

部队管理安全与条令培训读本

# 析案例强警示

王安将军管理安全与条令讲稿案例选

王安著

长征出版社

○部队管理安全与条令培训读本

# 析案例 强警示

——王安将军管理安全与条令讲稿案例选

王安著

长征出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

析案例 强警示 ——王安将军管理安全与条令讲稿案例选/王安  
著. -北京:长征出版社,2010.7

ISBN 978 - 7 - 80204 - 538 - 5

I. ①析… II. ①王… III. ①部队管理安全与条令教育—经验—  
中国 IV. E224

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 121043 号

---

**书 名:**析案例 强警示——王安将军管理安全与条令讲稿案例选

**作 者:**王 安

**责任编辑:**陈锡祥

**责任校对:**张燕茹

**版式设计:**马凤霞

**封面设计:**王 伟

**出版发行:**长征出版社

**社 址:**北京阜外大街 34 号 邮编:100832

**电 话:**(010)68586781

---

**经 销:**新华书店

**印 刷:**北京海洋印刷厂

**开 本:**1/16

**字 数:**248 千字

**印 张:**17.75

**印 数:**1—10000

**版 次:**2010 年 7 月第 1 版

**印 次:**2010 年 7 月北京第 1 次印刷

**定 价:**36.00 元

ISBN 978 - 7 - 80204 - 538 - 5

---

(如有印刷、装订错误,请寄本社发行部调换)



作者近照



2009年12月，作者在江苏华西村参观学习。



2009年9月，作者在安徽小岗村参观学习。



2009年12月，作者在南京军区某部军史馆参观学习。

2010年3月，作者在解放军总医院住院期间，编写军队管理与安全教育案例。



2007年9月，作者赴桂林空军学院为空军师旅团干部集训班讲授安全发展与风险管理课。这是作者在火车上备课。



2009年4月，作者赴柳州为武警水电部队讲授管理与安全课。这是作者在飞机上修改讲稿。



## 前 言

手里没有上百个鲜为人知、富有哲理的案例，不能上军事管理的讲堂。

——王 安

我们为什么要编辑王安将军军事管理学讲课稿中的案例选呢？

其一，因为这些案例选自王安同志给总部机关、国家机关、陆海空军和武警部队及院校、有关外军高级将领及武官的讲课稿。是他参观了几百个军史馆、荣誉室，到军队和武警一百多个单位调研后撰写的。“不入虎穴，焉得虎子”。有的案例来自边防、海岛、戈壁；有的来自部队带兵和管理的第一线；有的来自唐山和汶川大地震第一线。它是那样鲜活、那样感人、那样脍炙人口。很多是鲜为人知的第一手材料。

其二，因为这些案例既有中华民族和我党我军的优良传统，又有改革开放以来我军管理科学创新发展的成果，还有社会管理、外军管理可供借鉴的有益经验。这些管理案例蕴藏着深刻的哲理和现代管理的理念，揭示着管理的客观规律，包含着广大官兵的创造和智慧。

其三，这些案例既有先烈们创造的战例，又有现实管理中的案例，还有很多先进典型的事例。是用鲜血、生命和汗水写成的，是战例、案例、事例的集合体。既形象、生动、直观，坚持用事实说话，又有理论和思想上的点拨，析事明理，启迪思考，有说服力、感染力。每个案例都独立成章，短小精悍，又分类编排，由7个篇章组成，形成了一个丰富的案例库。全书突出了贯彻依法治军、从严治军方针，预防重大安全事故、确保安全稳定、促进安全发展这个主题。

其四，也是很重要的一条，就是用案例进行管理教育和训练已经



## 析案例 强警示

王安将军管理安全与条令讲稿案例选

写进中央军委颁发的军事法规,并广泛运用于部队培训和院校教学实践。管理和带兵是一门实践性很强的科学,坐而论道不行、照本宣科不行、从理论到理论也不行,必须实行理论与实践的紧密结合。运用案例教学,可以把深刻的道理讲通俗,把难懂的道理讲明白。案例教育是理论联系实践的桥梁。

