

NATIONAL
REFORMATION

何森

铁血改革



何森
作品

HESENG
WORKS

01

一个强大的朝代怎样面对危机？

用经济学的方法思考历史！

用小说的笔法写历史，

历史将变得更加精彩！

青岛出版社

189
31

NATIONAL
REFORMATION

国变

《铁血改革》



何森
作品

01

一个强大的朝代怎样面对危机？

馆学内

青岛出版社

图书在版编目(CIP)数据

国变:铁血改革/何森著. —青岛:青岛出版社,2010.7

ISBN 978-7-5436-6355-8

I. ①国… II. ①何… III. ①政治体制改革—历史—研究—中国
IV. ①D69

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第117454号

书 名 国变:铁血改革

著 者 何 森

出版发行 青岛出版社

社 址 青岛市徐州路77号(266071)

本社网址 <http://www.qdpub.com>

邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) (0532)80998664

责任编辑 郭东明

特约审校 周晓方

封面设计 青岛出版设计中心·乔峰

照 排 青岛新华出版照排有限公司

印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司

出版日期 2010年7月第1版 2010年7月第1次印刷

开 本 16开(710mm×1000mm)

印 张 20.5

字 数 300千

书 号 ISBN 978-7-5436-6355-8

定 价 29.00元

编校质量、盗版监督免费服务电话 8009186216

青岛版图书售出后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532)80998826

序 言

我们相信：“人民，只有人民，才是创造历史的真正动力。”

但是，在人类历史的发展过程中，还有另一类英雄——改革者！

他们孤独而清醒地站在时代的前沿，思考着国家和民族的命运；他们是一个国家，一个民族中最先觉悟的先知者，犹如一盏灯塔，照亮了人类征途上的漫漫长夜。

他们用自己的热情、热血挑战着历史的极限，引导人类历史的发展走向。他们坚韧不拔，魄力非凡，他们孜孜不倦的探索精神成为激励一个民族不断前进的巨大动力。

他们不是拥有雄才大略的开国之君，也不是叱咤风云农民领袖。没有军队，也没有武器，他们唯一拥有的就是智慧与胆略。

正因如此，中国历史上从来没有过一次没有流血的和平改革，正因为如此，改革者的命运常常很悲壮，历史的车轮常常从他们的身体上碾过，他们也必须用自己的鲜血滋润历史的车轮。

——在贵族们的欢呼下，商鞅被五马分尸；

——在兵士们的追逐下，吴起在乱箭之下痛苦挣扎；

——在风光如画的南京，王安石在孤独落寞中郁郁而终；

……

他们为此付出了生命，但也让千百万人得到了崭新的生活。

历史上的改革，大都是在各种社会矛盾激化，或面临危机，或陷入困境

的情况下发生。而变法也好，改革也好，都是社会发展过程中遇到巨大阻力时采取的策略。但是，不是所有的改革都会成功，更不是所有的改革都对历史产生正面的影响。因此，改革者，有的名垂青史，也有的遗臭万年，但无论成功还是失败，他们都在人类历史上掀起了巨大的波澜，他们的成功经验和惨痛教训，值得我们沉思。

最后想说的是，《国变：铁血改革》不是一本专业的历史论著，也不是一本研究改革者的学术著述，我们不是历史学家，也不想评价每一场改革的历史意义，更不是教大家如何进行改革。我们只想还原每一场改革的本来面目，让大家了解一段历史，在了解中思考自己的事业。是为序。

