

超值金版
29.00

史上99个
血淋淋的教训

史上99个

活生生的经验证

读史学教训，读史学经验

大全集

叶舟 编著





大全集

叶舟 编著

史上99个活生生的经 史 上 99 个 血淋淋的教训



企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

史上 99 个血淋淋的教训, 史上 99 个活生生的经验大全集/叶舟编著.
—北京:企业管理出版社, 2010.9
ISBN 978-7-80255-530-3

I .①史… II .①叶… III.①历史事件-世界-通俗读物 IV.①K105-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 078616 号

书 名:史上 99 个血淋淋的教训, 史上 99 个活生生的经验大全集

作 者:叶 舟

责任编辑:群 翊

书 号: ISBN 978-7-80255-530-3

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编:100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 出版部 6846643 发行部 68467871 编辑部 68428387

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 河北固安保利达印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 185 毫米×260 毫米 16 开本 24.5 印张 500 千字

版 次: 2010 年 9 月第 1 版 2010 年 9 月第 1 次印刷

定 价: 29.00 元

序 言

史学是一门学术。它既有科学的严谨精神，又像艺术一样美妙动人。古希腊神话的九位缪斯中，居首的是克莱奥，她是一位司历史的女神。史学的艺术魅力，在人类社会中确定是永恒的。这魅力并非是无源之水、无本之木。从根本上说，了解历史，是人类精神生活的固有方面。

德国哲学家文德尔班说过，“人是有历史的动物”；英国史学家卡来尔也曾谈到，“有些原始部族在算术上甚至数不到五，但是也有其历史。”即使是在很原始的部族中，也往往有专门讲述历史的人，尽管讲述的内容充满了神话传奇。史学的起源，几乎和人类社会一样古老。传说中国在黄帝时就有了史官，包括发明文字的苍颉。比较能确定的早期史官大概有两种：一种是背诵史实和系谱的瞽矇，他们大概更古老一些；另一种是用文书记事的史官。

在古罗马政治学家西塞罗看来，“一个人如果对自己出生以前的历史毫无所知的话，这个人就等于没有长大。”动物就没必要知道自己的历史，这对它们的生活没有什么意义。但人类有精神生活，有自我认识的需要，而人性是由历史和传统所塑造的。人类自我认识的重要方式之一，就是诉诸历史。科林伍德有言：“严格说来，没有人性这种东西。这一名词所指称的，确切地说，不是人类的本性而是人类的历史。”雅斯贝斯的一段话也说得很好：“对于我们的自我认识来说，没有任何现实比历史更为重要了。”它显示了人类最广阔的境界，提供着生活所依据的传统，指点我们用什么标准来衡量现世，解除“当代”所施加的无意识的束缚，“教导我们要从人的最崇高的潜力和不朽的创造力出发来看待人”。

历史是社会发展的精华，是先人留给我们的财富。历史是一面镜子，以古鉴今。读历史故事，使我们通今博古，充实心灵，增加智慧，拓宽眼界，摒弃错误，少走弯路。

对于很多青年朋友来说，读一读关于历史事件的宏大叙事——“正史”很重要，但也不妨多了解一点常常在细微处见出历史真精神的“史屑”，知道一些掌故轶闻，这样既补充了正史之不足，也能培养自己对于历史的兴趣。《史上99个血淋淋的教训，史上99个活生生的经验大全集》是在尊重历史的前提下，精选与时代精神结合紧密、具有现实意义的历史故事，并根据内容对每个故事都进行了深刻、精当的经验要诀分析，以期对怀有不同心理需求的读者以精神上的享受和人生的启迪。

优秀的历史故事能为我们提供一种特有的训练方式，我们从一些看似枯燥艰涩的东西开始，逐渐去领会一种学术的境界，去掌握一种求真的技能，去积累一种贯通古今的智慧，去培养一种对人类命运的关怀。

本书旨在让读者不仅能徜徉在丰富多彩、妙趣横生的历史故事中，而且还能有深刻的领悟和启迪，从而在现实生活中，做出更富有智慧的决断。

学习历史是一件非常有意义的事。历史是培养正确的判断力和分析力的好“材料”。如果这样一本书能对你前进的道路有所启迪和帮助，能让您的生活从此幸福起来，我们深感荣幸之至！

