

小故事大道理
诙谐中见真知

经典·创新 管理丛书

何筑光 著



八戒创业记

创业人和经理人的管理智慧书

贵州人民出版社

作者三十年从商经验妙趣奉献
中国创业者心路历程真情演绎

经典·创新 管理丛书

何筑光 著



众创创业记

创业人和经理人的**管理智慧书**

贵州人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

八戒创业记 / 何筑光著. —贵阳: 贵州人民出版社, 2010.5

ISBN 978-7-221-08953-3

I. ①八… II. ①何… III. ①长篇小说 - 中国 - 当代

IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 070992 号

八戒创业记

何筑光 著

责任编辑: 阎循平 杨 礼

封面设计: 张颂阳 谌 欢

出版发行: 贵州人民出版社

(地址: 贵阳市中华北路 289 号)

印 刷: 贵州兴隆印务有限责任公司

开 本: 850 × 1168mm/ 32 开

印 张: 7

字 数: 170 千

印 次: 2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷

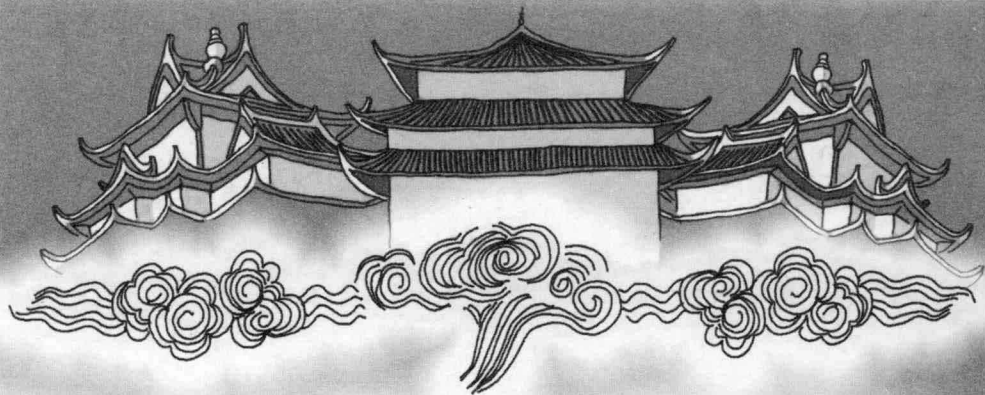
书 号: ISBN 978-7-221-08953-3

定 价: 19.80 元

目 录

- 第一章 八戒下凡 / 1
先有非常之心,才有非常之人
- 第二章 在高老庄的日子 / 9
才气·正气·霸气
- 第三章 粤州学艺 / 17
要成才必须甘当追随者
- 第四章 八戒开店 / 27
人要有梦,更要努力
- 第五章 沙僧出山 / 37
学习是走向成功的通行证
- 第六章 高翠兰的管理观 / 45
仁者无敌
- 第七章 八戒添丁 / 53
管理者的心态:感恩
- 第八章 报读 MBA / 61
学什么? 怎么学?
- 第九章 悟能公司的管理大纲 / 69
用企业的理念感召每一位员工
- 第十章 泰坦尼克号航母 / 77
我们身处的是快鱼吃慢鱼的时代
- 第十一章 哪吒求救 / 85
外邦的管理就那么先进?
- 第十二章 啊,企业文化 / 99
营造健康的氛围是管理的首要

