

中共中央党校第28期中青一班四支部 学员从政经验交流文集

行与知

李中印 袁毅 主编

XINGYUZH

XINGYUZH

XINGYUZHIXINGYUZHIXINGYUZHIXINGYUZH

XINGYUZHIXINGYUZHIXINGYUZHIXINGYUZHIXINGYUZH

中共中央党校第28期中青一班四支部学员从政经验交流文集

李中印 袁毅 主编

行与知

中国人民大学出版社
· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

行与知/李中印, 袁毅主编
北京: 中国人民大学出版社, 2010
ISBN 978-7-300-12499-5

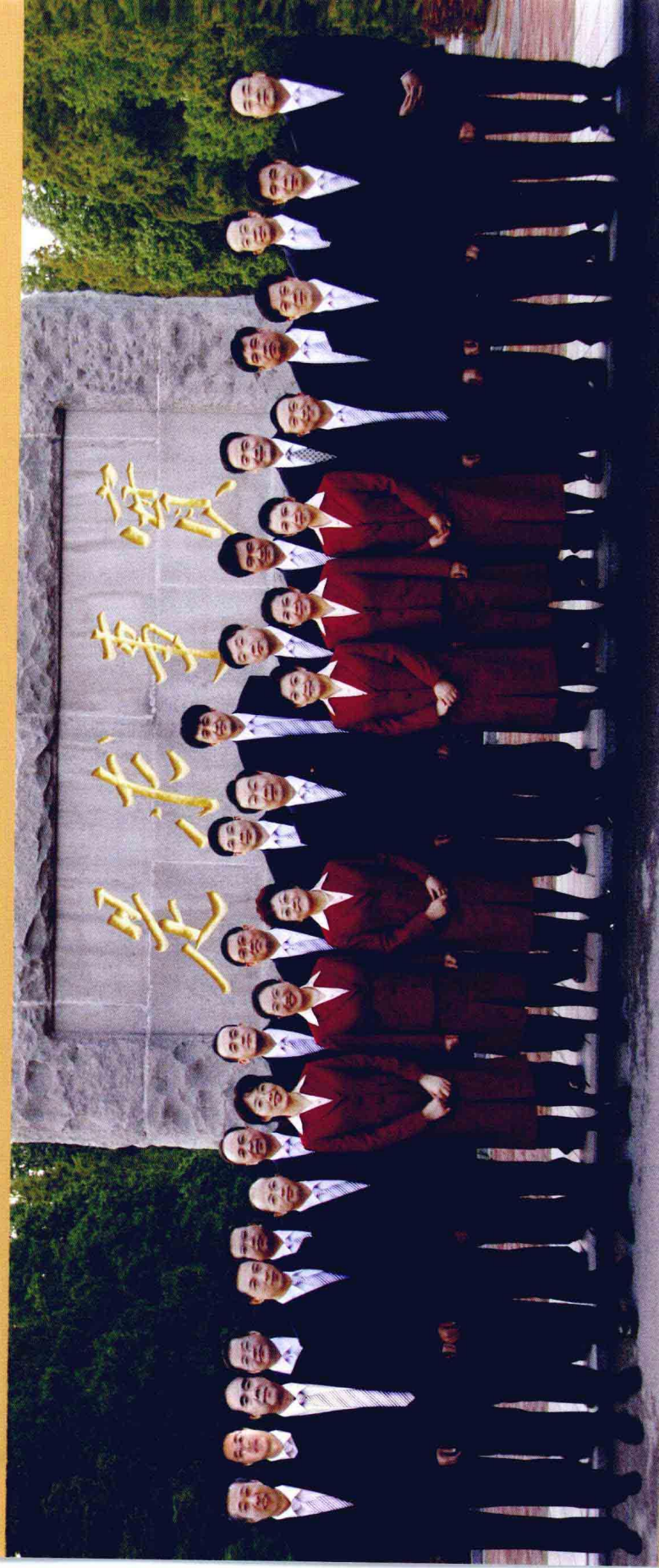
- I. ①行…
- II. ①李… ②袁…
- III. ①行政管理-中国-文集
- IV. ①D63-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 139873 号

