

新疆维吾尔自治区会计学会 2009 年度会计理论研究 | 优秀论文选 |

新疆维吾尔自治区会计学会 © 编

Xinjiang Weiwu'er Lizzhiqu
Kuaji Xuehui
2009 Niandu
Kuaji Lilun Yanjiu
Youxu Lunwen Xuan

新疆维吾尔自治区会计学会 2009 年度会计理论研究 | 优秀论文选 |

新疆维吾尔自治区会计学会 © 编

Xinjiang Weiwu'er Zizhiqu
Kuaiji Xuehui
2009 Niandu
Kuaiji Lilun Yanjiu
Youxiu Lunwen Xuan

大学图书馆
藏书章

图书在版编目(CIP)数据

新疆维吾尔自治区会计学会 2009 年度会计理论研究优秀论文选/自治区会计学会编. — 乌鲁木齐: 新疆人民出版社, 2010.6

ISBN 978-7-228-13411-3

I. ①新… II. ①自… III. 会计学—文集 IV. ①F230-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 099192 号

责任编辑 刘晓玮

书籍设计 王 新

出 版 新疆人民出版社
地 址 乌鲁木齐市解放南路 348 号
邮 编 830001
发 行 新疆人民出版社
电 话 0991-2826952
印 刷 新疆八百印务有限公司
开 本 787×1092mm 1/16
印 张 26.5
字 数 480 千字
版 次 2010 年 6 月第 1 版
印 次 2010 年 6 月第 1 次印刷
印 数 1-1000 册
定 价 35.00 元



目 录

金融危机对不同行业财务管理和会计核算工作的影响及对策

金融危机下酒店业如何降本增效	张嘉凤(2)
谈金融危机冲击下企业财务管理的特点及对策	张彬蓉(6)
浅析金融危机下宝钢集团八钢公司的存货管理	曹 杰(10)
浅谈新会计准则与新所得税法的差异协调	谢碧慧(15)
上市公司运用资产减值的探讨	师江玲(23)
金融危机对外贸行业财务管理和会计核算工作的影响及对策	刘永新(33)
金融危机对烟草行业财务管理和会计核算工作的影响及对策	陈江楠(37)
浅谈金融危机下如何加强塔西南公司的风险管理	熊红艳(42)
应对危机 挖掘潜力 降本增效 促进新疆油田公司持续有效发展	陈 霞 何湘君(47)

金融危机与公允价值问题研究

从金融危机“把脉”公允价值会计	熊俊利(54)
-----------------------	---------

会计监督管理体系建设研究

经济责任审计与绩效审计相结合	罗艳俊 郑玉春(60)
构建基层电力企业内部监督机制的若干思考	李金花(67)
加强行政事业单位内部监督与管理的探讨	胡丽华(71)
内部审计要转型	姜振军(75)

企业内部控制制度建设的理论与运用研究

关于企业重组若干问题的思考	李新霞(80)
加强企业存货管理 提高企业综合竞争力	
——对企业存货管理的思考	李宝峰(85)
浅议企业整合与资产处置的规范化操作	王文捷(89)
加强企业税务内控及税收筹划 创造税务价值	陈立群(93)
对货币资金业务内部控制的思考	慎 萍(99)
试论内部控制评价标准体系框架的建立	帕提曼(104)
谈民营企业如何加强内部控制制度建设	王杰强(109)
创新思维 全面提高基建财务管理水平	吕丽娟(114)
电网企业的标准成本建设与管理	彭祥生(118)
简论电算化会计系统的内部控制	梁 静(124)
国有企业内部控制失效的表现及相关建议	赵杏晴(129)
企业内部控制制度建设的理论与运用研究	宋道炜(133)
企业内部控制制度建设的探析	陈 光(140)
试论内部控制环境建设	汪洋君(144)
谈会计在物资采购业务中的作用	童 琴(148)
浅谈班组成本管理	李卫东(151)
谈餐饮成本率确定及管理	崔 珍(156)
企业预算管理的发展	姚 亮(161)
对企业应收账款形成原因的分析与控制途径的思考	喻 红(170)
浅谈油田企业全面预算管理的若干问题与对策	李 霞(174)
刍议塔西南电力工程部实施全面预算管理	李红伟(178)
浅议企业内部控制制度的运行及成效	刘云芝(185)
增值税转型的思考	刘力萍(190)
浅析如何挖掘主观动因在成本管理中的潜力	赵 立 竹建伟(195)
浅谈现行薪酬制度下如何做好企业年金管理工作	
.....	陈秀玲 王 喻 魏 群(201)
浅谈钻井目标成本管理	付静荣(207)
论会计信息真实性对企业运营管理的影响	陈 群(213)



