



机工建筑考试

2009

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺9套题

现代咨询 方法与实务

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究组 编

9

套冲刺试卷

突出重点 突破难点 触类旁通

- ★ 把握命题趋向
- ★ 注重能力提高
- ★ 模拟考场练兵



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺 9 套题

现代咨询方法与实务

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究组 编



机械工业出版社

本书严格依据《注册咨询工程师(投资)资格考试大纲》和最新修订的教材进行编写。全书共由9套临考冲刺试题组成,每套试题均以背景资料串联相关知识点内容,考点设置精准到位,重点内容清晰明了,符合最新考试要求,极具典型性和代表性。为方便考生检验复习效果,每套试题均给出了详尽的解析步骤和解题过程,有助于考生全面提升应试能力。

图书在版编目(CIP)数据

现代咨询方法与实务/全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试命题研究组编. —2版. —北京:机械工业出版社,2009.1

(全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺9套题)

ISBN 978-7-111-23373-2

I. 现… II. 全… III. 投资-咨询服务-工程技术人员-资格考核-习题 IV. F830.59-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第164944号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

责任编辑:关正美

封面设计:张静 责任印制:邓博

北京诚信伟业印刷有限公司印刷

2009年1月第2版第1次印刷

184mm×260mm·7印张·172千字

标准书号:ISBN 978-7-111-23373-2

定价:18.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

销售服务热线电话:(010)68326294

购书热线电话:(010)88379639 88379644 88379643

编辑热线电话:(010)68327259

封面无防伪标均为盗版

前言

为严格工程咨询业市场准入条件，促其规范开展，经人事部、国家发展和改革委员会研究决定，我国于 2004 年开始实施全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试制度。经过近几年的发展，一支知识面广、综合素质高、经验丰富的注册咨询工程师（投资）队伍已初步形成。通过考试取得资格证书，已成为广大专业技术人员进入注册咨询工程师（投资）行业的法定途径，也必将成为增强企业和个人竞争能力的重要砝码。

为帮助广大考生顺利通过 2009 年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试，特组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富工程咨询经验、熟悉考试特点的人员组成命题研究组，编写了本套 2009 版“全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺 9 套题”。

本套丛书共分为《工程咨询概论》、《宏观经济政策与发展规划》、《工程项目组织与管理》、《项目决策分析与评价》和《现代咨询方法与实务》五个分册，严格依据《注册咨询工程师（投资）资格考试大纲》和最新修订的教材进行编写。每个分册都由 9 套临考冲刺试题组成，具体的体例安排如下：

冲刺试题：以全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试标准试卷的形式精心编写，题量和题型的安排符合 2009 年考试信息和要求。题目的选择建立在研究组成员精准预测的基础之上，极具典型性和代表性。通过这些全真模拟试题的“热身”，考生可以提前体验考场氛围，做好临考前的冲刺准备。

参考答案：为方便考生检验复习效果，做好查缺补漏工作，每套试题后均给出了参考答案。针对《现代咨询方法与实务》这门主观题科目，还提供了详尽的解析步骤和解题过程，有助于考生更加全面、准确地掌握考试内容。

本套丛书是命题研究组成员在对历年真题试卷进行认真分析与解读的基础上，严格依据最新考试大纲编写而成，题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求。建议考生严格遵照考试时间进行答题，真正发挥试题的模拟功能，体现试题的模拟价值，从而提前进入应试状态。

为了帮助更多的考生顺利通过考试，本套丛书还免费提供相关考试内容的答疑辅导服务。如果您对本套丛书中的任何内容有疑问或在复习中遇到疑难问题，均可通过电子邮箱（kaoshidayi@sina.com）与我们联系，命题研究组成员将为您提供满意的答复！

最后，祝广大考生顺利通过考试！

目 录

前言

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试介绍 (1)

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题

现代咨询方法与实务（一） (3)

 参考答案 (9)

现代咨询方法与实务（二） (15)

 参考答案 (20)

现代咨询方法与实务（三） (24)

 参考答案 (29)

现代咨询方法与实务（四） (34)

 参考答案 (38)

现代咨询方法与实务（五） (43)

 参考答案 (49)