中共中央党校第 28 期中青一班四支部学员从政经验交流文集
行与知
李中印 袁 毅 主编

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511398 (质管部)
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)
网 址	http://www.crup.com.cn http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	北京联兴盛业印刷股份有限公司		
规 格	160mm×235mm 16 开本	版 次	2010 年 7 月第 1 版
印 张	11.5 插页 2	印 次	2010 年 7 月第 1 次印刷
字 数	128 000	定 价	32.00 元

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换



中青一班四支部“共产党宣言”诗朗诵演出合影

增长政治智慧 增强执政本领 提高领导艺术

——写在中央党校第 28 期中青一班四支部
从政经验交流文集《行与知》前面

李中印 袁 毅

2010 年 3 月 1 日，习近平校长在中央党校春季学期开学典礼上强调，要始终牢记党的根本宗旨，从思想和感情深处真正把人民群众当主人、当先生，虚心向他们求教问策，把政治智慧的增长、执政本领的增强、领导艺术的提高深深扎根于人民群众的实践沃土中，不断从人民群众中吸取营养和力量。我们培训部中青一班四支部 26 位学员认真学习领会校长重要讲话精神，回顾总结从政实践，认真开展从政经验交流，互相切磋砥砺，相互启发提高，增进了学员对人民群众的感情，增强了学员服务党、服务人民、服务国家的强烈责任感和历史使命感，卓有成效地增长了政治智慧，增强了执政本领，提高了领导艺术。

中央党校是轮训、培训党的高中级领导干部和马克思主义理论干部的最高学府。中青一班培养的是治国理政的政治家，学员都是精心挑选的中青年省部级后备干部，肩负着党和人民的重托，承载着民族复兴的使命。我们支部 26 位学员成长于

增长政治智慧
增强执政本领
提高领导艺术

改革开放新时期，恢复高考后上的大学，有的读了硕士、博士，工作后凭着组织的培养和自身的努力，一步一个脚印，走上了重要领导岗位，成为党和国家的栋梁之材。这些学员始终站在人民大众的立场上，把服务群众、造福百姓作为最大责任，把执政为民、为民用权作为正确使用权力的基本准则，真正做到立身不忘做人之本、为政不移公仆之心、用权不谋一己之私，在服务人民的伟大实践中积累了丰富的领导工作经验。这些学员来自不同的战线和岗位，有的是地市党政一把手，有的是省直部门一把手，有的是中央及国家机关的司局长，还有高校校长和中央企业负责人等，从政经历特别丰富多彩，从政经验特别富有启迪性、创造性。

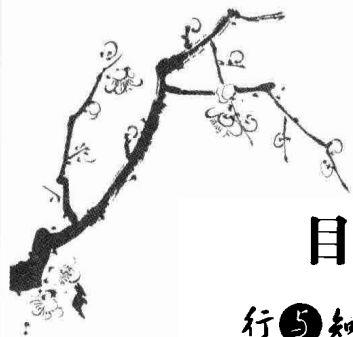
从政经验交流活动是由中青班学员首创，而后被培训部和中央党校有关部门予以肯定，逐步发展成为中青年领导干部培训班教学的一项重要内容和环节。在从政经验交流活动中，学员们回顾工作历程，自我总结提高，互相交流启发，感受深刻，收获丰硕。从政经验交流活动是总结个人从政经历的过程，每位学员静心回顾、认真总结，达到了自我认知的目的；是互相交流启发的过程，创造了学学相长、学用结合的良好平台；更是锤炼党性、提升能力的过程，通过素质能力的全方位培训，特别是对学员独立思考、辩证思维等方面的综合训练，有力地提高了学员的工作能力和领导水平。通过总结交流，大家从思想上进一步加深了对党的执政能力建设等重大理论问题的领会和把握，提高了理论素养，升华了思想境界，实现了实践与理论的有机统一。

