

2010



机工建筑考试

全国招标师职业水平考试
模拟试卷——

项目管理与招标采购

全国招标师职业水平考试试题研究小组 编

1套考题 + 6套模拟试卷

- ✓ 夯实基础 掌握重点
- ✓ 突破难点 稳步提高

机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



2010 全国招标师职业水平考试模拟试卷——

项目管理与招标采购

全国招标师职业水平考试试题研究小组 编



机械工业出版社

本书是专门为广大参加全国招标师职业水平考试的考生而编写的,书中的六套模拟试卷与2009年度考题充分体现了考试大纲的具体要求和考试教材的具体内容。

图书在版编目(CIP)数据

项目管理与招标采购/全国招标师职业水平考试试题研究小组编.—2版.—北京:机械工业出版社,2010.2(2010.3重印)

(2010全国招标师职业水平考试模拟试卷)

ISBN 978-7-111-29342-2

I. 项… II. 全… III. ①项目管理—中国—水平考试—习题 ②招标—采购—中国—水平考试—习题 IV. F284-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第235522号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:张晶

责任编辑:张晶

封面设计:张静

责任印制:杨曦

保定市中国画美凯印刷有限公司印刷

2010年3月第2版第2次印刷

184mm×260mm·4.5印张·107千字

标准书号:ISBN 978-7-111-29342-2

定价:24.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010)68326294

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售二部:(010)88379649

读者服务部:(010)68993821

封面无防伪标均为盗版

前 言

“2010 全国招标师职业水平考试模拟试卷”是围绕着“夯实基础，掌握重点，突破难点，稳步提高”这一理念进行编写的。

此套模拟试卷的优势主要体现在以下几方面：

一、预测准。本书紧扣“考试大纲”和“考试教材”，指导考生梳理和归纳核心知识，不仅是对教材精华的浓缩，也是对教材的精解精练。本书可以帮助读者掌握要领、强化核心，提高学习效率，可以高效率地掌握考试的精要。试卷信息量大，涵盖面广，对 2010 年全国招标师职业水平考试试题的宏观把握和总体预测都具有极强的前瞻性。

二、权威性。本书作者在总结经验，开创特色的宗旨下，按照 2010 年全国招标师职业水平考试大纲，针对 2010 年全国招标师职业水平考试的最新要求精心设计，代表着 2010 年全国招标师职业水平考试的最新动态和基本方向。

三、时效性。编写组用前瞻性、预测性的目光去分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度和分布，努力做到与考试试题趋势“合拍”，步调一致。本书题型新颖，切合招标师职业水平考试实际，包含大量深受命题专家重视的新题、活题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师为考生解决疑难问题。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限，难免有不尽人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处进行批评和指正。

目 录

前言

模拟试卷(一)	1
参考答案	9
模拟试卷(二)	10
参考答案	18
模拟试卷(三)	19
参考答案	28
模拟试卷(四)	29
参考答案	37
模拟试卷(五)	38
参考答案	47
模拟试卷(六)	48
参考答案	57
2009 年度全国招标师职业水平考试试卷	58
2009 年度全国招标师职业水平考试试卷参考答案	67

