



最新精编版

Success Strategy

刘方方◎主编

「成功谋略」

人生多急流，大浪淘沙始见金。

人生需要谋略

Chenggong Moulue

全集

胸有大志 · 腹有良谋

本书对古今中外的各种成功谋略进行了多角度多层次的深入剖析，
并结合时代特点阐述其要义，
力求为读者朋友构建成功人生提供帮助。

 吉林大学出版社



最新精编版

Success Strategy

被选为1991年中国最佳图书

《成功谋略》一书入选多个省市图书馆

《成功谋略》一书

《成功谋略》一书

《成功谋略》一书

刘方方◎主编

「成功谋略」

人生多急流，大浪淘沙始见金。

人生需要谋略

全集

Chenggong Moulue

胸有大志 · 腹有良谋

本书对古今中外的各种成功谋略进行了多角度多层次的深入剖析，
并结合时代特点阐述其要义，
力求为读者朋友构建成功人生提供帮助。

吉林大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功谋略全集/刘方方编著. —长春:吉林大学出版社, 2010. 5

ISBN 978-7-5601-5686-6

I. ①成... II. ①刘... III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848.4—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 071471 号

书 名: 成功谋略全集
作 者: 刘方方
责任编辑: 王世林
责任校对: 王世林
封面设计: 创品牌
出版发行: 吉林大学出版社
社 址: 长春市明德路 421 号
邮 编: 130021
发行部电话: 0431-88499826
网 址: <http://www.jlup.com.cn>
E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn
印 刷: 三河市耀德印务有限公司
开 本: 710 × 1000 毫米 1/16
印 张: 20
字 数: 250 千字
版 次: 2010 年 5 月 第 1 版 第 1 次印刷
书 号: ISBN 978-7-5601-5686-2
定 价: 37.80 元

版权所有 翻印必究

前言

我们历经风风雨雨之后，就会深深地感受到：世事纷繁，人心不古，成就一番事业越来越困难。的确，要想成为一个成功者，必须精通做人做事的谋略。而在这个竞争激烈、尔虞我诈的社会里，能够完美地做人做事的人越来越少。大多数人都在因如何处理身边的关系而烦恼。事实也正是如此，这个社会上，总是有厚颜无耻的处世原则，人性丛林中总是布满了种种阴暗的陷阱。

然而，对每个人而言，做人、做事，是无法回避，也是不可回避的。亘古以来，人们将处世作为重要的一门学问，热衷于寻找做人、做事的方法，其中不乏精妙之说以及有用的实践引证。但是，曾几何时，不少人却陷入了一些“坏书”营造的“语境”中，从而使人更加惶恐、困惑以及迷茫。

做人有做人的法则与技巧，做事有做事的规律与窍门。作为一个现代人，在商业社会里打拼，惟有熟练掌握这些法则、规律、技巧以及窍门，方能步入成功者的行列。

成功之道，在于以德而不以术，以道而不以谋，以礼而不以权。成大事的人常常都有一颗谦虚谨慎的心，都不会将自己真正的实力暴露出来。做人做事不锋芒毕露，不狂妄，不骄不躁，韬光养晦，大智若愚，大巧若拙。常言道：饭要一口一口地吃，事要一件一件地做。做人踏实本分，方能获得别人的尊重，自己也才能问心无愧。所谓成就感并非是一步登天，而是在一步一步走过之后，回头再看来路时那发自内心的欣慰及愉悦之情。一步步走来，万万不可急于求成。用心急躁，急功近利的人是做不了什么大事的。美国哈佛大学著名行为学家皮鲁克斯曾经说：“做人是做事的开始，做事是做人的结果。把握不住这两点的人，永远都是边缘人！”的确，只有精通做人的道理，经受做人的历练，才能胸怀大智、心装大事，才能通过健全的心

智、充沛的精力、正确的行动，求得事业的成功。

本书着重分析和阐述了成功做人做事的方法与途径。书中理论精辟、故事生动、取材广泛，涵盖了与人交往、方圆处世、善于学习、推销自我、注重品德修养以及采取积极有效的行动等内容。若你的人生事业屡遭挫折，自己又不知道障碍在哪里，你将从书中找到答案；若你目前正值春风得意，好运连连，那么书中的方法与技巧更会使你如虎添翼，你的人生将更上一层楼。本书为你的奋斗之路铺出了一条平坦的大道。书中的一招一式都会在你最需要的时候发挥作用。无论你的人生事业处在什么阶段，本书对你都有着无与伦比的价值。用心研读和遵循书中给予的忠告，您将受益无穷，走向成功。



