

党政干部应对“网络问政”  
理论手册和实战指南

# 应对 “网络问政”

党政干部读本

邹庆国◎编著

“网络问政”之举，为各级行政机构向网络要思路、要发展提供了参考。本书是中国第一本有关“网络问政”的图书，其主旨是引领新的网络民意应对方式，指导党政干部力行网络民主，助推社会主义国家民主决策进程。



**党政干部应对“网络问政”**  
理论手册和实战指南

# 应对 “网络问政”

党政干部读本

邹庆国◎编著

“网络问政”之举，为各级行政机构向网络要思路、要发展提供了参考。本书是中国第一本有关“网络问政”的图书，其主旨是引领新的网络民意应对方式，指导党政干部力行网络民主，助推社会主义国家民主决策进程。

人 人 人 出 版 社

策 划：王德树 阳 光

责任编辑：李 蔚

封面设计：阳 光

**图书在版编目 (CIP) 数据**

应对“网络问政”党政干部读本/邹庆国编著. —北京：人民出版社，

2010

ISBN 978 - 7 - 01 - 008878 - 5

I . 应… II . 邹… III . 电子政务 - 中国 - 干部教育 - 学习参考资料

IV . D630.1 - 39

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 072958 号

**应对“网络问政”党政干部读本**

邹庆国 编著

人 民 出 版 社 出 版 发 行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京佳顺印务有限公司印刷 新华书店经销

2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月北京第 1 次印刷

开本：710 毫米×1000 毫米 1/16 印张：16

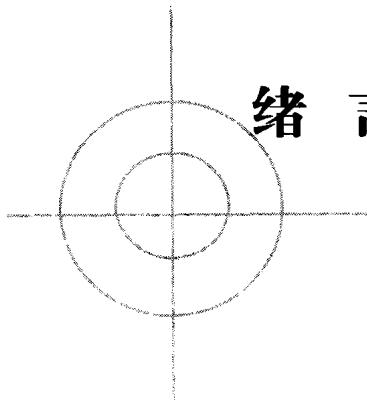
字数：200 千字 印数：00, 001 - 10, 000 册

ISBN 978 - 7 - 01 - 008878 - 5 定价：35.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010) 65260042 65258589

# 绪 言



互联网从非主流媒体跻身于主流媒介的嬗变是媒介史上的一次革命，同时也带动了社会各领域的变革。随着网络日益普及，互联网在政治、经济和社会生活中扮演着日益重要的角色，成为公民行使知情权、参与权、表达权和监督权的重要渠道。据中国互联网络信息中心统计，截至 2009 年年底，我国网民数量达到 3.84 亿人，网站数量达到 368 万个，手机上网的网民去年增加了 1.2 亿人，达到 2.33 亿人。<sup>①</sup> 这意味着各级党委政府部门在广开渠道问政于民、问需于民、问计于民时，会越来越多地借助网络、手机渠道。有关部门正在研究实施手机和网络实名制，实施后将使论坛、微博等渠道会聚的民意、民智更真实、更有效、更有代表性。

“网络问政”是本书所探讨的中心命题。自 2008 年胡锦涛总书记做客强国论坛、温家宝总理与民众网聊、各级官员问计于民，到网络介入并影响重大公共事件的进程起，“网络问政”被提出并作为一个新鲜、热门词汇进入公众视野。“网络问政”近年已成为

---

<sup>①</sup> 资料引自新华网：[http://news.xinhuanet.com/legal/2010-03/07/content\\_13115734.htm](http://news.xinhuanet.com/legal/2010-03/07/content_13115734.htm)。

一些地方政府的执政模式之一，成为中国政坛的一道亮丽风景线。从党和国家领导人到各省、市、县及基层领导干部，通过各种形式在网上与百姓沟通，各级领导干部越来越多地通过网络问政于民，使得政府的信息更加透明畅通。在新技术革命迅猛发展的条件下，网络已成为党和政府联系群众的桥梁纽带，党群关系、干群关系的内涵、形式和途径也更加丰富多彩。

