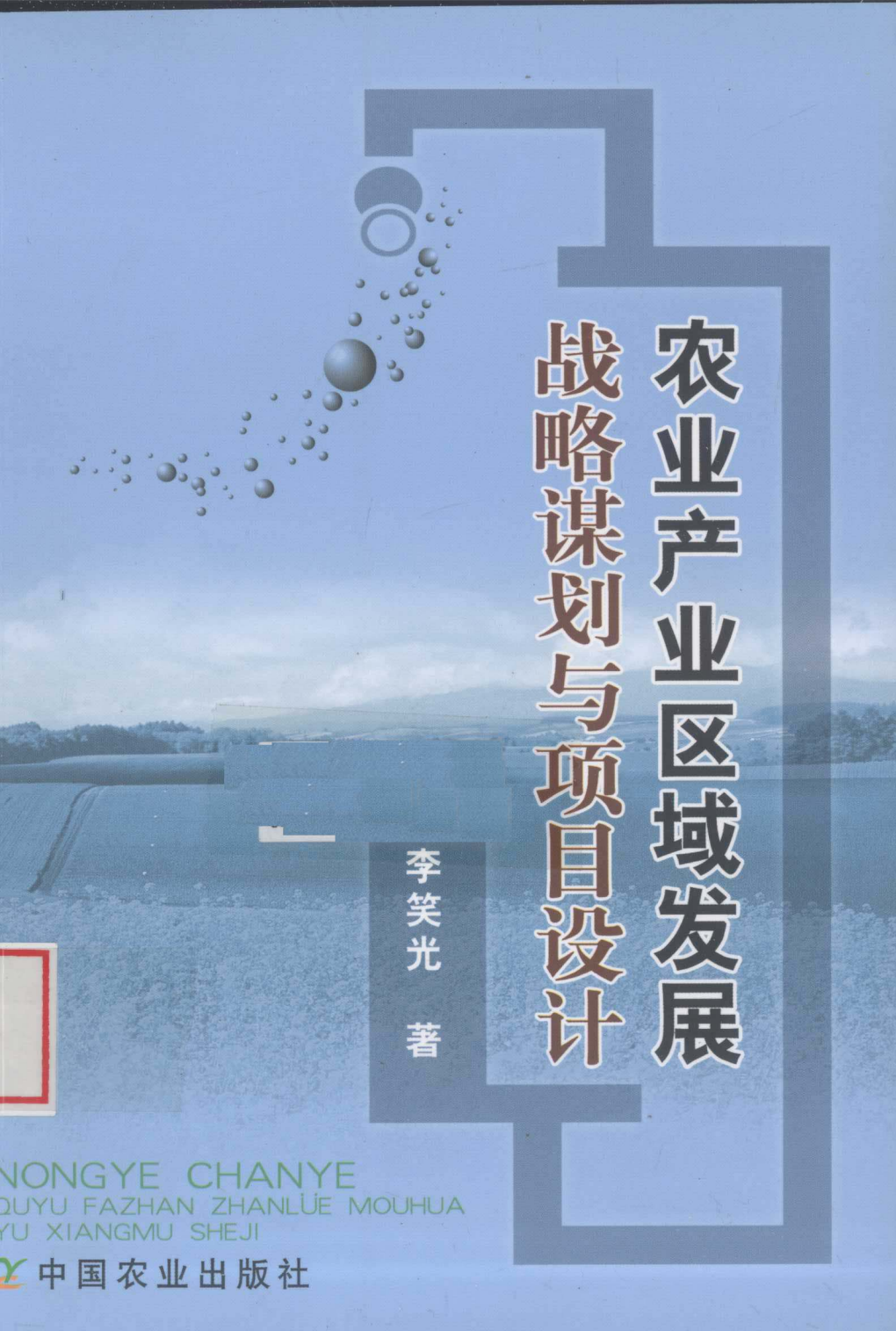




农业产业区域发展 战略谋划与项目设计

李笑光 著

NONGYE CHANYE
QUYU FAZHAN ZHANLÜE MOUHUA
YU XIANGMU SHEJI

 中国农业出版社

农业产业区域发展战略谋划与 项 目 设 计

李笑光 著

中 国 农 业 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

农业产业区域发展战略谋划与项目设计 / 李笑光著.
北京: 中国农业出版社, 2009. 8
ISBN 978-7-109-13964-0

I. 农… II. 李… III. 农业产业化-区域经济-经济发展战略-研究-中国 IV. F320.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 097816 号

中国农业出版社出版
(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)
(邮政编码 100125)
责任编辑 刘 伟

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行
2009 年 8 月第 1 版 2009 年 8 月北京第 1 次印刷