模拟试卷（一）

一、单项选择题（共 60 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 项目发起人与其任命并授权的项目经理和管理团队依据双方达成的协议来实施的、双方互动检查实现项目目标的过程是（ ）。
A. 项目管理流程的编制
B. 项目的执行管理
C. 项目的绩效管理
D. 项目的验收管理
2. 由新成立的项目组织根据前一阶段提出的项目概念作出具体研究和规划，制定项目的各项基本目标，再由项目发起人和业主对比审核论证、完成认定的项目生命周期阶段为（ ）阶段。
A. 开始
B. 控制
C. 计划
D. 执行
3. 对项目执行过程中完成的各项工作或形成的可交付成果进行核验和接受的工作过程是（ ）。
A. 项目范围的定义
B. 项目范围确认
C. 项目综合计划的实施控制
D. 项目范围变更控制
4. 在项目进度管理中，表达项目各工作间逻辑关系的项目网络图是（ ）的主要成果。
A. 工作排序
B. 工程进度计划
C. 工作时间估计
D. 项目进度控制
5. 项目一般需要多方参与、投入多种资源、开展多项工作和实现多项具体目标，这些均应服务并服从于项目的（ ）。
A. 进度计划
B. 质量目标
C. 管理核心
D. 总体目标
6. 成本控制系统以（ ）衡量指标为基础，每当发生项目范围变更时，也要求对基本预算进行调整。
A. 范围
B. 绩效
C. 进度
D. 风险
7. 由于缺乏关于项目的其他质量绩效指标的确切信息，消费者对项目质量的判断是基于（ ）的考虑。
A. 适用性
B. 美观性
C. 可靠性
D. 感知质量
8. 项目经理对职能部门发出支持工作的请求，职能部门向项目部提供指导性意见项目经理对这些意见无权不予采纳或不经协调就做出重大调整改变的项目管理组织方式是（ ）组织。
A. 职能式
B. 强矩阵
C. 项目式
D. 弱矩阵
9. 下列关于项目式管理组织特点的叙述中，不正确的是（ ）。
A. 上级对下级的管理需要通过职能机构完成

- B. 管理水平取决于个人水平
 - C. 部门与人员责权明确
 - D. 相同的岗位重复设置,造成资源浪费
10. 在供应商有限的情况下,可能出现轮流坐庄或恶性抢标的现象,使预期的采购目标无法实现的采购方式是()采购。
- A. 招标
 - B. 议价
 - C. 竞争性谈判
 - D. 询价
11. 将所分解的工作任务落实到项目有关部门或个人,并明确表示出他们在组织工作中的关系、责任和地位的招标采购项目管理方法和工具是()。
- A. 工作分解结构
 - B. 责任分配矩阵
 - C. 里程碑计划
 - D. 横道图
12. 邀请招标是由招标人或招标代理人向具有承担该荐工程、货物和服务相应履约能力的()个以上供应商发出招标邀请书及招标文件,由其进行投标。
- A. 2
 - B. 3
 - C. 4
 - D. 5
13. 显示了招标采购项目为达到最终目标而必须经过的条件或状态序列,描述了招标采购项目在每一阶段应达到的状态的是()。
- A. 工作分解结构
 - B. 责任分配矩阵
 - C. 里程碑计划
 - D. 横道图
14. 一般仅给出依据、应达到的技术指标、限定的工作范围、项目所在地的基本资料以及完成的时间等内容,而没有完成的具体工作量要求的招标文件是()招标文件。
- A. 货物
 - B. 设计
 - C. 工程
 - D. 服务
15. 工程施工招标中,招标人及其委托的招标代理机构在组织招标及后续商签合同过程中应重点关注的内容不包括()。
- A. 明确管理费用包含的内容
 - B. 抑制投标人的不平衡报价
 - C. 合同条款应当完备,具有可操作性和较少纠纷发生的可能
 - D. 防止中标价低,合同价高于中标价,而结算价又高于合同价的措施
16. 招标采购风险属于()风险管理范畴。
- A. 事前
 - B. 事中
 - C. 事后
 - D. 全过程
17. 在招标采购项目风险规避的策略中,可以规避采购过程风险、人为风险、决策风险造成招标人损失的策略是()。
- A. 评标风险
 - B. 招标风险
 - C. 资格预审风险
 - D. 合同主要条款的设置策略
18. 招标采购项目经理的基本权限不包括()。
- A. 财务决策权
 - B. 项目管理班子的组建权
 - C. 项目范围决定权
 - D. 项目实施控制权

