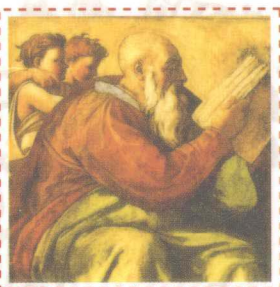


浓缩犹太商人千年经营智慧经典

# 犹太商人

羊皮卷

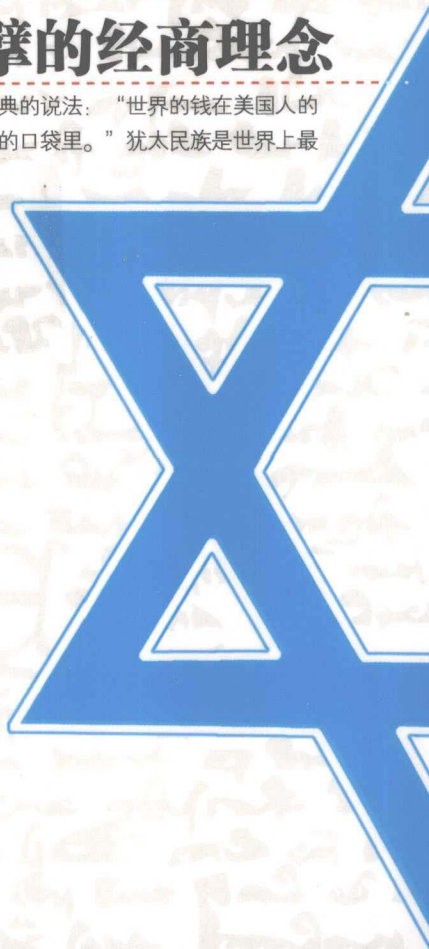


## The Jew's Scrolls for Success

### 犹太财富巨擘的经商理念

对于犹太人的财富，有一个非常经典的说法：“世界的钱在美国人的口袋里，而美国人的钱却在犹太人的口袋里。”犹太民族是世界上最富有的民族，是“世界的金穴”。

陕西师范大学出版社



犹太商人

123



**The Jewish People**

● 1. 对 10 个不同品牌的产品进行评价

1. **Introduction**  
 2. **Background**  
 3. **Methodology**  
 4. **Results**  
 5. **Conclusion**  
 6. **References**

# 犹太商人

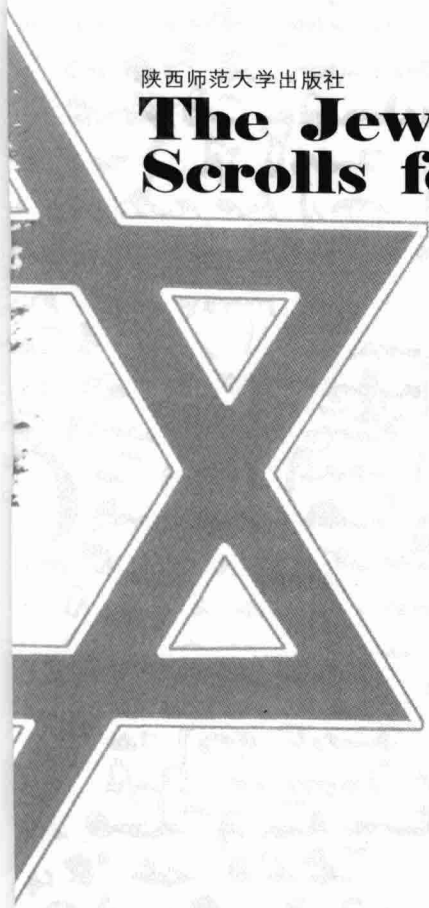
羊皮卷

弥赛亚◎著



陕西师范大学出版社

**The Jew's  
Scrolls for Success**



## 图书在版编目(CIP)数据

犹太商人羊皮卷/弥赛亚著. —西安:陕西师范大学出版社, 2010.3

ISBN 978-7-5613-5073-7

I. ①犹... II. ①弥... III. ①犹太人-商业经营-经验 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 046233 号

图书代号:SK10N0213

责任编辑: 周 宏

版型设计: 祝志霞

出版发行: 陕西师范大学出版社  
(西安市陕西师大 120 信箱)

邮 编: 710062

印 刷: 北京密云红光印刷厂

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 20

字 数: 380 千字

版 次: 2010 年 6 月第 1 版 2010 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5613-5073-7

