

中央民族大学“211”“985”工程项目

白沟新路

程长羽 刘秉龙 等著



改革开放以来，作为中国北方最大的箱包生产基地和小商品市场，白沟一直受到经济学家、社会学家们的关注。特别是2003年以来，白沟的变化更是令人注目，走出了一条中国北方农村工业化和市场化的新路子。本书以作者大量实地调研材料为基础，从经商文化、商业模式、有为政府、商镇人口、发展战略和城市化模式等多角度对白沟新路进行了解读，力求探索和归纳出白沟二次创业的发展模式。



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

白沟新路

程长羽 刘秉龙 等著



中国经济出版社

CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

图书在版编目 (CIP) 数据

白沟新路 / 程长羽, 刘秉龙等著. —北京: 中国经济出版社, 2010. 3
ISBN 978 - 7 - 5017 - 9740 - 0

I. 白… II. ①程…②刘… III. 乡镇—经济发展—研究—河北省
IV. F127. 225

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 016026 号

出版发行: 中国经济出版社 (100037 · 北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址: www.economyph.com

责任编辑: 孙 岩 (电话: 010 - 68359418)

责任印制: 常 毅

封面设计: 高 远

经 销: 各地新华书店

承 印: 河北省高碑店市鑫宏源印刷包装有限责任公司

开 本: A5 印张: 10.5 字数: 260 千字

版 次: 2010 年 3 月第 1 版

印 次: 2010 年 3 月第 1 次印刷

印 数: 3000 册

书 号: ISBN 978 - 7 - 5017 - 9740 - 0 / F · 8230 定价: 22.00 元

版权所有 盗版必究 举报电话: 68359418 68319282

服务热线: 68344225 68369586 68346406 68309176

中央民族大学“985 工程”中国民族地区经济社会发展与公共管理哲学社会科学创新基地

学术出版物 编委会

主 任 刘永佶

委 员 李俊清 张丽君 李克强
杨思远 党秀云

主 编 刘永佶

总 序

民族是人类历史进程中特定阶段的社会存在形式，它从文化、政治等各个层面影响着经济发展，而经济发展又是民族存在和演化的基础。中华人民共和国成立后，标志着中华民族的统一，并以法律的形式承认中华民族的 56 个支民族，其中汉族人口占百分之九十以上，55 个在总人口中的比例居少数的民族，称为“少数民族”。不论汉族还是 55 个少数民族，都是中华民族的一员，权利、地位、义务、责任是平等的，都在为中华民族的振兴而努力。虽然历史上少数民族经济发展相对滞后，但在中华民族总体现代化过程中，各少数民族劳动者积极主动，取得了飞跃进步。少数民族经济是中华民族经济的重要组成部分。

少数民族经济也是经济，具有经济的一般性，经济学的基本原理和范畴都适用于对少数民族经济的认识。因为这种一般性，所以出现了对少数民族经济理论研究的质疑：既然少数民族经济也是经济，只要应用经济学的基本原理和范畴解决实际问题就够了，何必再对之进行理论研究呢？然而，科学研究并不仅局限于一般性，一般性与特殊性的内在统一才构成科学的规定。经济学自从形成以来，一直关注着各国、各民族的特殊经济矛盾，所有已经出现的经济学说，实际上都是对特定国度、民族经济矛盾的理论探讨。在特殊经济矛盾的探讨中体现着、包含着经济的一般性。所谓经济学的基本

原理和范畴，都是某一国家（十九世纪是英国、二十世纪是美国和苏联）的经济学家在探讨基本国、本民族特殊经济矛盾中作出的规定，因其具有一定的代表性，所以形式上表现为“基本”或“一般”了。中国人知道并应用经济学，是从二十世纪开始的，由于简单地将某一外国的特殊经济学说当成基本原理，是“放之四海皆准”的，忽略了对本国，本民族经济矛盾特殊性的研究，因而走了许多弯路，甚至吃了很大亏。经济教训告诉我们，必须明确中国和中华民族的主体性，才能从特殊矛盾的探讨中形成适合中国和中华民族发展的经济学。也只有在中国经济学和中华民族经济学的研究中能发现并概括出对经济学基本原理和范畴的新认识。