目 录

上篇：成功做人——未学做事，先学做人

一、凌锐远志，积极进取

一鼓作气，志在必得	3
夫志当存高远	8
把主要精力放在关键问题上	10
目标要分段实施	12
做决策前，一定要先做调研	13
求大成者，益当行稳	15
以稳抚攻，方能从容应对	17
以天下为己任	19

成功
策略
全集

二、正直诚实，内外兼修

知道何为良知	21
诚实，才能获取别人的信任	26
人而无信，不知其可也	27
诚实做事，人生幸福	30
信己者，方能为人所信	33
谨记谦虚二字	37
力戒私习做公事	40
人不能贪心不足	41
从大局出发，抛开私人恩怨	46

内外兼修，成为真正强者	49
-------------------	----

三、将心比心，广交朋友

广交可信之人	52
结交志同道合的朋友	56
私怨不入公门	59
看人要看优点	61
迂回达到目的	62
家和万事兴	65
知己难得，珍惜友谊	66
择邻择友从善从仁	67
多听意见，再做决策	68
善结天下名士，树立超群形象	70
不要忽视你身边的每一个人	74

四、以德立业，才能长久

以德立身，是通往成功的阶梯	77
唯德者方可谋大事	79
以德为政，天下归心	80
进德修业终有所成	83
事业越大，越要注意名声和信誉	85
成功的同时也要帮助别人	86
以德以礼，天下自治	89
韬光养晦，为有德之人	91

五、有勇有谋，敢作敢为

居安思危，以谋驭勇	96
有勇气方能果断决策	98
将勇气执行到底	102



决定了，就去做·····	104
狭路相逢勇者胜·····	107
敢干不是蛮干·····	114
姜太公的经典求职秀·····	118

六、坚持操守，知足常乐

大智若愚，难得糊涂·····	122
知足者常乐·····	124
大事要精明，小事要糊涂·····	127
说话应把握分寸·····	129
说话办事察言观色·····	131
宽容大度者能成就大事·····	133
保持名节，名传天下·····	136
坦然面对成功与失败·····	138
快乐的人生才是成功的人生·····	139

成功
谋略
全集

下篇：成功做事——事在人为，善用谋略

一、根基牢固，成就大事

要善于成功地推销自己·····	145
学会舍弃眼前利益·····	147
退步，是为了进步·····	149
缺乏韧劲将一事无成·····	151
量力而为，不苛求金钱权势·····	156
精心盘算，不可莽撞行事·····	157
急功近利不可取·····	159
关键的机遇要把握住·····	161
储蓄人情，是事业成功的基础·····	164

二、运筹帷幄，掌握大局

资源重组，博弈人生·····	169
统筹规划，因地制宜·····	171
精通夹缝哲学·····	174
洞察大势方能抓住机遇·····	178
必须有一点“绝招”·····	180

三、决策果断，立即行动

功高不傲，小心处世·····	183
找准路子，顺应时局之变·····	185
学会放弃求发展·····	188
置于死地而后生·····	189
想要成功就要敢于冒险·····	190
不要轻言放弃·····	195
灵敏如兔，才能不会被捕获·····	197
世事如棋，落子无悔·····	199

四、收敛锋芒，静水深流

藏其锋芒，麻痹对手·····	203
谋取胜局一定要含而不露·····	206
小不忍则乱大谋·····	209
攻其不备，出其不意·····	212
时机未到就要藏身·····	217
善于明暗两手之道·····	221
过招之后还藏着一手·····	224
巧用“避”字诀·····	230

五、能方能圆，进退自如

良鸟择木而栖，良仕择主而事·····	236
--------------------	-----



该藏则藏，该露则露·····	238
巧用“推”字诀，可达预期目的·····	242
不懂中庸，仕途难顺·····	243
凡事贵在“妥帖”·····	248
多玩些花拳绣腿·····	251
灵活变化，左右开弓·····	253
掌握前进的节奏·····	257
舍弃一点，而求众多·····	260