何 森

2010年春于北京

目 录

辉煌：管仲改革.....	1
--------------	---

他是春秋时期齐国著名的政治家,被称为“春秋第一相”。齐桓公尊管仲为“仲父”,授权让他主持一系列政治和经济改革,他注重经济,反对空谈,主张改革以富国强兵。他说:“国多财则远者来,地辟举则民留处,仓廩实而知礼节,衣食足而知荣辱。”管仲在全国划分政区,组织军事编制,设官吏管理;建立选拔人才制度,士经三审选,可为“上卿之赞”;按土地分等征税,禁止贵族掠夺私产;发展盐铁业,铸造货币,调剂物价。管仲改革的实质,是废除奴隶制,向封建制过渡。管仲改革成效显著,齐国由此国力大振。对外,管仲提出“尊王攘夷”,联合北方邻国,抵抗山戎族南侵。这一外交战略也获得成功,被史学界称为“杰出的思想家、政治家、军事家、哲学家、法学先驱”,至圣先师孔夫子一生以他为楷模。

管仲速写	1
齐桓公:齐国很弱,但我很想成为一代霸主	9
管仲:齐国是怎样走向发达的?	13
齐国的变法策略	18
末路悲歌	32
成败分析	34

刻薄：吴起变法 35

他是一代名将，是一流的谋略家，更是典型的名利狂。如果说商鞅是个刻薄之人，还有人有疑义，但吴起绝对是个非凡的“刻薄寡恩”之人，他的刻薄寡恩到了登峰造极、令人不齿的程度。吴起少居里中，喜好击剑，常被母亲责备，吴起一怒之下向母亲发誓说：“此去若不能名扬天下，食邑万户，誓不敢回！”说罢，狠狠地从自己手臂上咬下一大块肉，以明其志。母亲哭着挽留他，吴起竟然不顾。后来，吴起拜师于孔子高徒曾参门下，昼夜研读，不辞辛苦，游学六年而不归，母亲病逝后，吴起仰天痛哭三声，旋即收泪，诵读如旧。这样，十八岁后，吴起已成为文武双全，胸藏百万甲兵的将才。齐国大夫田居出使鲁国，听说吴起好学不倦，与他交谈，敬佩不已，将自己的女儿许与他为妻。不久，齐鲁大战开始，齐国把鲁国打得落花流水。吴起一见扬名立万的机会来了，马上面见鲁穆公，要求统帅大军抗击齐国。鲁穆公被他的才能谋略所打动，便要把大将军的金印给他。这时，边上有人奏道：“大王，吴起的妻子是齐人，恐怕他不能一心一意为鲁国效命！”鲁穆公犹豫了，任凭吴起怎样解释，他只说了句：“容我再考虑考虑。”回到家里后，妻子见他神色忧愤，不由担心地询问，吴起一时兴起，拔剑一挥，妻子的人头便落于地上。吴起将田氏的人头裹好，谒见鲁穆公，说：“臣素怀报国之志，因主公以臣妻见疑，臣特意斩了妻头献上，以表明臣为国忠心不二之志。”自此，吴起以妻子的头颅打开名利之门，并一战成名，如日中天。回到鲁国后，吴起被授为鲁国上将军之衔。鲁穆公厌恶吴起的为人，削掉了他的兵权。吴起虎落平阳，含恨连夜离开鲁国，得到了魏文侯的垂青，整整二十年，他为魏国打了大小战役七十二场，六十二胜十平，无一败绩。魏武侯继位，吴起被迫逃到楚国，楚悼王素闻吴起是

个将才,对其言听计从,还以相印授给他,吴起感恩不已,慨然以富国强兵为已任,开始变法改革,从此,楚国兵强马壮,雄视天下。楚悼王驾崩,未及殓葬,大夫子弟乘丧作乱,欲杀吴起。吴起果然聪明,他逃入寝宫,躲在楚悼王的尸体后面,按照楚律,“丽兵于王尸者,尽加重罪,逮三族”,但楚悼王的尸体还是不能保护他,众人乱箭射来,楚悼王的尸体也中了数箭,吴起最终被乱箭射死。月余之后,楚肃王追查射尸之罪,派其弟熊良夫率兵讨伐乱臣,诛灭达七十余家。

