

一部谋略学的精典读本

全书

谋 术



最全面 最系统 最权威

司马志◎编著

中国古代积淀下来的经典谋术
是中华文化中不可或缺的重要组成部分，

是我们取之不尽、

用之不竭的宝贵财富。

虽历经数千年，

仍闪耀着光辉夺目的智慧之光，

对于我们现在的工作和生活，

仍有很强的借鉴意义。

最全面◆最系统◆最权威

一部谋略学的精典读本

那些在历史上留下浓墨重彩者，依靠的不仅仅是武力的强大，更重要的是凭其智高一等、谋胜一筹。



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

一部谋略学的
精典读本

中国 谋 术

全书

司马志◎编著

中国古代积淀下来的经典谋术
是中华文化中不可或缺
的重要组成部分

是我们取之不尽、

用之不竭的宝贵财富。

虽历经数千年，

仍闪烁着光辉夺目的智慧之光，

对于我们现在的工作和生活，

仍有很强的借鉴意义。



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

中国谋术全书/司马志编著.

—北京: 外文出版社, 2010

ISBN 978-7-119-06601-1

I. 中… II. 司… III. ①谋略—中国—通俗读物 IV.①C934—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 137093 号

策 划: 裴 玲

责任编辑: 钟 文

装帧设计: 天下书装

印刷监制: 冯 浩

中国谋术全书

司马志/编著

©2010 外文出版社

出版发行: 外文出版社

地 址: 中国北京西城区百万庄大街 24 号 邮政编码 100037

网 址: <http://www.flp.com.cn>

电 话: (010) 68320579/68996067 (总编室)

(010) 68995844/68995852 (发行部)

(010) 68327750/68996164 (版权部)

制 版: 北京中印联印务有限公司

印 制: 北京中印联印务有限公司

经 销: 新华书店 / 外文书店

开 本: 700mm×1000mm 1/16

印 张: 19

字 数: 230 千字

装 别: 平

版 次: 2010 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-119-06601-1

定 价: 39.80 元

建议上架: 历史谋略

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换 (电话: 68995852)

前言

PREFACE

中华民族是一个长于思辨、善于筹谋的智慧民族，翻开中国古代史，煌煌大中华，绵绵数千年，一部中国古代史，从某种程度上来说就是一部王朝更替史、一部权力角逐的战争史。阴谋、阴谋与政变贯穿始终，次数之频繁，手法之多样堪称举世无双。

中国古代，无论帝王将相，还是凡夫俗子，无不倚重智谋去用心、斗智、出奇、弄巧，以达到预想的目的。从治国兴邦到用兵打仗，从统御下属到对外交往，从官场升迁到为人处世，无时无刻不展现着智谋的力量。那些在历史上留下浓墨重彩者，依靠的不仅仅是武力的强大，更重要的是凭其智高一等、谋胜一筹。

中国古代积淀下来的经典谋术，是中华文化中不可或缺的重要组成部分，是我们取之不尽、用之不竭的宝贵财富。虽历经数千年，仍闪耀着光辉夺目的智慧之光，对于我们现在的工作和生活，仍有很强的借鉴意义。

《中国谋术全书》一书对中国自古以来有关智谋韬略的经典历史案例和著名故事进行了全面梳理和归纳，甄选了上百个最具典型性的智谋故事，本书内容丰富多彩，妙趣横生，涉及社会生活的方方面面，从多个角度清晰、完整地呈现了中华谋略文化的全貌，生动地再现了古代人们在治国理政、行军打仗、外交谈判、应对危难及处世交往等方面的智慧与谋略。希望本书不仅能成为读者增长智谋的参考书，更能成为读者在实践中运用智谋解决具体问题的工具书。

一、谋夺天下——王霸谋略

成大事者，必有大谋略。那些在皇帝宝座上长袖善舞者，依靠的不仅仅是武力的强大，更重要的是凭其智高一等、谋胜一筹，凭借其“治大国如烹小鲜”的谋略和智慧才能在群雄逐鹿中君临天下、王霸四方。那些有为君主王霸谋略，可谓集中华民族最高智慧之大成者，虽历经数千年，仍闪耀着光辉夺目的智慧之光，对那些心怀大志者来说，仍有很强的借鉴意义。

