

一次讀完

諸子百家的精華

智慧書

【貳】

知名專欄作家

公孫策

專文推介

李白恩師
趙蕤鉅作

《長短經》

- 《長短經》以謀略演繹歷史，集百家智慧成一家之言，人稱「小資治通鑑」
- 毛澤東說：「《資治通鑑》是權謀，是陽謀；《長短經》是陰謀，是詭謀。」兩者並駕齊驅

唐·趙蕤·著
歐陽煥·編譯

一次讀完
諸子百家的精華

智慧書

【貳】

唐・趙蕤 著
歐陽煥 編譯

國家圖書館出版品預行編目資料

智慧書——一次讀完諸子百家的精華（貳）

／唐・趙蕤 原著 歐陽煥 編譯

—初版.—臺北縣新店市：好優文化，2009 [民98]

面；公分（好好讀11）

ISBN 978-986-6557-29-3 （第二冊：平裝）

1. 中國哲學 2. 謀略 3. 唐代

124.1

98006390

好好讀11

智慧書——一次讀完諸子百家的精華（貳）

原 著◎唐・趙蕤

編 譯◎歐陽煥

封面構成◎彭子馨 設計／凱立國際 製作

內頁設計◎凱立國際

執行編輯◎陳一銘

出 版◎好優文化

發 行 部◎231台北縣新店市中興路二段218巷10號4樓

電 話◎(02) 2911-9906

傳 真◎(02) 8919-3501

製版印刷◎凱立國際資訊股份有限公司

出版日期◎2009年5月初版一刷

定 價◎388元

版權所有 翻印必究

如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換

乾隆皇帝御題詩

鄴縣創為救弊論，愛憎毆業匠和函。
向時雖類縱橫說，憂末原歸理道談。

宋刊棄自教忠堂，通變稱經曰短長。
比及亂時思治亂，不如平日慎行王。

卷原稱十今失一，總目翻看餘一篇。
既是梓州善經濟，不應辟召又何焉？

津瀛文苑繼家聲，四庫搜羅俾贊成。
邂逅世臣獻遺簡，向年論學憶西清。

【編輯手記】

讀《長短經》學諸子百家精華

《長短經》是唐代奇人趙蕤編寫的一本謀略奇書，是唐宋以降，帝王將相必讀的官場教科書，有「小《資治通鑑》」之稱。不過，和《資治通鑑》正面評述謀略不同，它由反面闡發謀略，故又名《反經》，毛澤東就曾說過：「《資治通鑑》是陽謀，是權謀；《長短經》是陰謀，是詭謀。」也是因為它「反說」、「算計」等特色不方便在儒家光明正大的氛圍中突顯，因此歷朝歷代，秘而不宣，流傳不廣。

古人張晏有云：「蘇秦、張儀之謀，趣彼為短，歸此為長，戰國策名長短術也。」章炳麟《文學說例》：「縱橫出自行人，短長諸策，實多口語，尋理本旨，無過數言，而務為紛葩，期於造次可聽。」可知所謂「長短」，泛指「得失、是非、優劣、長短」，而「長短術」或「短長策」實為戰國時代縱橫學的別稱。當時諸國林立，世局混亂，因而多有蘇秦、張儀等能鑒利害、識長短的說客，周旋其間，因而縱橫之學大興。後秦皇統一六國，大一統成了常態，繼而漢武獨尊儒術，儒學成了進身之階，遊走各政權之間的縱橫之學被視為洪水猛獸，政治不正確，從此便見不得光。不過，它以另一種形式——強化統治力的王霸之術，繼

續成爲帝王將相施展政治力的祕術，繼續影響中國兩千年。

趙蕤，字太寶，梓州鹽亭（今四川省鹽亭縣兩河鎮趙家壩）人，生於唐高宗顯慶四年（西元六五九年），卒於唐玄宗天寶元年（西元七四二年）。他博覽群書，尤精於縱橫韜略，好以策謀演繹歷史，但性好逍遙，雖名聞天下，朝廷屢次徵召，皆隱居不出仕。詩仙李白曾從其學帝王與縱橫之術，兩人以「趙蕤術數，李白文章」號稱「蜀中雙璧」。能成爲眼高天下的李太白的師傅，可見其才氣之高與學識之富。

《長短經》共分九卷六十四篇，是一部極具實用價值的經典，作者以謀略爲經，歷史爲緯，遍引諸子百家之精要，再以「以史爲用」爲觀點爲核心，加以闡述發明，內容涉及政治學、人才學、社會學、謀略學、軍事學等各方面，將史料做了最具實用價值的解譯與分析，充分展現唐代名臣魏徵所言：「以古爲鏡，可以知興替」的鑒識功能，可以使人在政壇裡、職場中、商場上……等各種場合的待人處事，生趨吉避凶、轉禍爲福之效。故而有「小《資治通鑑》」之稱。