编著者

2010年8月

目录

上卷 史上99个血淋淋的教训

第一章 红颜祸水，天子气短

——9个关于女色之祸的历史教训

- | | |
|-----------------------------|----|
| 教训1：远离美色，远离诱惑——妲己亡商 | 2 |
| 教训2：向美人发贱，死得很难看——褒姒葬周 | 4 |
| 教训3：美人是毒品，欲罢不能——西施灭吴 | 6 |
| 教训4：坏性格决定坏命运——冯妙莲的狡诈 | 8 |
| 教训5：英雄难过美人关——李世民纳弟妇 | 12 |
| 教训6：儿女情长，天子气短——李煜误国 | 14 |
| 教训7：专宠美人，下场悲惨——齐后主丢江山 | 15 |
| 教训8：为了女人，丧失理智——吴三桂叛国 | 17 |
| 教训9：祸国殃民，让人唾骂——慈禧争权 | 21 |



第二章 鸟尽弓藏，兔死狗烹

——12个关于功高震主的历史教训

- | | |
|--------------------------------|----|
| 教训10：竹篮打水一场空——里克伏剑 | 26 |
| 教训11：强国愚民被腰斩——商鞅惨死 | 27 |
| 教训12：一念之差丢性命——李斯藏私 | 31 |
| 教训13：叛是一死，不叛亦死——邓艾、钟会的悲剧 | 34 |
| 教训14：幼稚糊涂，死得冤枉——孙琳专权 | 36 |
| 教训15：鸟尽弓藏，兔死狗烹——刘邦是个真小人 | 37 |
| 教训16：只知谋国，不知谋身——周亚夫饿死 | 39 |
| 教训17：不论忠奸，格杀勿论——杨坚的阴狠 | 42 |
| 教训18：开唐第一功臣枉死刀下——长孙无忌丧命 | 44 |
| 教训19：威逼利诱解兵权——宋太祖的狡猾 | 52 |
| 教训20：功高盖世，难逃一死——朱元璋大开杀戒 | 53 |
| 教训21：共患难易，共富贵难——李善长屈死 | 55 |



第三章 骄横奢靡，逸豫亡身

——12个关于骄奢败行的历史教训

- | | |
|-----------------------------|----|
| 教训22：贪得无厌终受惩——智氏灭族 | 58 |
| 教训23：居功自傲必亡身——二桃杀三士 | 59 |
| 教训24：心狠手辣，最毒妇人心——吕雉专权 | 60 |

目录

教训25：木秀于林，风必摧之——功高也要谨慎	61
教训26：骄恣专横终丧身——梁冀肆行	64
教训27：奢则不逊，俭则固——王恺石崇斗富	65
教训28：忠言不纳，自取灭亡——意孤行的杨骏	67
教训29：穷奢极欲，死于祸乱——隋炀帝的荒淫	69
教训30：弄权专政，引火烧身——太平公主之死	72
教训31：昏愦傲慢，家破人亡——董昌称帝	75
教训32：骄奢之君，败国之君——孟昶淫乐	76
教训33：自满者败，自矜者愚——李自成败亡	78

第四章 养乱启祸，奸臣误国

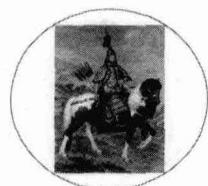
——11个关于奸臣乱政的历史教训

教训34：玩“火”者必自焚——赵高弄权	79
教训35：轻信小人全家遭斩——黄歇耳软	80
教训36：姑息养奸，毁家丧命——齐王流放	82
教训37：自做孽，不可活——杨广血溅隋宫	82
教训38：口蜜腹剑是害人之奸——李林甫行骗	85
教训39：市井小人乱政误国——蔡京拍马	87
教训40：逢君之恶，罪有应得——朱异阿谀	88
教训41：手段阴险，万人唾骂——秦桧纵奸	90
教训42：卖国事敌，民族败类——桑维翰的丑陋	94
教训43：罪有应得，死有余辜——刘謷嚣张跋扈	95
教训44：小人得志，残害忠良——宦官魏忠贤	98