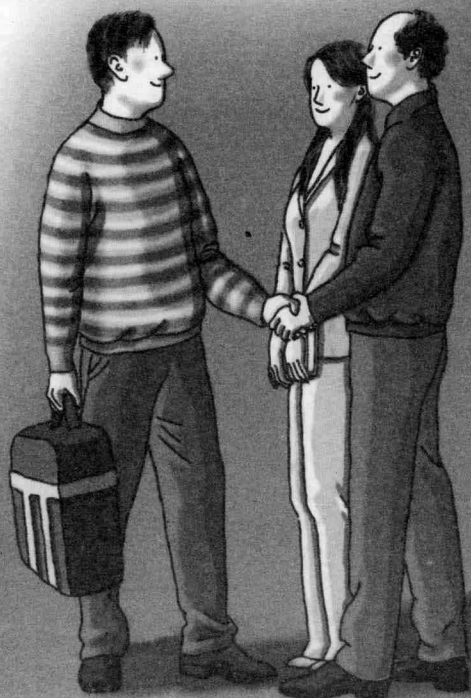
- 第十三章 八戒救魔王 / 111
婚姻是一男一女合资的事业
- 第十四章 嫦娥降伏牛魔王 / 121
公司态度,决定员工的一切
- 第十五章 探监白骨精 / 133
宽容是企业应具备的情怀
- 第十六章 铁扇公主复婚 / 143
浪子回头是个宝
- 第十七章 小白龙重遇白骨精 / 153
人在挫折中才能成长
- 第十八章 孙大圣的苦恼 / 161
悟空式的人物不能做领导
- 第十九章 师徒聚首花果山 / 173
在管理中,文化高于一切
- 第二十章 一堂管理课 / 179
一切以人为本
- 第二十一章 沙僧论培训 / 191
真理当然重要,但不一定总是新的
- 第二十二章 水帘洞故事会 / 201
总结能力,是成功的必备本领
- 大结局——明天会更美好 / 217
心不死,梦就在……
- 后 记 / 221



第一章

八戒下凡

先有非常之心，才有非常之人





第一集

八不八

非自非自，非自非自





选择就是立志，立志就是选择。

选择无非有三：一是创业，二是做职业经理人，三是随便在哪儿打打工混口饭吃。或者可以倒过来，先打工，后做经理人而后再创业。

所谓创业，实质是一种冒险，尤其对那些经济较弱经验又少的人来说纯属赌博。

创业不仅需要勇气，更需要胆识和智慧，而且，需要有“劳其筋骨，饿其体肤”的准备。




1986年，八戒30岁。

30岁的八戒不仅落寞而且郁闷。

这一天，他在参加机关的周五学习时悄悄溜了出来，站在南天门边，手把栏杆，双眉紧锁，痴痴地望着远方。

八戒是三年前才落实政策回到南天门的。那时候，刚刚高中毕业的八戒和一帮子小青年，因为成绩好，又是“红五类”，被天庭看中，招到南天门任职，不曾想稀里糊涂卷进“大闹天宫”的事件，被打成“反天庭”。其实，“闹天宫”事件并不像《西游记》说的那样，姓孙的猴子大打出手，而是机关里那位姓侯的青委书记，因不满某些政策和提法而仗义执言，当着王母娘娘派来的工作组，发表看法。那时候，玉皇染病，正值王母揽权，而青委书记不知“顺我者昌逆我者亡”的利害，为刚去世不久的宰相鸣冤叫屈，当场就被工作组组长托塔天王李靖喝令拿下。八戒们因经常搞活动，对青委书记印象极好，就与一位姓沙的同学为书记求情，说“知无不言言无不尽”是天庭的规矩……年轻人不懂什么是惹火烧身，结果，也被当场开除天职，革去一切职务，交由一个姓唐的不思悔改的臭老九，下到极为荒凉的西边去取经。名是取经，讲白了就是接受改造。





好在，王母娘娘篡权没几年便被打倒，经过浩劫的天庭提出新政并为那些冤者平反昭雪。现在，八戒回来了，然而青春已在苦难中逝去，原先的“天蓬元帅”、“卷帘将军”的职务早就被人占了，只能一张报一杯茶，每天坐在办公室里混日子。

30岁的八戒不想混日子。他觉得自己必须“而立”。

这时候，有人轻轻拍肩，八戒转身看，是沙僧。

“二师兄，何故在这里发呆？”

八戒说：“我想下凡。”

“哦，想嫂子。”沙僧说。

八戒严肃地从衣袋里掏出一张纸递给沙僧。

沙僧接过一看，脸色立刻泛出惊诧，“你要离职？”

