

本钢年鉴

1992

BGNJ

A YEARBOOK OF BENXI IRON
AND STEEL CORPORATION

辽宁人民出版社

F426.3-54
143



**A YEARBOOK OF BENXI IRON
AND STEEL CORPORATION**

本 钢 年 鉴

1992

冶金工业出版社

一九九二年·本

本钢年鉴 (1992)
Bengang Nianjian
《本钢年鉴》编辑委员会

辽宁人民出版社出版发行
(沈阳市和平区北一马路108号) 辽宁省印刷技术研究所印刷

字数: 560,000 开本: 787×1092 1/16 印张: 1 1/2
印数: 1—15 00

1992年9月第1版 1992年9月第1次印刷

责任编辑: 王 伟	版式设计: 王余光
封面设计: 刘德武	责任校对: 许长利

ISBN 7-205-2378-5 / Z · 64 (ZF)

定价: 精装: 30.00元
简装: 25.00元

(辽) 新登字 1 号

编辑说明

1991 年是国家“八五”计划第一年，也是本钢 15 万名职工在党的基本路线指引下，坚持改革开放，克服困难，辛勤耕耘，夺得产品产量、销售收入、实现利税和节能降耗四个创历史最高纪录的一年。本钢的各项工作都上了一个新台阶，巩固和发展了政治稳定、经济增长、企业振兴的大好局面。为此，《本钢年鉴》（1992 年刊）旨在忠实地纪录和反映本钢两个文明建设的新面貌，全面地、如实地、科学地记录过去一年本钢发展、建设的新成就、新贡献。

《本钢年鉴》（1992 年刊）坚持贯彻“质量第一，少而精”的编辑工作方针，在不断吸取兄弟企业《年鉴》精华，总结前几部《本钢年鉴》经验的基础上，对《本钢年鉴》（1992 年刊）内容进行了充实和完善。一是工作概况部分突出了专业系统管理的特色；二是体现党、政、工工作关系，在特载栏增加了职工民主参与和监督的内容；三是为了反映 1991 年本钢改革工作的成就，增设了“深化企业改革”栏；四是为反映两个文明一起抓的成绩，增设了“企业文化”栏；五是将文件选编栏改为文件与资料选编，收录了新建冷轧厂的基本资料。

《本钢年鉴》（1992 年刊）共开辟特载、工作概况、大事记、统计资料、文件与资料选编、优质产品与科研（管理）成果、重要会议、深化企业改革、人物、人事与机构、企业文化、附录等 12 个栏目。由于编者水平有限，难免有漏误和不妥之处，敬请读者批评指正。

《本钢年鉴》编辑室

1992 年 9 月

目 录

《本钢年鉴》编辑委员会
《本钢年鉴》编辑人员
编辑说明

特 载

- | | | | |
|--|-----|---|------|
| 国务院副总理朱镕基视察本钢时的讲话
(摘要) | (3) | 坚持党的基本路线, 发挥政治核心作用,
促进本钢两个文明建设的不断发展
..... | (16) |
| 辽宁省省长岳岐峰的讲话 (摘要) | (5) | ——李志达同志在中共本钢六届
十四次全委(扩大)会议上的报告 | |
| 冶金部副部长王汝林视察本钢时的讲话
(摘要) | (5) | 加强民主参与和民主监督, 树立依靠职工
群众办企业的思想 | (26) |
| 认真贯彻中央工作会议精神, 深化改革, 搞
好企业, 提高效益, 促进 1992 年生产
经营再上新台阶 | (6) | ——李凤坡同志在本钢工会十一届
七次全委(扩大)会议上的讲话 | |
| ——张文达同志在本钢九届九次职工
代表大会上的报告 | | | |