这本《析案例 强警示——王安将军管理安全与条令讲稿案例选》可供贯彻新条令集训、安全预防事故集训、管理干部骨干及一线带兵人培训,院校管理课教学和广大带兵军官、士官和部队官兵阅读和运用。希望大家在运用中提出宝贵的修改意见,以便充实、修改和完善。

编者

2010年6月10日



## 前 言 / 1

## 第一章 优良传统篇

### 一、身先士卒

——我军 12 位独臂独腿将军 / 3

### 二、自觉献身

——我军 14 位黄继光式英雄 / 6

### 三、纪律重于生命

——志愿军一次伏击战涌现 30 多位“邱少云” / 10

### 四、战争的伟力

——展现人民战争魅力的海战 / 12

### 五、一个排活捉敌军长制服敌一个军 / 14

### 六、两个文工团员俘敌一个机枪连 / 16

### 七、孤胆英雄刘光子俘获 63 个英国兵 / 17

### 八、高炮打游击

——单炮一举击落敌机 5 架 / 18

### 九、地空导弹英雄营创造的世界奇迹 / 21

### 十、尊干爱兵

——我军密切官兵关系的伟大创举 / 24

### 十一、总司令的爱兵情怀 / 27

### 十二、舍己为人

——冻死在树下的军需处长 / 30





- 十三、毛泽东提出的七条管理教育方法 / 31
- 十四、我军第一部《教育与管理》大纲 / 33
- 十五、中央军委《关于加强军队管理教育工作的决定》 / 36
- 十六、廉洁治军的魅力 / 40
- 十七、旅长一行的午餐 / 43

## 第二章 创新发展篇

- 十八、信息化建设中的管理革命 / 47
- 十九、军事管理革命的核心是科学高效管理 / 51
- 二十、军事管理革命使一个连变成“两个连” / 54
- 二十一、素质管理与和谐管理增强凝聚力和战斗力 / 56
- 二十二、源头管理使管理难题迎刃而解 / 58
- 二十三、系统管理出高效益 / 60
- 二十四、探索规律,把握重点,立章建制 / 63
- 二十五、吸取现代企业管理方法 提高科学管理水平 / 68
- 二十六、新时期“三三系列管理法” / 71
- 二十七、官兵关系的“净土” / 73
- 二十八、干部在战士当中,战士在干部心中 / 77
- 二十九、群策群力全员管理 / 79
- 三十、鱼水相依,血肉相连  
——创造良好的管理环境 / 81
- 三十一、面向战场的培训 / 83
- 三十二、战备秩序层次高 生活秩序基础牢 / 85
- 三十三、抓工作不落实 = 0 布置工作不检查 = 0 / 87
- 三十四、新战士到连队一个月就变 / 88
- 三十五、炊事员当上了副教授 / 90
- 三十六、中关村缺少的人才在军营 / 92
- 三十七、“兵难带”难在哪里 / 94

### 第三章 依法从严篇

- 三十八、条令哺育了“军旅标兵” / 99
- 三十九、新华门卫兵威武之师的形象 / 103
- 四十、建立和落实制度是管理的根本 / 105
- 四十一、我军颁布最早颁布次数最多的条令、条例 / 108
- 四十二、我军第一代共同条令的诞生 / 111
- 四十三、元帅和高级将领领导与参加制定的条令 / 114
- 四十四、我军文字最长的条令 / 116
- 四十五、一部 61 个字的军事法规 / 118
- 四十六、一项坚持了 50 多年的制度 / 121
- 四十七、管理要从治理松散突破 / 123
- 四十八、官兵心中有条令 依法治军有保证 / 126
- 四十九、“条令通”为何一问三不知 / 132
- 五十、劳教队变迁的启示 / 134
- 五十一、依法从严治理 6 天解决了 3 年难题 / 136
- 五十二、《五条禁令》的启示 / 138
- 五十三、养成教育挽救了一所学校 / 140
- 五十四、坚持经常性 实行精细化 完善责任制 / 143