网络正在深入社会生活的各个角落，网络已成为广大群众参与政治的一个新型而有效的平台。比如 2010 年两会召开前夕，代表委员们利用微博和广大网友在线互动交流，共商发展大计，是汇聚民智、吸纳民意、决策民主的重要形式。“网络问政”不仅折射出参政议政模式的变化，更凸显出民主政治信息化表达的一种创新，让民智民意来得更直接、更快捷和更广泛。此外，政风正不正、政策实不实、执政好不好，这些都会在网络舆情上有所反映，政府可以从网络上及时便利地获悉最基层、最真实的声音。很多党员领导干部认为，网络民意表达正在接近甚至等同于社会公众的意见表达。网络已经成为群众反映民生诉求、监督政府工作的新平台。但从现实情况看，尽管网络已成为中国网民表达诉求的重要平台，仍有一些党政领导干部对在网络舆论监督下执政“非常不适应”，对网友意见充耳不闻，以致“网络问政”平台成了摆设；一些地方“网络问政”工作开展得不均衡，特别是在接触基层广泛的县一级问题显得更为突出，有的缺乏问政的平台，有的缺少实质性的内容，有的缺乏与网民的交流互动，等等。

如何防止网络参与政治和公共事务的表面化、形式化、作秀化？如何把“网络问政”常态化、制度化？这些问题不仅需要我们

认真地思考和解决，而且需要各级党政领导干部作出表率。在互联网时代，领导干部能否正确应对“网络问政”，提高“网络问政”能力，已经成为贴近民众、走群众路线的一种新要求。胡锦涛总书记指出：“互联网已成为思想文化信息的集散地和社会舆论的放大器，我们要充分认识以互联网为代表的新兴媒体的社会影响力。”换句话说，在瞬息万变的网络世界，网络舆情应对能力正在成为党政机关执政能力的集中体现。不断提高应对网络舆论的能力和技巧，已成为各级党政机关施政过程中不可回避的重要课题。是否善于用理性的态度倾听网络民意、以更积极主动的姿态加强与网民的沟通与交流，成为考量领导干部智慧与能力的一项新指标。领导干部需要有更敏锐的社会观察力和洞察力，能够对网情、舆情做出科学、准确的分析判断。网络时代，党员领导干部只有做到懂网、爱网、知网、用网，才能保证始终走在时代前列。

“网络问政”的兴起带给我们很多新问题、新任务。各级党政领导干部已经不能端坐办公室，四平八稳地埋头办公，而是要转变观念、提高认识、关注网络，以创新方式开展工作。研究熟悉网络、善于运用网络、学会用网民能够接受的语言和方式开展网络交流，是现代领导干部必备的素质之一、必须掌握的一门学问。各级党政领导干部必须学会在开放的媒体中处理事件，以积极主动的姿态加强与民众的沟通与交流。

为帮助各级党政干部及研究人员对“网络问政”的兴起背景、发展历程、主要内容、基本概念、发展趋势以及亟待解决的问题等方面有一个全景式的认知，切实提高网络问政能力，我们编著了此书。本书共包括十部分，主要内容有：“网络问政”

兴起的背景；“网络问政”在中国的发展历程；“网络问政”的常态化与制度化；网络民主与现实的有效对接；网络民意的回应；正确认识和对待网络监督；网络舆论的引导；如何同网络媒体打交道；“网络问政”的发展走向以及党政干部应对“网络问政”新课题需要提高的能力素质。

需要强调指出的是，无论对学术研究人员还是对实际工作者来说，“网络问政”都还是一个新课题。本书如果能成为破题之作，很大程度上也只是一种对相关资料的梳理，诸多研究还有待于进一步深入和加强。我们衷心希望本书能给广大党员干部及相关研究者带来启示和帮助。

编 者

2010年3月

# CONTENTS

绪 言 .....	1
<b>第一章 网络到底改变了什么</b>	
数字化时代：地球在变小，人的世界在变大 .....	1
“人人都有麦克风”的时代 .....	3
网络是现代民主政治的福音 .....	6
网络让经济格局重新洗牌 .....	11
网络：既让天涯若比邻，又让比邻若天涯 .....	16
<b>第二章 “网络问政”的兴起与发展</b>	
国外：越来越多的国家政要加入“网虫”大军 .....	21
国内：“高官网友”串起中国官员的上网轨迹 .....	27
“网络问政”缘何走红 .....	34
“网络问政”期待政府与民众的良性互动 .....	37
“网络问政”考量领导干部的执政智慧 .....	38
趋利避害，克服“网络问政”负效应 .....	40

### 第三章 “网络问政”常态化、制度化是大势所趋

“网络问政”:一扇关不上的窗 .....	46
“网络问政”:应由谁唱主角 .....	54
参与“网络问政”的基本通道 .....	58
欢迎“灌水”、“拍砖”是一种领导艺术和境界 .....	63
把网络优化为推动政治文明的生产力 .....	65
让“网络问政”成为“既好看又好吃的东西” .....	66