定 价: 39.80 元

注: 如有印、装质量问题, 请与印刷厂联系



# 目 录

## 绪 论 财富圣经

- 最伟大的商人/3
- 打开财富之门的钥匙/7
- 可以传授的财富秘诀/13
- 财富是现实的上帝/16
- 钱是给神的礼物/19
- 犹太民族精神的镜子/22
- 钱的“准神圣”性/25
- 最会赚钱的民族/28

## 第一章 犹太商道

- 钱,绝不分高低贵贱/35
- 拥有富人的气息/40
- 厚利才能赚大钱/44
- 攒成穷人,赚成富人/48
- 利益,让对方为自己着想/53
- 干活越少,赚钱越多/56
- 怀疑一切/59

80/20 法则/62

像女人一样温柔/65

## 第二章 空手创富

借用资源经营/75

掌握自己的命运/83

抓信息里的钱/88

不要盗窃时间/91

每一分钟都是钱/95

从自己开始/98

尽量多看几步/101

活用数字/105

女人和嘴巴/108

## 第三章 冒险致富

敢与风险做游戏/117

危机中寻找希望/122

风险的回报/127

机遇：瞬间的命运/134

堂堂正正的精明/140

生意场上没有禁忌/143

钻透法律的金洞/147



## 第四章 逆境拓富

- 在逆境中发财/157
- 挑战生命中的逆境/161
- 光明,总在黑暗之后/165
- 不停地奔跑/169
- 会飞的马/172
- 眼泪撒种,欢呼收割/175
- 希望与信心/179

## 第五章 缔约立富

- 与上帝缔约/185
- 信守契约的生命线/190
- 诚实的支柱/194
- 信任的价值/200
- 规则的魅力/204

## 第六章 知识发富

- 赚钱靠真智慧/211
- 永远的财富/214
- 比知识更重要/220
- 商人也要学识渊博/225
- 做个杂学博士/230

走向外面世界的钥匙/234

犹太智慧的沃土/237

致富的早期教育/240

## 第七章 处世守富

莫要不停地奔跑/247

享用神赐的安息日/251

团结是金/256

餐桌上不谈工作/261

思考勿用感情/263

幽默是人生的良药/267

吝啬的有钱人/271

让年轻人先发言/277

借钱,就是掏钱买敌人/282

## 第八章 犹太富豪

红色之盾:罗斯柴尔德/287

石油国王:洛克菲勒/290

金融巨子:摩根/295

空手道大师:孔菲德/300

总统的老板:格林斯潘/305

金融天才:索罗斯/308

绪 论

# 财富圣经



**犹太人****羊皮卷**

一天，有位犹太拉比在河边遇见了忧郁的年轻人费列姆。

费列姆唉声叹气，愁眉苦脸。

“孩子你为何如此闷闷不乐呢？”拉比关切地问。

费列姆看了一眼拉比，叹了口气：“我是一个名副其实的穷光蛋。我没有房子，没有工作，没有收入，整天饥一顿饱一顿地度日。像我这样一无所有的人，怎么能高兴得起来呢？”

“傻孩子，”拉比笑道：“其实，你应该开怀大笑才对！”

“开怀大笑？为什么？”费列姆不解地问。

“因为你其实是一个百万富翁呢！”拉比有点诡秘地说。

“百万富翁？您别拿我这穷光蛋寻开心了。”费列姆不高兴了，转身欲走。

“我怎敢拿你寻开心？孩子，现在能回答我几个问题吗？”

“什么问题？”费列姆有点好奇。

“假如，现在我出 20 万金币，买走你的健康，你愿意吗？”

“不愿意。”费列姆摇摇头。

“假如，现在我再出 20 万金币，买走你的青春，让你从此变成一个小老头，你愿意吗？”

“当然不愿意！”费列姆干脆地回答。

“假如，我现在出 20 万金币，买走你的美貌，让你从此变成一个丑八怪，你可愿意？”

“不愿意！当然不愿意！”费列姆头摇得像个拨浪鼓。

“假如，我再出 20 万金币，买走你的智慧，让你从此浑浑噩噩，度此一生，你可愿意？”

“傻瓜才愿意！”费列姆一扭头，又想走开。

“别慌，请回答完我最后一个问题——假如现在我再出 20 万金币，让你去杀人放火，让你从此失去良心，你可愿意？”

“天哪！干这种缺德事，魔鬼才愿意！”费列姆愤愤地回答道。

“好了，刚才我已经开价 100 万金币了，仍然买不走你身上的任何东西，你说你不是百万富翁，又是什么？”拉比微笑着问。

费列姆恍然大悟。他谢过拉比的指点，向远方走去……从此，他不再叹息，不再忧郁，微笑着寻找他的新生活去了。

这就是犹太人，他们坚信可以凭借自身的实力来获得财富，改变自己的命运。



## 最伟大的商人

“上帝给予光明，金钱散发温暖。”