现代咨询方法与实务（六） (56)

 参考答案 (61)

现代咨询方法与实务（七） (69)

 参考答案 (74)

现代咨询方法与实务（八） (81)

 参考答案 (86)

现代咨询方法与实务（九） (93)

 参考答案 (99)

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试介绍

一、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试科目

科目1：工程咨询概论（考试时间：150分钟，满分130分）

科目2：宏观经济政策与发展规划（考试时间：150分钟，满分130分）

科目3：工程项目组织与管理（考试时间：150分钟，满分130分）

科目4：项目决策分析与评价（考试时间：150分钟，满分130分）

科目5：现代咨询方法与实务（考试时间：180分钟，满分130分）

二、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试成绩管理

咨询工程师考试以3年为一个周期，参加全部科目考试的人员须在三个考试年度内通过全部应试科目考试。参加部分科目考试的人员（指符合部分科目免试人员）须在一个考试年度内通过应试科目考试。

三、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试题型及考场注意事项

《工程咨询概论》、《宏观经济政策与发展规划》、《工程项目组织与管理》、《项目决策分析与评价》4个科目考试题型为客观题，全部在答题卡上作答，阅卷工作由各省（自治区、直辖市）人事考试中心组织实施。

《现代咨询方法与实务》科目考试题型为主观题，采用网络阅卷，在专用的答题卡上作答，考生在考前应注意以下几个问题：

- （1）答题前要仔细阅读答题注意事项（答题卡首页）。
- （2）严格按照指导语要求，根据题号标明的位置，在有效区域内作答。
- （3）为保证扫描质量，须使用钢笔或签字笔（黑色）作答。
- （4）该科目阅卷工作由全国统一组织实施，具体事宜另行通知。

考生应考时，应携带钢笔或签字笔（黑色）、2B铅笔、橡皮、计算器（无声、无编辑储存功能）。草稿纸由各地人事考试中心配发，用后收回。

四、《现代咨询方法与实务》科目考试答题技巧

《现代咨询方法与实务》科目考试题型全部为主观题。这类题型一般由背景材料和若干问题组成。在解答这类题时，首先应用一些时间仔细阅读背景材料，分析其中所提供的信息，明确相关主体、逻辑关系等内容，真正理解题意；然后分析试题中所要求回答的问题，确定解答问题的要点及可能运用的相关知识。

应根据背景材料中所提供的前提条件，针对问题的提法，运用所掌握的知识分层次地回答问题，做到“问什么答什么”。例如，问题是“××是否正确？说明理由。”在回答时就应该先回答“正确或不正确”，然后再列出正确或不正确的理由。试题作答时答案要严谨，层次要清晰，内容要完整。有分析过程的，一定要详细写出分析过程；有计算要求的，一定要写

出计算过程。一道题 20 分，不可能全部落在一个要点上，也不可能全部落在最终答案上，而是分配在分析过程或计算过程之中。因此，作答时，针对问题写出分析过程或计算过程非常重要，20 分试题的最终答案可能仅有 1~2 分，而其余分值均分配于分析过程或计算过程。

此外，应试者在作答时一定要注意内容的完整性。在很多情况下，应试者认为自己考得不错，很多问题都已正确回答，但成绩并不理想，主要原因之一就是回答不完整。例如在分析某一事件发生的原因时，标准答案可能要求答出 5 个方面的原因，而应试者可能只答出了 3 个方面的原因，即使这 3 个方面的原因均正确，也不可能得到满分。

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题

现代咨询方法与实务（一）

案例一

【背景材料】

2008年5月，北京Z集团公司计划上马一个项目。为此，公司对项目进行了详尽的方案比选、财务分析、经济分析、经济影响分析、社会评价、不确定性分析与风险分析。

在财务分析的融资分析阶段，公司针对项目方案设计调查、搜集、统计了关于项目的净资产折现率、贴现率、融资成本等方面的基础数据，通过项目投资现金流量分析，发现项目方案设计不合理。经调整项目方案设计后重新分析，满足要求。