### 第四章 促进网络民主与现实民主的有效对接

2009年热词背后:网络力量助推公民意识成长 .....	69
网络民主:中国政治文明新鲜符号 .....	72
辩证分析网络民主的作用和意义 .....	74
网络只是手段,民主才是目的 .....	79
正确评判网络“广场政治”的正负效应 .....	85
正确引导网络民主发展的方向和进程 .....	88

### 第五章 提高网络民意回应能力

网络应当成为领导干部获取民意的重要渠道 .....	92
对网络民意的重视不能停留在口头上 .....	95
让网络民意落到实处 .....	97
网络民意并不是民意的全部 .....	99
亟待破解的新题:应对“网上群体性事件” .....	105
把网络建设成为民意表达的新平台 .....	112

### 第六章 提高网络舆情引导能力

把提高舆论引导能力放在突出位置 .....	116
网络舆情传播的方式和特点 .....	120

警惕“网络伪舆情”干扰 .....	123
完善网络舆情搜集甄别机制 .....	127
提高主流媒体的网络舆论引导能力 .....	129
互联网在形成“舆论引导新格局”中的作用 .....	131
提高引导网络舆情,科学化解舆论危机的能力 .....	135

## 第七章 提高同新兴媒体打交道的能力

领导干部同媒体打交道的能力亟待提高 .....	140
新媒体环境下领导干部肩负的责任 .....	146
网络媒体:从“配角”到“主角”的主流化转变 .....	148
培养网络媒体环境下领导干部的执政能力 .....	150
领导干部要带头学习和运用新兴媒体 .....	155
提高网络媒体的管理能力 .....	157
充分发挥网络新闻发言人制度的作用 .....	161

## 第八章 正确认识和对待网络监督

网络监督:在争议声中彰显强大 .....	168
正确认识网络监督的优势和特点 .....	170
实现“双剑合璧”:网络媒体与传统媒体形成监督合力 ..	175
妥善应对网络监督应把握的主要原则 .....	177
提高领导干部应对网络监督的能力 .....	179
网络监督为反腐倡廉提供新动力 .....	183

## 第九章 应对“网事”:现代领导干部的必修课

重视互联网要成为领导者的政治自觉 .....	193
领导干部应当主动融入网络时代 .....	195
领导干部上网是亟待培养的“第五种习惯” .....	197

领导干部上网是习惯,更是能力	200
领导干部不能满足于网上“做客”	202
坚持科学上网,做学习型领导者	203
领导干部要做践行网络文明的表率	211
<b>第十章 把握“网络问政”的发展趋向</b>	
“网络问政”能走多远	216
“网络问政”正在成为一种常态	219
“网络问政”将迈向新高度	220
“网络问政”:从虚拟走向现实	223
“网络问政”:由“愤青”走向理智	225
从“‘网络问政’”走向“网络问责”	226
提升网络外交“软实力”	227
“网络问政”与党的建设科学化	230
增强社会主义意识形态的网上吸引力	235
加强网络管理,优化“网络问政”环境	237
<b>结 束 语</b>	241

## 第一章

# 网络到底改变了什么

20世纪90年代以来，互联网在全球的飞速发展和普及，把人类带入一个全新的信息时代。互联网不再仅仅是一种生成和传播信息的媒介，而且深入到人类政治、经济、文化和社会生活的各个领域并开始扮演主导角色。这对于各级党政部门及领导干部提出了挑战。网络使我们周围的世界发生了怎样的变化，这种变化又对人类民主政治活动的内容和方式产生了怎样的影响？这些都是我们在研究和践行“网络问政”过程中，首先要搞清楚的问题。

## 数字化时代：地球在变小，人的世界在变大

有人说，互联网是20世纪最伟大的发明。这种评价大概不为过。互联网改变了世界，这是我们都能看得见的，但互联网用什么改变了世界呢？

有人说，互联网让信息高速传递，大大提高了信息利用的效率，世界因此改变。仔细想来，这种解释并不全面。比如，在古代，信息传递的速度就等于人移动的速度。骑马跑多快信息就跑多快，就是皇宫的诏书也要人把它带到目的地。所以，电报的发明让