——《羊皮卷》

犹太教作为流传几千年的文明，它没有给世人留下什么值得骄傲的宫殿和建筑，也没有给人们留下美妙的音乐，它惟一留下的就是智慧，智慧是一切财富的根源。因此，到了最近 1000 年左右，犹太人就是凭借着这些智慧登上了世界第一商人的宝座，他们在其他领域的成就也让世人刮目相看。

“不了解犹太人，就不了解世界。”犹太人对世界产生了重大的影响。有人说：“三个犹太人坐在一起，就可以决定世界。”

对于犹太人的财富，有一个非常经典的说法：“世界的钱在美国人的口袋里，而美国人的钱却在犹太人的口袋里。”犹太人如此优秀，让世界为之震惊，这样一个伟大的民族，引起了全世界的兴趣。

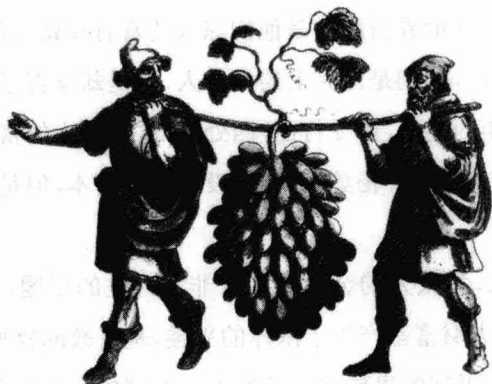
当然，犹太人最让世界折服的是他们惊人的富有和奇异的赚钱能力。犹太人是谜一般的民族，他们是世界上的少数人，但是却掌握了世界上庞大的资产；他们遭受了千年的凌辱，备受打击，四处流浪，却惊人的富有。他们特立独行，思考诡秘，让世人觉得神秘莫测；他们没有什么资本，但是却始终处于金钱的顶峰、权力的中心。

1000 多年以来，犹太人的金钱是大家非常关注的话题，几乎所有的人对于犹太人拥有的巨大财富都产生了浓厚的兴趣。基督教的牧师对之诋毁，说犹太人是金钱魔鬼，而世间的贵族和王侯们为了得到犹太人的金钱处心积虑，反

犹太主义者对于犹太人所掌握的庞大金钱更是暴跳如雷而又毫无办法，而犹太人对自己所掌握的巨大财富深感自豪而且讳莫如深。他们的发财秘密从来不传于外人。世人对他们发财的神奇秘诀感到不可思议，惟有震惊和羡慕。

犹太民族是世界上最富有的民族，是“世界的金穴”。犹太人在世界上所占的比例仅为 0.3%，却掌握着世界经济的命脉。在富饶的美国，犹太人占人口的比例仅为 3%，但是根据《财富》杂志所评选出来的超级富翁中，犹太裔企业家却占 20%~25%，在全世界最有钱的企业家中，犹太人竟然占到一半。如果作一合理猜测，犹太人约占全美最富有的人的 20%。可以说，犹太人是名副其实的世界上最富有的商人。

如果说到富有的商业大亨，犹太人就更是群体庞大，数不胜数了。例如在实业界的一部分比较突出的犹太人或有犹太血统的人中，就包括波拉劳埃德公司的埃德温·兰德、西方石油公司的利昂·赫斯、哥伦比亚广播公司的威廉·佩利、西北工业公司的本·海涅曼、三角出版公司的沃尔特·安尼伯格、联合食品公司的内森·卡明斯、杜邦公司的欧文·夏皮罗、大陆谷物公司的米歇尔·弗里堡、MOA 的刘易斯·沃瑟曼、迅捷公司的米苏莱姆·里克利斯、为波斯纳家族所有的公司的维克托·波斯纳、海湾和西方工业公司的查尔斯·布卢德霍恩、伯勒斯公司财政部以及本迪克斯公司的 W. 米歇尔·布卢门切尔、西格莱姆斯公司的埃德加·布朗夫曼，还有联邦广播公司的伦纳德·戈登森等。



满载收获的犹太人



在范围最广、最具权威性的犹太联合会和福利基金联合会所作的“美国犹太人口研究”中，我们发现，在 20 世纪 70 年代，犹太人家庭平均收入为 1.263 万美元，而同期的美国家庭平均值为 9867 美元，犹太人比其他人收入高 38% 以上。