新疆行政事业单位内部控制研究

行政事业单位实行国库集中支付的现状与分析	王秋兰(221)
加强行政事业单位国有资产管理 规范会计核算的几点建议	周喜华(225)
适应财政体制改革 强化行政事业单位财务管理	罗艳俊(230)
行政事业单位内部控制研究	刘红萍 张春玲 安玉燕(234)
行政事业单位国有资产管理改革与发展研究	李 平 张立德 王 湘 地里木拉提(239)
行政事业单位会计制度改革探讨	李源洁(252)
浅谈行政事业单位提高内部管理 加强内部激励机制建设	唐雪梅(256)
浅谈司机差费报销中的内部控制	董文英(260)
英吉沙县资产监管工作存在的问题及对策	吴新莉(264)
行政事业单位内部会计控制研究	车晓玲(269)
浅谈“小金库”的审查	卢小军 冯志鹏(274)
结合地方预算支出特点 提高财政性资金的使用水平	李 涛(278)
加强粮食财会工作有关问题的研究	张思敬(283)

企事业单位会计规范化建设中存在的问题及对策

行政事业单位会计基础规范化建设中存在的问题及对策	姚 姬(291)
英吉沙县教育系统会计基础工作问题探究	吐尔孙·阿西木(296)
加强会计档案管理的措施	吴凤霞 瞿静川(300)

中小企业会计制度体系建设运用研究

小企业会计信息化建设的分析与对策	
——基于阿克苏地区小企业会计信息化的研究	贺 军(305)
中小企业会计制度体系建设运用研究	陈世菊(313)
小型国有企业建立与实施内部控制的问题探讨	沈纪平(318)

新疆会计队伍结构现状、存在问题及对策研究

以科学发展观指导干部教育培训工作 打造高素质财政干部队伍	朱 萍(323)
------------------------------------	----------

县域会计人员队伍管理存在的问题及建议	王菊红(327)
对加强县级会计管理工作的几点建议	袁清玲(331)
完善会计人员执业纪律及自律机制问题的研究	张玉凤(335)
对深化会计人员继续教育培训工作的思考	张转琴(339)

村级会计委托代理记账运行中相关问题研究

对推进村级会计委托代理 促进村级集体财务规范化管理的若干建议	林 杰(344)
加强代理记账市场监管的探讨	陶 平 秦 凌(349)
村级会计委托代理记账运行中存在的问题及对策	孙黎军(353)

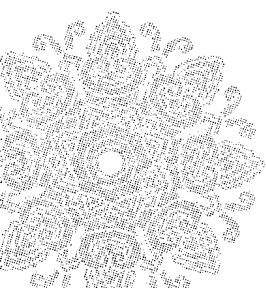
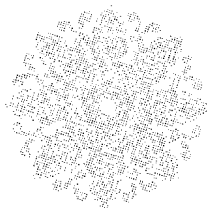
医院、高校、社会保险等会计制度执行中存在的问题及对策研究

高校大学生欠费问题的几点思考	曹彤华(358)
求真务实 整体推进 全面建立农村居民最低生活保障制度	王 笑(363)
浅谈加强住房公积金内部控制管理的对策	于月芝(368)
浅析医院财务风险的防范与控制	王卫红(373)

其 他

加大宣传贯彻力度 切实贯彻实施好《会计法》	包海军(380)
浅议改良我国商业银行与企业的关系	刘海峰(384)
浅谈我国商业银行操作风险计量的思路	孙宝升(388)
企事业单位会计基础工作规范化建设中存在的问题及对策	何新正(393)
论会计监督权利	赵 瑞(397)
农村合作医疗制度改革的思考及对策	王 戡(402)
浅议如何做好出纳工作	李淑美(405)
财政工资统发工作经验探讨	张新琦(409)
对县级会计人员继续教育工作的几点思考	王 莉(414)
后 记	(417)