理论来源于实践，实践要上升为理论。探索规律，遵循规律，不断实践，不断总结，实现行与知的有机统一，既是重要的工作方法，又是党员领导干部的基本功。展现在读者面前的

这本《行与知》，就是我们支部 26 位学员从政经验交流成果的汇集，真实反映和记录了每位学员的真情实感、真知灼见、真经实招。学员们回顾了成长经历和工作实践，介绍了从政体会和人生感悟。交流的内容涉及做官、做事、做人的方方面面，集中展示了每位学员的成功人生和奋斗历程，展示了学员们强烈的事业心和责任感，展示了学员们作为党员领导干部所必备的高超领导艺术，也展示了学员们的崇高精神境界。可以说，这里的每一篇文章都是作者对工作实践的千锤百炼，是由感性认识上升到理性认识的切身感受，比较好地回答了中青年领导干部为谁执政、怎样从政的问题，使读者能充分地感受到中青一班学员服务人民的坚定信念、治国理政的政治智慧和丰富经验。

需要特别说明的是，四支部的贾应忠同志是青海省玉树州委书记，4 月 14 日玉树发生地震的当天他即赶回玉树参加组织抗震救灾工作，没有参加在党校的从政经验交流，但文集编辑出版之际，应支部建议和要求，贾应忠同志将抗震救灾工作中的一些真实体会和思考整理成书面报告寄来编入文集，算是一份特殊的从政经验交流成果，供读者分享。

学习是前进的基础。参加党校学习尤其是中央党校中青班的学习，对每一位党员领导干部来说，都是人生中最难得的学习机遇，珍惜并抓住这样的战略机遇，我们支部的学员得到了升华和发展。学习永无止境。为人民执政的实践就是最高效的学习。在毕业之后的工作实践中，我们的学员将牢记校长教诲，牢记共产党人的历史使命和政治责任，深深扎根于人民群众的实践沃土，不断增长政治智慧，不断增强执政本领，不断提高领导艺术。



目 录

行与知

我的从业体会·····	夏吉宣 / 1
我的从政感受：学会“抓纲举目”·····	童名谦 / 6
在韬光养晦中有所作为·····	葛华勇 / 12
前提·基础·关键·····	江广平 / 20
工作经验交流·····	刘 纤 / 26
信念与勤廉	
——工作体会浅谈·····	江 波 / 32
从努力破解“执行难”的实践中谈领导	
干部的创新意识和能力·····	贺 荣 / 36
我的一些从政感受·····	曹爱华 / 42
推行“两公开，两纳入” 开创中外	
合资企业党建工作新局面·····	范 仲 / 47
献身党的文献事业，服务全党工作大局	
·····	张宏志 / 52

深入生产一线，把握抗灾规律，促进煤矿安全

生产 付建华 / 58

治散治乱，开拓进取

——建设银行三峡分行工作漫忆 章更生 / 67

加强机关建设，树立良好政风 庄荣文 / 79

维护农村基层社会稳定的几点体会 李秀领 / 86

处理好反贪工作中的几个关系 陈 武 / 92

努力做无愧于党组织和老百姓的党员领导干部

——在自治州政府工作的体会 刀林荫 / 97

修炼“五力” 努力做一名好干部 潘毅琴 / 107

牢记使命，推动航空工业又好又快发展

——从事航空工业管理实践的体会 耿汝光 / 117

坚持辩证思维 研究掌握规律

——从事宣传思想文化工作的一点体会

..... 左中一 / 124

履职启示 云光中 / 128

做好办公室工作的几点体会 刘玉华 / 136

领导干部要善于运用非权力性影响力推动

工作 赵光君 / 142

倡行真诚领导，促成和谐发展 王廷科 / 150

敢于担当 善于担当 张 琼 / 156

善于学习 提升自我

——几点从政体会 徐爱婷 / 164

学习四川地震灾后重建经验，做好玉树州

当前群众工作 贾应忠 / 171



我的从业体会

夏吉宣

我出身于一个煤矿工人家庭。新中国的建立使我的父辈从被人瞧不起的“煤黑子”翻身成为国家的主人，我从小就对党怀有一种朴素的感激之情。家庭的烙印和青少年时期的正面教育为我世界观的形成打下良好的基础：在做人方面，一直把做一个对国家有用的人作为目标；做事上，一直把党叫干啥就干啥作为原则。这个基础促使我不断坚定实现共产主义的理想和投身中国特色社会主义建设的信念，从一个对党心存朴素感激之情的工人子弟逐步成长为一名外宣战线的领导干部。回顾成长的过程，我感到，除了党组织的培养、上级领导的帮助和同志们的支持，作为个人，还必须从以下几个方面努力，才能逐步走向成熟。