六、心智强硬，稳操胜券

找准要害，危机自解·····	263
熟知对方弱点，驾驭全局·····	265
将计就计，牵出实情·····	266
略出锋芒，魅力凸显·····	267
打破常规，不按老一套办事·····	271
聪明智慧使人永立不败之地·····	273
虚己纳言，借智为智·····	278
知己知彼，才能百战不殆·····	284
及时发现隐患，及时解决·····	287



七、坚持不懈，一往无前

要善于开发新领域·····	292
借别人的声势，做自己的大事·····	293
不拘一格，大胆创新·····	296
不屈不挠，永不言败·····	298
该出手时就出手·····	299
找好靠山，以防一棵树上吊死·····	301
调整自我，适应时代·····	303
永扬希望之帆·····	308

上 篇

成功做人

——未学做事，先学做人



一、凌锐远志，积极进取

要想成就辉煌的事业，就必须首先确立远大的志向。立志就等于成功了一半，只有立志才能激发人的进取心，才能产生奋发向上的动力，一切事业的成功与失败都取决于此。

一鼓作气，志在必得



无论你心中做何考虑，都应有敢于寻根问底的精神，这样才能达到目标。刘墉是如何做的呢？他在任湖南巡抚时，适逢乾隆查禁“违碍书籍”，刘墉作为督抚大员亦参与了这项活动。特别在尹嘉铨（官至大理寺卿，正三品）为父请谥并从祀文庙案中，刘墉即依据军机处开列的尹嘉铨著作书目，在湖南展开了大规模的搜缴活动。

乾隆四十六年（1781年），全国范围内的文字狱高潮本已开始出现回落，但直隶地方却风波再起，发生了一桩让人十分费解的大狱——尹嘉铨著书案。

这年三月，乾隆帝巡幸五台山，在回京的路上，停留保定。退休家居的原大理寺卿尹嘉铨趁机递折为其父尹会一请谥，并请皇帝准许尹会一从祀文庙。尹嘉铨无论如何也想不到，此举竟招致了杀身之祸。

尹会一究竟是何种人物呢？他出生于直隶博野县，乾隆初年任河南巡抚，官场中有比较好的声誉。他又是雍乾之际有名讲道学的人，曾写过不少论述天理性命的著作。此人尤以纯孝著称，为官时凡有善政，必定归功于母亲；回乡家居，就连搞一些设义仓、置义田、兴义学之类的慈善事业，也要说成是母亲的授意。母亲去世的时候，尹会一已年过五旬，仍然头枕土块，

躺在席子上睡觉，严格按照所谓“寝苫枕块”的居丧古礼，人们非常敬畏。当时人都认为他与康熙朝三位讲道学的名臣——陆陇其、汤斌和张伯行不相上下。

从小生活在这样一个道学家父亲身边的尹嘉铨，耳濡目染也跟着讲起道学来。长大后步入仕途，把承接道统作为己任，得意时甚至宣称自己是孟子后身，直接孔子真传。尹嘉铨在官场中没有发展，恰恰在于他总是不忘大讲其道学，而当时讲道学与“圣意”不符，有悖于时代的潮流。偏偏这个尹嘉铨吃不透时尚，退休还乡之后仍一味醉心于做个道学家。这次借乾隆萃华西幸，车驾途经故乡，便恭恭敬敬缮具两件奏折，让其第三子候选教谕尹绍淳送到保定行在。

三月十八日，乾隆先看了他的第一件奏折。尹嘉铨在奏折中说，家父生前孝行感人，承蒙皇上赐诗夸奖，现已离世三十余年，请照乾隆元年特谥陆陇其“清献”二字之做法，按御制诗内字样，也赐家父一谥。尹嘉铨当时想的是，为父请谥，成则博孝子之名，即或不准，也不会因此而得罪。这点私心未能瞒得过乾隆，他平素对道学家的好名就颇不以为然，对假道学更是嗤之以鼻。大臣死后该不该赐谥，赐什么字为谥，是一件十分郑重的大事，毕竟它关乎死去大臣一生应做何评价，所以须由内阁议定撰拟，皇帝亲自圈定。如果尹嘉铨为博取孝名而请谥，那还成何体统？想到这里，乾隆提起朱笔在尹嘉铨奏折折尾写道：“与谥乃国家定典，岂可妄求？此奏本当交部治罪，念汝为父私情，姑免之。如再不安分家居，汝罪不可免矣！”