- 励精图治，秦孝公推动变法成霸业 2
- 迷惑对手，齐桓公急智诈死夺王位 5
- 忍辱负重，晋文公历尽磨难成大业 10
- 不鸣则已，楚庄王韬光养晦“一飞冲天” 13
- 卧薪尝胆，勾践忍屈含辱为复国 16
- 奇货可居，吕不韦豪赌助成王霸之业 20
- 抢占先机，曹操“挟天子以令诸侯” 25
- 深藏不露，司马懿装疯卖傻积蓄力量 28
- 顺势而动，赵匡胤陈桥驿黄袍加身 36
- 雷厉风行，康熙果断裁“三藩” 41

二、统御有术——用权谋略

统御下属是古今中外每一个领导者每天都要面对和解决的问题，统御下属的核心就是要让下属尽其所能地发挥其长处，同时又能有效地控制他而不至于遭其反叛。振臂一呼，万众响应，是每一位领导者都梦寐以求的境界。不能够轻松有效地统御下属，就无法做好各项工作，也不可能成为一名出色的领导者，因此领导者充分运用智谋控制和驾驭下属，使其为己所用，就显得尤为重要。中国古代就有很多统御下属的高手，

他们统御下属的手段和谋略令人拍案叫绝，相信对于我们在工作和生活中作好管理会有很大的启迪作用。

巧施小计,晏婴二桃杀三士	46
欲擒故纵,郑庄公智克共叔段	50
高瞻远瞩,赵武灵王胡服骑射勇革新	53
隐忍不发,秦始皇冷眼旁观吕、嫪专权	56
招揽人心,汉高祖封仇人雍齿为侯	59
柔中有刚,汉武帝推恩散势	61
恢弘大度,汉光武帝刚柔相济驭群臣	64
转移众怨,曹操借粮官头颅安军心	66
巧解威胁,赵匡胤杯酒释兵权	68
跟踪刺探,雍正派遣密探监督群臣	71

三、知人善任——用人谋略

任用、管理下属,是领导者的一项长期性工作,用人得法,就能充分发挥下属的作用,用人不当,往往会导致事业的失败。而用人之道,首在识人。清代思想家魏源曾经说过:不知人之短,不知人之长;不知人长中之短,不知人短中之长,则不可用人。知人是用人的前提。因此,领导者要运用智谋,练就一双识别人才的火眼金睛,善于发现和使用人才,把最合适的人安排在最合适的岗位上去。

用心良苦,武丁借梦求贤相	76
求贤若渴,昭王千金买马骨	78
不拘一格,鸡鸣狗盗有大用	81
不计前嫌,文公容人有雅量	84
容人小过,庄王绝缨得死士	86
谦恭纳土,信陵君屈己待人	88

巧妙识人,文侯选相有高见	90
信任下属,魏文侯用人不疑	92
用人所长,诸葛亮量才选贤能	94
唯才是举,曹操用人不拘品行	96
用情于谋,唐太宗以情感人心	98
秉公无私,姚崇不因私去贤	99
得人治事,曾国藩放手用人	101

四、出奇制胜——军事谋略

自古以来,“兵无常势,水无常形”,“用兵之道,在于因敌变化而致胜”,谋略是用兵制胜之王道,在人类社会的发展史上起到了重要的作用,特别是军事谋略的运用对一个民族、一个国家的生存与发展有着不可低估的作用。历史上从来不乏用兵打仗依靠卓越策略出奇制胜的谋略家及相关战例。

出其不意,叔詹空城退楚军	104
以退为进,晋文公退避三舍	105
趋利避害,孙臆围魏救赵国	107
奇正相生,韩信暗袭陈仓城	109
背道而行,韩信巧借洪水计	110
声东击西,曹操用计破袁军	112
善观形势,周郎用计烧赤壁	115
树上开花,张飞单骑退万军	117
虚而虚之,赵云空城败曹军	119
计外有计,诸葛亮智胜司马懿	120
勇谋两全,宇文泰智败高欢	123
英勇善战,岳飞奇谋胜金军	124