### 第四章 安全稳定篇

- 五十五、高风险为什么长治久安 / 149
- 五十六、一切隐患“归零”创奇迹 / 151
- 五十七、遇到重大灾害怎么办 / 152
- 五十八、责任意识和避险意识的力量 / 154
- 五十九、好习惯创造安全奇迹 / 156
- 六十、防灾意识敏锐 确保大震全员安全 / 157



- 六十一、特大洪灾无一亡人 / 159
- 六十二、一条安全绳确保生命线 / 160
- 六十三、安全行车“五位一体管理法” / 161
- 六十四、安全行车的辩证法 / 163
- 六十五、首长报到开会 司机报到集训 / 167
- 六十六、移动电话泄密触目惊心 / 168
- 六十七、营区内上千个烟头说明了什么 / 170
- 六十八、怎样进行安全风险评估 / 172
- 六十九、怎样做好个别人矛盾转化工作 / 174
- 七十、什么是“海恩法则” / 176
- 七十一、什么是“墨菲定律” / 177

## 第五章 古代带兵篇

- 七十二、《孙子兵法》“情”与“法”的管理思想 / 181
- 七十三、鬼谷子“借天下之力”的管理思想 / 183
- 七十四、老子“无为而治”是管理的最高境界 / 184
- 七十五、孙武斩妃 / 186
- 七十六、吴起爱兵 / 188
- 七十七、岳飞重纪 / 190
- 七十八、诸葛责帅 / 191
- 七十九、柳宗元的《敌戒》 / 193
- 八十、敬君子不恤士卒  
——张飞被杀的教训 / 195
- 八十一、腐败丧失战斗力  
——八旗兵衰败的启示 / 196

## 第六章 外军管理篇

- 八十二、巴顿整饬军纪有方 / 201
- 八十三、鲍威尔管理重细节 / 202
- 八十四、东乡平八郎见微知著 / 204
- 八十五、加加林注重细节成就大业 / 205
- 八十六、独具特色的保密管理制度 / 207
- 八十七、战火中诞生的苏军战斗条令 / 209
- 八十八、有效预防车辆事故的美军条例 / 211
- 八十九、鳗鱼不死与封闭管理 / 214
- 九十、英军三位将军管理著作中的观点 / 216
- 九十一、向严格的军事训练和科学管理要安全 / 222

## 第七章 管理知识篇

- 九十二、什么是管理和军队管理 / 227
- 九十三、什么是现代管理 / 230
- 九十四、什么是目标管理 / 232
- 九十五、什么是管理二重性 / 234
- 九十六、什么是我军管理教育 / 236
- 九十七、什么是军队正规化 / 238
- 九十八、什么是军队正规化管理 / 242
- 九十九、什么是军队经常性管理 / 245
- 一〇〇、什么是军队社会性管理 / 249
- 一〇一、什么是军队心理管理 / 252
- 一〇二、什么是军队安全管理 / 254
- 一〇三、为什么说军队管理是个系统工程 / 257
- 一〇四、什么是军事法律、军事法规、军事规章 / 259



## 析案例 强警示

王安将军管理安全与条令讲稿案例选

- 一〇五、条令、条例是我军的基本法规 / 261
- 一〇六、我军有哪些条令、条例 / 263
- 一〇七、什么是纪律和军队纪律 / 266
- 一〇八、什么是我军纪律的基本内容 / 268
- 一〇九、什么是我军纪律的体系 / 271
- 一一〇、带兵与管理的区别和联系 / 275