对中国经济的研究，当然也包括中国的少数民族经济，在一国、一民族的总体中有 56 个支民族，这是中国经济的一个重要特点。中国经济学的研究必须正视这个特点。不仅要从总体上包括对少数民族经济的研究，还要从少数民族经济自身的特殊性上进行专注研究。这正是中国少数民族经济理论研究的现实性和可行性之所在。

中央民族大学是中华民族统一的象征，也是 56 个支民族相融合的学府。中央民族大学经济学院不仅承担着培养经济人才的任务，也肩负对少数民族经济理论和实务研究的责任。“九八五工程”的“中国民族地区经济社会发展与公共管理哲学社会科学创新基地”所设的首要课题，就是对民族地区经济发展的研究。经与本校及全国民族（地区）院校同行学者的同心协力，我们从以理论、专题、应用、调查四个层次进行探索，所得成果，结丛书出版，请教学界、政界、企业界人士。恭候批评。

劉永信

二〇〇八年十月十日

序

白沟，一个全国闻名的地方。虽然它只是一个镇，但比许多中等城市的名头都响亮。不论走到哪里，也不论哪个地方的人，只要跟他们说起“白沟”，都是知道并向往的。

白沟的名头，与其说在于它是历史上的重镇——自西晋就有文献记载，北宋时又是宋与辽的边界，在于它作为箱包小商品的集散地，还不如说是二十世纪九十年代出现的“枪、黄、丑”和假冒伪劣，到二〇〇二年的“苯中毒”事件被查处，几乎使白沟成了负面典型——一个曾轰动一时的话剧就这样提到了白沟。然而，白沟真正的兴盛和价值，恰恰是在二〇〇三年以来整顿、改造、发展中，因此，我建议长羽、秉龙主编的这本书名为《白沟新路》，并由此拟定提纲。

我与白沟是有缘的。第一次来白沟，是一九八八年秋。当时我兼任《经济学周报》河北记者站站长，报社要编一套丛书，我主编河北卷，白沟是一章的内容。那时白沟刚在商业上起步，来时唯一的马路正在建，商户和顾客都不多。但已显现发展的趋势。一九九二年到二〇〇二年十年间的恶性“发展”，几乎毁掉了白沟的发展。这期间有两次去白沟，一次是在一九九三年春，是从保定去天津乘长途汽车路过白沟，来回都在白沟站被一群商贩拦住，强迫旅客买东西，买不够一定数量不许开车。一次是在一九九九年冬，河北大

学举办的保定市处级干部硕士研究生班同学带去的，这次没受什么阻碍，镇领导还专门给我们介绍了白沟的概况和规划，但箱包城没有取暖设备，冻得我们草草“参观”完毕，也几年不敢来白沟。直到二〇〇四年夏秋之交，白沟形势变好，才受我的学生李贺群、刘建华之邀到白沟玩了一次，印象好转。秋天又与高建民、胡国强来了一次。因建民是在省委工作的干部，镇书记李洪强出面接待，并介绍了白沟的基本情况。引起我极大兴趣。随之又来两次，并决定在白沟建“九八五”项目的教学研究基地和“新农村建设实验基地”。于是与白沟的来往日益密切，认知也越深入。

研究白沟，可以有多种角度，也有诸多内容。这在《白沟新路》中已有体现。我在这里只就一个问题，就是现代农村的城市化，结合白沟情况，谈些看法。

农民的工业化与城市化，是时代潮流。与西方国家相比，中国在这方面是落后了，但文明的演变趋势是不可避免的。一百年来，中国总体上都在进行这个演变，但由于集权官僚制及其行政集权体制的障碍，这种演变速度很慢。近年有加快的态势，于是就有人借此由头哄抬城市中的房价，在去年全世界大危机中，经济一片萧条，唯中国房地产业大获其利，不仅让政府和房产老板狠赚了一大笔，更为GDP“保八”立了汗马功劳。在为房地产业宣传的“经济学家”那里，奏出了一曲曲房价“大跃进”的福音，他们的一个主要理由，就是农民要进城，农民要城市化，这是一个几乎无限大的需求，因此房价涨它几倍、几十倍都不为过。