八戒坚强地点点头。

沙僧沉默了好久，说：“二师兄，天庭俸禄虽说不高，好歹是个金饭碗，下面，风险大。”

八戒说：“只有去历险，才知道钢铁是怎样炼成的。取经的苦难都受过，我还怕什么。”

这时候，政治学习结束了，走在最后的一群仙女们正嘻嘻哈哈地哼唱着：

亲爱的朋友们，
创造奇迹要靠谁，
要靠我，要靠你，
要靠咱们八十年代的新一辈……

沙僧就喊：“嫦娥同志，过来一下。”

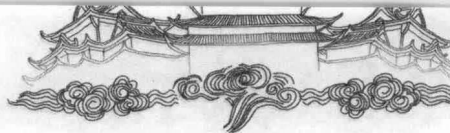
播音员嫦娥见是沙僧和八戒，就奔了过来。

沙僧把那份报告递给嫦娥，说：“有件事，想请你斟酌斟酌。”

嫦娥看完八戒的辞职报告，慢慢抬起头来，柔情温存的眼睛里充满凝重，“主意拿定了？”

八戒很喜欢嫦娥。嫦娥不仅美丽而且能歌善舞，难能可贵的是对爱情格外忠贞。沙僧落难那么多年，无论谁去追求她，她说自己是独





身主义者，将那些野猫饿狗们拒之门外。八戒点点头。

嫦娥也点点头，“我支持你。”

沙僧吃惊地睁圆大眼，“小嫦娥，这是辞职，事关终身。”

嫦娥说：“下界好多人都是万元户、十万元户了，听说牛魔王和铁扇公主两口子搞了家火焰山牛肉粉馆，生意不是一般的好，还连锁开了两个分店。二师兄下去，一可和嫂子在一起，二说不准会发财。”

沙僧说：“牛魔王在下界混世多年，地地道道的老油条，而我们一无钱，二无经验，三不知凡间深浅，万一砸锅，连条退路都没有，现在刚下文件，不许留职停薪。”

八戒说：“想我老猪，好歹是条汉子，与其在南天门鬼混，不如下去闯荡，就是死，也该死个痛快。”

嫦娥说：“是啊，大家都二十八九的人了，特别是你们男生……来到世上总得英雄一回。”说到这里，她望了望沙僧。嫦娥喜欢沙僧不单是因为沙僧经常给播音室投稿，重要的是为人宽厚正直，落难去西天取经的日子，从来没有为自己的言论后悔过。

沙僧叹了口气，说：“二师兄，此去人间创业，不会一帆风顺，要有失败的思想准备。”

八戒道：“在我们读夜大的时候我就反复思考过了，下凡后，即便当不上职业经理，凭我一身的蛮力也不会饿死的。走，该吃饭了。”

于是，三人怀着一种既平静又冲动的心情走进机关食堂，这时，午餐都快收摊了。

刚捧了饭盒坐下，从部长就餐间吃完饭的李靖走过来，一双小眼喷着迷离的光彩，在嫦娥的脸上胸上扫来扫去。“小美女，吃饭哇。播音室撤销后，调到宣传处搞文秘还行吧？”

八戒抬起头，说：“正好你老人家在，我有事烦你。”说着就将辞职书呈了过去。

托塔天王就势往嫦娥身边坐定，说：“是不是，嗯，这个高翠兰户口农转非的问题？嗯，要不就是想调西天门的问题？但是，嗯，我们有难处嘛，现在改革开放的问题大于天，你和高老庄的事应该缓缓





嘛……”

嫦娥说：“部长，八戒同志要辞职。”

组织部长李靖似乎不太信，“猪八戒同志要辞职？”

边说边打开报告。看完后，脸上泛起一层空洞的关怀，“想好嘞，这可不是儿戏，办了手续就再不能与我托塔天王沾边了。”