信息传递速度超过了人移动的速度,这确实是一次革命。可是,互联网的信息传递并不比电报更快。为什么电报没有改变世界,而互联网却改变了世界呢?单单用速度的提高来解释,似乎难以自圆其说。这是因为,互联网让天涯变成咫尺,不仅提高了信息传递的速度,更重要的是在广度上远远超过了电报,全世界六亿多网民借助互联网成了邻居。

网络改变世界,数字化才是根本。数字化降低了信息传递和获取的成本。只有信息不再是纸上的文字、CD上的音乐、胶片上的影像,才让改变世界成为可能;只有所有这些都以数字的方式在互联网中流动,人类才进入了尼葛洛庞帝在《数字化生存》中描述的“比特”的世界。<sup>①</sup>信息以“比特”的形式存在,而“比特”的流动不再依赖于物质实体。只要有一台联入互联网的终端设备,就可以让过去信息壁垒瞬间坍塌。在技术层面,互联网正在向“云计算”时代发展,计算和通信端也在逐步走向智能化、多元化、网络化。有关专家认为,今后五至十年内,人类社会将迎来人机交互界面领域的又一场技术革命,即无须遥控器和游戏控制器,计算机、电视和游戏机就能捕捉到操纵者的目光变化、手势和动作、语音命令。所以,“人性化”的人机交互方式将带来又一次深刻的产业变革。

数字化的变革也让一些人感到沮丧甚至恐惧,把互联网视为洪水猛兽般具有破坏性的力量。因为,数字化的网络剥夺了一部分人或团体所享有的特权。数字化让信息的流动不再像过去那样容易被控制,对宗教、观念、思想等意识形态的钳制也遭到空前的

---

<sup>①</sup> 《数字化生存》的作者是尼葛洛庞帝(Negroponte),此人为美国麻省理工学院教授及媒体实验室的创办人,西方媒体推崇他为电脑和传播科技领域最具影响力的大师之一。此书被誉为20世纪信息技术及理念发展的圣经,此书的流行和传播对20世纪信息时代的启蒙、发展产生了深远的影响。

挑战。这就是互联网改变世界的力量。

现在大家常说：网络使地球变小，使人的世界变大。互联网技术的发展，一方面不断缩小着地球的时空距离；另一方面又同时赋予了个人更多的自由，带来了个人自主性的不断提高。在这个过程中，人们的主动性和创造性不断被激发，个体活动的范围在广度和深度上都得到了根本性的扩展。由此，我们有更多的理由相信，随着网络技术的发展，人们作为个体的自主性和创造性将得到极大的发挥，这也使得我们的未来、世界的发展具有了无限的可能性。

### “人人都有麦克风”的时代

可以毫不夸张地说，自从有了网络，地球就不再是过去的地球，人类也不再是过去的人类了。网络改变了一切。这种改变，应当首先是从媒体开始的。

2009年6月23日，人民日报评论部主任卢新宁做客强国论坛时，以“言说时代”的人民日报评论为题与网友在线交流。卢新宁用一句话来形容“言说时代”，就是“人人都有麦克风”的时代。从单向狭窄的“媒体—受众”时代，迅



2009年12月24日，江苏扬州兰庄社区开通“视频亲情聊天室”。该社区子女在国外和外地的空巢老人约二百户，每到过年过节，思念之情尤甚。聊天室开辟后，有专门人员指导老人使用视频设备，与在远方的亲人“见面”问候。

速转变为全方位的“人人都有麦克风”时代，最先感受到互联网力量的应该是媒体。

互联网在中国最初为大众所知，其扮演角色也是“媒体”。网络新闻的海量与传播迅速两大优势，让人们随时可以畅游在信息的海洋中。随着人民网、新浪、搜狐、网易、新华网等门户网站的崛起，人们赫然发现，原来新闻发布可以不再受版面和时长的限制，查询相关信息变得如此便捷，越来越多的人开始习惯于网上浏览新闻。

正因此，互联网被联合国新闻委员会正式宣布成为继电视、广播、报纸之后的第四媒体。它给传媒领域带来了变革性的发展——革新传播方式和塑造新平台。这一变革既改变了传播者，也改变着受众。中国互联网络信息中心(CNNIC)于2009年7月发布的调查资料显示：目前，84.3%的网民把互联网看成其重要的信息渠道。不过，更大更深刻的变化发生在Web2.0即网络互动技术到来之后。Web2.0、博客、播客、RSS、SNS、Twitter等相继诞生，成为门户网站之外人们发布和寻找信息的新通道。与此相伴随的是，人们接受和发布信息的习惯发生改变：主动性大大增加，受众的概念不再适用。自此以后，人们获取尤其是发布信息的方式变得日益方便和廉价。只要内容有足够的价值，即使是普通人发布的信息，也可以迅速被全世界上亿网民所知晓。由此带来的是公众对于获取和发布信息的空前冲动和热情，越来越多的网民将看到的事情和自己的观点写在博客上，甚至拿起摄像机制成视频新闻，通过网络迅速地传播到全球各地。正是在此意义上，我们说这是一个“人人都有麦克风”的时代。

