

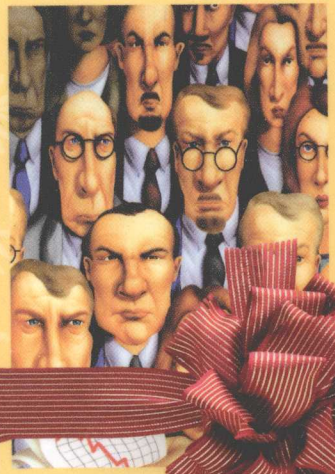
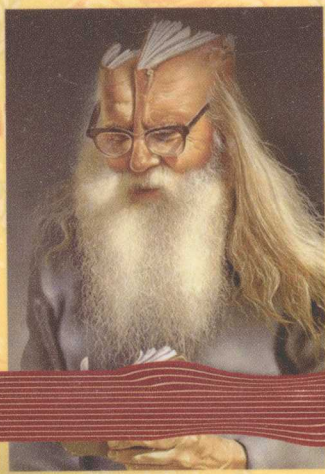
有人的地方,就有江湖,有江湖的地方,就有博弈

人生哲理枕边书

成功 博弈法则

CHENGGONG BOYI FAZE

• 百万成功人士都在用的哲理智慧书 •



会心处不必在远, 制胜策略一转念。
这里展示了一个妙趣横生的博弈世界, 每个读者都能轻松快乐地阅读本书, 成为生活中的博弈高手。

靳会永/编著

内蒙古人民出版社

有人的地方,就有江湖,有江湖的地方,就有博弈

人生哲理 枕边书

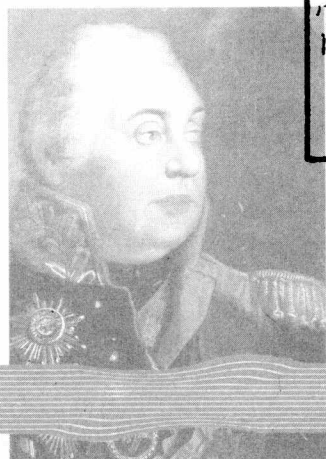
成功 博弈法则

CHENGGONG BOYI FAZE

• 百万成功人士都在用的哲理智慧书 •



常州大学图书馆
藏书章



会心处不必在远, 制胜策略一转念。
这里展示了一个妙趣横生的博弈世界, 每个读者都能轻松快乐地阅读本书, 成为生活中的博弈高手。

靳会永/编著

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功博弈法则 / 靳会永编著. —呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2009. 12
(人生哲理枕边书)

ISBN 978-7-204-10311-9

I. ①成… II. ①靳… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 003864 号

成功博弈法则

编 者: 靳会永

责任编辑: 王世喜

封面设计: 张 郡

出版发行: 内蒙古人民出版社

地 址: 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦

印 刷: 北京中创彩色印刷有限公司

开 本: 710×1000 1/16

印 张: 300

字 数: 2700 千

版 次: 2010 年 3 月第一版

印 次: 2010 年 4 月第 1 次印刷

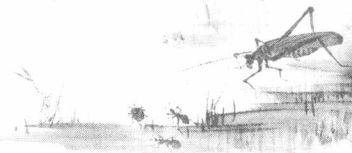
印 数: 1—10000 册

标准书号: ISBN978-7-204-10311-9/C·233

定 价: 596.00 元(全 20 册)

如出现印装质量问题, 请与我社联系。

联系电话: (0471) 4971562 4971659



序 1: 博弈是较量的核武器

撕开人情的假象, 我们就会看到, 人与人和谐与冲突的本质是物质或精神得失的博弈! 博弈论, 就是专门研究人与人在残酷的竞争中必胜的策略。

要知道, 在双方的对垒中, 你不领导他人, 就必被他人领导; 你不掌控他人, 就必被他人掌控, 你不击败他人, 就必被他人击败……

诺贝尔经济奖获得者萨缪尔森郑重地对哈佛大学的学生说: “要在现代社会做一个有文化的人, 就必须对博弈论有大致地了解。”

不过, 对于大多数人来说, 学习博弈论并不是一件轻松的事情。因为正式的博弈理论往往是用数学语言表达出来的, 而社会中的大多数人都患有数学恐惧症, 虽然对于少数人来说数学的形式是那么优美, 但大多数人把博弈论的学习看做是一件艰难而痛苦的事情。

所以, 我们编辑了此书, 显然也是为了让您更直接地、更轻松地学习博弈论。

本书是人人都能读得懂的博弈策略, 是在吃透了博弈论的要义, 而特地为普通读者提炼出来的精华博弈论! 书中已经筛除掉了那些复杂地数学运算, 旨在使人人都能读懂, 人人都能一学就会, 一用就灵!