第五章 昏聩无道，忌能失贤

——13个关于昏庸败亡的历史教训

教训45：自食其果，饿死沙丘宫——主父偏心丧命	109
教训46：刚愎自用，固执专断——袁绍事败	110
教训47：不听忠言，祸及家族——窦太后拒谏	112
教训48：性格怪癖，宠死董贤——哀帝断袖	113
教训49：被女人玩弄于股掌——昏聩的唐中宗	116
教训50：误用奸臣，破家败国——李从珂自焚	117
教训51：弃贤专己，不得人心——燕惠王的狭隘	118
教训52：不辨信佞，杀害忠良——昏庸的元帝	120
教训53：残暴之徒，最终败亡——宋废帝无道	121
教训54：听信谗言，国势衰败——赵扩亡国	122
教训55：当断不断，反受其乱——草包萧宝卷	123



目 录

- | | |
|------------------------|-----|
| 教训56：兼听则明，偏信则暗——宋仁宗贬贤臣 | 128 |
| 教训57：忠正之将被活剐——袁崇焕冤死 | 129 |

第六章 违背民心，失道寡助

——7个关于民心向背的历史教训

- | | |
|-------------------------|-----|
| 教训58：失人心者失天下——周厉王好利 | 134 |
| 教训59：胡作非为，不得人心——王莽窃国 | 135 |
| 教训60：君无道则国家亡——混乱的东晋 | 138 |
| 教训61：显赫背后的下流无耻——伪善的王世充 | 140 |
| 教训62：穷奢极欲，死到临头——陈后主变亡国奴 | 142 |
| 教训63：为政无道，祸国殃民——北齐诸帝 | 142 |
| 教训64：不务正业，江山不保——怪癖皇帝 | 148 |

第七章 无耻小人，趋附谄媚

——12个关于小人谄媚的历史教训

- | | |
|------------------------|-----|
| 教训65：巧舌如簧为私心——张仪“费心” | 151 |
| 教训66：极力矫饰，居心叵测——杨广谋皇位 | 152 |
| 教训67：见风使舵做“鬼婚”——无耻的萧至忠 | 153 |
| 教训68：奸诈阴险，包藏祸心——安禄山卖乖 | 154 |
| 教训69：醉翁之意不在酒——江春溜须 | 156 |
| 教训70：曲意逢迎为权利——慈禧要心计 | 158 |
| 教训71：“老实人”尽做无耻事——黄头郎吮痈 | 159 |
| 教训72：察言观色，逢迎拍马——谄媚者的伎俩 | 160 |
| 教训73：首鼠两端、阳奉阴违——封德彝投机 | 161 |
| 教训74：拍马有术，贻笑天下——郭霸尝尿 | 162 |
| 教训75：为虎作伥终食恶果——张彦泽暴行 | 163 |
| 教训76：谄媚无敌只为贪——和珅专宠 | 164 |

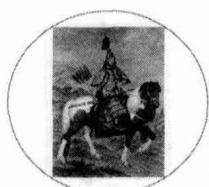
第八章 祸自口出，灾从天降

——11个关于言行不检的历史教训

- | | |
|-------------------------|-----|
| 教训77：犯颜直谏，终被杀害——名臣关龙逢 | 168 |
| 教训78：细微之处，更须谨慎——杯酒丧命 | 170 |
| 教训79：口无遮拦把命丧——杨修之死 | 171 |
| 教训80：聪明反被聪明误——蒋干中计 | 173 |
| 教训81：拂人面子丢性命——狂傲的关羽 | 174 |
| 教训82：一句戏言，引来杀身之祸——皇帝被捂死 | 175 |
| 教训83：失语于人，殃及己身——父子招祸 | 176 |