融资方案编制完成后，进行融资后分析，根据相关基础数据分析建设期利息、还本付息、总成本费用，进而编制利润与利润分配表、财务计划现金流量表、资产负债表，并进行了资本金现金流量分析。同时，进行了静态分析（总投资收益率、资本金收益率、预期资产增长率）、偿债能力分析（偿债备付率、现金比率）和财务生存能力分析。最终进行不确定性分析。

【问题】

- 1. 什么是财务分析？
- 2. 财务分析的作用有哪些？
- 3. 财务分析的基本原则有哪些？
- 4. 案例中所述的财务分析步骤有什么错误？请逐一指出并改正。

案例二

【背景材料】

某工程，施工单位按招标文件中提供的工程量清单作出报价（表1-1）。施工合同约定：工程预付款为合同总价的20%，从工程进度款累计总额达到合同总价10%的月份开始，按当月工程进度款的30%扣回，扣完为止；施工过程中发生的设计变更，采用以直接费为计算基础的全费用综合单价计价，间接费费率10%，利润率5%，计税系数3.41%。经项目监理机构批准的施工进度计划如图1-1所示。

表 1-1 工程量清单报价表

工 作	估计工程量/m ³	全费用综合单价/(元/m ³)	合计/万元
A	3000	300	90
B	1250	200	25
C	1000	500	200

(续)

工 作	估计工程量/m ³	全费用综合单价/(元/m ³)	合计/万元
D	1000	600	210
E	3800	1000	380
F	8000	400	320
G	5000	200	100
H	3000	800	240
I	2000	700	140

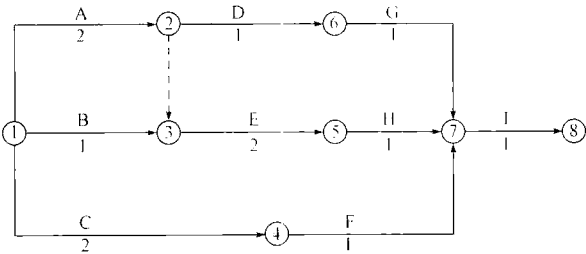


图 1-1 施工进度计划（时间单位：月）

施工开始后遇到季节性降雨，施工单位对已完工程采取了保护措施并发生了保护措施费；为了确保工程安全，施工单位提高了安全防护等级，发生了防护措施费。施工单位提出，上述两项费用应由建设单位另行支付。

施工至第 2 个月末，建设单位要求进行设计变更。该变更增加了一项新的分项工程 N，根据工艺要求，N 在 E 结束以后开始，在 H 开始前完成，持续时间 1 个月，N 工作的直接费为 400 元/m³，工程量为 3000m³。

【问题】

- 1. 施工单位提出发生的保护措施费和防护措施费由建设单位另行支付是否合理？说明理由。
- 2. 新增分项工程 N 的全费用综合单价及工程变更后增加的款额是多少？（计算结果保留两位小数）
- 3. 该工程合同总价是多少？增加 N 工作后的工程造价是多少？
- 4. 若该工程的各项工作均按最早开始时间安排，各工作均按匀速完成，且各工作实际工程量与估计工程量无差异。在表 1-2 中填入 H、I、N 三项工作分月工程进度款。
- 5. 该工程预付款是多少？第 1~4 月每月结算款各为多少？

表 1-2 分月工程进度款表

(单位：万元)

工作名称	第 1 月	第 2 月	第 3 月	第 4 月	第 5 月	第 6 月	第 7 月	合 计
A	45	45						90
B	25							25
C	100	100						200
D			210					210

(续)

工作名称	第 1 月	第 2 月	第 3 月	第 4 月	第 5 月	第 6 月	第 7 月	合 计
E			190	190				380
F			320					320
G				100				100
H								
I								
N								
合 计	170	115	750	290				

案例三

【背景材料】

中国 A 集团有限公司打算上马一建设开发项目，对此集团公司方面欲通过招标方式选聘一家工程咨询单位全面负责此建设开发项目的咨询工作。中国 B 工程咨询单位准备参加该咨询项目的投标工作。