人世间, 人与人之间的对垒和较量是谁都无法回避的话题, 回避和当缩头乌龟于事无补, 且令人耻笑, 因此, 只有敢于直面惨淡的人生, 才更有可能取得成功。在所有的对抗和较量中, 其胜负常常取决于势力与策略两个因素。当势力无法一时改变时, 那么最关键的制胜因素就是使用什



么策略了。

博弈论就是专门从事对垒和较量中的制胜策略研究的学问。对垒和较量,在生活中是无处不在,其实,你随时随地都在与他人进行博弈,无论是他的父母、亲人、兄弟、老师还是商场对手、政治敌人……一个人可能不知道博弈论为何物,但是他的确常常在与他人进行着对抗和较量,在进行着一场又一场的 game(博弈);而生存本能,也让人们在不知不觉中学会了不少 game 的技巧。

然而,通过你自己在生活中慢慢地学习 game 技巧,是既不系统也相当费时的。因此,你有必要以一种最为节省的方式来学习此策略。而最节省的方式,莫过于直接学习博弈论的知识了。

其实,不仅一般人应该了解博弈论,各个领域的专家更应该了解博弈论——20 世纪后半叶的历史表明,博弈论在军事、政治、商业、法律、经济学、生物学、心理学、社会学、历史学等诸多领域都已有非常成功的运用。其中,在经济学、生物学、政治和军事中的运用取得了相当大的成就。1994 年和 2005 年,诺贝尔经济学奖两度眷顾博弈论,不是没有原因的。

最后,我希望读者在最短的时间里,能迅速掌握这门新的较量技术,以便在明天的竞争中荣获全胜!

成功
博弈
法则



序2:如何打赢对手战

要创造卓越,第一步,就是走进竞争中。

一个人的成长史,说白了就是一部竞争史。中外所有成大事的人,第一步都是必须进入竞争机制的。

人是懒惰的人,不竞争,就不可能有危机感;不竞争,就不可能有起床的动力;不竞争,就不可能疯狂学习;不竞争,就不可能有研究能力;不竞争,就不可能有超越意识;不竞争,就不可能突破难关;不竞争,就不可能有男儿血气;不竞争,就不可能有人类社会的一步一步地发展!

人类的发展史,无论中外,说穿了,其实都是一部竞争史。人类所有的智慧都是关于竞争的智慧。

由此看来,你要想出类拔萃,要想成功卓越,就得勇敢地参与到竞争中去,不入虎穴,焉得虎子。年轻人,应该到大风大浪中去锻炼,去拼搏,去争取受于自己的奶酪和荣誉!不要犹豫,不要害怕,不历经风雨,怎么见彩虹!

和谐社会讲和谐,并不是叫你不奋斗,不拼搏,不竞争。竞争是年轻人的必由之路,非走不可,与其期期艾艾,不如立即行动!

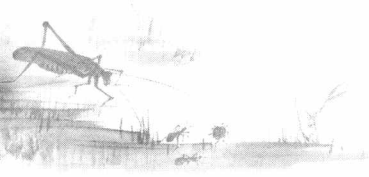
总之,谁不参与竞争,谁必将被立即淘汰出局!

要创造卓越,第二步,就是找到你的对手。

人的一切竞争,说得更具体一点,其实都是博弈行为。

因此,看一个人成功到什么程度,只要看他有什么对手。

成功
博弈
法则



对手战,是加速进步的有效策略。历代杰出人物都是在对手战中斗出来的。今天的市场经济的竞争制胜者,也无不是在对手战中确立他们的地位与优势的。你看:可口可乐对百事可乐,汉堡王对麦当劳,肯德基对麦当劳,蒙牛对伊利,等等。

我们的“敌人”是谁,这是竞争制胜的首要问题。“敌人”就是竞争对手。消费者就是要占领的阵地。我们要想占领顾客,第一关不是考虑消费者,而是必须在对垒过程中首先要打败竞争对手,首先要超越竞争对手。世界上所有的投篮高手不是投不进篮,而是在投篮的前面被竞争对手拦阻了,这就是问题根本之所在,也是你智力投放的重点之所在。这一点都搞不清,就不可能做大做强,就不可能称雄市场,笑傲江湖!