工 作 概 况

- | | | | |
|--------------------------------------|------|-----------------------------------|------|
| · 综述 · | | 节能降耗工作取得突出成绩 | (33) |
| 1991 年本溪钢铁公司行政工作综述 .. | (31) | 机动、设备管理又上新水平 | (33) |
| 主要生产经营计划 and 经济技术指标创历
史最好水平 | (31) | 劳动工资管理在改革中不断深化 | (33) |
| 重点工程建设又有新进展 | (31) | 安全、环保工作保持了良好的势头 .. | (34) |
| 重点科技项目攻关和新产品开发取得新
成果 | (32) | 矿山生产在困境中稳步发展 | (34) |
| 企业升级和现场管理工作取得较大成效
..... | (32) | 产品销售和物资供应工作在市场竞争中
取得了好成绩 | (35) |
| 主要产品质量稳步提高 | (32) | 外经外贸和横向经济联合又有新发展
..... | (35) |
| | | 职工生活福利和医疗卫生事业继续 | |

得到改善	(35)	中共本钢纪律检查委员会(本钢监察部)	(51)
教育工作开创了十个历史新水平	(35)	民主党派	(52)
人事干部管理和专业技术职务评聘工作		群团组织	(53)
取得新进展	(36)	本钢工会委员会	(53)
集体经济继续保持稳定和发展	(36)	共青团本钢委员会	(54)
1991 年本溪钢铁公司党委工作综述	(37)	本钢科学技术协会	(55)
坚持用中央和省、市委指示精神统一思		行政管理部门	(56)
想,指导工作	(37)	经理办公室	(56)
坚持以生产建设为中心,发挥党组织的		计划处	(57)
政治核心作用	(38)	总调度室	(58)
坚持党政一心,领导班子团结有力	(38)	财务处	(59)
坚持依靠职工群众办企业,加强民主		劳动工资处	(59)
管理	(38)	机械动力处	(60)
坚持开展党性教育,切实加强了党组织		科技处	(61)
自身建设	(39)	矿山处	(62)
坚持开展“双基”教育,加强精神文明		能源处	(62)
建设	(40)	安全技术处	(63)
1991 年本溪钢铁公司职工民主管理综述		设备处	(64)
.....	(41)	企业管理处	(64)
坚持以人为本,优化民主管理体系	(41)	公安处	(65)
强化职代会审议、监督职能,促进改革		环境保护管理处	(66)
顺利进行	(41)	运输处	(67)
系统培训职工代表,提高职工代表		汽车管理处	(67)
素质	(42)	卫生处	(68)
开展“争创”、“争当”活动,全心全意依		审计处	(69)
靠群众办好企业	(42)	信访处	(70)
· 分述 ·		法律事务室	(70)
党委部门	(43)	档案处	(71)
党委办公室	(43)	行政接待处	(72)
党委组织部(人事处)	(43)	计划生育办公室	(73)
党委宣传部	(45)	爱国卫生运动委员会办公室	(73)
党委统战部	(46)	史志办公室	(74)
党 校	(47)	计算机管理中心	(74)
机关党委	(48)	余热水工程管理处	(75)
人民武装部	(49)	建房办公室	(76)
老干部办公室	(49)	基建办公室	(77)
本钢日报社	(50)	基本建设处	(77)

工程技术处	(78)	技术质量监督处	(105)
工程质量监督处	(79)	冷轧薄板厂筹备组	(106)
工程财务处	(79)	基建单位	(108)
设计管理处	(80)	矿山建设公司	(108)
征地动迁安置办公室	(81)	第一建筑工程公司	(108)
外经处 (进出口公司)	(81)	第二建筑工程公司	(109)
经济技术开发公司	(82)	第三建筑工程公司	(110)
生产厂矿	(83)	机电安装工程公司	(110)
南芬露天铁矿	(83)	建筑材料厂	(111)
歪头山铁矿	(84)	科研 文教 卫生 服务系统	(112)
南芬选矿厂	(85)	钢铁研究所	(112)
石灰石矿	(86)	设计院	(113)
田师付粘土矿	(86)	教育处	(113)
矿山机修厂	(87)	职工工学院	(114)
第一炼铁厂	(88)	职工卫生中等专业学校	(115)
第二炼铁厂	(89)	工人技术学校	(116)
一钢厂	(90)	职工总医院	(117)
第二炼钢厂	(91)	结核病防治院	(118)
初轧厂	(92)	南芬矿山职工医院	(118)
连轧厂	(92)	烟台疗养院	(119)
轧辊厂	(93)	温泉疗养院	(120)
焦化厂	(94)	房产管理处	(120)
耐火材料厂	(95)	生活福利管理处	(121)
发电厂	(95)	驻北京联络处	(122)
动力厂	(96)	驻海口办事处	(122)
氧气厂	(97)	附属企业	(123)
燃气厂	(97)	综合工业公司	(123)
供水厂	(98)	钢管厂	(124)
运输部	(99)	南芬露天铁矿综合厂	(125)
汽车运输公司	(99)	南芬铸造厂	(126)
修建工程公司	(100)	南芬轧钢厂	(126)
第一机修厂	(101)	第三轧钢厂	(127)
电修厂	(102)	一铁综合厂	(128)
计控处	(102)	第四焊管厂	(129)
废钢加工厂 (废钢管理处)	(103)	化工厂	(130)
原燃料处	(104)	劳动服务公司	(130)
供销处 (供销公司)	(105)	新办厂	(131)