吴起速写	35
楚悼王:我们为什么要请吴起进行变法改革?	49
吴起:魏国、楚国究竟应该从何处变法改革?	53
楚国的变法策略	56
末路悲歌	63
成败分析	65
作法:商鞅变法	66

秦孝公把变法的提案交给大臣们讨论时,他们死抱着儒家学说“利不十不变法”的信条,反对变法,只主张在原有的基础上做几处有限的修补。在秦孝公的支持下,商鞅重拳出击,用残酷血腥的方式推行变法,仅一天就处死七百余人,以至“渭水尽赤,号哭之声动天地”。一年后,有人私下说“新法”不便,商鞅冷然说:“胆敢说‘新法’不便者,割舌重刑。”并当众割了几个人的舌头。此时太子不答应了,他说:“新法如此峻厉,而又剪其口舌,真是不想让人活了。”商鞅无法惩处太子,着令给太子的老师,也就是自己的恩公——公子虔脸上刺上“刑”字,让他永远带“刑”做人,羞辱太子。秦国的变法取得了巨大的成功,只用了十九年的时间,秦国魔术般

地崛起为当时最强大的国家，对东方的诸侯国取得了压倒性的优势，实力比它们要强大百倍。八年后，秦惠王继位，他早就恨透了商鞅，商鞅四处逃遁，逃到了函谷关下。他要住旅舍，旅舍的人不知道他就是商鞅，就说：“舍人无险者坐之。”意思是收留没有官府凭证的人，店家和住店人同罪，拒绝让商鞅住店。商鞅喟然长叹：“唉！没想到峻法的弊端竟然让我领受了！”商鞅只好投奔魏国，魏国人对他诱俘魏国统帅公子昂的事情恨之入骨，把他送还秦国，秦惠王将他施以车裂之刑，五马分尸，然后又将其全家斩杀殆尽，当他被押到刑场时，围观群众兴奋地交谈着，人们根本不知道宫廷之中发生了什么，他们只知道，原本在万人之上，一人之下的商大人要被五马分尸了，他们兴奋地围在道路两旁，想看看这位平常出巡时前呼后拥的权势者的神秘面目……

在人们兴奋的谈论中，一个伟大的英雄含恨而终，一个时代结束了。

商鞅速写	66
秦孝公：秦国已经到了生死存亡之际，不改革就没有出路	73
商鞅变法：秦国究竟应该从哪里改革？	86
秦国的变法策略	91
末路悲歌	100
成败分析	101
和熙：胡服骑射	103

1903年，梁启超对赵武灵王和他的胡服骑射进行过系统深入的研究，他不无感慨地说：“七雄中实行军国主义者，惟秦与赵。赵之有武灵、肥义，犹秦之有孝公、商鞅也。而秦之主动力在臣，赵之主动力在君……”

商鞅者，秦之俾斯麦；而武灵王者，赵之大彼得也。”这就是赵武灵王，他是战国时期一位雄才大略的政治家和军事家，为了抵御北方胡人的侵略，他实行了“胡服骑射”的军事改革，为此，以公子成、赵文、赵造、周绍等人为代表的贵族官僚，抱着“循法无过，修礼无邪”的传统观念，拒绝胡服骑射。他们或公开反对，或称疾不朝。群臣也都不愿意穿戴胡服，怨言四起。在这样巨大的阻力面前，赵武灵王以坚定不移的信念和毅力，耐心说服教育，以理服人。他带头穿胡服，习骑马，练射箭，亲自训练士兵，使赵国军事力量日益强大，而能西退胡人，北灭中山国，成为“战国七雄”之一。在缺少民主投票表决意识的历史传统中，戎马生涯的赵武灵王竟然通过这么理智和平的方法，终于说服了反对派，顺利地推行了他的胡服骑射改革大计。他的改革推动了整个中原骑射的发展，标志着我国古代战争由车战的时代进入骑战时代，这在中国军事史上有着划时代的意义。此外，随着骑射的发展，赵武灵王胡服骑射促进了中原华夏族与北方游牧族的文化融合，对中华民族文化的发展起了积极的推动作用。所以，翦伯赞先生称赞赵武灵王是“一个英雄，一个大大的英雄”。