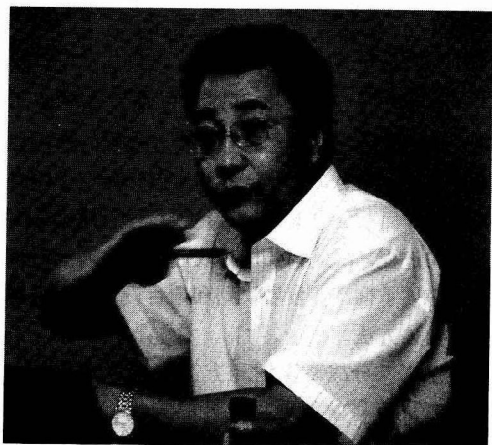
开本: 850mm×1168mm 1/32 印张: 12.875

字数: 323 千字 印数: 1~3 000 册

定价: 30.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误, 请向出版社发行部调换)

作者简介



李笑光，1956年生，原河北工学院农机系毕业，现任农业部规划设计研究院常务副总工程师、教授级研究员、国家注册咨询工程师（投资）、中国投资协会理事，享受国务院政府特殊津贴专家，农业部有突出贡献专家。

曾作为第一完成人完成的科研成果获得国家科技进步奖1项和农业部科技进步奖2项，已编著出版《农作物干燥与通风贮藏》、《投资项目策划战略与实务》等6部著作。曾主持和直接组织并参与完成的有关农业产业化投资项目的规划、可行性研究和评估工作达300余项。曾任中国农业工程研究设计院工程所副所长和北京华农农业工程咨询公司总经理，2000年晋升为研究员。曾到菲律宾、越南、美国、澳大利亚和新西兰等国家进行考察和学术交流，曾在以色列学习农业产后加工。2004年获亚洲（澳门）国际公开大学MBA。2006年带队赴美国专门考察了美国的农业投资政策和项目管理。2008年又带队赴委内瑞拉协助制定了芦荟产业发展思路与总体规划方案。

内 容 简 介

农业产业发展战略谋划不仅是农业产业不断发展的必经之路，也是农业产业发展的核心和指导思想。同时，农业产业的发展又离不开项目的支撑，而项目方案设计又是项目投资建设方案形成的过程。因此，要搞好农业产业发展战略谋划就必须掌握产业发展谋划和项目设计的一些理论和具体方法。

全书共分战略谋划和方案设计 2 篇 12 章，将管理决策科学与项目设计的方法相结合，以崭新的理念和表述方式全面系统地介绍了农业产业发展战略谋划的理论思维方法和战略构思过程，并通过成功的案例详细地介绍了产业发展规划编制、项目建设方案设计、项目可行性研究和评估决策等内容。同时，列举了大量的案例以供参考和借鉴。

本书不仅适合于农业计划与管理人员、涉农企业负责人、银行信贷人员、农业建设项目承担人员、国家注册咨询工程师（投资）阅读，同时可供相关专业的学生及农业生产经营管理人员参考。

做任何重要的事情
都需要把握好战略和战术两个层面。
战略就是要选好方向、找准“位子”，
战术就是要配置好“火力”。

——作者

前 言

我国是一个有着 13 亿人口的大国，农业不仅是我国的第一产业，也是保证我国生存与发展的重要经济基础。改革开放以来，在党和政府的政策指引下，通过农村体制改革和不断加大农业的投入充分调动广大农民的积极性，并在国家农业部等主管部门和各级政府的领导下，积极发挥农业管理部门及科研单位的重要作用，充分依靠社会经济的发展 and 科学水平的提高，大力推动农业产业的发展，使我国农业发生了巨大变化。不仅持续稳定地保证了我国 13 亿人口的丰衣足食，而且大大促进了工商业的发展。可以说，这都与党和政府高瞻远瞩的战略方针、积极制定扶农惠农政策、大力加强农业基础设施建设、支持兴建农业产业项目、着力促进农业的发展是密不可分的。

另一方面，我们也应当看到，由于我国人多地少、水资源短缺，再加上农业整体上还比较薄弱、发展不够均衡，生态环境有些方面出现恶化的趋势还没有得到有效扭转，并在新的发展时期仍将长期受到市场和农业生产用地及生态环境的制约。同时，随着社会经济的快速发展及城乡居民收入和生活水平的不断提高，人们对农业的需求也呈现出了多元化的趋向。农业不但要为人们提供丰富、健康、优质的食品 and

一些工业用原料，而且要提供一个良好的生态环境。面对这些新的要求和制约因素，尤其是加入了 WTO 后，我国农业仍然需要继续不断地发展。而农业又是由种、养、加生产和经营中的各个产业所构成，只有当农业的各个产业和各个区域都能够不断发展和创新，整个农业才能保持不断的发展。因此，农业产业的发展和投资项目的建设与产业化经营不仅是我国现在，也是我国今后长期推动社会主义市场经济发展和全面实现小康社会的重要推动力。