在这样的时代，只要愿意，每个人都可以成为记者，成为一家媒体。有数据显示：截至2009年8月，中国博客作者已达1.81亿。

在 2008 年汶川抗震救灾和北京奥运会期间，一些知名网站相关博客文章数量远远超过了新闻媒体报道的总和。同样，在优酷、土豆等视频网站，普通网民拍摄的视频所占比重大为上升，其中就有诸多的热门视频。传统媒体“你说我听”的格局被打破，转变为“大家都在说”，自媒体、“草根”媒体等网络概念不断出现，推动着传媒进入大众唱主角的时代。

受此影响，传统媒体基于媒体资源垄断而获得的权威被消解了，人们注意力的分流让传统媒体感受到了极大压力。比如说，在美国拥有百年历史的《基督教科学箴言报》、《塔克森市民报》和《安阿伯新闻报》等报纸停止出版纸质报纸，改为网络版。再如，人民日报社社长张研农在人民网“强国论坛”在线访谈时也坦言：“由于信息技术和新兴媒体的发展，也由于市场经济和文化产业的发展，对于一个传统的媒体来说，我们人民日报社不少同志，包括我自己在内，产生了严重的危机感。”但是他同时又信心十足地提到，“但在激烈的新闻竞争中，我们不能因为失落而没落，失落不可怕，关键是把失落感化为危机感、紧迫感，化为一种改革和变革的动力”。

感受压力的并不仅仅是纸质媒体。各传统媒体纷纷转型或拓展业务，开拓自己的网络化生存空间。几乎各家传统媒体都已开通自己的网站。在此基础上，新的传播方式也在探索中——文字、声音、视频、网络等不同传播形式的融合成为可见的趋势，不同介质的媒体也向着全媒体时代拓展。网络与传统媒体嫁接的趋势使网络走向主流化。例如，在网上蹿红的“最美乡村女校长”、“最帅交警”在《人民日报》上的报道，进一步扩大了其影响范围。<sup>①</sup>

网络媒体兴起的意义并不仅仅局限于传媒界，而是具有更广

---

<sup>①</sup> 2009 年 8 月 13 日《人民日报·海外版》。

泛和深刻的社会意义。传统媒体提供的是舞台，在这些舞台上活跃的是精英，其他人则被称为受众；而新媒体提供的主要是平台，平台上的内容基本上由使用者自己提供。这一既无进入门槛，又可以充分参与、互动、平等、自由、创作、分享的平台，是新媒体传播的核心特征。当然，“人人都是记者”带来的并非完全是好消息。当下，不仅是公众人物，即使是普通人也有可能随时被拍摄、被记录，被上传网络后成为热门话题的主角。比如，被称为“最有范儿”的乞丐“犀利哥”一度大受网友追捧，甚至红遍了全世界，英国《独立报》、美国《纽约时报周刊》以及加拿大、新加坡、日本、巴西等各国媒体纷纷报道，他的经历和家庭情况都在网络上被曝光。这表明，公共和私人空间的边界正在快速消失，个人的隐私也受到比以往任何时候更大的威胁。

这就意味着，网络媒体的传播责任问题亟待提上议事日程。在过去以传统大众传播媒体为中心的舆论格局中，传统媒体需要承担社会责任。随着网络信息泛滥、个人言论被过度放大，网上的诽谤中伤、粗制滥造、信息虚假也造成了一些不良后果。特别是在博客、播客缺乏审核和把关机制的情况下，一些匿名的不当信息的发布和传播难以追究责任。因而，健全网络的相关法制、完善道德体制已成为较为急迫的社会课题。

## 网络是现代民主政治的福音

更值得我们关注的是，互联网以其独有的优势，广泛而深刻地影响着政治生态，冲击着传统的政治思维模式。在互联网环境下，民众获取信息的成本大大降低，对于社会事物的知情能力大大提高。不仅如此，由于互联网的交互特征，各种公共论坛应运而生，公众对事物的评论能力也在提高。随着知情及评价能力的提高，