- 3 •

- A. 提出合同变更
B. 同意合同变更
C. 审查合同变更
D. 编制工程变更文件
42. 由工程费用、工程建设其他费用、预备费构成的是()估算。
A. 财务效益
B. 建设投资
C. 运营成本
D. 建设期利息与流动资金
43. 在企业资质管理中,乙级工程造价咨询企业可以从事工程造价()万元人民币以下的各类建设项目的工程造价咨询业务。
A. 2000
B. 3000
C. 4000
D. 5000
44. 开发研究的主要特征是以()为目的,将基础研究和应用研究与市场需求和具体的产品联系起来。
A. 控制
B. 生产
C. 交换
D. 开发
45. 货物库存管理主要与()的计划和控制有关。
A. 库存物料
B. 生产工艺
C. 生产进度
D. 生产能力
46. 在货物生产的质量认证制度中,质量管理体系的第三方认证制度的核心是()。
A. 见证生产者的真实情况
B. 证实企业的安全生产能力
C. 证实企业质量管理的基本能力
D. 见证生产者的生产标准
47. 安装、改造与维修特种设备前需将情况书面告知()后,方可施工。
A. 地方质量技术监督部门
B. 地方安全监察管理机构
C. 直辖市或设区的市级安全监督部门
D. 国家质检总局
48. 以下国内贸易运输方式中,其运输能力最大的是()运输。
A. 铁路
B. 公路
C. 管理
D. 水路
49. 国际贸易的支付工具不包括()。
A. 支票
B. 汇票
C. 银行保函
D. 本票
50. 在国际货物运输方式中,运用最广泛的是()。
A. 海洋运输
B. 国际铁路联运
C. 集装箱运输
D. 航空运输
51. 货物运输保险索赔的时效一般为()。
A. 6个月
B. 1年
C. 2年
D. 3年
52. 在海洋运输货物保险中,承保与政治、国家政策法令和行政措施、航运习惯等有关的风险的是()。
A. 专门险
B. 特别附加险
C. 特殊附加险
D. 战争险
53. 履行 FOB 交货条件下的进口合同,应由()负责派船将货物运到合同规定的目的地。

- A. 买方
C. 承运方
- B. 卖方
D. 保险公司
54. 咨询服务单位最初也是最重要的管理工作,指的是()。
- A. 项目服务
C. 投融资服务
- B. 项目服务管理
D. 服务计划的编制
55. 项目评估的投资估算方法是()。
- A. 参照类似项目套算
C. 逐项估算
- B. 综合估算
D. 指标估算
56. 我国目前对工程前期的管理比较重视,一般都严格遵循()的基本建设程序,在投资研究决策方面已经形成了委托咨询机构提供相应服务的惯例。
- A. 项目建议书 - 可行性研究报告 - 设计 - 施工建设
B. 项目建议书 - 设计 - 施工建设
C. 项目建议书 - 设计 - 可行性研究报告 - 施工建设
D. 可行性研究报告 - 项目建议书 - 设计 - 施工建设
57. 技术评价常用的方法不包括()。
- A. 评分法
C. 计算分析法
- B. 指数平滑法
D. 优缺点举例法
58. 定时定量配送的缺点是()。
- A. 配送模式计划性强,对操作准确性要求高
B. 配送模式灵活性高
C. 配送成本高
D. 计划性差
59. 物流服务项目()是物流服务项目组织对物流服务项目可能遇到的风险进行识别、分析、评估、处置和监控的过程。
- A. 合同管理
C. 计划管理
- B. 成本管理
D. 风险管理
60. ()贯穿于物流的各项活动中,是物流各项活动的输入条件和重要保障。
- A. 物流信息
C. 流通加工
- B. 运输
D. 储存

二、多项选择题(共 20 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

61. 项目范围管理中,由浅入深的对项目作出整体制约性描述的管理成果有()。
- A. 项目许可证
C. 工作任务书
E. 项目管理绩效考核
- B. 项目管理流程
D. 工作分解结构
62. 界定一个工作行为是否为项目的行为,需要看其具有的属性包括()。
- A. 具有特定目标的唯一性
C. 具有业主或可能成为业主的发起人
E. 具有不确定性或风险
- B. 具有临时的一次性
D. 具有资源需求的广泛性