五、纵横捭阖——外交谋略

外交谋略是指国与国之间在交流和交往过程中根据各国不同情况,在某一段时间之内,以维护本国利益为出发点,而制定的方针、路线、方略。外交的实质是追求国家权力的极大化,即国家利益,高明的外交手段可以在相当程度上弥补一国实力的不足。正因为如此,为了利益,在国家之间会有团结互助的一面,也有互相竞争乃至排斥的一面。《论语》中说:“出使四方,不辱君命。”我国古代有很多外交使节以自己的勇敢和智慧出色的完成了自己肩负的使命,最大限度的维护了国家的利益和尊严。利益是永恒的,但绝没有永恒的朋友。要在互存戒心、相互防范的本性下搞好对外交涉,是对人类智谋的一个永恒考验。

- 巧舌如簧,子贡凭口舌之力定天下 128
- 借箭反击,晏子自嘲以辱楚 131
- 抛砖引玉,芒卯献地巧破秦赵联盟 133
- 大义凛然,蔺相如渑池会智斗秦王 135
- 对症下药,张仪巧言行连横 139
- 抓住弱点,范雎赠金破六国合纵 142
- 以少胜多,班超振士气夜袭敌营 145
- 先发制人,周瑜巧拒蒋干游说 148
- 攻心为上,羊祜怀柔收东吴 150
- 机智善辩,和逢尧巧说突厥可汗 153

六、升迁有道——官场谋略

官场历来就是斗争最为复杂、竞争最为激烈的地方,明枪暗箭、尔虞我诈、钩心斗角等所有的阴谋、阳谋和斗争手段,在官场中表现最为明显和突出。稍有不慎,不仅会导致升迁无门、前程

尽毁,而且还会遭受杀身之祸。因而要想获得升迁,就要参透官场的要领或玄机。官场谋略不一定是搞阴谋诡计,而是要有做人的智慧、做事的技巧,要选择或把握好时势。只有如此,才能在官场中游刃有余,才是调整位势的上上之策。

看准时机,渭水钓鱼顺时应势	156
抓住机会,毛遂自荐脱颖而出	158
巧借外力,李斯妙谏当宰相	160
明哲保身,王翦故意自污避免猜疑	162
藏露适宜,庞统终得高升	165
找准捷径,马周代书引关注	167
居功不傲,郭子仪功高主不疑	169
大处着眼,吕端棋高一着	172
低调谦和,邓绥被册封皇后	175

七、处变不惊——应变谋略

处变不惊,就是指处在变乱之中,能够沉着应对,一点儿也不慌乱。自古以来,凡能成大事者,无一不是能够在大动荡、大波折中泰然自若、随机应变的人物。善于谋略者,常常是根据具体情况,从当时、当地的客观实际需要出发,作出特殊的处置,不拘常法,随机应变,或随敌变而已变,或以不变应万变。处变不惊很重要,又很难做到。说它重要,重要在不惊才能应变;说它难,难在人对变总始料不及,总缺乏准备,一旦有变自然会惊。事变是这样,人变是这样,情变是这样,理变也是这样。

急中生智,弦高献牛退秦师	180
旁敲侧击,淳于髡谏齐威王	183
知己知彼,孙臆小计赢千金	184
循循善诱,触龙劝说赵太后	186
走为上计,鸿门宴刘邦智脱身	189
虚实相生,李广疑兵计撤退	192
以退为进,陈平脱衣险渡河	194
临危不乱,孔明弹琴退雄师	196
随机应变,卫瓘急智灭钟会	198

八、方圆有度——处世谋略

《红楼梦》中有这么一句话：“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”也就是说只有对社会上的各种事情都了解透彻了，才算是学问；处理人情世故的时候干练而通达，才能算得上是心中有锦绣文章。为人处世，需要方圆有度，该圆就圆，该方就方，做到千变万化，才可圆润通达。刚为方，柔为圆，方是以不变应万变，圆是以万变应不变。无论做事还是做人，无论对人还是对己，都要圆内有方、方中有圆；都要方中做人，圆中归真。这就是方圆之道，这就是处世哲学。

功成身退,范蠡功退成巨富	202
急流勇退,范雎全身离相位	204
廉洁奉公,晏婴律己得美名	207
防患未然,孟尝君狡兔三窟	209
小心谨慎,萧何自污名节免猜忌	212
因势利导,陈平放浪避吕后	215
谨慎醇厚,公孙弘官拜相位	217
淡泊名利,王导雅量为社稷	220