侨溪进口汽车修理中心	(132)	中国人民解放军本溪预备役步兵师炮	
本溪冶金专科学校	(132)	兵团	(134)
本溪市金属学会	(133)		

大 事 记

1991 年本溪钢铁公司大事记	(137)	1991 年本钢十大新闻	(155)
-----------------------	-------	--------------------	-------

统 计 资 料

1991 年本钢生产经营计划执行情况		基本建设工程项目完成情况	(192)
剖析	(159)	企业升级指标完成情况	(193)
1991 年本钢财务计划完成情况剖析 ..	(162)	工序升级指标完成情况	(193)
企业基本情况	(165)	全民职工工资总额构成及劳动生产率 ..	(196)
主要产品产量	(168)	全民职工增减变动情况	(197)
主要产品质量	(171)	本钢各医 (疗) 院主要工作指标	(198)
主要产品国家合同完成情况	(173)	干部教育情况	(199)
主要产品销售去向	(174)	工人教育情况	(199)
主要技术经济指标完成情况	(175)	普通教育情况	(200)
主要消耗指标完成情况	(177)	综合工业公司主要经济指标	(201)
总能耗及工序能耗	(181)	综合工业公司主要产品产量	(201)
主要产品单位成本	(183)	综合工业公司主要产品质量	(203)
主要产品销售利润构成	(183)	综合工业公司职工增减变动情况	(205)
主要指标完成情况与历史水平对比 ..	(184)	综合工业公司职工工资总额构成情况	
安全生产“四率”完成情况	(186)		(206)
生产厂矿安全生产情况	(186)	国家主要钢铁企业 1991 年经济效益	
环境保护主要指标	(188)	综合评价结果	(207)
主要生产设备状况	(189)		

文 件 与 资 料 选 编

文件目录选编	(213)	资料选登	(217)
党委文件	(213)	国家计划委员会关于本溪钢铁公司冷轧	
行政文件	(213)	工程利用外资方案的批复	(217)
综合工业公司文件	(216)	国家计划委员会关于本溪钢铁公司南芬	

铁矿扩帮过渡工程建设方案的 批复	(218)	本溪钢铁公司职工聘用劳动组合实施 办法	(230)
国家原材料投资公司关于本钢歪头山铁 矿马耳岭矿区修改初步设计的 批复	(219)	稳定生产一线职工队伍的工作意见 ...	(232)
关于全面贯彻实施本钢群体优化管理模式 的决定	(220)	冷轧薄板厂工艺流程图	(234)
定置管理实施办法	(222)	冷轧薄板厂简介	(235)
本钢工人培训考级实施办法	(225)	冷轧机组主要工艺参数	(235)
		冷轧连续化工艺的由来和发展	(237)
		冷轧薄板厂主要机组引进技术谈判工 作情况	(240)

优质产品与科研 (管理) 成果

· 优质产品 ·

1991 年本钢获得的优质产品	(243)
本钢牌磁铁精矿粉	(243)
本钢牌扁豆形花纹钢板 (带)	(243)
本钢牌风动工具用 20CrA 热轧棒材 ...	(243)
本钢牌碳素工具钢 T7-T12 棒材 ...	(243)