八戒心里明白，当年的工作组组长，现在的人事主管，从来对平反后的人不感兴趣，就说：“是的，我不愿坐在天庭里浪费青春。”说后耳根不禁猛然一热：三十出头的人能和青春挨边？结了婚的人也还好意思说青春……

李部长大笑，“好，好，好，天要下雨娘要嫁人，我们有啥办法。嗯，天将降大任于斯人，好、好、好！”说后，当即就掏了笔在那辞职报告上签了“同意”二字。之后，站起来，对嫦娥与沙僧说：“你俩可以作证了，嗯，免得将来后悔了，倒打一钉耙，说人家辞职，是我逼的。”说完又拍拍八戒的肩，“天将降大任于猪八戒同志，我等待着小猪同志将来，嗯，当大老板的消息。”

望着托塔天王远去的背影，南天门的三位年轻小职员默默无言，心沉甸甸的。

嫦娥心里骂：老色鬼，官油子！

沙僧心里悲哀：挨你整了这多年，我挑着担你牵着马跋山涉水两肩霜花地归来，竟然还容不下我们……

八戒心里满是悲壮：风萧萧兮易水寒，壮士一去兮不复还。老子一定要做出番事业给你看！

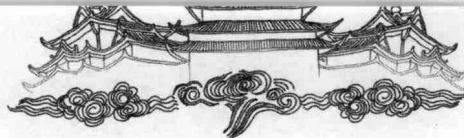
跟着，离别的日子很快到来。

在南天门台阶分手的时候，八戒问沙僧和嫦娥：“你们好久结婚？”

嫦娥将手指放在嘴上“嘘”的一声，说：“二师兄，连结了婚的人都住单身宿舍哩，还是好好想想你自己的事吧。”