赵雍速写	103
赵雍：我们很弱，甚至无力抗击二三等小国的侵扰，必须改革	112
赵武灵王：胡服骑射不单是军事改革，也是一个国家移风易俗的改革	116
赵国是如何执行“胡服骑射”的政策	118
末路悲歌	127
成败分析	129

镜花：王莽篡权..... 132

他是第一个以春秋孔子的儒家思想为蓝本，梦想实现昔日尧舜“天下为公”的大同社会的改革家。他夺取政权的目的是与刘邦不同，刘邦只是为了当帝当王，满足私欲。王莽则有他的政治抱负，他要获得更大权力，使他能够把儒家学说在政治上——实践，缔造一个理想的快乐世界。他是一位学者，也是一位经济思想家，但不是一个政治家，政治家永不会认为自己比任何人都聪明，王莽却恰恰认为自己如此，因此不能容纳与他意见相异的建议，而固执的坚持自以为高人一等的见解，所以，他对句町国和匈奴汗国的反抗，采取迎头痛击政策。对因饥饿而抢掠的变民，采取高压政策，遂使形势更加恶化，王莽是理想式的改革家，他的失败也或许说明孔子儒学若不结合特定时期的历史环境，一味按照孔圣人的思想，其结果不言而喻，因为王莽就老老实实那样做了，最后落个身败名裂的下场。

王莽速写	132
王莽：我要按照自己的理想建立一个大同世界	140
王莽：我怎样实现自己理想中的大同世界	147
王莽的策略：如何实施自己的改革	151
末路悲歌	155
成败分析	157

承继：太和改制..... 160

十八岁那年，献文帝忽然提出来，说不想当皇帝了，于是向朝廷写了“辞职报告”，说自己笃信佛教，对尘世间的事情没有兴趣，想一心一意地读经书。几经周折，十八岁的献文帝终于做了太上皇，年仅五岁的太子拓

跋宏即位,这就是历史上著名的孝文帝,他早年的经历和后世的康熙皇帝有许多相似,孝文帝五岁继位,二十三岁亲政,和康熙皇帝一样,他的一生与一位女人关系密切,就是他名分上的祖母—文明太后冯氏。孝文帝熟知汉文化并通晓汉族发展史,通过对汉文化和汉族发展史的了解,他深刻意识到本民族及政权的落后性,因此萌发了仿效经济、文化高度发达的南朝的念头。几年后,魏孝文帝对自己的政权进行了最彻底、最深刻也最受争议的改革—全盘汉化,包括改穿汉服,改说汉话,改姓汉姓,鼓励胡汉通婚等方面,其全面彻底在历史上无与伦比。穿鲜卑服、说鲜卑话被严厉的措施禁止,原来的鲜卑贵族大姓全部改为汉族姓氏,包括他自己的姓氏都由“拓跋”改为“元”,除自己娶汉女为后妃外,孝文帝还亲自安排亲族重臣娶汉族士人之女为妻。一千多年来,他改革的功过在引起争论不休的同时,也引发了人们对民族和文化命运的深层思考。

孝文帝速写	160
孝文帝:北魏为什么要实施改革	175
孝文帝改革	180
北魏的改革策略	185
末路悲歌	195
成败分析	198
迂腐:熙宁变法	200

王安石生活上极度不修边幅,他长时间地不换洗衣服,长时间地不洗脸、不漱口、不洗澡。这使他的外套上,到处都是汤汁油渍汗迹。好在当时的王安石已经具有极高的官声与文名,使这种出现在常人身上肯定