我们还应当看到，农业产业的发展和具体需要建设实施的项目与其他工作有着显著不同的特点：一是我国幅员辽阔，农业占有空间大，而且南北及区域间气候差异明显，农产品的种类繁多；二是由于农业产业投资建设项目，尤其是涉及固定资产的投资建设是一种一次性的并具有唯一性和创造性的投资建设活动，多数情况下没有完全相同的项目条件和对应的固定建设模式供参考。因此，农业产业投资项目和其他建设项目一样，一旦投入建设，就会涉及大量的资金、人力、物力和时间等。一旦出现失误，就会造成较大的经济损失。

事实上，因为农业产业发展方向选择和投资项目建设方案设计上的失误，以及盲目地搞重复建设和低水平建设而造成经济上、资源上和时间上的损失，也是普遍存在的。如果我们在产业选择和投资项目决策时，水平再高一些，考虑得再周到一些，成功的概率就会大大提高，同时也就会产生不可估量的经济效益和社会效益。

那么，如何才能减少产业发展方向选择和投资项目建设方案设计上的失误，并进一步提高农业产业的效益呢？首先要把握好市场运行的脉搏和趋势，并结合实际情况选择好产

业的发展方向，也就是首先要搞好产业的发展谋划和做好投资项目建设方案的设计。谋划虽与“规划”有许多雷同之处，但谋划包含了产业发展战略和项目产生的整个思考论证过程，可以说是一个凝聚科学和智慧的创造性过程。发展一个产业和投资兴建一个新上项目，如果进行谋划并且谋划得好、谋划得周全，则等于从一开始就奠定了成功的基础。再经过合理的设计、建设和科学的生产经营管理，就会对社会的发展做出不可估量的贡献并获得可观的生产经营利润。如果不进行谋划或谋划得不好，考虑得不周全，则可能从一开始就埋下失败的“种子”。产业形成并投产后即便付出再大的努力，轻者勉强维持生产经营，重者则会背上沉重的包袱而“进退维谷”，甚至丧失了生存与发展的机遇。正如孙子曰：“多算胜，少算不胜，而况于无算乎。”

农业产业的发展谋划与投资项目建设方案的设计非常复杂，并直接涉及经济、市场、科技、资源和政策等诸多领域。而且，其中许多因素都是动态的，多数情况下又无现成的固定模式可直接套用。目前，有关全面阐述农业产业发展战略谋划和投资建设项目设计的资料、书籍甚少。由于缺乏理论上和方法上的借鉴，给成功选择产业发展方向和合理设计投资建设项目带来了许多难点，因而也造成了许多失误。为此，本书作者根据自己多年的理论研究和大量的项目规划实践，并结合国内外有关经验与教训，将管理决策科学与项目谋划、项目设计相结合，并以新的理念和表述方式全面系统地阐述了农业产业发展战略谋划的理论思维方法和项目构思过程，并介绍了项目建设方案设计、可行性研究及评估决策等理论与具体方法。同时，书中还列举了作者亲自参与过的大量例

子和许多详细案例，以供读者参考和借鉴。由于农业产业发展战略谋划和项目设计涉及的知识比较广泛，为此，本书按照不同的内容分篇、分章编写，以供读者系统阅读或根据需要有针对性地阅读。因此，本书不仅适合于农业生产经营管理人员、农业建设项目承担人员和农业项目咨询专家等参考使用，同时还适合于涉及农业的政府计划管理人员、企业领导、银行信贷人员以及相关专业的学生和计划返乡创办产业的农民参考借鉴。

在本书撰写过程中，中国农业工程学会秘书处武耘为作者提供了大学论文《高科技产业集群的比较研究——以硅谷和中关村为例》中有关“马歇尔的产业空间集聚理论”、“胡佛产业集聚最佳规模论”等一些论述；在本书出版过程中，农业部规划设计研究院邓先德博士、谢奇珍研究员等给予了大力协助；在本书编辑进程中，中国农业出版社刘伟同志付出了辛勤劳动，在此一并致谢。

作 者

于 2009 年春节

目 录

前言

上篇 农业产业区域发展战略谋划

第一章 农业产业发展战略谋划基础	3
一、我国农业产业发展的一些新趋向	3
二、农业产业发展战略谋划相关理论	9
三、产业发展战略谋划常用经济学与统计学基础	15
四、农业产业的基本分类	22
五、区域概念与农业区域的基本划分	23
第二章 产业发展谋划战略思维基础	25
一、战略的基本概念	26
二、战略思维的理念	28
三、战略思维的特点	29
四、战略思维的基本方法	35
第三章 农业产业发展战略谋划基本原理	44
一、产业发展战略谋划的地位与作用	44
二、产业发展战略谋划的主体	49
三、产业发展战略谋划思考的理念	50
四、产业发展谋划的主要依据	58
五、产业发展谋划相关信息的收集与处理	63