年少轻狂,苏东坡被贬黄州	222
假痴不癫,朱棣佯疯守王位	225
知足为诫,张廷玉代子谦让	227

九、明察善断——断案谋略

古人断案和现代人不同,现在我们可以借助高科技的力量查明真相,但古人只能用他们自己的智慧去听讼断狱。古人断案要想做到不枉不漏,就要对涉及全案的每一个细节都思考进去,准确把握涉案人的心理特点,只有这样方能去伪存真。断案最需要的是明察的智慧。事实没有查明,就不可能看到事物的本来面貌,而断案经验和本领则来自于实践。古人在刑侦破案时的硬件技术,虽然不是发达,但却能以高超的智慧明辨案件之真伪,其手段之高明,也足以令人敬佩。

洞察秋毫,子产明察辨真凶	230
对症下药,龚遂妙法巧治盗贼	232
攻心为上,周纡辨尸破假案	234
故布疑云,陆云智断无头奸杀案	236
明鉴真伪,苻融智断贼喊捉贼案	238
细心求证,傅琰“审丝剖鸡”巧断案	240
处处留心,张楚金识假信巧破疑案	242
请君入瓮,裴子云智解养牛案	243
明查暗访,张希崇巧破兄弟遗产案	245
巧识谎言,程戡唬破弑母嫁祸案	247
善恶有报,解缙救冤囚巧治盐商	249
陈明厉害,吴履巧化干戈	252
明眸善推,周新智破疑案	253

不漏疑点,京师指挥破栽赃谜案	255
引蛇出洞,张淳智擒盗贼	257
智取字迹,殷云霁巧破疑案	260

十、灵舌急智——说辩谋略

有时候,一个说客的力量可以胜过百万大军,一句巧言的力量更能胜过世间最锋利的刀剑,灵舌巧辩历来被当做是智慧的象征。中国历史上有很多闻名于天下的雄辩家,他们谈起话来旁征博引、出口成章,他们绝妙的口才、妙语如珠的佳话流传至今。我们可以通过一个个精美绝伦的雄辩故事,学习他们高深的智谋,让自己也成为说辩高手。

巧妙应对,知荻温言拒楚王	264
柔中带刚,吕甥献妙言救君王	265
归谬巧辩,蔡厨师洗脱冤屈	267
攻击要害,展喜巧言退齐军	269
巧驳妄言,姚贾以辩才扳倒韩非	270
颜率之辩,重于九鼎之宝	272
为己巧辩,陈平赢得刘邦信任	274
巧言激将,鲁肃说服孙权抗曹	275
舌吐莲花,诸葛恪应对机智得赏识	277
唇枪舌剑,诸葛亮阵前骂死王郎	278
舌辩群臣,崔浩力劝武帝征柔然	281
避其锋芒,王僧虔巧言保性命	283
巧设寓意,侯白讲故事智脱身	284
委曲求全,赵鼎巧言化解君臣矛盾	286
急中生智,刘墉妙答悦帝心	287

【一】

谋夺天下——王霸谋略

成大事者，必有大谋略。翻开中国古代史，煌煌大中华，绵绵数千年，经历了多少次兴亡更替、易姓改朝？在历史的大舞台上，曾有多少人粉墨登场，有多少次权力争夺？围绕着皇权这个魔杖，有多少人曾殚精竭虑，多少人明谋暗算？从皇帝轩辕到清朝末代皇帝溥仪，中国出现了162个国王和397个皇帝，真正是你方唱罢我登场。

一部中国封建王朝更替史从某种程度上来说就是最高政权的争夺史，阳谋、阴谋与政变贯穿始终，次数之频繁、手法之多样堪称举世无双。那些在皇帝宝座上长袖善舞者，依靠的不仅仅是武力的强大，更重要的是凭其智高一等、谋胜一筹，凭借其“治大国如烹小鲜”的谋略和智慧才能在群雄逐鹿中君临天下、王霸四方。那些有为君主王霸谋略，可谓集中华民族最高智慧之大成者，虽历经数千年，仍闪耀着光辉夺目的智慧之光，对那些心怀大志者来说，仍有很强的借鉴意义。



励精图治，秦孝公推动变法成霸业

经过春秋时期诸侯间的连年战争，到战国时期，一百多个诸侯国只剩下了二十多个，其中又以齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦七国最为强大，号称战国七雄。这几个大国为了实现富国强兵，以便在兼并战争中争得霸权地位，纷纷开始了各自的政治变革运动。这其中，又数秦国的政治改革最为成功。