会令人无法忍受的不修边幅，反而给他增加了新的魅力。史书记载说：“时人咸谓其贤”，就是说，人们普遍认为王安石是了不起的高人，以至士大夫以不能结识王安石为最大的恨事。但王安石性格偏执，行为偏激，刚愎自用，在变法过程中，一贯我行我素，导致朝中大臣多与他决裂，这当中有他的靠山（韩维、吕公著等人），也有他的荐主（文彦博、欧阳修等人），还有他原来的上司（富弼、韩琦等人），也有他的朋友（范缜、司马光等人）。虽然他们都是一时俊杰，却因为不同意王安石的某些做法而被逐一赶出朝廷。司马光曾念在与王安石共事数年的交情上，三次写信给王安石，劝他调整自己的治国方略，可惜王安石就是执迷不悟，看一条驳一条，导致司马光最后与他分道扬镳，终身不再往来。其最终结果是，王安石最重要的支持者与助手吕惠卿、曾布、蔡卞、吕嘉问、蔡京、李定、邓綰、薛向等人，绝大部分都被列进了官修正史《宋史》的奸臣册中。总结起来，王安石的来说有点“格色”，具体来讲：

- 缺乏宰相应有的气量，很难容忍反对意见。
- 书生意气十足，迂腐不化，理想主义色彩比较强。
- 没有韧性，改革之初，因为一些大臣的反对，王安石屡次撂挑子不干。

这些缺点，放在一般人身上，恐怕算不得多大的毛病，但对主宰一场巨大变革的权臣来说，就很严重了。这是王安石的悲剧，更重要的也是宋朝的悲剧。

王安石速写	200
宋神宗：大宋朝变法改革的背景	209
王安石改革	216
王安石的变革策略为什么会出现失误	221

末路悲歌	228
成败分析	229
铁血：张居正变法	233
<p>张居正为人矜持，沉默少语，喜怒不形于色，一旦发话，威势逼人。他给小皇帝讲课，连贵为皇帝的神宗也顿然惊悚。他主持朝政，能使“百僚皆惕息”，连大气也不敢出。“江陵公当国，气盖群公，与客立谈，不数言即遣行。”对于同僚，他就是这样咄咄逼人，不屑一顾。《明史》这样评论他：“居正为人，颀面秀眉目，须长至腹。勇敢任事，豪杰自许。然沉深有城府，莫能测也。”他崇尚军事家孙武，用兵法治理国政，推行“杀以止杀，刑期无刑”，“盗者必获，获而必诛”的主张，给敌对势力以无情的镇压。并以打击的力度考核官吏，遇有镇压不得力的，一概杀无赦。所谓：“约束不明，申令不熟，将之过也，约束已明，申令已熟，而士不用命，则士之过也，杀之无赦。”在他看来，不论起因如何，只要冒犯朝廷，一概杀之无赦，以暴力彻底摧毁任何可能有的反抗，巩固明王朝的统治才是他最终的目的。如此独断专横更助长了他的为所欲为，享有许多人不能有也不敢有的特权，按明制，朝廷颁赐诰命，“百官皆在午门内金水桥南唱名跪领，至张江陵，坐内阁遣典籍代领，当时非之。”对于这“非之”他一概置之不理，别人无可奈何。后人对张居正尽管评价不一，但是却都不得不承认，在张居正执政的十年间“海内肃清……荒外警服……力筹富国，太仓粟可支十年……积金至四百余万，成君德，抑近幸，严考成，核名实，清邮传，核地亩，一时治绩炳然。”</p>	
张居正速写	233
万历皇帝：大明王朝到了最危险的时候	248