一、强化政治意识

作为一名外宣干部，最重要的条件就是要强化政治意识，热爱祖国，站稳立场，把国家和人民的利益放在第一位。在定稿时把好关就是具体体现。国际台各语言部门的稿件基本上都要经过外籍人员改稿和中方定稿人定稿后才能播出。我在工作中，长期担任英语定稿人，常遇到记者和外籍人员因赶时效催稿，在这种情况下，我都倍加小心，堵住了不少漏洞，并在事

我的从业体会



后及时坦诚地与记者和外籍人员交换意见，得到他们的尊重。此外，在与外籍人员交往中，必须坚决把握国家利益这个根本，绝不能因“个人友谊”或蝇头小利而丧失原则。

二、培养创新意识

创新是一名干部在遵循客观规律的基础上创造性地开展工作的能力。在宣传领域，大多数规定和政策都是宏观指导的原则并有滞后性，加之外宣属于跨文化传播，如果教条地执行规定和口径，后果不堪设想。

如最常用的口径是“以我为主”和“以正面为主”，强调要以我们的宣传意图为主，以正面报道为主。然而，在目前情况下，国际上的涉华舆论可以大致分为四类：一是我官方发布的正面信息，二是兼有正面和负面信息的综合报道，三是负面信息的客观报道，四是负面信息的恶意炒作。国内媒体和友好的境外媒体以前两类报道为主，西方媒体以后两类报道为主。我认为，在信息管理上，要及时发布我官方消息，在国际涉华报道中做到以我的信息为主。在外宣策划中，要避免正面题材可能产生的负面效果；积极挖掘负面题材中的积极因素，争取负面报道产生正面效果，实现以正面报道效果为主。与此同时，还要根据西方通过政府、媒体、非官方组织（包括各种基金会）、学术界和民间等多种渠道对我发起舆论战的现实情况，抓紧研究有效的应对机制，开展有效的国际舆论斗争，逐步争夺国际舆论的引导权。

我还注意结合在留学期间的学习和观察以及在工作中的经验教训，提出把对外宣传改为对外传播，强调对外传播四原则：通过受众习惯的接受终端，解决好受众听（看）得到的问题；使用受众熟悉的语言，解决好受众听（看）得懂的问题；

呼应受众感兴趣的话题，解决好受众听（看）得进的问题；针对受众所在国主流媒体涉华报道的舆情，贴近受众所在国主流媒体的报道风格，解决好受众能接受的问题。

三、树立大局意识

树立大局意识，就是要有全局观念。大局意识是衡量一名干部精神境界的标尺，它包含两层意思。

一是担任部门负责人时，要从单位大局出发。这样可以开阔思路，使部门的工作走到单位前列，充当改革创新的领头羊；同时，在全局工作中把握本部门的定位，可以更好地围绕单位中心任务发挥积极作用，更公正地处理好跨部门利益的问题。

二是在职务晋升后，要认识到：职务的变化意味着职责的增加，办事要有全局观念，决不可成为大部门主任，屁股挪了地方，脑袋还留在原来的部门。

四、善于学习

进入台领导班子后，分管的工作基本上都是我不熟悉的，且政策性强、专业性强、惯例参照多，如果不学习，根本无法有效地开展工作。要结合本职工作，向书本学，了解政策；向前任学，汲取经验；向下属内行学，熟悉基本情况、基本数据和基本规律。