在战国七雄中，秦原本是一个比较落后的国家，被称为西戎。“六国卑秦，不与之盟”，就连权力被架空的周天子都不愿意答理秦国。在秦献公当政之前，秦国频繁更换君主，君臣之间明争暗斗，朝政腐败，国势日衰，士无斗志，民不聊生，百姓怨声载道。几乎同时，中原大国晋国被卿大夫韩氏、赵氏、魏氏三家所瓜分，韩、赵、魏合成“三晋”，势力极其强盛，三晋中的魏国乘机夺去了秦国河西的土地。面对三晋咄咄逼人的气势，秦国前途暗淡。

在外忧内患的压力下，秦国也开始寻找改革以图强的发展道路。

秦献公即位后，面对秦国的衰败落后，大胆地将其在魏国所学得的政治经验用于秦国，秦得以迅速停止下滑的颓势。公元前 361 年，秦献公去世，他的儿子渠梁继位，这就是历史上赫赫有名的秦孝公。孝公即位时年仅 21 岁。

秦孝公即位之后，看到秦国外受强邻的欺压，内有贵族的专横，感到无比悲愤，决心奋发图强，改变国家的落后面貌。他向全国颁布招贤令说：“现在秦国内忧外患，各诸侯国也都看不起秦国，耻辱没有比这更大的了。宾客和群臣中有谁能献出高明的计策，使秦国强盛起来，我将让他做高官，分封给他土地。”

正是在秦孝公招贤令的感召下，当时在魏国得不到重用的商鞅“闻是令下”，西入秦国求见孝公，并很快得到了重用。

商鞅姓公孙，名鞅，大约生于公元前 390 年，因为是卫国人，也称卫鞅。后来

受封于商(陕西商县东南),号为商君,所以又称为商鞅。

商鞅到了秦国,打听到秦国有个叫景监的人很受秦孝公的宠爱,就用重金贿赂他,托他引见秦孝公。据说,在景监的引见下,商鞅一共四次拜谒秦孝公。

第一次拜谒时,商鞅对秦孝公大谈尧舜“帝道”。结果说得秦孝公直打瞌睡,一句也没听进去。第二次拜谒时,商鞅大谈周文王、周武王的“王道”,孝公虽然没有睡觉,但仍然对商鞅的话题不感兴趣,只听了一半儿就听不下去了。第三次拜谒时,商鞅对秦孝公讲述了春秋五霸以武力强国的道理,这一次,他们谈得比较投机,但孝公也没表示要任用他。

等到第四次拜谒时,当商鞅向国君谈及霸道之时,秦孝公一下子听得入了迷,有时,甚至忘了君臣礼节,不知不觉地一次次将坐席向前移,两人交谈三日三夜,秦孝公还是觉得不过瘾。在以后的两年里,商鞅成为孝公宫廷中最受欢迎的人。他们经常在一起彻夜长谈,富国强兵的政策也成熟了。

公元前 359 年,孝公授权商鞅正式推行变法。

改革必然要触及既得利益,必然会遭到方方面面的反对。甘龙、杜挚是反对派的代言人。秦孝公没有采取强制压迫的办法,而是把大臣们召集在一起辩论,以理服人。于是,在改革的前夜,在秦国的宫廷,发生了一场激烈的大论战。秦孝公既让主张改革的商鞅发表自己的见解,也让反对改革的甘龙、杜挚陈述反对变法的理由,各自把自己要说的东西都讲出来,看看谁更有道理。直至商鞅以无可辩驳的事实,使反对派哑口无言,才称之为“善”,才任命商鞅为左庶长,“卒定变法之令”。

于是历史上著名的商鞅变法开始了。一系列新法措施相继出台。

新法颁布之前,为了测试一下民众对变法的态度,更为了取信于民,以便新法能顺利地贯彻、实施下去,商鞅派人把一根三丈长的木头放在闹市中,下令说“谁能把木头搬到北门去,就奖赏十金”,老百姓纷纷来看,但都抱怀疑的态度,无人去搬;商鞅把赏金加到五十金,大家更加猜疑:秦国可是从来没有出这么重的奖赏的。有一人不信邪,心想:虽然没有这么多的奖金,但总有一些吧。他扛起木

头,搬到北门,跟随的观众很多。商鞅如数地兑现了奖金,大家这才相信:商鞅出令必行!