事实上，犹太人的确构成了上层阶级中一个颇为可观的部分。在 5300 万个美国家庭中，有 1300 万个家庭可以归入中产阶层，这样造成 100 万个犹太人家庭中有近 90 万个家庭可以归入中产阶层。犹太人占美国人口的 3%，而且 43% 的犹太人家庭收入超过了 1.6 万美元，只有 25% 的家庭收入超过了 1.5 万美元。可以这样说，犹太人中、上层阶级的收入比例高出美国其他人均收入近 1 倍。他们中有一半过着资产阶级的奢侈生活，这些引得世人对他们极为嫉妒。

应该说，犹太人的富有是和他们的宗教分不开的，是上帝特选之民的荣誉感激发着他们。他们改变了这个世界，犹太人是伟大的，他们的精神来源则是犹太教。人们都试图从他们的神秘文化和引导他们赚钱的宗教这个最为基本的层面来深入解析他们的财富秘密。

犹太人没有国家和政府，是以契约来生存的，维持他们生命的就是契约，他们的契约规定了所有主要的方面，其中最主要的是规定了许多商业规则，让人们在规则里面去经营。犹太人通常被称作一个“商人的民族”。而在许多时候，又常被称为“律法的民族”。这两个名称之间没有一点冲突，完全可以合而为一，即“商法的民族”。

对于犹太民族，律法的意义完全不同于其他任何一个民族。犹太民族从起源就是一个流动不定的部族，部落构成混乱，定居不久又被驱赶着涌入大流散的洪流，以致造成犹太民族在民族边界的标志上缺乏血缘和地域这两个最基本的要素。事实上，就其内部纽带而论，能使犹太民族在四散分居的状态下延存下来的，便是上帝的律法。犹太民族在种族意义上是一个开放的民族，它以是否遵守上帝的律法来确定民族成员的身份。犹太民族的律法精神集中体现在他们的经典《羊皮卷》中。



残存的《羊皮卷》

《羊皮卷》是2000位学者在1000多年的讨论和研究中写成的，他们把这些学者的主要观点和意见写出来，记载在可以流传千年的羊皮上，是大家相对集中思想的表达，其本身并没有一个确定的答案。因此，严格地说，《羊皮卷》不是一部律法书，而是一部自己研究和探索的书，

每一个犹太人的研究都是他自己的见解和观点。犹太人在一起学习《羊皮卷》的时候也是他们互相交流和学习的过程。

《羊皮卷》并非是律法问题惟一的权威性解释。犹太教育鼓励人们独立思考。学生在犹太经学院中即使把《羊皮卷》背得滚瓜烂熟，也不能算是一个好学生，因为《羊皮卷》中都是别人的讨论意见，你并没有融会贯通地发表自己的见解。《羊皮卷》是一部犹太律法的百科全书，内容包罗万象，可以供你参考借鉴，但绝不是行动的指南。《羊皮卷》是许多犹太学者的智慧结晶，研读者可以同意这一位学者的看法，而不同意另一位学者的意见。

《羊皮卷》专门记录了这样的一个故事来说明这个问题：

米姆尔问他的朋友史耐依：“你在法理学院学习，你可以给我讲讲什么是犹太商道吗？”

史耐依说：“米姆尔，我可以给你举个例子来解释，我可以先向你提个问题吗？如果有两个犹太人从一个高大的烟囱里掉了下去，其中一个身上满是烟灰，而另一个却很干净，那么他们谁会去洗洗身子呢？”

“当然是那个身上脏了的人！”

“你错了，那个身上脏了的人看着没有弄脏身子的人想道：‘我的身上一定也是干净的，而身上干净的人，看到满是烟灰的人，就认为自己可能和对方一样脏。所以，他要去洗澡。’”



“见鬼！”米姆尔嘀咕了一句。

“我要再问第二个问题，他们两个人后来再次掉进了高大的烟囱——谁会去洗澡？”史耐依问道。

“这我就知道了，是那个干净的人！”

“不！你又错了，身上干净的人在洗澡时发现自己并不太脏，而那个弄脏了的人则相反。他明白了那位干净的人为什么要去洗澡。因此，这次他跑去洗了。

我再问你第三个问题，他们两个人第三次从烟囱里掉下来，谁又会去洗澡呢？”

“那当然还是那个弄脏了身子的人！”

“不！你还是错了！你见过两个人从同一个烟囱里掉下来，其中一个人干净，而另一个肮脏的事情吗？这就是犹太商道！”