不知这些“经济学家”想过没有：城市中房价已如此之高，连“白领”工薪阶层都买不起，那么每月只能挣千把块钱的“黑领”农民工又怎敢问津？不用说北京、上海等“一线城市”的每平方米二、三万元，就是“二线城市”、“三线城市”的万元左右和三五千元，也是农民工们既不可望更不可及的。

高房价正在筑起阻拦农民城市化的高墙！房地产商及其雇佣的“经济学家”们在把农民进城作为“无限需求”哄抬房价的同时，他们已断绝了农民的这种需求。如果按他们的预期，房价还要几倍、几十倍地上涨，那么连现在价位的房子都买不起的农民，又怎么能买得起不断上涨的房子？

经济学上说的需求，是以购买力为根据的。这一点，“经济学家”们不会不知道吧？而你们所说的农民进城需求，只是一种没有购买力的愿望，又何以支撑你们所说的房价要“年年涨，月月涨，天天涨”的“规律”呢？

不说房价了，这是一个让百分之九十九的人堵心恶心，只让四分之一不到的人开心欢心的话题。我们还是结合白沟经验，谈一下农村城市化这个命题吧。

二〇〇六年，我在《农民权利论》一书中，关于农民的工业化和城市化问题，写了这样的话：

以农民为主体的工业化，主要内容是农民素质技能的转变和提高。中国的农民，在个体手工劳动的农业生产方式中生存了两千余年，世代积累和传授，其素质技能是与农业生产方式相适应的，农业生产中的许多技能是很难掌握的，但其劳动生产力已达到极限，农民的工业化是在商品经济发展的进程中，以工业生产及其技术和管理改变旧的个体农业生产，它不只包括农业生产方式的工业化，即采用工业技术和工具进行农业生产，还包括一部分农民的转业，即转向工业及服务业。不论哪种转变，都要以农民素质技能的提高为主要内容。与生产方式工业化同时，还有农民的城市化。近现代意义上的“城市化”，包括两个方面，一是市民化，即在商品经济和工业化的过程中，个人基本权利的明确和平等原则的实现；二是以城市生活为目

标的生活方式的转变。工业化和城市化是统一的，以生产方式的转变带动生活方式的转变，以生活方式的转变稳固、促进生产方式的转变。农民的城市化，并不是说农民都进入城市生活，当然进入城市生活是必要部分，即转业于城市工业和服务业的农民要转入城市生活；还有相当一部分留在农业生产方式中的农民，他们的生活方式也要改变，虽在农村生活，但要明确农民有与市民相同的基本权利和地位，并采取以工业产品和技术为依据的城市化的生活方式。所谓城市生活方式，主要是利用现代工业技术及其成果改变生活方式，同时扩大和密切社会公共活动。当然，农村生活方式的城市化只是就主要方面谈的，它还应有自己的特点。^①

在教学时，我将农民城市化的第二方面引伸为“就地”城市化。后来，我的博士生刘文纪就此写了她的学位论文（已改写为专著，由中国经济出版社出版）。我支持她的写作，在论文指导过程中，我进一步对农民就地城市化做了思考。这个思考，白沟经验为我提供了切实的材料。

在西方国家，农民的工业化和城市化是完全被动的过程，是随着资本主义经济的发展而被雇佣化的体现。一些“经济学家”认为，中国也要走西方国家的路。即由资本主导既有大中城市的工业化，雇佣农民工这个超低价“劳动力资源”，农民工将家属搬来城市，实行城市化。由于中国许多具体条件的限制——包括高房价和户籍制度，雇佣农民工是做到了，但他们的身份还是农民，家属还要在农村生活。当“经济学家”为中国城市没有出现“贫民窟”而歌功颂