這次作者嚴選《長短經》精要重新譯註解析，除保留原經文，加入精注與精譯，讓讀者能欣賞原經原典的文學之美，也精心嚴選符合現代意義的事例，加以解析演繹，期能讓讀者在深入淺出的事例分析中，領略到歷史謀略的實用價值，進而能在生活中的各個層面運用謀略智慧，讓生涯一帆風順，事業攻略成功。

【推介序】

茅塞頓開，撥雲見日

公孫策

劉備三顧茅廬，諸葛亮提出「隆中對」大戰略。《三國演義》中，劉備聽後對諸葛亮說：「先生之言，頓開茅塞，使備如撥雲霧而青天。」諸葛亮說了什麼，讓劉備如此佩服得五體投地？

「聯吳制魏」當然是偉大的戰略，「據荊州，圖益州」當然是了不起的建國方略，然而，真正讓劉備「撥雲見日」的是，諸葛亮指點劉備「荊州非其主不能守」，劉表父子守不住的；「荊州智能之士，思得明君」，劉璋在四川不得人心；這兩個地方是上天賜給劉備的。簡單說，諸葛亮教導劉備的是，不要被「漢室宗親」綁住了手腳，否則徒然便宜了曹操而已——這才是讓劉備「茅塞頓開」的論點。可是，在那個時代，如此論點可是「離經叛道」的喲！

諸葛亮是一代神人，也是一代完人。以他的智慧能力，能為扶不起的阿斗鞠躬盡瘁，確

實稱得上是完人，這是「守經」；一位「完人」怎麼會提出離經叛道的建議？因為隆中對是「達變」。如果一味守經，就「執」，執就不通，不通則不達，不能通權達便，則劉備當時的處境形同喪家之犬，又有什麼條件與曹操、孫權鼎足三分？

話說主題。

中國知識分子讀很多的「經」，經在這裡指的不止是「經書」，所有經史子集都有一個「經」，也就是儒家所說的「道」，寫文章要「文以載道」，做事情要「依道而行」。總之，這個「經」框住了知識分子。而《長短經》講的，卻是「反」經，整本書的精隨就在一個「反」字。當然本書不是教人造反，而是對前述那個儒家的「經」，也就是「道」、原則，做一番逆思考。

原作者趙蕤在〈序〉中就陳明：「白黑雜合，不純用德」，「期於有成，不問所以」，「論於大體，不守小節」，他著述這本書就是為著「恐儒者溺於所聞，不知王霸殊略，故敘以長短術」。所以，《長短經》是一本謀略書，但不是為達目的不擇手段那種謀略，而是「不拘泥儒家，活用諸子百家」的通權達變謀略。

基於這些認識，我個人對全書各篇，最側重「反經」與「是非」二篇。前者闡述包括對「仁、義、禮、樂、名、法、刑、賞」，甚至讀書、尚賢，等儒家教條（經）的逆思考，亦即思考過度守經的流弊；後者引述各種經史之中，相互矛盾的「一是一非」論點，用以支持

趙蕤所提出的「諸子百家相滅相生，相反相成」理論。然後在「正論」下了結論：時止則止，時行則行。時機適合用什麼方法，就應該去用。重點在於掌握通變的奧妙。

是的，本書的重點不在詭謀，而在通變。南懷瑾先生講述《長短經》時就強調通變的重要：「第一等人曉得要變了，把（握）住機先而領導變（局）；第二等人（看到）變來了，跟著變；第三等人（在）變都變過了（之後），他還在那裡罵變，甚至已經變過去了，而他（已經）被時代遺棄而去了。」——守經不變的結果，是被時代遺棄，但即使熟讀謀略，若不能洞觀變局，又豈能靈活運用呢？

無論如何，《長短經》原著就已兼具「文學、史料、借鑑」三合一功能，本書作者更增補了趙蕤未曾見得的史料與見解，肯定是「俗擱大碗」矣！

再引證諸葛亮「隆中對」：孔明洞觀變局「曹操不可與爭鋒，孫權可用為援而不可圖」，這就是視時勢以定行止，不可逆勢而行（去跟曹操硬拚，雞蛋碰石頭）；劉備當時雖如喪家之犬，但「若跨有荊益、西和諸戎、外結孫權」，大事仍可為，這是「謀略學」的價值所在，縱然眼前山窮水盡，但仍要把握「柳暗花明」的機會；而在講完大戰略之後，立即「攤開西川五十四州地圖」，這是落實謀略，畢竟空言不足以成事，謀略必須有可行性。