为此，该单位在投标文件编制阶段进行了如下工作：

1. 投标文件编制准备工作
- (1) 认真填报，及时递交资格预审文件，积极争取列入短名单。

(2) 编制并主动向招标人提交本咨询单位的实力介绍文件，让招标人充分了解单位实力、水平和信誉。

(3) 加强与客户的联系，详细了解客户对咨询服务的要求。

(4) 通过各种渠道，尽可能收集与项目有关的信息资料，了解项目所在国家或地区的政治、经济、文化、法律、自然条件等方面的情况。

(5) 研究制定初步的投标计划，认真考虑承担咨询任务的专家人选。
2. 编制实力介绍文件
- (1) 介绍咨询单位的背景与机构。

(2) 介绍咨询单位的资源情况。

(3) 介绍咨询单位的业务与经验。

(4) 介绍咨询单位的荣誉和信誉。
3. 编制财务建议书
- (1) 咨询费用估算方法及财务建议书的编制说明。

(2) 咨询费用总金额。

(3) 咨询人员酬金的估算明细。

(4) 可报销费用估算明细。

(5) 不可预见费用估算。

(6) 附件。

【问题】

1. 该咨询单位在投标文件编制阶段进行的投标文件编制准备工作是否正确？若不正确，

请说出正确的工作应是什么。

2. 该咨询单位在投标文件编制阶段进行的实力介绍文件编制工作是否正确？若不正确，请说出正确的工作应是什么。

3. 该咨询单位在投标文件编制阶段进行的财务建议书编制工作是否正确？若不正确，请说出正确的工作应是什么。

案例四

【背景材料】

某工程项目业主邀请了三家施工单位参加投标竞争。各投标单位的报价见表 1-3，施工进度计划安排如图 1-2 所示。若以工程开工日期为折现点，贷款月利率为 1%，并假设各分部工程每月完成的工作量相等，并且能按月及时收到工程款。

表 1-3 各公司报价情况表

(单位：万元)

报 价 投 标 单 位	项 目	基础工程	主体工程	装饰工程	总报价
		270	950	900	2120
甲					
乙		210	840	1080	2130
丙		210	840	1080	2130

投标单位	项 目	施工进度计划											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
甲	基础工程												
	主体工程												
	装饰工程												
乙	基础工程												
	主体工程												
	装饰工程												
丙	基础工程												
	主体工程												
	装饰工程												

图 1 2 施工进度计划图 (单位：月)

【问题】

1. 就甲、乙两家投标单位而言，若不考虑资金时间价值，判断并简要分析业主应优先选择哪家投标单位。

2. 就乙、丙两家投标单位而言，若考虑资金时间价值，判断并简要分析业主应优先选择哪家投标单位。

3. 评标委员会对甲、乙、丙三家投标单位的技术标评审结果见表 1-4。评标办法规定：各投标单位报价比标底价每下降 1%，扣 1 分，最多扣 10 分；报价比标底价每增加 1%，扣 2 分，扣分不保底。报价与标底价差额在 1% 以内时可按比例平均扣减。评标时不考虑资金时间价值，设标底价为 2125 万元，根据得分最高者中标原则，试确定中标单位。

表 1-4 技术标评审结果

项 目	权 重	评 审 分		
		甲	乙	丙
业绩、信誉 管理水平 施工组织设计	0.4	98.70	98.85	98.80
投标报价	0.6			

案例五

【背景材料】

某公司欲上马一工程建设项目，各方面手续和条件齐备后，公司方面打算以公开招标的方式选取承包商。由于公司自身不具备进行建设工程招标的条件，故选定了一家招标代理机构进行代理招标。

招标代理单位按照如下程序进行了招标工作：

- (1) 发布资格预审通告。
- (2) 申请招标。
- (3) 向资格预审合格者发出投标邀请书。
- (4) 发售招标文件。
- (5) 组织现场踏勘和标前会议。
- (6) 资格预审评审。
- (7) 接受投标文件。
- (8) 开标。
- (9) 评标。
- (10) 议标。

经过各项工作，最终选定了一家单位作为中标单位，该公司与其签订了合同。

【问题】

- 1. 招标代理机构所采用的招标程序和内容是否正确？若存在错误应如何改正？
- 2. 工程招标文件一般包括哪些内容？
- 3. 招标代理机构可以承担的招标事宜有哪些？

