之!且将军为非,不须校尉。”是时帝年十四,尚书、左右皆惊。

李德裕论曰:人君之德,莫大于至明,明以照奸,则百邪不能蔽矣。汉昭帝是也。周成王有惭德矣;高祖、文、景俱不如也。成王闻管、蔡流言,遂使周公狼跋而



东。汉高闻陈平去魏背楚，欲舍腹心臣。汉文惑季布使酒难近，罢归股肱郡；疑贾生擅权纷乱，复疏贤士。景帝信诛晁错兵解，遂戮三公。所谓“执狐疑之心，来谗贼之口”。使昭帝得伊、吕之佐，则成、康不足侔矣。

政治势力的分野，基本上是因为利益，由于既得利益集团掌握话语权，利益之争在书面上就往往变成了正邪之争。

利益争斗是有层次的，在这个层次有斗争，再上一个层次，利益又统一了。在皇帝这个层面，权臣之间有利益斗争，在某个权臣层面，他下面的部属也会争宠争利。人就是这样，在低层次斗争胜利了，再进入高层次继续斗争；在低层次斗争失败了，会坠落到更低层次继续斗争。阶级斗争就是这样，斗争是基本属性，和谐是动态中的暂时平衡，或者干脆就是人为粉饰的假象。

霍光、上官桀、金日磾三方有过暂时的和谐，金日磾死后，平衡打破了，斗争属性于是显露了出来。

霍光与上官桀的斗争，霍光占据了主动，因为朝廷的权力在霍光手里，在三个顾命大臣里，他是一把手，一把手在政治斗争中占有主导地位，一把手以一当十。上官桀尽管有很多资源，但是占位较差，运作起来就费劲得很。当然，有决定权的还是皇帝，昭帝刘弗陵虽然是个少年，但汉帝国的法统已经建立，政治伦理也就是史书上讲的“纲常”已然确立于朝野上下，他具有有效的最终裁定权。

上官桀占位不好，这就像踢足球，位置卡好了，可以从容地做动作，位置没有卡好，就要靠玩命奔跑寻求机会。这样一来自己不仅辛苦，要耗费很多资源，同时，也容易暴露意图，给对手以逸待劳创造机会。上官桀为了一举拿下霍光，几乎动员了他在朝廷全部可以调动的力量，积蓄了自己可以争取到手的全部资源：

比如，他策划、安排儿子上官安的女儿做皇后，这是在上一个层面积累力量，皇后如果能够影响皇帝——这样的事在历史上是经常发生的——天王盖地虎，宝塔镇河妖，斗地主打出黑桃顶级同花顺，翻牌就赢。可惜皇后不具备这样的影响力，最多只能是给上官父子披了一张虎皮。

上官父子的另一招，还是走上层路线，就是试图通过盖主影响皇帝。盖主是昭帝的姐姐，嫁给盖侯，所以叫盖主。她实际上是长姐如母，在宫里照顾小皇帝的的生活，要