目录



第九章 争权夺利，结党营私

——12个关于结党弄权的历史教训

- | | |
|-------------------------|-----|
| 教训88：弑父杀兄太残忍——秦二世登基 | 185 |
| 教训89：亲情比不上权位的重要——王莽篡位 | 187 |
| 教训90：本是同根生，相煎何太急——曹丕害弟 | 189 |
| 教训91：罪孽深重，天下反之——杨广坏事做绝 | 191 |
| 教训92：权力之争，手足相残——玄武门之变 | 193 |
| 教训93：残暴淫乱被儿弑——朱温灭人性 | 194 |
| 教训94：狼狈为奸，气焰熏天——童贯与蔡京勾结 | 197 |
| 教训95：怎一个“狠”字了得——朱元璋的手段 | 200 |
| 教训96：窃权弄柄，大发国难财——父子联手弄权 | 204 |
| 教训97：小人得志，背后来阴招——王振自阁 | 207 |
| 教训98：权力让他“龙性难摆”——顺治继位 | 211 |
| 教训99：先下手为强，后下手遭殃——胤禛改诏 | 213 |

下卷 史上 99 个活生生的经验

第一章 一心奉公，笃守节操

——10个关于修身养性的历史经验

- | | |
|--------------------------|-----|
| 经验1：勤俭是一种美德——“悬鱼太守”羊续 | 218 |
| 经验2：完胜祁山，始于诚信——孔明伐魏 | 219 |
| 经验3：施惠于民，以争民心——齐景公治国 | 220 |
| 经验4：柔道中兴施“软骨法”——刘秀施“仁”政 | 221 |
| 经验5：要想船不翻，就不要让水起旋涡——贞观之治 | 224 |
| 经验6：言必信而行必果——季札挂剑 | 225 |
| 经验7：光明磊落不藏私——石苞解疑 | 227 |
| 经验8：退一步海阔天空——狄仁杰认罪 | 228 |
| 经验9：一举两得匡正义——包公“打龙袍” | 230 |
| 经验10：恪守道德，坦荡无私——祁奚荐贤 | 231 |

目 录

第二章 海纳百川，有容乃大

——13个关于宽容为怀的历史经验

- | | |
|---------------------------------|-----|
| 经验11：乐于忘记，宽待他人——古人的胸怀 | 233 |
| 经验12：允许别人犯错——庄王、穆公的宽容 | 234 |
| 经验13：以国为重，化干戈为玉帛——将相和 | 235 |
| 经验14：豁达大度天地宽——司马懿熬死诸葛亮 | 237 |
| 经验15：淡泊名利，莫为名利遮望眼——宋之问害甥 | 238 |
| 经验16：宽以待人，成就自我——曹操焚书 | 239 |
| 经验17：欲成大事者淡泊得失——宓子贱喻麦 | 240 |
| 经验18：容得下人，办得成事——曾国藩荐举 | 242 |
| 经验19：得失成败均可解怀——旷达宰相 | 244 |
| 经验20：宽大为怀，容人之过——庄王绝缨 | 246 |
| 经验21：心底无私天地宽——祁黄羊荐子 | 247 |
| 经验22：多个敌人不如多个朋友——班超、索邈的宽容 | 248 |
| 经验23：宽容之道，其惠无价——刘备揽英杰 | 250 |

第三章 克己忍让，能屈能伸

——14个关于能忍自安的历史经验

- | | |
|--------------------------------|-----|
| 经验24：强买田地，委曲求全——萧何自辱 | 253 |
| 经验25：忍杀兄之仇得大谋——刘秀建东汉 | 255 |
| 经验26：忍让是一种智慧——受唾自干 | 257 |
| 经验27：以退为进终吞吴——勾践卧薪尝胆 | 259 |
| 经验28：善屈之人得天下——商汤灭夏 | 261 |
| 经验29：大丈夫能屈能伸，蓄势待发——康熙除鳌拜 | 263 |
| 经验30：放下面子，当回孙子——刘邦守弱 | 266 |
| 经验31：委曲求全，待机而动——朱家藏季布 | 268 |
| 经验32：狭路相逢“硬”者胜——曹操败马超 | 270 |
| 经验33：性格决定命运——刘邦的“吾不如” | 271 |
| 经验34：放弃是一种明智的选择——三气周瑜 | 272 |
| 经验35：饶人的不是痴汉——公孙弘处世 | 275 |
| 经验36：四两也可拨千斤——汉文帝怀柔 | 277 |
| 经验37：兼听则明，偏听则暗——唐太宗重用魏徵 | 279 |