张居正的改革内容	250
张居正的变革策略	255
末路悲歌	263
成败分析	267
务虚：戊戌变法	270
<p>在康有为等人的策划下，从光绪二十四年六月十一日开始，光绪皇帝靠发布谕旨推行自己的改革，他一天竟下达十几道圣旨，内容涉及政治、经济、军事、文化等各个方面，这种急风暴雨式地颁布谕旨推进改革的做法，基本没有收到什么实效，他们急功近利，只务虚名，根本不管实行效果如何，常常是前一道诏书还没看明白，后道诏又至，导致很多上谕都成了一纸空文，各省督抚普遍反对，他们声称，新政根本不合乎祖宗之制、也不符合国情，根本没有人把他当一回事，其实这些都是他们拖延不办、静观风向的借口，他们清楚，这些东西是“帝党”搞的，如果积极贯彻，肯定会得罪“后党”，而真正握有实权的是“后党”，他们很快得到西太后的支持，这些诏书谕令，都变成了废纸。呜呼，中国的改革岂是只凭诏书谕令就可以完成？戊戌变法失败的原因究竟是什么？本文将给我们深刻的提示。</p>	
康梁速写	270
戊戌变法：二十八岁的光绪皇帝很想使泱泱天朝昂立于世	281
戊戌变法：我们准备从哪些方面对大清国进行改革	293
康梁自述：戊戌变法为什么仅仅实施百日就以失败告终	295
末路悲歌	303
成败分析	304

辉煌：管仲改革

管仲速写

他是春秋时期齐国著名的政治家，被称为“春秋第一相”。齐桓公尊管仲为“仲父”，授权让他主持一系列政治和经济改革，他重视经济，反对空谈，主张改革以富国强兵。他说：“国多财则远者来，地辟举则民留处，仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱”。在全国划分政区，组织军事编制，设官吏管理；建立选拔人才制度，士经三审选，可为“上卿之赞”；按土地分等征税，禁止贵族掠夺私产；发展盐铁业，铸造货币，调剂物价。管仲改革的实质，是废除奴隶制，向封建制过渡。管仲改革成效显著，齐国由此国力大振。对外，管仲提出“尊王攘夷”，联合北方邻国，抵抗山戎族南侵。这一外交战略也获得成功，被史学界称为“杰出的思想家、政治家、军事家、哲学家、法学先驱”，至圣先师孔夫子一生以他为楷模。

管仲(? ~ 公元前 645 年), 名夷吾, 又名敬仲, 字仲, 春秋时期齐国著名的政治家, 颍上(今安徽颍上)人。管仲少时丧父, 老母在堂, 生活贫苦, 不得不过早地挑起家庭重担, 为维持生计, 与鲍叔牙合伙经商后从军, 到齐国, 几经曲折, 经鲍叔牙力荐, 为齐国上卿(即丞相), 被称为“春秋第一相”, 辅佐齐桓公成为春秋时期的第一霸主。管仲从小刻苦自学, 懂礼仪, 知识丰富, 武艺高强。和挚友鲍叔牙分别做公子纠和公子小白的



管 仲

师傅。中国人古话讲“小时了了大未必佳”, 但管仲小时就立大志定目标并有计划性坚定不移实现人生路径, 目标行动力强, 管仲冒险先行亲率三十乘兵车到莒国通往齐国的路上去截击公子小白, 用箭射中后小白, 小白应声而倒, 就没有下文了。足见当时的管仲凭主观直觉做好了事, 而少确认。

◎ 以德报怨, 公子小白利用管仲经天纬地之才成就的霸业

古代的齐国, 位于现在的山东淄博, 地处黄河下游, 土地肥沃, 那时候就算沿海经济发达地带。靠山临海, 有渔盐之利。齐国的第一任领导人叫姜尚, 就是那个坐在渭水边钓鱼无果, 却钓来周文王的姜太公。他为周王朝立下很大功劳, 封神演义结束后, 忘了自己, 结果被封到齐地淄博享清福。公元前 674 年, 姜太公的第十三代传人齐僖公驾崩, 留下仨儿子, 老大姜诸儿是太子、老二是公子纠, 老三就是本文的主人公齐桓公公子小白, 齐僖公驾崩后, 太子姜诸儿即位, 这就是姜太公的不肖子孙齐襄公。

客观来讲, 管仲这个人自私得不可思议, 脸皮厚得让人匪夷所思。别人