63. 项目进度管理中工作排序是指确定各项工作之间逻辑关系,这种关系主要包括()。
- A. 社会关系
 - B. 成效关系
 - C. 工艺关系
 - D. 工作关系
 - E. 组织关系
64. 招标采购是政府和企业采购的基本方式之一,其特点是具有()。
- A. 公平性
 - B. 公开性
 - C. 公正性
 - D. 合法性
 - E. 规范的组织性
65. 工程建设项目投资管理的参与主体可分为()。
- A. 政府部门
 - B. 投资者
 - C. 项目策划人
 - D. 投资主体
 - E. 投资过程中某类任务的承担者或参与者
66. 招标采购项目质量管理方案的考核指标包括()。
- A. 合理性
 - B. 完整性
 - C. 针对性
 - D. 时效性
 - E. 系统性
67. 下列选项属于施工期管理的是()。
- A. 方案设计、可研究及审定决策
 - B. 工程设计与计划
 - C. 采购
 - D. 施工
 - E. 移交用户及质量保修
68. 下列关于国民经济评价的适用范围,描述正确的是()。
- A. 政府预算内投资公益性项目和公共基础设施项目、生态环境项目、资源开发项目等
 - B. 需要政府核准的企业投资项目
 - C. 利用国际金融组织和外国政府贷款,需要政府主权信用担保的项目
 - D. 对拟选择的方案进行不正确的分析
 - E. 识别与计算项目涉及的经济效益与费用
69. 建设项目订立的合同的基本内容有()。
- A. 当事人的名称或者姓名和住所
 - B. 履行的期限、地点和方式
 - C. 项目的规模、复杂程度
 - D. 解决争议的方法
 - E. 违约责任
70. 项目合同管理的基本原则是()。
- A. 预防为主原则
 - B. 全面管理原则
 - C. 效益原则
 - D. 分类管理原则
 - E. 流程管理原则
71. 1999 年编写发行的全新版 FIDIC 合同条件新范本的是()。
- A. 《施工合同条件》(新红皮书)
 - B. 《简明合同格式》(绿皮书)
 - C. 《生产设备与设计-建造合同条件》(新黄皮书)
 - D. 《设计采购施工(EPC)/交钥匙工程合同条件》(银皮书)

- E.《施工合同条件-多边开发银行协调版》(粉皮书)
72. 施工质量控制的过程包括()。
- A. 施工准备
 - B. 施工验收质量控制
 - C. 施工过程
 - D. 施工生产活动
 - E. 工程功能检测
73. 工程建设项目职业健康安全与环境管理的特点是()。
- A. 复杂性
 - B. 持续性
 - C. 单一性
 - D. 经济性
 - E. 协调性
74. 衡量一个企业的生产过程组织是否先进,可以以生产过程运行的()为主要标志。
- A. 合理性
 - B. 平行性
 - C. 节奏性
 - D. 连续性
 - E. 逻辑性
75. 生产系统的管理可分为()管理职能。
- A. 计划
 - B. 转换
 - C. 控制
 - D. 组织
 - E. 执行
76. 国际贸易的风险比国内大很多,包括()。
- A. 信用风险
 - B. 合同风险
 - C. 运输风险
 - D. 价格风险
 - E. 管理风险
77. 海洋运输货物保险的特别附加险承保的风险包括()。
- A. 拒收险
 - B. 交货不到险
 - C. 提货不着险
 - D. 罢工险
 - E. 舱面险
78. 铁路运输的优点是()。
- A. 运输速度快
 - B. 运输适应性较强
 - C. 运输量大
 - D. 货物安全性高
 - E. 运输成本较低
79. 项目准备阶段的融资服务主要从()的角度,调整和落实融资方案,为项目筹资和企业投资理财服务。
- A. 项目法人
 - B. 企业
 - C. 业主
 - D. 工程师
 - E. 投资
80. 物流项目管理的作用是()。
- A. 有利于物流工程项目的顺利实施
 - B. 有利于物流项目的顺利实施
 - C. 有利于提高客户满意度
 - D. 有利于物流业务流程的规范化
 - E. 有利于物流服务项目水平的提高