· 科研成果 ·

1991 年本钢获得的科技进步奖	(244)
大型露天铁矿陡帮开采技术研究 ...	(244)
大型露天铁矿 50~80 万吨级大区多 排微差深孔爆破技术的研究 ...	(244)
16.5 万立方米干式高炉煤气柜	(244)
焦化精苯车间蒸馏装置集散控制 系统	(244)
组合型花纹钢板的研制	(244)
1700MPa 高压容器用钢的研制 ...	(245)
大型板坯加热炉喷涂高温远红外涂料 的试验研究	(245)
MG803-C 型 30 段高精度毫秒延期 雷管及耐温高强度塑料导爆管 ...	(245)
微波照射结合电切治疗前列腺增生症	(245)

高炉炉身下部带托砖支撑复合冷 却器	(245)
焊接气瓶用 HP325 热轧钢板的研制	(245)
高炉炉缸水温差自动检测系统的 研究	(245)
国人儿童大脑皮质微血管构筑	(246)
均热炉整体浇注技术及应用	(246)
转炉煤气回收和水洗预处理全自动控 制系统的研究	(246)
25Cr3MoA 氮化钢的试制	(246)
大型露天铁矿陡帮开采技术研究取得重 大突破	(247)

· 现代化管理成果 ·

1991 年本钢获得的辽宁省现代化管理 成果 (一等奖)	(247)
---------------------------------------	-------

· 专利管理 ·

1991 年本钢获得的国家专利	(248)
本钢专利工作简介	(248)

重 要 会 议

- | | |
|--------------------------|-------------------------|
| 中共本钢第七次代表大会隆重开幕 … (253) | 新局面 …………… (269) |
| 在中共本钢第七次代表大会上的讲话 … (254) | ——中共本钢纪律检查委员会向 |
| ——中共本溪市委书记董九州 | 中共本钢第七次代表大会的 |
| 坚定不移地贯彻执行党的基本路线, 为全 | 工作报告 |
| 面实现本钢“八五”计划而奋斗 … (256) | 中共本钢第七次代表大会胜利闭幕 … (279) |
| ——李志达同志在中共本钢第七 | 中共本钢第七届委员会委员名单 …… (280) |
| 次代表大会上的报告 | 中共本钢纪律检查委员会委员名单 … (280) |
| 坚持纪检工作为党的基本路线服务的指 | 中国共产党本溪钢铁公司第七次代表大会 |
| 导思想, 开创本钢党风廉政建设 | 筹备工作报告 …………… (281) |

深化企业改革

- | | |
|--------------------------|---------------------|
| 以推行岗位技能工资制和劳动制度综合配 | 建立新型的劳动工资管理运行机制 |
| 套改革为重点, 转换机制, 逐步建立 | …………… (296) |
| 充满生机和活力的新机制 …… (285) | ——本钢实行劳动工资制度综 |
| ——张文达经理在本钢计划工作会 | 合配套改革试点情况简介 |
| 议上的讲话 (节选) | 打破干部工人界限, 实行岗位技能工资; |
| 强化改革意识, 加强对改革的领导 … (285) | 实行优化劳动组合, 保障职工权益 |
| ——党委书记李志达在深化企业改革大 | …………… (303) |
| 会上的讲话 (节选) | ——《冶金报》报道“本钢实行 |
| 积极稳妥地推行岗位技能工资制和劳动制 | 劳动工资制度综合配套改革” |
| 度的综合配套改革 …………… (286) | 全员签订劳动合同, 岗位分设技能工资 |
| ——郝元初副经理在本钢九届九次 | …………… (304) |
| 职代会上关于劳动工资改革的报 | ——《工人日报》报道“本钢实行 |
| 告 (摘要) | 劳资制度配套改革” |
| 深化企业改革, 推行岗位技能工资制, | |

人 物

· 先进个人 ·

- | | |
|--------------------|-----------------------|
| 全国“五一”劳动奖章获得者关忠普同志 | 本钢优秀共产党员洪恩来同志事迹 |
| 事迹简介 …………… (309) | 简介 …………… (309) |
| | 辽宁省特等劳动模范 …………… (310) |