第四章 人际交往，游刃有余

——13个关于为人处世的历史经验

- | | |
|---------------------------|-----|
| 经验38：人至察则无徒——吕蒙正的为人 | 282 |
|---------------------------|-----|



目录

经验39：防患于未然——管仲的“狡诈”	283
经验40：狡兔要有三窟——冯谖买“义”	284
经验41：朋友是真正的财富——诸葛亮念旧情	285
经验42：多聚人情，慎用人情——曹操刘邦笼人心	286
经验43：淡如水，而淡以亲——君子之交	287
经验44：患难的朋友最真——荀巨伯探友	289
经验45：低头的牛才能饮上水——谦虚的曹植	290
经验46：敦厚之人，始可托大事——诚实的晏殊	291
经验47：有所为有所不为——杨继盛为官	292
经验48：讷于言而敏于行——成功真谛	294
经验49：办事也要讲分寸——光武帝的尴尬	295
经验50：灵活处世不吃亏——徐文远受重用	296

第五章 窥言观色，八面玲珑

——10个关于揣摩人意的历史经验

经验51：善于观风听雨——权臣的本领	298
经验52：含而不露的批评——刘伯温作“画”	300
经验53：一石三鸟，怨恨冰释——司马熹的智慧	302
经验54：冷静观察，巧加辩解——陈轸妙语破谗言	303
经验55：把误解变为和解——翟璜巧语	304
经验56：见风使舵巧办事——叔孙通之变	306
经验57：领会上司的真实意图——鄂君的机敏	307
经验58：老板绝对不会错——荀息巧谏	309
经验59：到什么庙拜什么神——张全义自保	312
经验60：才思敏捷巧对付——刘罗锅的机智	313

第六章 洞察世事，独具慧眼

——11个关于明察并举的历史经验

经验61：穿透现象看本质——沈子高的预言	315
经验62：先见之明巧识人——管中窥豹	316
经验63：辨信知真假——昭帝的聪明	318
经验64：换个角度看问题——隽不疑抓人	319
经验65：做生活的有心人——诸葛亮辨刺客	321
经验66：细微之处得真相——国渊察叛逆	322
经验67：善于觉察对方的心理——苻融辨贼	323
经验68：会“哭”的先见之明——姚崇避祸	324
经验69：“四门大开”，不给人以口实——郭子仪处世	325

- 经验70：善于分析，不感情用事——陈觉的未卜先知 327
 经验71：疑人不用，用人不疑——郭绚败亡 328

第七章 借力造势，以小搏大

——14个关于识势用势的历史经验

- 经验72：见微知著，明辨是非——孙亮的细心 330
 经验73：退让是为了进攻——朱棣“靖难” 332
 经验74：韬光养晦再崛起——司马懿装病 333
 经验75：不战而屈人之兵——善之善者 335
 经验76：巧借外力，善假于物——杨璇造马车 337
 经验77：擅用立威之术——曾国藩治军 338
 经验78：刚柔兼备，宽严并施——合格的领导者 339
 经验79：“以迂为直”的谋略——诸葛亮拒曹兵 341
 经验80：人尽其才，物尽其用——孟尝君之道 342
 经验81：谋事在人，成事在天——陈胜起义 343
 经验82：示弱疲敌，一战获全功——曹玮之胜 344
 经验83：敌有昏乱，乘而取之——郭亮克长沙 345
 经验84：明察秋毫，小心行事——赵知县断案 346
 经验85：计计相连，环环相扣——钟世衡除害 348

第八章 谋胜之道，制敌法宝

——14个关于施计用谋的历史经验

- 经验86：机遇垂青智者——王夫人的聪慧 350
 经验87：智慧的力量是无穷的——毕矮献计 352
 经验88：知敌而后谋——张良的妙计 353
 经验89：擒贼先擒王——张巡善战 354
 经验90：“瞒天过海”——孔明收姜维 356
 经验91：无中生有——廉范退匈奴 357
 经验92：曲径通幽，施惠于人——严讷建学堂 359
 经验93：制造假象，迷惑敌人——田单离间计 360
 经验94：忍而不发，静候佳机——陆逊、郑庄公 361
 经验95：出其不意，攻其不备——李愬夜袭吴元济 363
 经验96：明修栈道，暗度陈仓——刘邦进关中 366
 经验97：声东击西，虚实结合——曹操擒张绣 367
 经验98：不鸣则已，一鸣惊人——齐楚明主 369
 经验99：妙施苦肉计，助力办大事——要离刺庆忌 371