第四章 农业产业发展的战略思考模式与指导思想	71
一、产业发展谋划首先要从市场调研和定位入手	71
二、产业发展谋划要着重体现自身的竞争优势	72
三、产业发展战略环境与对策分析常用方法	73
四、农业产业发展战略谋划的基本思考模式	75
五、产业发展战略谋划的基本指导思想和原则	94
第五章 农业产业发展战略谋划总体构思	104
一、农业产业发展基本路线图	104
二、农业产业发展的总体战略构思	106
三、农业产业发展战略谋划与项目构思案例	112
第六章 农业产业发展规划报告基本编制方法	147
一、编制产业发展规划要以战略谋划为核心和基础	147
二、农业产业发展规划编制的基本要求	148
三、农业产业发展规划常用分析方法	149
四、农业产业发展规划编制的主要内容	149
五、农业产业发展规划编制案例	152

下篇 农业投资项目建设方案设计

第七章 投资建设项目概论	255
一、投资项目的涵义与分类	255
二、投资类项目的主要特点	257
三、投资建设项目投资费用的构成	259
四、投资项目的一些常用融资方式	261
五、投资项目实施与管理的基本程式	262
第八章 农业投资项目方案设计的基本内容和要求	268

一、农业项目建设方案设计的目的和意义	268
二、农业项目建设方案设计的基本内容和要求	268
三、农业项目建设方案设计与建议书编制案例	274
第九章 项目方案设计阶段市场分析方法	315
一、市场的供求关系与市场的竞争关系	315
二、项目建设方案设计阶段市场分析的特点	316
三、市场调研的基本方法	317
四、国内、外市场现状分析	322
五、项目产品市场的细分	322
六、项目的竞争优势分析	326
七、市场定位与目标市场	327
八、项目产品价格的预测	327
九、市场营销渠道的分析	328
十、市场营销策略	329
第十章 市场量化分析与预测基础	331
一、统计数据的收集与整理	331
二、统计量的描述与分析	338
三、回归分析与预测	346
四、时间序列与移动平均法延伸预测	353
五、统计分析软件 SPSS 简介	357
第十一章 投资建设项目的可行性分析	358
一、项目可行性研究的作用与工作程序	358
二、项目可行性研究的基本内容与要求	362
三、项目财务分析的作用与基本内容	370
四、项目财务分析的计算方法	372
五、国家有关建设项目经济评价方法及相关分析软件	382

第十二章 投资建设项目的评估与决策	385
一、项目可行性评估的目的和作用	385
二、项目评估与可行性研究的关系	385
三、项目评估的分类	387
四、项目总体评估与经济评估的主要内容	387
五、项目的决策与实施	389
 附录 1 农业发展总体规划常用编制格式与主要内容	 392
附录 2 农业建设项目可行性研究报告常用编写格式 和主要内容要求	 394
 主要参考文献	 398

上 篇

农业产业区域发展战略谋划

第一章 农业产业发展 战略谋划基础

一、我国农业产业发展的一些新趋向

改革开放以来，在党和政府的农业政策指引下，通过农村体制改革和不断加大对农业的投入，并在国家农业部等有关部委和各级农业管理部门及科研单位的指导下，充分依靠科学技术的发展，使我国的农业产业发生了巨大的变化。不仅持续稳定地保证了13亿人丰衣足食，而且还大大促进了工业的发展。但另一方面，由于我国人多地少，水资源也比较短缺，再加上农业整体上还比较薄弱，发展不够均衡，农民收入水平不高，生态环境有些方面出现恶化的趋势还没有得到有效扭转，并在一定时期仍然受到市场和长期受到农业生产用地与生态环境等因素的制约。同时，随着社会经济的逐步发展及城乡居民收入和生活水平的不断提高，人们对农业的需求也呈现出多元化的趋向，农业不但要为人们提供保证生存和健康的优质食品与一些工业用原料，而且要提供一个良好的生态环境。面对这些新的要求和制约因素，近年来，我国农业在向现代新型农业发展的过程中也出现了一些具有我国特色的新的发展趋向。

（一）传统生产方式向精细农业方向发展

我国是一个人均耕地面积较少的国家，人口数量在一定时期还将保持较高的增长速度。因此，提高和保持粮食等农产品的生产能力和较高的单位产量将是我国农业的一项长期任务。在一定的自然条件下，采用优良品种和进行灌溉与施肥是提高农业单产