辽宁省劳动模范	(310)	本钢所属单位获省级以上荣誉称号 ..	(321)
本钢荣获国家各行业的先进个人	(310)	本钢获省级以上优秀质量管理小组 ..	(322)
本钢荣获辽宁省各系统先进个人	(311)	本钢先进单位	(323)
本溪市优秀共产党员	(312)	本钢先进处室	(323)
本钢劳动模范	(313)	本钢先进集体	(323)
本钢先进生产(工作)者	(315)	本钢文明单位	(324)
本钢科技标兵	(317)	本钢一级职工之家	(325)
本钢“三八”红旗手标兵	(318)	本钢红旗团委	(325)
本钢教育标兵	(318)	本钢第一阶段现场管理优秀单位	(325)
本钢青年标兵	(318)	本钢科技工作者“讲比”活动先进单位 ..	(326)
本钢十佳青年	(318)	本钢班组建设先进单位	(326)
本钢优秀班组长	(318)	本钢标杆班组	(326)
本钢综合工业公司生产(工作)标兵	(319)	本钢综合工业公司先进单位	(326)
本钢劳动服务公司先进生产(工作)者 ..	(320)	本钢劳动服务公司先进单位	(327)
本钢自谋职业先进青年	(320)	本钢劳动就业“光彩杯”竞赛优胜单位 ..	(327)
· 先进集体 ·		本溪市第七届政协委员本钢成员	(328)
本钢获省级以上荣誉称号	(321)	本溪市第十届人大代表本钢成员	(328)

人 事 与 机 构

1991 年本钢组织机构	(381)	1991 年本钢厂处级、高级职称离退休	
党群机构	(381)	人员	(341)
行政机构	(282)	东北工学院客座教授	(344)
中共本钢第七届委员会常务委员	(334)	本钢高级专业技术职务人员名单	(344)
本钢公司领导班子成员	(334)	工程系列	(344)
本钢管理委员会成员	(334)	教育系列	(348)
中共本钢纪律检查委员会常务委员 ..	(334)	卫生系列	(348)
本钢工会委员会常务委员	(335)	档案系列	(349)
本钢科学技术协会常务委员	(335)	会计系列	(349)
本钢机关各部门负责人	(335)	经济系列	(350)
党群部门	(335)	新闻系列	(350)
行政部门	(336)	体育系列	(350)
本钢所属单位党、政、工领导成员 ..	(338)	翻译系列	(350)
综合工业公司系统负责人	(340)	1991 年首批本钢高级技师	(351)
其他单位负责人	(341)	1991 年本钢部分机构变更情况	(351)

企 业 文 化

职工群众性文化艺术活动繁荣似锦 …	(355)	职工群众性双增双节活动 ……………	(368)
职工群众性的体育活动蓬勃发展 ……	(356)	“上质量、上品种、增效益”系列竞赛	
职工业余文学创作结硕果 ……………	(357)	活动 ……………	(368)
精神文明建设花儿正艳 ……………	(358)	职工技术练兵、技术比武活动 ……	(369)
职工思想政治工作研究不断深入 ……	(359)	庆祝中国共产党成立七十周年《征文	
改革创业的先锋,钢铁长城的后盾 …	(360)	选萃》……………	(369)
——军民共建简介		作品选摘 ……………	(370)
丰富多彩的本钢青年文化艺术节 ……	(361)	· 小说 ·	
本钢的科技工作者之家 ……………	(362)	铁水映山城 ……………	(370)
“讲理想、比贡献”竞赛活动促进了科技		· 报告文学 ·	
队伍建设 ……………	(363)	中国的“一米七”在本钢 ……	(373)
巾帼建功活动增强了女职工的参与		· 诗歌 ·	
意识 ……………	(363)	家乡变迁 ……………	(380)
共青团开展的“三杯赛”活动富有成效		老书记 ……………	(381)
……………	(365)	我们的班长 ……………	(382)
科技咨询服务工作深入发展 ……………	(366)	· 散文 ·	
科学普及活动形式多样,内容丰富 …	(366)	“七一”礼赞 ……………	(383)
学术交流活动的空前活跃 ……………	(367)		