目 录



上卷

史上99个 血淋淋的教训



第一章

红颜祸水，天子气短 ——9个关于女色之祸的历史教训

红颜多是祸水：温柔乡，英雄墓。有一首歌叫做《爱江山更爱美人》，更有甚者的是齐后主“不爱江山爱美人”。美，是一个永恒的话题，爱美之心，人皆有之。是啊，天下英雄谁不想抱得美人归？但是，爱美也须有道。但愿大家不要落得个“英雄难过美人关”的可悲下场。

教训1：远离美色，远离诱惑——妲己亡商

纣王是中国历史上有名的暴君，也是商朝末代君王。千百年来，人们把商纣灭亡的原因归在妲己身上，并因此出了一则成语——助纣为虐。

纣有三位辅政大臣，也就是后世称的三公：九侯、鄂侯、西伯。九侯的女儿是纣的妃妾之一，她既然能被选入宫，必然是花容月貌，再加上父亲是三公之一，有高贵的家世，按说应十分得宠才是。嗟呼，闺房之中，爱是第一，敬是第二。她既得不到商纣王的宠爱，又和妲己之间有着太多的隔阂，自然大祸临头。有一天，她看纣的暴虐统治太苛刻了，便劝了几句，不想一下激怒了纣王，在妲己的怂恿之下，纣下令把她处斩。接着，可能是迁怒，也可能是预防报复，又把她父亲九侯也处斩了，而且将其剁成肉酱。鄂侯一瞧，如此君王，实在古来少有，极力规劝。但是，他忘了，暴君有缺少人性的一面。纣一怒之下索性连鄂侯也一并剁成肉酱。九侯的女儿应是中国历代皇后死于非命的第一人，并且是死于丈夫之手的第一人。可惜姓名不传，事迹又少，然而惨剧终是惨剧。

西伯侯姬昌听到九侯、鄂侯被纣王剁成肉酱的消息后，情不自禁地叹了口气，自言自语地说：“帝辛啊帝辛，你竟这样残害忠良，伤天害理啊！”不想有人把这句话报告给了纣王，纣王勃然大怒。纣王本来就嫉恨姬昌，姬昌行德政、施恩惠，被周部落称为“圣人”。纣王对他一直怀恨在心，这下被纣王抓住了把柄，他下令逮捕姬昌，囚禁于羑里（今河南汤阴）。纣王又在妲己的唆使之下，下令处死姬昌的儿子伯邑考，并把他剁

成肉酱，再做成肉羹，然后派人把肉羹送给姬昌，强迫他吃下去。事后，纣王得意洋洋地在朝中宣称：“都说姬昌是圣人，他连亲生儿子的肉也吃嘛！”

纣王整天陪着妲己吃喝玩乐，做一些伤天害理之事，搞得天怒人怨，国势一天天衰落。纣王的叔父比干寒心极了，有一天，他不顾阻拦，一头闯进宫里，要与纣王说个清楚。纣王在宫中正拥着妲己调情作乐，被叔父冲散了兴头，好不气恼，阴沉着脸问道：“你有什么事非要在这时候来不可？”比干对纣王说：“我有很多的话要说，但今天只说一句话，国家危急已到了极点。”

倔犟的比干，想以自己的行动感化纣王，以唤醒他的良知。纣王拂袖而去后，比干三天三夜，既不吃又不喝，一步也不挪地站在那里。沉醉三日醒来的纣王，见比干仍在宫中没有离去，一股无名之火直蹿脑门：“你这样顽固不化，竟然以绝食来要挟我。你当我会怜惜你？你这样的人，死一百个，我也不会皱一皱眉头。”

比干老泪纵横，哽咽着说：“大王，你终日嬉戏享乐，沉醉不醒，你已经众叛亲离了，知道吗？你不睁眼看看，西岐的姬发，对商朝虎视眈眈，大有一口吞灭我朝之势啊！”