总之,找不到准确的竞争对手,你就认识不到你的不足,认识不到市场已到了什么高度,心里就不可能有全局观念,就不可能应对自如,掌控全局!

要创造卓越,第三步,就是如何打败你的对手。

对手战让我们知道什么不能再做,什么还能做,做到什么程度。

对手的基本要素:谁是对手、对手的战略、对手的目标、对手的优劣、对手的反应模式、兵力部署;进攻战、防御战、退守战;绝对优势与相对优势;速度、角度、力度。总之要战胜对手,就要一切做足,不留余地。

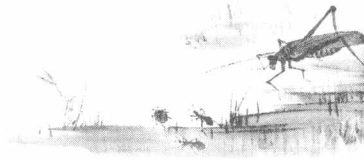
要想打败对手,当然一是要学习对手战智慧,在中国最优秀的对手战智慧当然是《孙子兵法》啦!

要想打败对手,其实最要学的就是——在战争中学习战争!就是根据现况来决定战斗要怎么打。现代化的对手战,已越来越不好打,因为涉及到战争的因素已越来越多,一个环节不到位,就可能满盘皆输,就可能抱憾终身!

对手战如下棋,不仅比心态,而且比智力、体力、品德、意志等。

我们对如何打赢对手,做了系统研究,现将结论报告给您:

第一代成功学——《潜能成功学》《人际成功学》《标准化成功学》,



来源于西方发达国家,如美国等,研究的重点在个人潜能和人际关系上,市场上的风云代表人物是卡耐基、安东尼·罗宾、陈安之、李践、易发久等。这种强调局部的成功学不是没用,而是后劲不足,因此,许多人都听了陈安之老师的课而没有成功,问题就出在这里。当然,他们也在变化。

第二代成功学——《本土成功学》,来源于中国本土,研究的重点在国学上,市场上的代表人物是曾仕强、翟鸿燊等。这种强调局部的成功学不是没用,而是在工作中落不到实处,上课时兴奋,回家后头痛!因此,许多人都听了曾仕强、翟鸿燊老师的课而没有成功,问题就出在这里。当然,他们也在变化。

第三代成功学——应该是《系统成功学》,一知半解的方法不是没有用,而是最害人。

要创造卓越,第四步,打败对手一定要有系统方案。

作为老师,你如果拿不出系统的方案,就不要轻易去改造你的手下,否则,那一定会费力不讨好,会既害了他人,又害了自己。

根据我几十年对成功的深入研究得出,要想彻底改变一个人,决不是几句话就能真正改变得了的。你那几句话的能量是拼不过一个人几十年来积习的负面能量的。因此,我们必须有一套系统的方案才成。还是讲个故事来加以说明吧!

从前,印度孟买市郊住着一个鸡农。许多年来,他一直靠养鸡蛋勉强度日。

一天早晨,他打开鸡棚时发现死了几只鸡。面对这样的情况他不知如何是好,于是打起包裹,长途跋涉到了喜马拉雅山,在一座山上找到了一位古鲁(被人供奉的智者)。他哽咽着对古鲁说:“唉,古鲁,我是一个可怜的鸡农。那天早晨我发现有好几只鸡死了。我应该怎么办呢?”

古鲁问:“你是拿什么喂鸡的?”

“小麦。我用小麦喂鸡。”

“孩子,问题就出在这里。玉米!一定要喂玉米。”

鸡农向古鲁献上贡品,便下山回家去了。到家之后,他马上把鸡饮料改为玉米,不再使用小麦了。一连3个星期,情况良好。但是在后来的一天早晨,他发现又死了几只鸡。

于是,他又打起包裹去了喜马拉雅山,再次爬上那座山对那位古鲁哭诉:“唉,古鲁!我又死了几只鸡。”

“你是怎么给它们喂水的?”