附 录

本钢产品名录 ……………	(387)	本钢钢材加工联合体 ……………	(392)
横向经济联合 ……………	(392)	辽宁省建平县东明矿业有限公司 ……	(393)
本钢焊管生产联合体 ……………	(392)		
编 后 ……………	(394)		

本钢年鉴

特 载



国务院副总理朱镕基视察 本钢时的讲话（摘要）

（1991年6月4日）

首先，感谢本溪钢铁公司和本溪市的同志给我们介绍了情况。我第一次来本溪是1951年，不知道在座的有没有那时就在这里的人？（答：有。本钢工会主席李凤坡那时就在本溪）从那之后，我又来过两次。这次来，看到本溪、本钢有了很大的进步。跟那时候比，面貌是完全改变了。这是几十年建设所取得的成果。当然，本钢、本溪有很好的条件。本溪的矿产就是个宝，铁矿石低磷、低硫，最适宜生产铸造生铁。1951年，在东北工业部搞计划工作时，一见贝氏生铁就知道是本钢的。那时，我国有贝氏炼钢炉，这种炉不能脱硫，非要本钢的生铁不行。现在，你们还保持着这样一个资源状况，确实是中国的一个宝啊。所以，你们靠这种铁生产出钢，又轧制出钢材，在国内还是比较好的。同时，还要看到，国家这些年还是有很大投入的，很多设备已经现代化了。但是，水平还不够高。本钢的潜力，我看还是很大的，是大有希望的。你们的企业管理，还是比较好的。所以我认为，本钢、本溪市只要按照党中央、国务院确定的方针、政策认真执行，扎扎实实地开展工作，发动全体群众，本钢是大有希望的，本溪市是大有希望的。

听了本钢的汇报后，我想讲两个问题。

一、关于本钢的“八五”计划。“八五”期间，本钢要发展，这是肯定的。至于如何发展？我认为，要本着量力而行、量入为出的原则。要认真考虑这个问题。本钢能出多少效益，就搞多大规模。出不了效益，上项目靠国家，你靠得住吗？它只安排你50%的贷款，其他的50%要你自己拿钱。现在你吃老本，从哪里拿钱。涨价不是办法，我不是说不要涨价，涨价意味着再分配。矿石生产不是没有效益，矿石怎么能没有效益呢？关键是你那个价格不合理。把澳矿进口的价格也算进效益，不就出来了吗？吃澳矿，本钢吃得了吗？吃不起嘛！归根结底是你没有效益，不是矿石没有效益，而是钢、钢材没有效益，卖不起价钱。出了产品卖高价，这是一个价格构成问题。我建议不单是本钢、辽宁，也包括冶金部，要先生产、后基建，这是老话，任何时候不能忘记这个方针，先挖潜、后扩建。首先把生产搞上去，把效益搞上去。你这个钢板的质量还不好嘛，中游啊，特钢还未搞炉外精炼。戚元靖到国外一看人家都搞炉外精炼，不那样早就被淘汰了。半连轧也要改造。首先要搞矿山，然后搞炼铁冷轧等，都改造钱不是很多。把质量搞上去，价钱才能卖得起来。现在，我们最重要的是要搞矿山。不但本钢要搞，鞍钢也要搞。全靠后部工序赚钱，你赚得了什么钱。吃的是澳矿，进口钢丝，价钱高得不得了，也没有多少效益，还要外汇。自己不搞矿山，国际市场是变化的，都到国际市场去买矿，价格就会上去的。本钢一定要搞矿山，矿山一定要摆在冷轧前面，不要以为冷轧出效益，矿山没效益，这句话根本就不对。五年以后矿山就走俏了。十年以后就更俏了。中国只有这么几个矿山嘛！国家应该支持搞矿山，怎么个支持法？有多少钱的支持？究竟谁拿这个钱？完全靠贷款搞矿山确实不合理。在