看看坊間書店架子上，有著太多的「正面論述」謀略書，也不乏歷史故事以為印證的著作，就是缺少如《長短經》這樣的逆向思考。如果我們只會「依樣畫葫蘆」的話，做出來

的方案雖然策略正確，仍不免有欠周圓之虞。

希望這本書能讓讀者「茅塞頓開」。

四庫全書·長短經提要

四庫全書館總纂官臣紀昀（曉嵐）

《長短經》九卷，唐趙蕤撰。

孫光憲《北夢瑣言》載：「蕤，梓州鹽亭人。博學韜鈴，長於經世。夫婦俱有隱操，不應辟召。」《唐書·藝文志》亦載：「蕤，字太賓，梓州人。開元中召之不赴。」與光憲所紀略同，惟書名作《長短要術》爲少異，蓋一書二名也。是書皆談王伯經權之要，成於開元四年。

自序稱凡六十三篇，合爲十卷，《唐志》與晁公武《讀書志》卷數並同。今久無刊本。王士禎《居易錄》記徐乾學嘗得宋槧於臨清。此本前有「傳是樓」一印，又有「健菴收藏圖書」一印，後有「乾學」名印，每卷之末，皆題「杭州淨戒院新印」七字，猶南宋舊刻，蓋即士禎所言之本，然僅存九卷。未有洪武丁巳沈新民《跋》，稱其「第十卷載陰謀家，本闕，今存者六十四篇」云云。案此《跋》全勦用晁公武之言，疑書賈僞託。是佚其一卷，而反多一篇，與蕤《序》六十三篇之數不合。然勘驗所存，實爲篇六十有四，疑蕤《序》或傳

寫之訛也。

第一卷八篇，題曰「文上」；第三卷四篇，題曰「文下」；第二卷四篇，則有子目而無總題，以例推之，當脫「文中」二字。第四卷一篇，題曰「霸紀上」；第五卷一篇，論七雄之事，題曰「霸紀中」；第六卷一篇，論三國之事，亦無總題，以例推之，當脫「霸紀下」三字。第七卷二篇，題曰「權議」；第八卷十九篇，題曰「雜說」；第九卷二十四篇，題曰「兵權」。其第十卷所謂「陰謀」者，則今不可考。

篇中註文頗詳，多引古書，蓋即蕤所自作。註首或標以「議曰」二字，或亦不標，體例不一，亦未詳其故也。

劉向序《戰國策》，稱或題曰「長短」。此書辨析事勢，其源蓋出於縱橫家。故以「長短」爲名。

雖因時制變，不免爲事功之學，而大旨主於實用，非策士詭譎之謀，其言固不悖於儒者。其文格亦頗近荀卿《申鑒》、劉邵《人物志》，猶有魏晉之遺。唐人著述，世遠漸稀，雖佚十分之一，固當全璧視之矣。

乾隆四十二年六月恭校上

總纂官臣紀昀、臣陸錫熊、臣孫士毅

總校官臣陸費墀

原著自序

趙子曰：匠成輿者，憂人不貴；作箭者，恐人不傷。彼豈有愛憎哉？實技業驅之然耳。是知當代之士、馳驚之曹，書讀縱橫，則思諸侯之變；藝長奇正，則念風塵之會。此亦向時之論，必然之理矣。故先師孔子深探其本、憂其末，遂作《春秋》，大乎王道；制《孝經》，美乎德行。防萌杜漸，預有所抑。斯聖人制作之本意也。

然作法於理，其弊必亂。若至於亂，將焉救之？是以御世理人，罕聞沿襲。三代不同禮，五霸不同法。非其相反，蓋以救弊也。是故，國容一致，而忠文之道必殊；聖哲同風，而皇王之名或異。豈非隨時投教沿乎此，因物成務牽乎彼？沿乎此者，醇薄繼於所遭；牽乎彼者，王霸存於所遇。故古之理者，其政有三：王者之政化之，霸者之政威之，強國之政脅之。各有所施，不可易也。管子曰：「聖人能輔時，不能違時。智者善謀，不如當時。」鄒子曰：「政教文質，所以匡救也。當時則用之，過則捨之。」由此觀之，當霸者之朝而行王者之化，則悖矣。當強國之世而行霸者之威，則乖矣。若時逢狙詐，正道陵夷，欲憲章先王，廣陳德化，是猶待越客以拯溺，白大人以救火。善則善矣，豈所謂通於時變歟？

夫霸者，駁道也。蓋白黑雜合，不純用德焉。期於有成，不問所以；論於大體，不守小節。雖稱仁引義，不及三王，扶顛定傾，其歸一揆。恐儒者溺於所聞，不知王霸殊略，故敘以長短術，以經論通變者，並立題目，總六十有三篇，合爲十卷，名曰《長短經》。大旨在乎寧固根蒂、革易時弊、興亡治亂。具載諸篇，爲沿襲之遠圖，作經濟之至道，非欲矯世誇欲，希聲慕名。輒露見聞，逗機來哲。凡厥有位，幸望詳焉。