# 析案例

XiAnLi QiangJingShi

## 强警示

第一章 优良传统篇



## 一、身先士卒

### ——我军12位独臂独腿将军

1955年,我军实行了具有重大历史意义的军衔制度,标志着我们这支人民军队正规化建设进入到了一个新的阶段。在当时授衔的1614名将军中有9位独臂将军、3位独腿将军(其中上将2位、中将3位、少将7位)特别令人关注。毛泽东主席曾经深情地指出:“中国从古到今,有几个独臂将军嘛?旧时代是没有的,只有我们红军部队,才能培育出这样特殊的人才!”贺龙元帅也感慨地说,我们有的独臂将军负伤后为了保全生命继续战斗“硬是没有打麻药,用木锯把负伤的胳膊锯下来的。我们共产党人,胜过关公一千倍!”而我们的独臂将军讲“敌人打断了我们一支胳膊,我们还有另一支胳膊,只要有一口气,就要革命到底!”抗战期间,我们有一个支队的司令员、政委都是独臂将军,他们英勇作战,带兵如虎,敌人闻风丧胆不敢交战。有关方面考证,同时拥有这么多独臂、独腿将军,是古今中外其他任何军队都没有的,这充分说明了我们这支人民军队的高级将领英勇顽强、舍生忘死、身先士卒的高贵品德。这是很值得我们每一个带兵干部特别是中高级干部学习和发扬的。

我军1955年授衔时的9位独臂将军是:

**贺炳炎** 湖北省松滋县人,1929年参加中国工农红军,同年加入中国共产党。1935年12月在长征途中与国民党部队作战时,不幸受伤失去右臂。新中国成立后,贺炳炎曾任成都军区司令员。1955年被授予上将军衔。

**彭绍辉** 湖南省湘潭县人,1927年7月随彭德怀同志参加平江起义,同年加入中国共产党。1932年在反“围剿”战斗中,不幸失去左





臂。新中国成立后，曾任中国人民解放军副总参谋长。1955 年被授予上将军衔。

**余秋里** 江西省吉安县人，1929 年参加中国工农红军，同年加入中国共产主义青年团，1930 年转入中国共产党。1936 年 3 月在长征途中的一次伏击战中，不幸失去左臂。新中国成立后，曾任石油工业部部长、国务院副总理。1955 年被授予中将军衔。

**晏福生** 湖南省醴陵县人，1926 年加入中国共产党。1936 年 10 月在长征途中不幸失去右臂。新中国成立后，曾任广州军区副政治委员。1955 年被授予中将军衔。

**左齐** 江西省永新县人。1929 年加入中国共产主义青年团，1932 年加入中国共产党，同年加入中国工农红军。1938 年 11 月，在伏击日军的一次战斗中，不幸失去右臂。白求恩大夫亲自为他做手术。新中国成立后，曾任济南军区副政治委员。1955 年被授予少将军衔。

**苏鲁** 湖南省浏阳县人，1927 年加入中国共产党。1949 年 4 月，在解放战争中不幸失去右臂。1955 年被授予少将军衔。

**陈波** 河南省新县人，1929 年加入中国共产党，同年参加红军。1940 年，在抗日战争中不幸失去左臂。新中国成立后，曾任人民武装警察部队后勤部政治委员。1955 年被授予少将军衔。

**彭清云** 江西省永新县人，1933 年加入中国工农红军，1934 年由团转入中国共产党。1938 年，在抗日战争中不幸失去右臂。新中国成立后，曾任解放军总参谋部政治部主任。1955 年被授予少将军衔。

**童炎生** 江西省安福县人，1933 年加入中国共产党。1944 年 10 月，在抗日战争中不幸失去右臂。1955 年被授予少将军衔。

我军 1955 年授衔时的 3 位独腿将军是：

**钟赤兵** 湖南省平江县人，1930 年加入中国共产党，同年参加中国工农红军。1935 年在红军长征东渡赤水与国民党作战时，不幸失去右腿。新中国成立后，曾任贵州省军区司令员、广州军区副司令员。1955 年被授予中将军衔。

**张和** 湖南省浏阳县人，1930 年参加中国工农红军，同年加入