参考答案

一、单项选择题

1. C	2. C	3. B	4. A	5. D
6. B	7. D	8. D	9. A	10. C
11. B	12. B	13. C	14. B	15. A
16. A	17. B	18. C	19. D	20. C
21. D	22. D	23. A	24. B	25. A
26. C	27. B	28. B	29. A	30. C
31. D	32. C	33. B	34. D	35. A
36. C	37. A	38. C	39. A	40. A
41. B	42. B	43. D	44. B	45. A
46. C	47. C	48. D	49. C	50. A
51. C	52. B	53. A	54. D	55. C
56. A	57. B	58. A	59. D	60. A

二、多项选择题

61. ACD	62. ABCE	63. CE	64. ABE	65. ABDE
66. BCDE	67. BCD	68. ABC	69. ABDE	70. ABDE
71. ABCD	72. ABC	73. ABDE	74. BCD	75. ACD
76. ACD	77. ABE	78. BCE	79. AB	80. BCD

模拟试卷(二)

一、单项选择题(共60题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 项目发起人制定的总目标和其他利益相关方制定的各自的子目标形成了()的关系。
A. 总分目标
B. 主从目标
C. 先后目标
D. 整体局部目标
2. 对项目的成功负有主要的责任,并在项目全过程的每一阶段扮演管理主角的是()。
A. 项目发起人
B. 项目经理
C. 项目投资人
D. 项目承包商
3. 通过()一般可形成项目管理的最重要成果,分别为项目许可证、工作说明书和工作分解结构。
A. 项目综合计划的制定
B. 项目综合计划的实施控制
C. 项目范围定义
D. 项目范围确认
4. 由组织安排需要或资源调配需要而决定的工作之间的逻辑关系是()关系。
A. 工作
B. 社会
C. 工艺
D. 组织
5. 衡量产品项目质量,一般对应于最终成果是有形产品的项目,其指标不包括()。
A. 可靠性
B. 持久性
C. 适用性
D. 感知质量
6. 对每项作业活动将发生的成本进行估计,结合作业活动清单和进度计划的安排,又可以进行()的预测和统计分析。
A. 工作量
B. 实际成本
C. 项目采购
D. 现金流量
7. 在衡量项目质量的指标中,表述咨询服务的过程是否遵循了项目内在的客观规律,输出的成果是否真实精准的是()。
A. 可靠性
B. 科学性
C. 适用性
D. 先进性
8. 适合于企事业单位内已设立专业职能性的支持体系,且项目规模较大、外部协调困难较多、派遣的项目经理与其管理团队能力较强的项目管理组织方式是()组织。
A. 职能式
B. 弱矩阵式
C. 强矩阵式
D. 项目式
9. 在采购中可根据环境变化,对采购规格、数量及价格做灵活的调整,且有利于与供应商建立互惠关系,稳定供需关系的采购方式是()采购。
A. 招标
B. 订价
C. 询价
D. 议价
10. 责任分配矩阵是一种矩阵图,在一般情况下,以()单元为行,矩阵中的符号表示工作人员在每个工作单元中的参与角色或责任。
A. 工作
B. 作业