梓州郪縣·長平山安昌巖·草莽臣趙蕤撰

第二冊 目錄

乾隆皇帝御題詩

三

編輯手記

四

推介序

六

四庫全書·長短經提要

一〇

原著序

一二

卷四 霸紀上

〈霸圖〉第十六

壹 諸侯紛爭，暴秦短命

〇〇二

一、秦二世自掘墳墓

〇〇五

二、牧民之道務在安之而已

〇〇七

貳 高祖興漢

〇〇九

一、鴻溝爲界，中分天下

〇一八

二、剪滅異己，強根固基

〇二〇

參 江山易主，政權更迭

〇二二

一、奸雄董卓之死

〇二八

二、曹操陳留招義兵

〇三二

肆 晉衰宋亡，齊政垂危

〇三五

一、廢帝蕭寶卷惡行失國

〇四二

伍 梁陳興衰

〇四三

一、暴君梁武帝

〇四八

二、亡國之君陳叔寶

〇五一

卷五 霸紀中

〈七雄略〉第十七

壹 蘇秦合縱，先說燕王

〇五四

一、蘇秦合縱說燕趙

〇五九

貳 蘇秦赴趙，曉之利害

〇六一

一、巧止田嬰築薛城

〇六八

參 遊說韓王，誓不事秦

〇六九

一、蘇代合縱

〇七一

肆 為趙使臣，魏國設謀

0 7 4

一、朱己審時度勢諫魏王

0 7 7

伍 齊之事秦有恃於名

0 7 9

一、鄒忌諷齊王納諫

0 8 2

二、無路運鼎

0 8 3

陸 蘇秦巧諫，楚王合縱

0 8 4

一、晏子巧辯楚王

0 8 8

二、優孟進諫楚莊王

0 8 9

柒 張儀連橫，魏王背約

0 9 0

一、孟嘗君智諫趙王援魏

0 9 4

二、張儀善留後路

0 9 5

捌 勸楚聯秦，棄羊擇虎

0 9 6

一、哀其不幸，怒其不爭

1 0 1

玖 曉之利弊，韓齊無奈

1 0 4

一、蘇代諫公仲

1 0 8

拾 合縱分化，趙燕事秦

1 0 9

一、陳翠勸燕太后

1 1 4

拾壹 秦亡漢衰，盡數蕩除

1 1 5

一、秦始皇廢分封設郡縣

1 2 0

拾貳 漢蹈覆轍，魏鑑前車

1 2 2

一、劉秀稱帝

1 2 6

二、曹操挾天子以令諸侯

1 2 8

卷六 霸紀下

〈三國權〉第十八

壹 天時地利，莫如人事

1 3 2

一、天時不如地利

1 3 6

貳 不納忠言，國破家亡

1 3 8

一、周厲王橫徵暴斂

1 4 3

二、王莽「引火焚身」

1 4 6

參 三顧茅廬，孫劉抗曹

1 4 7

一、劉備三顧茅廬

1 5 1

二、赤壁之戰

1 5 4

肆 龐統進諫，劉備稱帝

1 5 7

		一、劉關張桃園結義		1 6 3
		二、劉備巧施韜晦之計		1 6 6
		伍 破鏡重圓，再抗強魏		/ 6 7
		一、曹操識袁紹		1 7 2
		二、曹操雄心未酬		1 7 3
		陸 孔明輔政，蜀漢立國		/ 7 5
		一、諸葛亮三氣周瑜		1 7 8
		二、新野城大敗曹仁		1 8 0
		柒 審時度勢，先謀後取		/ 8 3
		一、劉邦「將」韓信		1 8 7
		二、劉邦揮師西進		1 8 9
		捌 孫氏基業，不制於曹		/ 9 /
		一、避於先而審於後		1 9 5
		玖 赤壁敗曹，暴君亡國		/ 9 7
		一、羊祜出謀滅孫吳		2 0 3
		拾 魏受漢禪，鞭撻宇內		2 0 5
		一、迎帝都許，以挾群雄		2 0 8
		拾壹 先勝後戰，奇兵滅蜀		2 / /
		一、隱虛弱之勢，造無敵之威		2 1 5
		二、避實擊虛建奇功		2 1 7
		卷七 權議		
		〈懼誠〉第十九		2 2 0
		壹 欲救水火，修身在先		2 2 0
		一、姜太公輔佐周文王		2 2 4
		二、商紂王自掘墳墓		2 2 6
		三、岑文憂盛畏滿		2 2 8
		貳 取國五難，不可不知		2 2 9
		一、百姓父母官——方克勤		2 3 4
		二、韓信一紙書信降燕國		2 3 6
		參 子貢使齊，田常折服		2 3 8
		一、叔孫通阿諛避禍		2 4 3
		二、皇帝面前巧應變		2 4 4
		肆 趙高亂政，改賜璽書		2 4 5