“我用自己凿刻的木碗装水喂它们。”

“水槽,你必须用水槽给鸡喂水。”

鸡农远路迢迢回到家后,给鸡打造了水槽。接下来有6月,果然平安无事。但是在后来的一天早晨,鸡农去喂鸡时又发现了死鸡。

于是,他再次历尽跋涉去找那位古鲁。他在古鲁面前哭着:“唉,古鲁!我的鸡又死了!”

“你把鸡养在什么地方?”

“我用木板钉了一个棚子,把鸡养在里面。”

“通风!这些鸡需要多通风!”

回到家后,鸡农花钱发送了鸡舍的通风条件。时间过去了一年,一切情况良好。但是在后来的一天早晨他突然发现所有的鸡都死了。

他满心悲伤地又打起包裹去找那位古鲁。他对古鲁呜咽到:“唉,古鲁!我的鸡全部死光了!”

那位古鲁却答道:“真是太可惜了,我这里还有好多的办法没有派上用场呢。”

这个故事说明,自以为是的局部方案并不能真正解决问题!

如今许多人,今天听了张三的课,觉得好,就立即套用一下;明天听到李四的方法也不错,又试一下。其实,他自己都并不知道,其中哪些方案是正确的呢?如:“加强个人战略管理”“加强个人细节管理”“组建自主运转的小组”“挖掘个人潜力”“加强自我激励的力度管理”“改变文化”“建立学习机制”“制定财富共享计划”“养成优秀工作者的7个习惯”等等。



诸如此类的方案还有很多,它们只是据称可以用来提高竞争力的众多答案中的一小部分。许多人就像那位古鲁一样,向墙上的标靶盲目投射飞镖,期望有一支飞镖能够击中靶心!

那位古鲁根本不去系统研究鸡为什么会死。鸡的死因到底是饲料、水碗,还是通风条件,鸡农自然也就无从得到具体证据。他信任古鲁,是因为他总拿得出答案。然而不幸的是,这些答案一个都不对。

古鲁的故事反映了国人目前摸索成功经验真谛的现状。成功专家和理论家们时常开出一些貌似合理的“实践良方”。

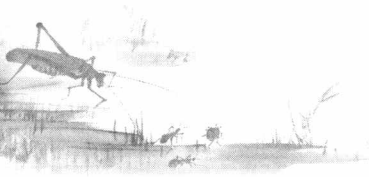
如今,许多人急不可耐地要改变他们的成功方式,也就是说,他们愿意作任何尝试来“挽救自己的鸡”,但是他们根本没有考虑这些尝试是否真的能够起作用。他们时常被淹没在浩如烟海的新方法之中,总是忙着把它们应用到工作环境当中去,然而却不去确定哪种策略有效、哪种策略无用。

那个鸡农的鸡或许是病了,也许是老了,有谁知道呢?没人花时间去查明鸡舍中到底发生了什么事情。

你了解你的行为,以及由此产生的结果之间有什么因果关系吗?是什么在激励着你?……

惟一有效的方法,就是做出系统思考,从方方面面,从流程的每个环节来考虑。否则,我们永远是不会知道鸡是怎么死的。

本书我们总结了中外 500 位高人的成功经验,并结合中西文化的融合问题,试着提出的一套符合中国人特点的《系统成功学》,以供大家根据自己的利弊而参考之。



序3:竞争人生如下棋

人生本就是一盘棋,在我们出生的时候,这盘棋就已经摆好了。对于这盘棋,我们每一个人都是茫然的,甚至是胆怯的,这是因为每个人的生活只有一次。在我们刚弄懂这盘棋的布局时,人生已经悄悄地出招了。人生的每一步棋都走得很慢,都给我们留了很多的时间来思考,所以我们每走一步棋都应该慎重,因为只有自己可以对自己的人生负责。

在博弈的过程中,人生为我们设置了很多的诱惑,我们一不小心就会掉进陷阱。诱惑是美丽的,也是有毒的,有时候甚至是致命的,就像罂粟花,看似美丽娇艳,但是它最后产生的毒品却让无数的人欲罢不能。面对棋局,我们必须有清醒的头脑,要看到对手后边的阴谋,不然我们丢的不仅仅是马、车、炮,甚至连老师也会面临危险。