沙僧接过话说：“伙计，虽说我知道在这里混不出什么名堂，但平





生谨慎惯了，不敢贸然学你下凡。你去闯吧，如果用着我时，当兄弟的一定鼎力相助。”说后，递了一张纸条给八戒。

那纸条写道：

先有非常之心，才有非常之人。

写下小诗一首，顺祝我兄成功。

不甘寂寞到人间，

胸怀凌云欲创业，

何惧艰辛万千重，

千锤百炼方豪杰。



的弟兄，相與共果味，伊爾去後，只不說半絲實話不，下對鄰輩坐。
無人能養他流一丁點，自爾，他雖代鄰輩一

：並可幾幾張

。人云常非百下，心云常非百夫

。血氣兒兒好，首一否小不記

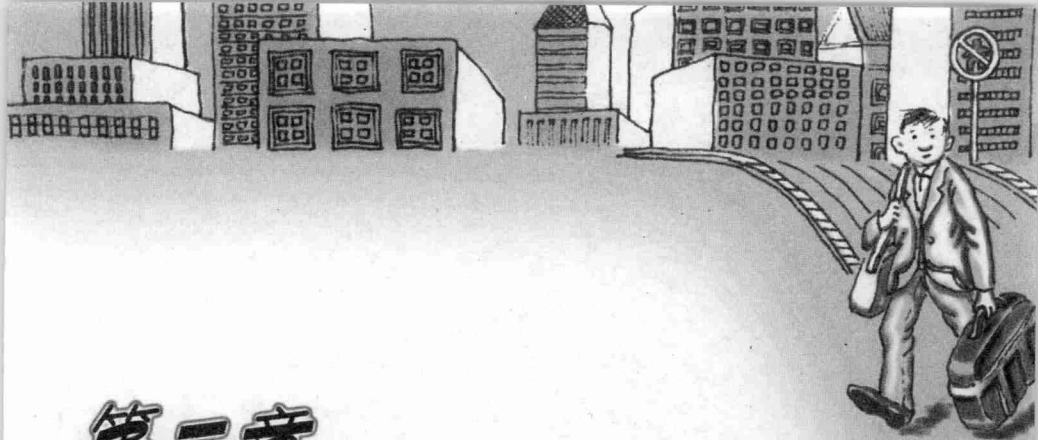
。同人既莫意甘不

。並時給云莫不顧

。重千式辛取則何

。杰嘉衣款百幾千





第二章

在高老庄的日子

才气·正气·霸气



李三叔

平日的玉容高洁

尹·尹五·尹七



“修炼”与“锻炼”有着本质上的不同。锻炼的核心是“为我”，修炼的目的是“利他”。

君子不隐其短，不知则问，不能则学。

这个时代，不是大鱼吃小鱼的时代而是快鱼吃慢鱼的时代。如何应对这个快速多变的时代？制胜的法宝是——快学习，快行动。早起的鸟儿有虫吃。



八戒离开南天门后，来到人间一座城市的十字路口。他的心里充满着阵阵豪气，同时也充满着阵阵惆怅。

1986年的街头是贫穷的街头，是躁动的街头，是充满生机的街头，好多小摊小铺冒了出来，好多地方正在修建高楼，那些行走在街头的百姓步履匆忙，正传递出一个信号：时间就是金钱，谁致富谁光荣……

于是，八戒当夜就买了火车票回高老庄。

高老庄位于神州西南腹地的山区，山清水秀却十分贫瘠。好在这里原是公社和乡镇府所在地，住了上千户人家，也算有些人气。八戒顶着料峭的寒风归来，正值黄昏，暮色中毛毛雨忽东忽西地漫天飘摇。百姓们早早地开了灯，而好些在建的高楼却焊花朵朵，弧光闪烁，让早春的开发区在繁杂纷乱中充满生机。

媳妇高翠兰正在自家的小菜馆里，一边做生意一边看书。猛见丈夫从天而降，真是又惊又喜，也不管爹爹在不在场，就扑到八戒怀里撒娇，“死相公，来时也不先拍个电报……”

高员外连连干咳几声，提醒女儿不要过分。其实他最讨厌女婿，不是嫌其品行不好，总之，作为当年的公社副书记，自己的独生女被接受劳动改造的坏分子勾引去，叫人有何面目见人？若不因为此事，





说不准自己都到县里做了官。

高翠兰也不管父亲心情如何，叫爹照看铺子，就拉了丈夫进房间里。

小两口亲热了一阵子，翠兰就问：“这次探亲假批了多长时间？”
“从此再不回南天门了，我想你，离职啦。”

翠兰得知八戒真的辞了职，就叹口气说：“也好，从此我们可日日相守，那首歌不是这样唱的吗：平平淡淡才是真。反正，鱼和熊掌不可兼得。有你在身边，是我最大的满足。”

八戒看着自己的妻子，心头不由得升起歉意。自打平反后，他写了多少报告，要求领导解决个人问题，但随你咋申诉，一个“农村户口”卡死人。要求调动呢，人家又说西天门没编制。

当夜，小两口快活之后，八戒说出了自己的打算：创业。

“怎么创法呢？”高翠兰心中充满惊奇与快乐。因为在“发家致富”的号召下，这个乡下姑娘心中早就充满了一种憧憬，一种向往，要不然，她就不会到州里读电大，也不会将自家不大的当街平房搞出一个小菜馆。

“我也不知道，你晓得我嘴馋，我打算和你一起开馆子。”

“唉，开餐馆累。”

“我们开大馆子呀，不累。你当董事长，我当总经理，爹爹做库管，带着一大帮子人。将来做成神州第一品牌，也像牛魔王一样，开分店，开连锁。”

高翠兰用脸轻擦着八戒的腮帮道：“相公啊，你的创业计划好是好，可你知道创业者首先应具备哪种气质吗？”

八戒把妻子拉来，枕在自己的肩膀上，说：“你一个农村妹，弄了个电大文凭，就想来考你天庭上工作多年的相公。”

八戒说：“这个问题有点抽象，有点笼统，让我想一想。”想了好一会儿，说：“有学问，有风度，有魄力。这应该是创业者、领导者的素质。”

翠兰又翻身坐在丈夫身上，“你的答复不全面，让我告诉你。”说后双手揪着八戒的两只大耳朵说：