C. 组织

D. 工艺

11. 里程碑计划是一个战略计划或项目框架,可以()为依据。

A. 可交付成果

B. 中间产品

C. 总目标

D. 进度计划

12. 客户获得招标服务所需费用的合理程度可通过招标服务质量的()来度量。

A. 功能性

B. 合理性

C. 时间性

D. 经济性

13. 招标项目确定标底过程和标底数额必须()。

A. 在开标前3天公布

B. 开标前7天公布

C. 及时公布

D. 保密

14. 招标采购项目信息的收集的主要内容不包括()。

A. 技术信息收集

B. 与招标采购活动相关的法律法规资料的收集

C. 采购案例信息的收集

D. 供应商信息收集

15. 进行项目招标采购风险管理时,依据()来确定风险管理的等级显得尤为重要。

A. 风险对招标人利益的影响

B. 风险对招标采购主要目标的影响

C. 风险对招标采购管理的影响

D. 风险对招标过程的影响

16. 以下招标采购风险中,不属于内部风险的是()风险。

A. 合同

B. 人员道德

C. 管理

D. 政策

17. 招标采购项目经理必须拥有(),否则项目就难以顺利展开。

A. 项目团队队员的选拔权

B. 项目实施控制权

C. 财务决策权

D. 项目管理班子的组建权

18. 在工程建设参与方中,()已成为项目业主不可或缺的助手,承担着本来由业主实施的管理工作。

A. 管理咨询方

B. 施工方

C. 设计方

D. 供货商

19. 投资和工程建设项目的结合体是()。

A. 固定资产投资项目

B. 混合性工程项目

C. 工程建设项目投资

D. 私人工程建设项目

20. 具有投资少、风险小、周期短、收益高等项目诉求的利益相关方是()。

A. 业主

B. 管理咨询方

C. 设计方

D. 施工方

21. 企业投资项目核准机关应在受理项目申请报告后()个工作日内,做出对项目申请报告是否核准的决定并向社会公布,或向上级项目核准机关提出审核意见。

A. 10

B. 15

C. 20

D. 25

22. 经济净现值指的是()。

A. 按照社会折现率将计算期内各年的经济净效益流量折现到建设期初的现值和

B. 计算期内经济净效益流量的现值累计等于零时的折现率

- C. 计算期内效益流量现值与费用流量现值的比值
D. 各年现金流入与现金流出的差额
23. 社会影响分析的目的是()。
- A. 消除或尽量减少项目对当地社会的负面影响
B. 尽可能的改进和优化项目实施方案
C. 尽量规避项目的社会风险
D. 尽可能地减少不必要的耗费
24. 项目施工阶段业主的采购与合同管理的描述,不正确的是()。
- A. 参加评标及合同谈判,商签正式合同
B. 编制施工阶段各年度、月度资金使用计划并控制其执行
C. 策划各甲供科目的招标方式,协调相关设计方案准备招标用图,编制招标文件
D. 进行各类合同的跟踪管理并定期提供合同管理的各种报告
25. 下列选项不属于监理企业的资质类型的是()资质。
- A. 单一
B. 综合
C. 专项
D. 事务所
26. 项目实际进度一般均会较计划有所变动,总控制计划初始版本或正式版本在编制时应本着前紧后松的原则,一般均留出总工期()的裕量,给此后适时调整留下余地。
- A. 1% ~ 5%
B. 5% ~ 10%
C. 10% ~ 15%
D. 15% ~ 20%
27. 要求承包商递交项目的阶段或部分结果的文件,而不是项目的最终结果的是()合同。
- A. 一体化承包
B. 技术服务
C. 咨询服务
D. 分期式
28. 一般将权利凭证交付质押人的担保是()。
- A. 权利质押
B. 抵押
C. 动态质押
D. 留置
29. 在招标投标活动中,招标人发出中标通知书即为()。
- A. 要约
B. 承诺
C. 要约邀请
D. 保证
30. ()是指合同当事人在履行合同过程中,由于当事人一方不能履行合同规定的义务时,另一方当事人为了避免使合同的不履行造成的损失而暂时停止履行合同中规定的双方权利义务关系的一种法律行为。
- A. 合同的履行中止
B. 部分无效合同
C. 合同的履行终止
D. 无效免责条款
31. ()是指在工程合同履行过程中,合同当事人一方未履行或未正确履行其义务,而使另一方受到损失,受损失的一方通过一定的合法程序向违约方提出经济或时间补偿的要求。
- A. 索赔
B. 反索赔
C. 仲裁
D. 诉讼
32. 下列选项中,不属于职业病的是()。