^① 刘永佶：《农民权利论》，北京：中国经济出版社 2007 年版，第 188 页。

德时，他们当然不会想到被其作为“廉价劳动力资源”的农民工也有人伦、家庭、后代，也要现代化的、城市化的生活。而在现行户籍制度和经济体制下，他们却不得不每天劳作十几个小时，几十人挤在根本不城市化的工棚里为他人创造城市化，自己所挣的每月千把元钱只够维持老人、孩子在农村的传统生活。

这样的农民工业化和城市化，是畸型的，违背人性的。虽然它创造了高增长的GDP，但也制造了贫富悬殊和诸多严重的社会矛盾。而房地产商及其雇佣的“经济学家”（与农民工相比，这些“经济学家”也是被雇佣的，而且大多数也来自农村，是另一类的特殊“农民工”，不过工种不同，工资和奖金多些罢了，也就为了这点不同，他们心甘情愿地贬损农民利益，奴颜卑膝地为老板效劳）鼓吹的高房价，又将永远阻挡农民的城市化。

中国农民的工业化和城市化，根本出路在于社会主义，在于确立农民的社会主体地位，明确并保证农民的经济政治权利。这似乎很遥远，但又是最迫切的。

农民的就地城市化，是比美国和西欧加起来总人口还多的中国农民生活方式转变的重要途径。这里又分二种方式：一是发展农村合作经济，在一村或几个村建立农工商合作制的经济社会联合体，同时以工业技术改造农民的生活方式，这种方式需要政府的大力支持和引导，已有一些典型，但不多；二是在原有的较大村庄，发展工商业，吸引周边村庄农民务工，进而以此为基础，扩展至十几个或几十个村，形成小城镇，不仅使本地农民城市化，还为更多周边农村的农民提供就业机会，虽然收入不多，但毕竟与家属生活在一起，不富却保持了人伦、亲情。白沟是这种方式的一个典型，它从村到镇，再从镇到区到“次中心城市”的转变，为十几万农民的工业化和城市化创造了条件，也是这十几万农民的工业化和城市化创造了白沟的发展。

作为一本书的序言，我不想多写了，以免喧宾夺主。读者朋友可以从本书相关的论述中了解和思考。我衷心地希望，在中国历史的这个大变革期，白沟的带头人和白沟的已经工业化城市化的农民，在中国历史的这个大转变期，以社会主义为指导，深化、完善自己的转变和发展，并带动更多周边村庄的农民的转变和发展。而这，正是白沟新路的意义所在。

劉永信

二〇一〇年二月二十六日

目 录

绪论	(1)
一、新白沟	(2)
二、新思路	(10)
三、新解读	(13)
第一章 古镇涅槃	(27)
一、白芙蓉与水陆码头	(27)
二、白芙蓉市场复兴	(29)
三、整顿中的发展	(35)
四、新起点与新机遇	(42)
第二章 有为政府	(48)
一、行政区划与有为政府	(48)
二、“五统一”市场管理模式	(55)
三、专业化商城建设	(59)
四、以市场换资金	(63)
五、有为管理的本质：富民、兴邦、开放	(70)

第三章 商镇谋略	(77)
一、以商兴镇、兴工强镇、品牌立镇	(77)
二、“走出去，引进来”	(85)
三、经济发展与城镇建设	(89)
四、立足中型城市发展，打造保东“次中心城市”	(94)
五、经济、社会、生态协调发展	(101)
第四章 农商文化的扬弃	(106)
一、农耕社会与传统经商	(106)
二、草根精神的解读	(110)
三、文化的凝聚和提升	(120)
四、商人、商街与商圈	(128)
第五章 创新中的商业模式	(131)
一、前店后厂	(131)
二、订单组装	(135)
三、总部经济	(139)
四、规模市场与分散经营	(142)
五、综合优势：低耗、快速、多样	(146)
第六章 现代劳动者素质提升	(151)
一、土地制度与白沟发展	(151)
二、“白沟人”——白沟发展的源动力	(156)
三、“外来人口”——白沟发展的助推器	(160)
四、商镇管理者——白沟新路的推动者	(165)
五、劳动者素质提高与白沟可持续发展	(173)