纣王不耐烦地打断比干的话，说：“我是天子，有天命在身，任何人都奈何我不得，何况小小的姬发？他老子姬昌还不是被我制得服服帖帖，他还能翻天不成！你不要危言耸听，扰乱朝政，信口胡说，离散人心。”纣王说着，又冷笑了两声，搂着妲己，看到妲己因此事皱起了眉头，为了哄妲己高兴，接着说：“满朝都说你比干是一个大贤人，人说贤人的心有七窍，可我们从来还没见过，今天倒想看看你比干，是真贤人还是假贤人？”比干气得浑身发抖，愤怒地喊道：“纣啊！你这没人性的狗东西，你……”话未讲完，纣王已对武士大喊：“快，把他的心挖出来，看看是怎么长的！”比干之死，斩断了大臣们对商王朝最后一缕感情。

纣王一生与醇酒、美色分不开，他酷爱饮酒，居然能一连几天杯不离手，可谓真正的“海量”。他在沙丘（今河北巨鹿）扩建皇家御苑，投入巨大的人力、财力。一年之后，御苑竣工。只见苑囿相连，台阁相望，苑中布满了名贵花木，珍禽异兽。苑中开凿了一个大池，池底用颜色不同的鹅卵石铺砌，池中灌满酒，称为酒池。醇香的酒味飘散空中，几里之外都能闻到。酒池四周的树枝缠上锦帛，挂上一串串烤肉，称做肉林。向来以豪饮闻名的纣王带着妲己，泛舟于酒池之上，渴了，随手就舀酒喝，饿了，从肉林取肉吃，逍遥自在，尽情享受。

不仅如此，他还为妲己修建了一个方圆三里、高千尺的鹿台。鹿台四周，广建苑囿，珍禽异兽在这里追逐嬉戏；奇花异草在这里争奇斗艳。更有那巧夺天工的池塘，碧波粼粼；茂林修竹的假山，曲径通幽。纣王每天和他的近臣们在鹿台上饮酒作乐，和他的美女们打情骂俏。酒足饭饱之后，到鹿台四周的苑囿中去划划船、观观景。



周文王

纣王的暴虐荒唐行为引起了朝中正直大臣的反对，为了对付这些大臣，妲己发明了一种叫“炮烙”的酷刑，即用铜铸成空心柱子，悬空架起，下面是烧红的炭火，铜柱外表涂上膏油，命武士举刀，逼着受刑者赤身裸体地从铜柱上爬过去，受刑者被铜柱烫得皮焦肉烂，呼天抢地哭喊着，爬不出一截就会掉下去，摔在炭火中。他们扭动身躯，拼命挣扎，很快就被活活烧死。纣王与妲己高坐在鹿台上，一面饮酒，一面津津有味地欣赏着这惨绝人寰的刑罚。

纣王的暴虐荒唐到了无以复加的程度。一次，他与妲己坐在鹿台上饮酒赏雪，远远地看见两个人担柴涉水过河，一个是二十几岁的青年，另一个是五六十岁的老者。可是，令人奇怪的是：那老者走到河边，毫不犹豫地脱掉鞋子，跳入水中，哗啦地蹬过去，穿上鞋子，扬长而去，好像水一点儿也不冷；那年轻人却犹犹豫豫，脱掉鞋子后试了几试，方才下水，过河后坐在地上，用大衣襟包着自己的脚，揉搓了许久，方才穿上鞋子挑起担子走去，边走还边歪歪斜斜的。

纣王不解，问道：“这年轻人为什么比那老者还怕冷？”

妲己回答道：“这是因为，那老者是他父母在壮年得的子，腿骨里满是骨骼，所以一点儿也不怕冷。那年轻人则相反，是他父亲在年老时得的子，腿骨里是空空的，所以最怕冷。”

纣王听妲己说得有理，想不到自己美人儿的学问竟然如此渊博，禁不住高兴地逗她道：“随便妄说，我却不信。”妲己瞟他一眼，平静地说：“你不信？把他二人的腿截下来看一看，你就信了！”就这样，因为妲己的一句话，这一老一少的过路人，被无端地截去了双腿。