第二天,商鞅颁布新法,并使新法顺利地实施了下去。

商鞅的新法令赏罚分明,规定官职的大小和爵位的高低以打仗立功为标准。贵族没有军功的就没有爵位;多生产粮食和布帛的,免除官差;凡是为了做买卖和因为懒惰而贫穷的,连同妻子儿女都罚做官府的奴婢。

在商鞅变法之时,秦孝公对他信任始终如一。在变法前商鞅曾要求秦孝公答应他三个条件,其中之一就是要求对他必须深信不疑,不能受外界挑拨离间的干扰。否则,不仅自己不得善终,变法也无法贯彻实施,最终只能前功尽弃。秦孝公欣然答应,并说:“300年来,变法功臣皆死于非命,此乃国君之罪也。你我君臣相知,终我一世,绝不负君!”孝公果然言行一致,在商鞅改革之初,“百姓苦之”;商鞅相秦十年,“宗室贵戚多怨王者”,秦孝公始终没有动摇对商鞅的信任,甚至孝公在病重时,曾打算把君位让给商鞅。正是因为这样的信任,才使商鞅能放开手脚推行改革。

孝公的可贵之处还在于以实际行动支持商鞅的改革。改革前,孝公就允诺商鞅,执法不避权贵。新法一旦推行,全国上下唯法是从,即便是宫室宗亲,如果违反了法律也和庶民一样治罪。新法实施以后,遭到了一些旧贵族的强烈反对,这些旧贵族暗暗串通太子的师傅公子虔和公孙贾,挑动太子驷犯法,企图打开一个缺口,破坏整个变法事业。商鞅毫不动摇,对秦孝公说:“法之不行,自上犯之。”建议秦孝公处罚太子,以儆效尤。秦孝公完全同意。考虑到太子是国君的继承者,不能用刑,便处罚了太子的老师公子虔和公孙贾,一个割了鼻子,一个脸上刺了字。从此,再也没有人敢公开反对新法了。

新法推行了十年,秦国百姓都非常高兴,路上没有人拾别人丢的东西为己有,山林里也没了盗贼,社会秩序相当安定,家家富裕充足。农业生产增加了,军事力量也强大了。人民勇于为国家打仗,不敢为私利争斗。其政治、经济等各方面都得到飞速发展。秦国越来越富强起来,各方面的实力都赶上或超过了东方六

国,秦国一跃而成为头号强国。周天子打发使者送祭肉来给秦孝公,封他为“方伯”(一方诸侯的首领),中原的诸侯国也纷纷向秦国道贺。魏国不得不割让河西土地给秦国,把国都迁到大梁(今河南开封)。从此,秦国称雄于东方,为秦始皇统一六国奠定了坚实的基础。

智谋点评:

秦孝公初立之时,对秦国的落后现状痛心疾首,他能顺应时代潮流,知人善用,大胆改革。秦孝公的发愤图强是商鞅变法的前提。可以说,没有秦孝公的图强图变,就不可能有后来的商鞅变法。孝公四见商鞅,表现了他求贤若渴的心态,也表现了他的宽容和耐心。同时还可以看出,秦孝公是一个讲究实际的人,不喜欢那种空洞无物的大道理。他用毕生精力追求富国强兵,可以说是秦国在危急存亡之秋适时而生的天才领袖,是秦国国政变法图强的最大推动力,是夯实整个秦帝国基石的君主。

迷惑对手,齐桓公急智诈死夺王位

春秋时期,齐国的第十四个国君也就是齐襄公当政(公元前 697 年— 686 年)时,荒淫无道,政治腐败。他因与自己的亲妹妹文姜私通,成为诸侯之间人人相传的丑闻,而且两人还谋杀了文姜的丈夫鲁桓公;他整天狩猎游玩,不理国政,滥杀无辜,赏罚不明,搞得国内人人自危,百姓饥寒交迫,怨声载道。

齐襄公有两个弟弟,一个就是公子小白,另一个是公子纠,他们由一对好朋友分别做他们的师傅,公子小白的老师叫鲍叔牙,公子纠的老师叫管仲。

管仲的祖先曾经是名门望族,后来家道中落,到管仲这一代时已经贫困潦倒。管仲有位好朋友叫鲍叔牙,两人友情很深,合伙在一起做生意。后人常用“管