第七章 从商业集聚到产业集群	(181)
一、市场——白沟发展的支点	(181)
二、市场发展与商业集聚	(195)
三、产业——白沟发展的杠杆	(211)
四、手工业与工业结合——“产业集群”的新启示	(223)
第八章 一镇独大	(235)
一、小马拉车	(235)
二、“南义乌，北白沟”的尴尬	(246)
三、一枝独秀——商镇孤岛效应	(254)
四、“一镇独大”的经济学分析	(257)
第九章 从小城镇到保东“次中心城市”	(268)
一、要素集聚与商镇崛起	(268)
二、白沟城市化的特征	(276)
三、经济发展与白沟城市功能的演化	(281)
四、保东“次中心城市”功能探索	(284)
五、白沟城市化的启示	(289)
第十章 白沟新路的思考	(294)
一、白沟的市场还能走多远	(294)
二、如何做到“一花盛开满园香”	(297)
三、在“规范”中怎样去“创新”	(301)
四、“白沟新路”是否为一种发展模式	(303)
五、需要进一步探讨和研究的问题	(307)
参考文献	(308)
后记	(314)

绪 论

在学术界，人们往往把西方近代以工业化为主题的现代化理解为一般，而把中国现代化特征描述为“追赶”、“跨越”等，似乎人类的现代化就是“西方化”，现代化就是以西方已经“现代化”国家为标准，传统国家向现代化国家学习、仿效的过程。这种视角造成了多方面的误区。首先，意味着发达国家不需要现代化，现代化只是不发达国家的事情；其次，中国的现代化必须以西方发达国家的现代化进程为一般，来发展自身特殊的现代化；再次，西方现代理论，或者说以西方现代化理论为基础理论的分析范式是不能动摇的。

实际上，现代化是现代总体劳动者改变资本统治确立劳动者权利体系并改变相应社会结构，实现劳动者个体和总体解放的整体过程。中国现代化是中国社会的现代化与中国人的现代化的统一。现代化和工业化的主体是统一的，都是以劳动者为核心；现代化的内容除了工业化外，还包含政治、法律、社会、文化和思想意识等方面的变革；现代化的本质是劳动者社会主体地位的实现，外在表现形式是工业化。由于劳动者素质、资源禀赋以及历史条件的不同，不同国家工业化模式有所不同。同样，中国工业化发展的一般性也

是不同地区工业化道路的总体特征构成的。因此，现代是人类总体的现代，而不是某些国家、某部分人的现代。现代化不只是落后国家的事，发达国家也有矛盾，也要解决矛盾，也要发展，也要现代化。不仅不同国家之间是这样，一国的不同地区之间也是同样。中国不同地区之间的工业化发展道路的差异，构成中国工业化的重要内容。孔子曰：“君子和而不同，小人同而不和。”只有坚持各地工业发展模式的“和”，而不是“同”，才能真正从中国实际出发，开拓工业化之路。

20 世纪 70 年代末的改革开放，开启了中国现代化的新阶段。相对于整体推进的城市改革，中国广大农村改革的不仅时间有差异，其路径与方式也异彩纷呈，呈现出一幅波澜壮阔的历史画卷。以典型个案为切入点，在复杂多变的现实生活中探索其背后隐含的必然性，对于研究中国农村工业化道路有着重要意义。正是基于这种考虑，我们选择了中国著名商镇——白沟。

白沟，地处河北省保定市。改革开放 30 年来，白沟经济社会各方面都发生了日新月异的变化。特别是 2003 年至今，白沟的变化更是引人注目，走出了一条中国农村工业化和市场化的新路子。白沟的新气象给了我们深刻的印象，这就是新白沟、新思路。同时白沟生动变化的经济实践，也督促着我们对规范的经济学范畴提出了新的解读。

一、新白沟

由于历史经商文化的影响和独特的地理位置，历史上白沟一直是小商品的集散地。20 世纪 80 年代初，白沟小商品市场，特别是箱包市场发展迅速，在北方有了很高的知名度。90 年代初，假冒伪劣产品的猖獗和“枪、黄、丑”的泛滥，又使白沟的“知名度”扩散