纣王和妲己沉浸在日复一日的“快乐”之中，却不知他们的“快乐”使得民不聊生、怨声载道。他们终究为此付出了沉重的代价。

以史为鉴

纣王固然残暴，妲己固然妩媚祸国，他们两人都对亡国负有不可推卸的责任。但在商纣灭亡的根源里，还隐隐约约透出这样一个道理：事物的发展变化不是一成不变的，当内因与外因相融达到一定程度时，自然而然会发生变化。外因不可抗拒，但内因却实实在在是由人为而致。所以说，作为一名管理者一定要有这样的心机：要远离美色，远离诱惑，否则离失败就不远了。

教训2：向美人发贱，死得很难看——褒姒葬周

如今，“褒姒一笑而灭周天下”，几乎成了一句概括力极强的谚语，可谓家喻户晓，妇孺皆知。

西周等到周幽王继位时，朝政更加腐败。周幽王不思进取，在吃、喝、玩、乐上倒是颇有一套，在中国的封建君主中也是排行在前的。除了酒肉，就是女人。至于政事，

他是不管不问的。他派遣大臣，广搜天下美女供他淫乐，在物质生活上，他虽未搞商纣王的“酒池肉林”，却也穷奢极欲。在这种情况下，他根本听不进正直的劝谏之言，对于谄谀奉承，他反而甘之如饴。于是，朝野之上怨言四起，西周已亡在眉睫了。

周幽王即位的第二年，王都镐京发生了一场大地震。地震之后，紧接着是大旱，“三川皆竭”。这一系列天灾，使本来就困苦不堪的人民生活更是雪上加霜。此时有一个姓褒的大臣向周幽王上书说：“大王不问国事，不关心人民大众的生活，反而广搜天下美女，如此下去，国家将保不住啊！”周幽王昏庸至极，不分青红皂白，就把他关进了监狱。从此，再也无人敢劝周幽王了。

这位姓褒的大臣被关在狱中3年，周幽王似乎已把他忘了，看样子一辈子也别想出来了。他的家人十分着急，就想办法救他出来。他们知道周幽王喜欢美人，就千方百计地设法弄到了一个美女，献给了周幽王。这一招果然十分灵验，当时就把他从牢狱里放了出来。其实，这个美女原是贫苦人家出身的孩子。既是贫苦出身，虽然天生丽质，但并不会唱歌跳舞。这位大臣的家人找到了她以后，就出高价买下，并把她当做褒家的人，改名褒姒，教以歌舞及侍候君王的方法，然后把她献给了周幽王。周幽王一见褒姒，如获至宝，褒姒的天生丽质及其淳朴健康的体魄使周幽王迷恋欲狂。但唯一使周幽王感到遗憾的是：褒姒从来不笑。如果这个历史传说是真的话，那么肯定是因为贫苦出身的褒姒心怀凄苦，不愿以身侍奉这位无道的昏君，虽然过着奢侈豪华的生活，也终日郁郁寡欢。

周幽王虽得褒姒朝随夕伴，但越是夜夜侍寝、日日随游，周幽王就越觉得褒姒是个冷美人，就越想让她笑一笑。周幽王想尽千方百计，褒姒始终难得一笑。最后，周幽王终于黔驴技穷，不得不张榜悬赏：谁能让褒姒笑一笑，就赏千两黄金。这就是“千金买笑”这一成语的由来。

当然有许多人妄想发财，前来献计献策，可是这些办法并不能让褒姒笑，只能使褒姒生气。倒是有一个极会奉迎的奸佞小人虢石父会出主意，他让周幽王点燃烽火台，等诸侯们的兵马来到，看到并无敌兵，就会垂头丧气地乱哄乱窜，褒姒看到那种情景，肯定会笑的。

骊山下有二十多座烽火台。周幽王带褒姒来骊山这天，周幽王的叔叔郑伯友知道了这件事，怕出乱子，就赶来阻止。但周幽王根本听不进去，反说自己是放放烟火，解解闷，没什么了不起。就这样，周幽王终于点燃了烽火。邻近的各小诸侯急忙带兵赶到都城镐京，听说大王在骊山，又急忙赶到骊山，可一看不像打仗的样子，根本没有任何敌情。周幽王站在高台上对他们喊：“你们辛苦了，没有敌人，你