五、善于总结

既要总结成功的经验，更要总结失败的教训。他人的经验可以开拓我们思路，但不可能完全套用；他人失败的教训可以



作为告诫我们避免犯同样错误的黄灯。政治纪律、宣传纪律就像交通规则，只要你自觉遵守，警察和处罚自然远离你。

六、换位思考

1. 在国际台，一个比较突出的矛盾是职能部门和编播部门之间的关系。我在分管职能部门后，抓住管理和服务、过程和结果、管理和办理等几个关键矛盾，强调换位思考，促进部门之间的交流和沟通、增强相互理解和配合，较好地解决了这个问题。我的体会是：职能部门掌握着本单位的人、财、物资源和行政资源，从职责分工来看，是行使管理职能，职能部门只有做好服务，才能更有效地管理。比如，主动到业务部门沟通，了解各项业务工作的轻重缓急，步骤节奏，实施进度，在安排和协调人、财、物的预算和分配方案时就比较得心应手。职能部门把相关的政策向业务部门解释清楚，把管理关口提前，可以减少因不规范行为引起的矛盾，从而降低后期管理的难度。

2. 领导和员工之间：领导要尽可能地把员工的个人目标和单位的发展目标结合起来，为员工展示才能打造平台，为员工开展工作提供机会、条件和服务。领导多想一份员工的利益，员工多为工作尽一份力。此外，你为员工着想，员工有困难就来找你，有不少是遗留问题。这是员工对你的信任，一定要尽心尽力地去帮助他们解决，符合政策规定的，尽快办；参照执行的，主动办；没有明确规定的，设法办。绝不允许感情用事，把个人好恶、个人心情掺杂到决策和工作中。确因政策不能解决的，要耐心地说明情况。

七、处理好班子成员的关系

1. 作为一把手，遇到荣誉要让，乐于分享成果；出现问

题要上，敢于承担责任。一把手最难的是决策：过于果断难免武断；过于犹豫难免寡断。我认为较好的办法是：决策前讲民主，多听意见，尤其是反对意见，注重决策的科学性和可行性；决策后讲集中，多抓落实，注重决策的执行和实效。当然，在执行过程中，还要抓反馈，以便根据实际情况，及时调整修正完善方案，把决策落到实处。

2. 作为副手，尤其是从下属部门的一把手提拔到上级部门当副手，要以工作为重，处理好与一把手和班子其他成员之间的关系。对“班长”，要尊重服从，有不同意见事先交流，一经决策，坚决执行。群众有意见，主动做解释工作；分管工作出现问题，主动承担责任，并向“班长”客观汇报和提出建议，绝不让矛盾扩散到班子外。

3. 对待班子其他成员，正确处理好合作与竞争的关系，处理好个人爱好不同与工作配合的关系；做到以工作为重、以诚相待，到位不缺位（该支持的全力支持），补位不越位（该补台的补台，但不取而代之）。

在我的成长过程中，我还深刻地体会到：成长以内因为主，靠个人的努力和自觉；晋升以外因为主，是工作的需要和组织的决定。要想取得成功，就得比别人多付出点；要想有所作为，就要创造对他人有用的价值。在人生成长过程中，尤其是职务的晋升，不要追求走捷径。多走点路，虽然费点时间，但能多看到些风景，多经受些磨炼；刀是越磨越快，钢是越炼越硬。经历越多样，阅历越丰富，履历越出色，事业越精彩。

（作者为中国国际广播电台副台长）



我的从政感受：学会“抓纲举目”

童名谦

我是2003年2月走上市州委书记岗位的，除了当时有过片刻的兴奋外，更多地感受到的是压力。压力主要来自于发展，来自于稳定，来自于干部。

从政是离不开政治的。关于什么是“政治”，有人形象地从字面上理解为：“政”就是人要正，还要有些文化；“治”就是群众、同事、领导三个方面都要考虑，还要有工作平台。看来，就干部个人而言来谈“政治”，这是有些道理的。

在我任州委书记和市委书记的7年多时间里，从政的主要感受是：要学会“抓纲举目”。

什么是“抓纲举目”？我理解，就是抓主要矛盾，抓重点工作，抓带全局性的关键问题。

为什么要“抓纲举目”？这是因为，人的时间是有限的，人的精力也是有限的，只有提纲才能挈领，只有抓纲才能举目，只有纲举才能目张。抓住了主要矛盾，一切问题就迎刃而解了。如果一个主要负责人，不能把自己的注意力摆在全局上面，丢了这个去忙一些次要的问题，那就难免要偏离方向、失去工作重心。