这盘棋的博弈绝不会风平浪静,有时候是人生占上风,有时候是我们占上风,这就是顺境与逆境。我们不能剥夺自己在顺境中幸福和在逆境中痛苦的权利,人活着就不容易,对自己不能太苛刻。但能在顺境中不陶醉,在逆境中不气馁,才是人生的大英雄。我们要谋划自己的每一步棋,想好如何才能让顺境不断延续,如何才能让逆境很快地过去。其实人生希望我们每个人都幸福,只是这个幸福藏在痛苦的背后,需要我们去寻找。

既是下棋就会有输赢,在我们下这盘棋的时候就必须有两种准备。成功是人生对我们的奖赏,失败是人生对我们的警示。所以在一生中,我们都要善待成功与失败。在每一次成功的时候,我们要告诉自己这是人



生对我们的鼓励,我们更要鼓足勇气以获取更大的成功;在每一次失败的时候,我们也要告诉自己,这是人生对我的提醒,肯定是我自己做错了什么,我们还有机会弥补,我们还有获得成功的机会。

当这盘棋结束的时候,就像一场演出曲终人散,只留下我们孤独的人生在时空中目视着我们远去。谁都没有回过头看的机会,因为人生怕我们后悔。但是我们可以在这盘棋没有结束的时候,在我们走每一步棋的时候,想想我们前面走过的棋,看看我们自己的每一步棋是否都正确,只有这样,我们才能为我们自己的最终胜利奠定坚实的基础。

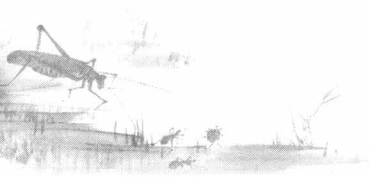
人生匆匆,如同朝露,胜负本无定数,又有谁人能解得其中玄机。人生的道路上充满了甜酸苦辣和艰难险阻。人活在世上仿佛就像一次旅行,一个好的旅行者懂得在向上攀登的过程中不时俯瞰脚下的风景。或许他没有到达最高处,但回头看看身后的脚印,他一定会为自己艰难地走过的路而感到欣慰。人生的意义在于为了自己的理想而孜孜不倦的努力奋斗,只要尽力了,你的人生一定是精彩的。

每一个人都面临着“适者生存”的严酷竞争,这就需要提高自己,完善自己,奋力拼搏。不要逃避压力,因为那不是解决问题的根本途径,我们要做的只有一点,那便是:不断上进,努力拼搏。

人生原是一本无字的书,只有博弈,这本书上才会呈现一行行生动的文字;人生原是一汪平静的水面,只有博弈,水面上才会闪耀出一道道生命的涟漪;人生原是一块贫瘠的土地,只有博弈,贫瘠的土地上才能长出一片丰茂的庄稼。

朋友们,千里之行始于足下,只要我们抱着必胜的决心,以一颗平常心去努力奋斗,我相信每个人都会有丰厚的回报。让我们趁着青春年华,行动起来,去追求自己的梦想吧!

成功的路有千万条,也许现在我们还没成功,但只要我们培养成功的野心,寻找到一个适合自己的支点,锻炼自己的口才,注重个人形象,掌握做事细节,学会统筹兼顾,找到卖点,培养人缘,珍惜时间,控制情绪,创立自己的品牌,进行适当的炒作,坚定信念,持之以恒,把握信息,再加上超



人的速度以及良好的道德、平和的心境、孜孜不倦的学习,并敢于承担责任、永不失去爱心,总之,记住书中给出的 21 条博弈本领,勇于实践,你的成功就指日可待。

相信本书一定会给你有益的启迪,为你指引一条迈向成功的途径;希望看到本书的每个人都拥有属于自己的成功。

博弈人生,让平凡者奔向成功,让成功者走向卓越!

本书引用了国内外多位专家学者的关键性观点和资料(个别资料没有找到作者的名字和联系方式,故未能一一署名和预付稿费,作者请直接发文章出处给 yezhou3001@126.com,以便于核准后送达样书和相应稿费),要是没有他们的珍贵的资料和成果,是不可能由本书出版的,也不可能给读者带来成功的他山之石。在此,请允许我献上最真诚的感谢!