案例六

【背景材料】

某大型企业新上一条生产线，需要购置一批生产设备。在购置设备时，有两种选择：一

是进口国外的生产设备；二是使用国内设备。若购置国外设备，设备的价格为 4 万美元/台，运杂费及保险费为 2500 美元/台，进口关税及增值税约为 18 美元/台，每台设备只需一名操作员，人均工资为 18000 元/年，设备的使用寿命为 12 年，在 12 年内，每 6 年一次大修，每 3 年一次小修，大修费用 6 万元，小修费用 3 万元，年运行费为 10000 元/台。若使用国内设备，设备的价格为 12 万元/台，每台设备需 3 名操作员，人均工资为 10000 元/台，需要缴纳的购置税费等约 2 万元/台，使用寿命为 12 年，在 12 年内，每 4 年大修一次，每 2 年小修一次，大修费用 4 万元，小修 2 万元，年运行费为 3000 元/台。已知外汇牌价为 8.3 元/美元，影子汇率换算系数为 1.08，社会折现率为 10%，劳动力影子价格换算系数为 1.15。

【问题】

试分析哪种方法较好。

参考答案

案例一

1. 财务分析是指在现行会计准则、会计制度、税收法规和价格体系下，通过财务效益与费用的预测，编制财务报表，计算评价指标，进行财务盈利能力分析、偿债能力分析和财务生存能力分析，据以评价项目的财务可行性。

2. 财务分析的作用有：

- (1) 财务分析是项目决策分析与评价的重要组成部分。
- (2) 财务分析是项目决策的重要依据。
- (3) 财务分析在项目或方案比选中起重要作用。
- (4) 财务分析中的财务生存能力分析对项目，特别是对非经营性项目的财务可持续性的考察起重要作用。

3. 财务分析的基本原则有：

- (1) 费用与效益计算口径的一致性原则。
- (2) 费用与效益识别的有无对比原则。
- (3) 动态分析与静态分析相结合，以动态分析为主的原则。
- (4) 基础数据确定的稳妥原则。

4.

(1) 文中所述“在财务分析的融资分析阶段”进行“项目投资现金流量分析”的说法是错误的。项目投资现金流量分析应当在财务分析的融资分析阶段前进行。

(2) 文中所述“公司针对项目方案设计调查搜集统计了关于项目的净资产折现率、贴现率、融资成本等方面的基础数据”来进行“项目投资现金流量分析”的说法是错误的。在此阶段应根据建设投资、营业收入、经营成本和流动资金等基础数据来进行项目投资现金流量分析。

(3) 文中所述“进而进行静态分析（总投资收益率、资本金收益率、预期资产增长率）”的说法是错误的，静态分析的内容中不包括预期资产增长率。

(4) 文中所述“偿债能力分析（偿债备付率、现金比率）”的说法是错误的，偿债能力分析的内容应当包括偿债备付率和利息备付率。

案例二

1.

(1) 要求建设单位另行支付工程保护措施费不合理，因为该部分费用已包括在合同价中（或属施工单位支付的费用）。

(2) 要求建设单位另行支付安全防护费不合理，因为该部分费用已包括在合同价中（或属施工单位支付的费用）。

2.

(1) 全费用综合单价（也可合并计算）：

①分项直接费 = 400 元/m³

$$\textcircled{2} \text{间接费} = \textcircled{1} \times 10\% = 400 \text{ 元/m}^3 \times 10\% = 40 \text{ 元/m}^3$$

$$\textcircled{3} \text{利润} = (\textcircled{1} + \textcircled{2}) \times 5\% = (400 + 40) \text{ 元/m}^3 \times 5\% = 22 \text{ 元/m}^3$$

$$\textcircled{4} \text{税金} = (\textcircled{1} + \textcircled{2} + \textcircled{3}) \times 3.41\% = (400 + 40 + 22) \text{ 元/m}^3 \times 3.41\% = 15.75 \text{ 元/m}^3$$

$$\textcircled{5} \text{全费用综合单价} = \textcircled{1} + \textcircled{2} + \textcircled{3} + \textcircled{4} = (400 + 40 + 22 + 15.75) \text{ 元/m}^3 = 477.75 \text{ 元/m}^3$$