因此，自己学习并逐渐地领悟，才是真正学习，而财富的追求也是一个人在自己所遇到的机遇和环境中，不断地调整和改变自己的策略才得到的。灵活地掌握和运用《羊皮卷》的这些规则是最有效的致富方法。

## 打开财富之门的钥匙

“身体依靠心而生存，心则依靠钱包而生存。”

——《羊皮卷》

在犹太民族中流传着这样一句话：“为了贫穷女孩子的一份嫁妆，可以在犹太教堂里把《圣经》卖掉。为了使这个女孩子一生富足，她的嫁妆里必须要有一部《羊皮卷》。”

《羊皮卷》开启了思维,开始了犹太人最早的商业学习,很多人研究后对它崇拜得五体投地。犹太人是这样规定的:5岁的时候学习《圣经》;10岁的时候学习《密西拿》;15岁的时候学习《塔木德》。这些经典里面充满了犹太人的智慧。犹太人之所以能够发财是和他们几千年的灿烂文化密不可分的。

在中世纪,基督教会是严禁放债收取利息的,认为这是一种罪恶的行为,然而犹太教却不这样规定。《羊皮卷》说:“无论谁研习《羊皮卷》,只要你用心去研习,均会受到褒奖,而且整个世界都将受惠于他,他会被称为一个朋友、一个可以尊敬的人、一个崇敬上帝的人,他将变得谦恭、变得公正、虔诚、正直、



认真研读《羊皮卷》的犹太拉比

富有信仰,他将能远离罪恶,接近美德。通过他,整个世界就有了聪慧、忠告、理性和力量。赚钱吧,吃面包吧,喝酒吧,和心爱的女人共浴爱河吧,你的行为已经得到上帝的恩准。”

作为一部宗教经典的《羊皮卷》,它更像是犹太民族的一个智慧基因库,它

同样也是犹太商业智慧的基因库。整部著作通俗易懂、睿智隽永,成了犹太人行为的指南,同时也对处于流散状态的犹太人维护其民族统一性、加强其凝聚力起到了无比重要的作用。

《羊皮卷》凝聚了10个世纪中2000多位学者对自己民族智慧的发掘、思考和提炼,是整个犹太民族生活方式的航图,是滋养世代犹太人的土壤,也是其他民族了解犹太文化、接触犹太智慧的必经之道。《圣经》已为基督教吸收,而《羊皮卷》也成了犹太人真正的衣钵。到处流浪的犹太人,随身携带着这本书,去寻求自己的梦想。



直到今天,犹太人仍孜孜不倦地研读着《羊皮卷》。犹太人从小就受《羊皮卷》的熏陶,他们的父母在他们3岁时便在书上滴上几滴蜂蜜,让他们去舔,以此来形成对这本书良好的第一印象。长大后,更是每天都要抽一段时间来研读,他们会在安息日中特意安排几小时来潜心学习《羊皮卷》,其态度甚笃,有时几小时才学了十几句他们也会高兴地说:“只要理解了这十几句,能把握其要义,就会使自己变得聪明而丰富。”凡客人来访或聚会,犹太人总会相互交流一下学习的心得,而学完一部《羊皮卷》则被视为一件大事,定要好庆祝一番。

犹太人的社会中,《羊皮卷》已经成为犹太人不可分割的一部分,成了犹太人的灵魂和头脑。正因为如此,犹太民族被称做“书的民族”也即“一本书的民族”,其含义就是说犹太人的生活被限定在“一本书”的范围之内。

这种生存状态的产生与持续存在,本是一个民族的文化与该民族历史遭遇之间相互作用的结果。犹太人确认自己是上帝的选民,才会如有神助似的以这样一种“成文法”的形式,早早划定了民族的“边界”,使得一个弱小而四散的民族能以非地域、非种族的文化特征,在同任何民族的相处中,都如此判然有别地表现出来。

这样的一本书作为一个民族的樊篱,其内容就必须是闭合的。因为樊篱必须是闭合的,神圣的经典也必须是闭合的。但生活本身是不闭合的,犹太人的生活更是不闭合的,历史遭遇强加给犹太人的巨变也许远远多于人类历史上其他任何一个存在过的或存在着的民族。他们被一再强行驱入大流散的洪流,去面对迥然不同的社会文化环境。

所以,在这个民族身上,几乎同时存在着对闭合性和开放性的极端强烈的需要。没有闭合性,纯粹开放的犹太民族必将走上一条由局部同化到完全同化的自行消亡之路;没有开放性,纯粹闭合的犹太民族也只能走上一条自甘萎缩而被历史淘汰的道路。回溯历史,有多少民族已经分别消失在这两条文化进化的歧路之上。