叶舟代序于北大资源东楼





目 录

成功博弈法则

本领一 野心博弈——创造奇迹的起搏器	1
1. 成大事者一定要有野心	1
2. 心有多大,舞台就有多大	3
3. 渴望成功的人才会成功	6
4. 敢于“异想天开”	9
本领二 支点博弈——要忙,但不要茫、盲	12
1. 找准撬动地球的支点	12
2. 上对花轿嫁对郎	17
3. 方向比速度更重要	21
本领三 口才博弈——不是说服别人,就是被别人说服	25
1. 语言是张绝好的名片	25
2. 幽默是一根闪着金光的魔杖	27



人生哲理枕边书



- 3. 会说话才能办成事 30
- 4. 话要说到别人心坎上 33

本领四 形象博弈——一眼就能看出你的身价与地位 38

- 1. 好形象是笑傲江湖的资本 38
- 2. 佛靠金装人靠衣装 40
- 3. 风度是畅通无阻的护照 42
- 4. 给人良好的第一印象 45

成功博弈法则

本领五 整合博弈——别想着什么事都靠自己 48

- 1. 统筹全局是策略 48
- 2. 博采众家之长是成功的捷径 50

本领六 卖点博弈——我凭什么购买你的 53

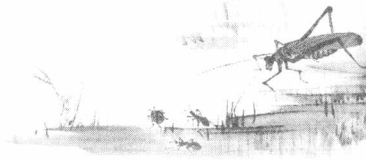
- 1. 差异化就是卖点 53
- 2. 不断更新,寻求卖点 55
- 3. 从细节处挖掘卖点 61

本领七 细节博弈——别在阴沟里翻了船 65

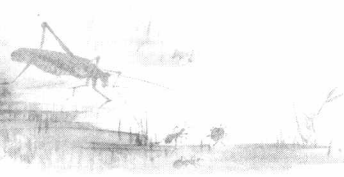
- 1. 细节是办事成功的保证 65
- 2. 大处着眼,小处着手 67
- 3. 细节改变命运 69
- 4. 别在细节上毁了你 71

本领八 人缘博弈——振臂一呼,八方支援 74

- 1. 朋友多了路好走 74
- 2. 冷庙要把热香烧 76



3. 千万不要临时抱佛脚	79
4. 建立庞大有效的人际网络	85
本领九 时间博弈——时间是当今时代的唯一变量	88
1. 时间决定成败	88
2. 做惜时如金的人	91
3. 赢得时间就是赢得成功	94
4. 日清日高	99
本领十 情绪博弈——掌控好你的喜、怒、哀、乐	102
1. 操纵好情绪的“转换器”	102
2. 冲动是成功的大敌	104
3. 处变不惊,临危不乱	106
4. 轻易发怒会陷入被动	109
本领十一 品牌博弈——将特色铺到人的心里去	114
1. 个人品牌也是一种商品	114
2. 人无品牌不立	116
3. 创建品牌也要靠炒作	118
本领十二 炒作博弈——酒香也怕巷子深	122
1. 把市场推广做到极端	122
2. 炒作能吸引更多的目光	127
3. 亿万富翁的另类造势	131
4. 扯虎皮,拉大旗	133



本领十三 信念博弈——信心多一分,成功近一步 138

1. 成大事必须志存高远 138
2. 信心是成功的配方 141
3. 决不轻言放弃 145
4. 信心多一分,成功近一步 148

本领十四 毅力博弈——长跑比拼的就是耐力 151

1. 水滴石穿,功在专一 151
2. 专注才能专业 154
3. 失意时要有坚韧之志 157
4. 毅力是人生的至宝 161

本领十五 信息博弈——知己知彼,百战百胜 165

1. 信息藏于细微处 165
2. 信息决定博弈结果 168
3. 信息博弈的辩证法 170

本领十六 速度博弈——快鱼吃慢鱼 174

1. 做决定不能优柔寡断 174
2. 谁慢谁就被吃掉 177
3. 拖延是成功的大敌 179
4. 该出手时就出手 183

本领十七 道德博弈——做大做强的必胜法宝 186

1. 信誉是成功的通行证 186
2. 正直让你傲立职场 190
3. 空杯心 192