或

$$\textcircled{1} \text{分项直接费} = (400 \times 3000) \text{ 元} = 1200000 \text{ 元}$$

$$\textcircled{2} \text{间接费} = \textcircled{1} \times 10\% = 1200000 \text{ 元} \times 10\% = 120000 \text{ 元}$$

$$\textcircled{3} \text{利润} = (\textcircled{1} + \textcircled{2}) \times 5\% = (1200000 + 120000) \text{ 元} \times 5\% = 66000 \text{ 元}$$

$$\textcircled{4} \text{税金} = (\textcircled{1} + \textcircled{2} + \textcircled{3}) \times 3.41\% = (1200000 + 120000 + 66000) \text{ 元} \times 3.41\% =$$

47263 元

$$\textcircled{5} \text{全费用综合单价} = (\textcircled{1} + \textcircled{2} + \textcircled{3} + \textcircled{4}) \div 3000 = (1200000 + 120000 + 66000 + 47263) \text{ 元/m}^3 \div 3000 = 477.75 \text{ 元/m}^3$$

$$(2) \text{工程变更后增加的款额} = (477.75 \times 3000) \text{ 元} = 1433250 \text{ 元} = 143.33 \text{ 万元}$$

3.

$$(1) \text{该工程合同总价} = (90 + 25 + 200 + 240 + 380 + 320 + 100 + 240 + 140) \text{ 万元} = 1735 \text{ 万元}$$

$$(2) \text{增加 N 工作后的工程造价} = (1735 + 143.33) \text{ 万元} = 1878.33 \text{ 万元}$$

4.

$$(1) \text{H 工作第 6 月工程进度款} = 240 \text{ 万元}$$

$$(2) \text{I 工作第 7 月工程进度款} = 140 \text{ 万元}$$

$$(3) \text{N 工作第 5 月工程进度款} = 143.33 \text{ 万元}$$

(或直接填在表 1-5 中)

表 1-5 分月工程进度款表

(单位: 万元)

时 间 工作名称	第 1 月	第 2 月	第 3 月	第 4 月	第 5 月	第 6 月	第 7 月	合 计
A	45	45						90
B	25							25
C	100	100						200
D			240					240
E			190	190				380
F			320					320
G				100				100
H						240		
I							140	
N					143.33			
合 计	170	145	750	290				

$$5. \text{工程预付款} = 1735 \text{ 万元} \times 20\% = 347 \text{ 万元}$$

第 1 月: 工程进度款 170 万元 < 1735 万元 × 10% = 173.5 万元, 本月不扣预付款

本月结算款 170 万元

第 2 月: 工程进度款 145 万元

累计工程进度款 $(145 + 170)$ 万元 $= 315$ 万元 > 173.5 万元, 本月开始扣预付款

本月结算款 $= (145 - 145 \times 30\%)$ 万元 $= 101.5$ 万元

第 3 月: 工程进度款 750 万元

本月结算款 $= (750 - 750 \times 30\%)$ 万元 $= 525$ 万元

第 4 月: 工程进度款 290 万元

累计扣回预付款金额 $= (145 \times 30\% + 750 \times 30\%)$ 万元 $= (43.5 + 225)$ 万元 $= 268.5$ 万元

预付款未扣部分 $= (317 - 268.5)$ 万元 $= 78.5$ 万元

290 万元 $\times 30\% = 87$ 万元 > 78.5 万元, 本月实际扣预付款金额为 78.5 万元

本月结算款 $= (290 - 78.5)$ 万元 $= 211.5$ 万元

案例三

1. 案例中该咨询单位在投标文件编制阶段进行的投标文件编制准备工作内容不正确, 正确的工作内容应包括:

- (1) 认真研究招标文件。
- (2) 充分了解工程项目有关信息。
- (3) 合理选配执行任务的咨询专家。

2. 案例中该咨询单位在投标文件编制阶段进行的实力介绍文件编制工作的做法是不正确的。实力介绍文件编制工作应当在投标准备阶段进行。而在案例所述阶段应当进行的是技术建议书的编制工作。

技术建议书的内容应包括:

- (1) 概述。
- (2) 投标单位概况。
- (3) 工程咨询的经验。
- (4) 对本项目的理解。
- (5) 对委托服务范围的理解与建议。
- (6) 完成任务的方法与途径。
- (7) 工作进度计划。
- (8) 咨询人员安排。
- (9) 需要客户提供的协助。
- (10) 附件。

3. 案例中该咨询单位在投标文件编制阶段进行的财务建议书编制工作是正确的。

案例四

1. 若不考虑资金时间价值, 业主应优先选择甲投标单位。

因甲、乙投标单位在相同的施工进度计划安排下甲投标单位总报价低。

2.

(1) 乙投标单位工程款:

基础工程每月工程款 $A_1 = 210$ 万元 $\div 3 = 70$ 万元

主体工程每月工程款 $A_2 = 840$ 万元 $\div 5 = 168$ 万元

装饰工程每月工程款 $A_3=1080 \text{ 万元} \div 4=270 \text{ 万元}$

(2) 乙投标单位工程款现值：

$$PV_{乙}=70(P/A, 1\%, 3)+168(P/A, 1\%, 5)(P/F, 1\%, 3)+270(P/A, 1\%, 4)(P/F, 1\%, 8)$$

或 $(70 \times 2.9410+168 \times 4.8534 \times 0.9706+270 \times 3.9020 \times 0.9235) \text{ 万元}=1970.21 \text{ 万元}$

(3) 丙投标单位工程款：

基础工程每月工程款 $A_1=210 \text{ 万元} \div 2=105$

主体工程每月工程款 $A_2=840 \text{ 万元} \div 6=140 \text{ 万元}$

装饰工程每月工程款 $A_3=1080 \text{ 万元} \div 6=180 \text{ 万元}$

(4) 丙投标单位工程款现值：

$$PV_{丙}=105(P/A, 1\%, 2)+140(P/A, 1\%, 4)(P/F, 1\%, 2)+(140+180)(P/A, 1\%, 2)(P/F, 1\%, 6)+180(P/A, 1\%, 4)(P/F, 1\%, 8)$$

$$\text{或 } (105 \times 1.9704+140 \times 3.9020 \times 0.9803+320 \times 1.9704 \times 0.9420+180 \times 3.9020 \times 0.9235) \text{ 万元}$$

$$=1985.00 \text{ 万元}$$

或 $PV_{丙}=105(P/A, 1\%, 2)+140(P/A, 1\%, 6)(P/F, 1\%, 2)+180(P/A, 1\%, 6)(P/F, 1\%, 6)$

或 $(105 \times 1.9704+140 \times 5.7955 \times 0.9803+180 \times 5.7955 \times 0.9420) \text{ 万元}=1984.96 \text{ 万元}$

(5) 业主应优先选择乙投标单位，因乙投标单位工程款现值较低。

3.

(1) 计算各投标单位报价得分（表 1-6）。

表 1-6 得分情况表

投标单位	总报价/万元	报价与基准价百分率（%）	扣 分	得 分
甲	2120	99.76	0.24	99.76
乙	2130	100.21	0.48	99.52
丙	2130	100.21	0.48	99.52

或：

甲： $(2120-2125) \text{ 万元}=-5 \text{ 万元}$

下降百分数： $5 \div 2125 \times 100\%=0.24\%$ ，扣分 0.24，得分 99.76

乙： $(2130-2125) \text{ 万元}=5 \text{ 万元}$

增加百分数： $5 \div 2125 \times 100\%=0.24\%$ ，扣分 0.48，得分 99.52

丙： $(2130-2125) \text{ 万元}=5 \text{ 万元}$

增加百分数： $5 \div 2125 \times 100\%=0.24\%$ ，扣分 0.48，得分 99.52

(2) 计算各投标单位综合得分：

甲： $98.70 \times 0.4+99.76 \times 0.6=99.34$

乙： $98.85 \times 0.4+99.52 \times 0.6=99.25$

丙： $98.80 \times 0.4+99.52 \times 0.6=99.23$

(3) 应选甲投标单位中标。

案例五

1. 该招标代理机构的招标程序和内容存在错误，正确的应当是：