目前价格不合理情况下，要自力更生。有钱先放在这里，不搞这个本钢就要关门了。进口矿石恐怕你吃不起，先挖潜后扩建，认认真真搞质量、品种、效益。效益增加万元，就是一万元。后扩建，你那个冷轧就属于扩建。不是不要扩建，不是不要改善中国的钢材品种结构。冷轧板、硅钢片都要搞，问题是没有钱。有钱搞那些不致于使我们关门的项目。冷轧薄板听起来效益很好，问题看你生产什么品种？质量如何？能否顶替进口？市场里面很多问题值得研究。我听说你们的板子最薄是0.4，薄板潜力很大，要以品种取胜。搞出来市场情况如何？要做认真的行情研究。就是要发动职工把劲鼓起来，在现有技术设备上，加强技术改造，引进一些先进的技术软件和必要的硬件。检测手段，微机控制不买不行。真正把品种搞宽，质量搞好，这样出效益是真本事。在这个基础上，要上什么都会快。我讲了半天，一句话，先生产、后基建，先挖潜改造、后扩建。至于包干方案，冶金部报出来，计委有关部门再研究，不管怎么包干是钱的问题。实际是国力的问题，我讲句老实话，没那么大国力，搞这么大规模搞不了。重视技术开发是非常好的。但是提得出来，搞不出来，又会要落空的。如果你提出来国家给补，那是最好了。国家不会给你补，提你自己的钱，效益没有，你提什么，实际上没提，其它都比较困难。如两金免交，增加矿山拨款，财政部你打他也不会同意的。增补企业流动资金，要你企业自己补，国家那能补，要从你自有资金里补，你都吃老本了，还补什么。实行税前还贷，现在还没有改，还是可以的，其它不敢讲了。提出包干方案怎么包，我觉得不是个大问题，关键不是财力决定的，而是效益决定的，效益有多少，今年能不能制止滑坡，明年能不能上升，上升多少，后年增多多少钱，不把这个帐报出来，光跟国家要钱，那怎么承包？这是讲的第一个问题。先生产后基建，先挖潜改造后扩建。

第二个问题是我在车上跟于市长讲的，本溪的经济怎么搞上去？我跟他与上海做了一个对比，你们52万职工，产业工人就有31万，比重大，超过一半。这说明一个什么问题呢？就是说本溪市要抓农业，农、牧、副、渔综合发展。还有山区经济要搞活，特别要发展乡镇企业。不发展乡镇企业，农民就穷。我讲的乡镇企业，包括城市的多种经济成分，也包括个体经济。本钢一年要安置待业青年3000人，他们一家包了，本溪钢铁公司怎么承受得了呢？本溪有75万城市人口，52万职工，三分之二是全民所有制的职工，这说明一个什么问题呢？搞第三产业，这个问题是应该市里边组织，真正为本钢服务，真正把3000人消化了。有必要搞待业保险，搞培训，干各种工作，如果不去，进全民没有门，进全民只能选拔，不能走后门。要组织集体乡镇企业，发展多种经济，路子多了，就富了。本钢每年到外地买东西大概有好几个亿吧？那么，本溪市把这几个亿包下来就完了。大上各种集体经济、乡镇企业，让他们自己去搞、去管，国家不会花很多的钱，顶多给点贷款支持。拿一个技术工人，搞一个厂子不用花多少钱。税收给优惠，不要收多少税。但总要交一点税，他把人都养起来了，就大大减轻了重点企业的负担。

这次我来，李鹏总理跟我讲辽宁要放开乡镇企业，辽宁搞乡镇企业不能按国营那套办法搞，那要越搞越糟糕。本钢现在全民职工10万人，集体5万人，是2:1。5万集体是按全民办集体的，这就是“辽宁现象”，是否是“东北现象”，我说不准，但也差不多。你帮它解决了子女就业问题，它也会反过头来支援你的工作。这样，本溪就会繁荣起来，绝对不能搞单打一，要搞多种经济成分。本溪这个地方是个宝地，资源是个宝库。环保方面，国家正帮助你们积极治理，也可争取到一些外汇援助，问题不是很大的，一定会建设得很漂亮，就是看你们那个方法是否对头。过去那些行不通的办法，现在还往里面扎，只能越扎越深。