未料到尹嘉铨还有一折！这个折子先以本朝陆陇其一人从祀文庙开篇，然后引出家父生前曾有汤斌亦应从祀的心愿，到结尾才指出，不仅汤斌，而且范文程、顾八代、李光地、张伯行也都在汤斌之亚，还有家父尹会一，也统通应请准一同从祀孔庙。乾隆读到这里，龙颜大怒，在尹折上奋笔疾书：“竟大肆狂吠，不可恕矣！”

乾隆当天即召见军机大臣等，将经朱批的尹嘉铨的两个折子交由他们，同时做了如下的指示：革去尹嘉铨顶戴，立即锁拿解京，交刑部治罪，查抄其博野原籍资财，还有北京家产。乾隆帝还特别交代：查抄时资产物件尚在其次，如发现狂妄字迹、诗册及书信等务须留心搜检，据实奏出。



军机大臣得到旨意后立即办理。首先传谕直隶总督袁守侗派出臬司郎若伊等前往博野逮捕尹嘉铨，办理查抄事宜，其次拟写两份上谕：一是“明发”，通过内阁传谕中外通述尹嘉铨治罪的原因；二是“廷寄”，即命令在京大学士英廉“即速亲往严密查抄”尹嘉铨在京家产。以上两件旨稿由乾隆帝亲自审核后，一件发交内阁，一件由兵部封发，并当作“日行六百里”的急件，星夜驰送北京。

三月二十日，未等天明，大学士英廉便执行从军机处寄来的谕旨。按照旨意，他把书籍信件作为查抄的重点。从二十日到二十二日用了两天时间，在尹家诸屋中共查出书三百一十一套、散书一千五百三十九本、未装订书籍一柜、书板一千二百块，以及书信一包共一百一十三封。英廉把如此之多的书信集中到一间大室之中，专门委派两名“曾查办过书籍之事”的翰林逐细搜检其中的“狂妄字迹”。



三月二十七日乾隆回銮圆明园，次日大学士三宝等会同刑部开始审问尹嘉铨。从审讯的重点中，人们逐渐了解乾隆发动这桩大狱的原因。

原来，乾隆要剥掉尹嘉铨的道学外衣的目的，是让他把狐狸尾巴露出来，并不是反对道学。对于提倡三纲五常、维护帝王独尊的道学本身，乾隆是不会反对的，岂止不反对，称得上尊崇备至。不过仅仅尊崇而已，却不允许大小臣工效仿程、朱、陆、王，也大讲其道学。他从历史经验中知道，讲学之风一开，最终就会危及帝王的统治。宋儒明儒聚众讲学，好发议论，议论不同则分门别户，门户之争就会引发朝臣朋分角立，朋党互相水火，党同伐异，则不以皇帝的是非为是非，结果小则紊乱朝政，严重时还会倾覆宗社。

基于此，乾隆得出了这样的结论——“古来以讲学为名，致开朋党之渐”，因而在打击朋党的政治斗争中，大力压抑讲学之风。他训诫大小臣工、读书士子对道学只要埋头潜修、躬行实践就可以了。所以当时谁要以道学先生自居，大讲其道德仁义、修身养性，轻则受到社会舆论的嘲讽，重则招致祸殃。尹嘉铨却出人意料地冒了出来，自己讲学倒还罢了，又不知天高地厚地奏请皇帝尊崇一大堆不伦不类的道学名臣，试图煽起讲学之风，乾隆如何能不赫然震怒？他命官员从假道学一路问下去，寻要究源，不在于把一

个尹嘉铨搞臭，而是以此败坏一切讲道学人的声誉，防止因学术见解不同而使朋党死灰复燃。

值得一提的是，尹嘉铨如果仅仅是假道学，还不至于被问成大逆不道之罪。这不要紧，负责查阅书籍的翰林们还从尹嘉铨所著各书中签出“狂妄字迹”一百三十一处。恭呈御览后，乾隆认定下面几条最关紧要，授意承审大臣严加审问。