那么，怎样才能做到“抓纲举目”？也就是说，怎样才能抓住要领、抓住关键性问题？结合工作实践，我想侧重从三个

方面谈些感受：

（一）抓好重大工作的突破。这是领导干部履职的“纲”。我们知道，领导岗位是稀缺的，领导责任是重大的。这就决定了领导干部要珍惜岗位，要在有时限的领导岗位上脚踏实地做好现阶段的好事、实事、大事，促使你所任职的那个地方和单位有变化，有好的变化，有大的变化，有快的变化。

如何抓好重大工作的突破呢？我以为，理清思路、用好干部、强化责任、奖惩兑现是必不可少的。

（1）理清思路。理清思路就是把握方向。如果方向出了问题，那一定是大问题。只有通过把握好思路，才能更好地凝聚人和鼓舞人。“只有了解大局的人才能合理而恰当地安置小东西。”要理清思路，就要把握好“上情、下情、结合”这三个重要环节。所谓“上情”，就是上级的部署要求，要吃透，要把握要领。所谓“下情”，就是各自工作领域的实际，要熟悉，要抓住主要矛盾。所谓“结合”，就是把上级的部署要求与各自工作领域的实际有机地结合起来，而不是脱节，更不是“两张皮”。在把握“上情、下情、结合”的过程中，“结合”最重要。“结合”既要保持连续性，又要富有创造性；既要全面推进，又要重点突破；既要全力以赴，又要不断完善。比如，我们邵阳在进行大量调查研究的基础上，提出了“坚持科学发展、加快后发赶超、实现富民强市”的目标，突出了“优势产业建设、基础设施建设、生态文明建设、社会事业建设”的重点，得到了广大干部群众的广泛认同和积极参与。

（2）用好干部。好的思路是靠人去落实的。而要真正用好干部，并非易事。要注重坚持“德才兼备、以德为先”的用人导向，在坚持革命化、年轻化、知识化、专业化的过程中，不能忽视革命化，有才无德是容易出大事的。注重坚持“不让

综合素质高的人吃亏、不让干事的人吃亏、不让老实人吃亏”的用人导向，积极鼓励干事创业。注重坚持“凭党性用干部、凭政绩用干部、凭群众公论用干部”，力求选准、配强、管住、管好干部。选准，是侧重干部个体而言的，决不能带病提拔；配强，是侧重干部整体而言的，注重结构互补；管住、管好，是强调对干部既要满腔热情，更要严格要求，要多敲“脑袋”，少拍“肩膀”，这一点对主要领导来讲是很重要的。

(3) 强化责任。强化责任，特别要注重把握好两个重点：一方面，要增强干部的责任心和事业心，调动干部的积极性。只有干部想干事，才可能干好事；如果工作仅靠外部力量去推，而没有干部自身能动作用的发挥，那是一定做不好工作的。另一方面，要细化、量化、分解责任，要定任务、定人员、定数量、定质量、定时间，突出重点，不能眉毛胡子一把抓，每项重大工作都要有具体的领导、部门、责任主体负责落实。

(4) 奖惩兑现。奖惩兑现的核心是要解决干好干坏一个样的问题。要奖惩兑现，必须做好两个方面的基础工作：一是要有具体、客观、符合实际的评价标准，二是要严格考核评比检查。在此基础上，奖惩兑现到具体人，表彰奖励重大工作干得好的，批评处理重大工作干得差的甚至出现重大工作失误的。这样才能营造积极向上、风清气正的干事环境。比如，我们在优势产业、基础设施、生态文明、社会事业、城市创卫、打黑除恶等重大工作突破方面，及时进行了奖惩兑现，其效果是很好的。

(二) 抓好重大问题的解决。这是我们做好底线工作的“纲”。什么是底线工作？社会稳定、安全生产、计划生育、环境保护、党风廉政等工作都是底线工作。大家清楚，底线工作