第一，尹嘉铨在其著作中写道：“朋党之说起而父师之教衰，君安能独尊于上？”在他看来，朋党往往以门生与座师的关系为纽带联系在一起，反朋党的结果势必削弱“父师之教”，反而不利于皇帝专权。乾隆帝断定他有意和皇考世宗（雍正帝）的《御制朋党论》唱反调，况且“古来以讲学为名，致开朋党之渐”，尹嘉铨主张“父师之教”，提倡讲学，反以朋党为是，不知是何肺腑？

第二，尹嘉铨仿效南宋朱熹的《名臣言行录》，也编一本《名臣言行录》，把清初以来的名臣像高士其、高其位、鄂尔泰、蒋廷锡、史贻直、张廷玉等人都收入其中。乾隆帝认为，以本朝人标榜本朝人物大不正常，列入名臣的，他的子孙自然感激，未能列入者，他的子孙就会抱怨，一旦结为恩怨，门户、朋党之风就会应运而生。

此外，朱子编《名臣言行录》适逢宋朝南渡衰微之时，而今国家全盛，乾纲独断，哪来“奸臣”和“名臣”这个说法。乍听起来很令人费解，细细品味又不难明白乾隆帝的用意：朝廷上有奸臣擅政，自然反衬皇帝的昏庸无能，若有名臣，也证明皇帝不很够格，未能大权独揽，所以还得由名臣来辅佐。

第三，尹嘉铨在所著书籍中把大学士、协办大学士称为“相国”，这原本是当时人们习惯用的说法，无关宏旨，乾隆帝却挑剔说，宰相之名自明太祖时已废置不用，本朝自皇祖（康熙）、皇考（雍正）至朕亲政四十六年以来，太阿在握、权柄不移，有哪件事曾依靠大学士的襄赞？他还通过这件事郑重告诫后代子子孙孙，都要以他为榜样，不许倚靠他人的帮助。在尹嘉铨的著作中，乾隆还挑出不少问题。像尹嘉铨模仿孟子“为王者师”的说法，在书中记载有“为帝者师”四个字，乾隆嘲笑他学识浅



薄，让大臣们评论，尹嘉铨“能为朕师傅否”？尹嘉铨自称“古稀老人”，“古稀”二字出自杜诗“人生七十古来稀”，不是帝王的专利，不巧乾隆也恰逢七旬大寿，自诩“古稀天子”，又写了《古稀说》诏告天下，把“古稀”垄断了。

年逾七十的尹嘉铨不知眉高眼低，也冠以“古稀”，结果被斥为“妄”。像这样的莫须有罪名还有许多，不过是为杀尹嘉铨多找些冠冕堂皇的借口罢了。乾隆四十六年四月十七日，大学士、九卿等在反复审讯后，奏请将尹嘉铨照大逆律凌迟处死，亲属照律缘坐。理由是他“妄比大贤，托名讲学，谬多著述，以图欺世盗名，又欲妄列名臣，是非颠倒，隐启朋党之渐，并且妄称‘古稀老人’，种种狂悖不法，实堪切齿”。

乾隆命加恩把其凌迟改为绞立决，并加恩免其亲属缘坐。同时命各省查缴销毁尹嘉铨著述共八十二种，他在各地的碑崖石刻及拓本也全部铲削磨毁。各省查缴销毁尹嘉铨文字作品的工作，从乾隆四十六年三月开始，到当年十二月才告一段落。

成功
谋略
全集

刘墉正是按军机处罗列的尹嘉铨著作书目，在全省范围内开展了大规模的搜缴活动的，只不过他搜查的范围比上述的八十二种更广一些。根据他在乾隆四十六年九月所上《奏为重缴应毁遗书事折》，他这一次上缴书多达一百五十九种共三千四百余部，并表示“现加意查缴，以期净尽，此后如有续缴书籍，照旧校阅解缴”。并称“湖南省志及府州县志书悉经磨勘，凡应行芟节之处，俱逐条删削抽换另刊”。

不难看出，刘墉在乾隆大规模大范围查缴、销毁所谓“违碍”“悖逆”书籍活动中，是承风秉旨、尽职尽责、竭诚效忠于乾隆，积极贯彻其文化专制政策，参与实施打击文人学士的一系列恐怖活动，才留下了无法推脱的罪责、无法弥补的历史遗憾。

这里所说的一鼓作气，是指一定要把棘手的问题搞得明明白白，这种办事的方法往往是见效极快，但是常会招至许多矛盾。而不怕矛盾的人，是令人尊敬的。