金融危机对不同行业财务管理和 会计核算工作的影响及对策



金融危机下酒店业如何降本增效

张嘉凤

内容摘要 面对全球的金融危机,面对这个寒冷的冬天,旅游行业(尤其酒店业)遭受到了前所未有的困难,客源稀少,成本居高不下。酒店人在逆境中辛苦地经营,为了走出困境,取得较好的经济效益。在宝钢集团八钢公司“应对危机,降本增效”的活动号召下,八钢公司好西部酒店把应对金融危机、降本增效作为整体工作的重点。2008 年通过一系列降本增效措施的实施,树立观念、制定成本预算、实施成本控制、降低人力资源成本等使好西部酒店取得了较好的经济效益,使酒店在逆境中成长。实践证明,降本增效是酒店业应对金融危机的有效途径。

关键词 酒店业 降本增效

在现今金融危机的影响下,企业的生存、发展都受到了不同程度的影响。整体的市场大环境处在低迷状态,酒店业也遭受到了前所未有的困难,收入急剧下降,成本居高不下。酒店业如何在危机中存活?酒店业如何走出困境?酒店业如何在当前形势下取得经济效益?这一系列问题摆在了我们酒店人面前。笔者认为对于现今竞争激烈而又微利的酒店业来说,成本管理的加强,必然能带来经济效益的提升,降本增效将成为改善酒店经营状况的有效手段。

酒店业要如何做到降本增效,笔者认为应从以下五个方面着手:

一、要树立“以人为本”的降本增效理念

“以人为本”的管理观念,就是充分认识人的价值,挖掘人的潜力,激发人的活力,有效地提高人的素质,并使其得到最优的结合和积极性的最大限度发挥。人是管理与经营的根基和土壤。降本增效的实施主体是酒店全体员工,仅靠财会人员或部门经理来实施是不够的,必须靠全体员工积极参与,让员工从思想上认识到降本增效的重要性,做到人人参与。酒店员工最熟悉酒店经营程序、服务规程和在经营工作中的一切



物料消耗及费用开支情况,也最熟悉控制和降低成本的方法,而且员工的参与使得事事有人控制,处处有人把关,随时找差距,随时作调节,大大提高成本控制的效果。充分发挥员工的潜能可以激发员工搞好控制成本的自觉性。

二、制定成本预算,建立成本考核奖惩制度是降本增效的关键

酒店业的成本根据其行业特色可以分为固定成本和变动成本。固定成本,是指成本总额在一定时期和业务量范围内,不受业务量增减变动的影响而保持不变的。如,人工薪酬、折旧费、保险、税金等。变动成本,是指相对固定成本而言,受业务量增减变动的影响而发生变动的成本。如,采购成本、水电费、物料消耗等。我们在制定成本预算时,要坚持及时性、针对性、合理性、挑战性的原则。预算要针对每个部门的特点,在可控成本的范围内,给出相应的成本预算指标。预算指标要合理并且要有挑战性。指标过于苛刻,实践中无法完成,也就失去了努力的动力;但指标过于宽松,很容易实现,那也失去了控制的意义。

预算指标的制定应根据历史的数据、本行业的惯例、未来的形势和酒店的策略综合得出。预算指标要每个月都下达,每个月要召开经济活动分析会进行预算指标完成情况分析,找出成本项目预算差异大的原因,以便对成本控制的薄弱环节及时进行修正。

三、实施成本预算控制,是提升酒店经济效益的有力举措

酒店的降本增效从制定成本预算到实施成本预算控制,主要从以下四部分展开:

1. 加强对餐饮成本控制。餐饮成本是酒店重要的变动成本,占比大,它直接影响着餐饮的利润。要降低餐饮成本,首先应该从源头“采购”上下工夫。酒店着手建立了一系列采购管理制度,先后出台了采购招投标制度、市场询价制度、定价比价制度、质量跟踪分析制度、供应商管理制度。酒店采购管理重点从价格定价、质量跟踪、市场调查、采购渠道上着手开始全面展开。酒店其他自行采购物资部分采用招投标形式与市场询价比价相结合的方式进行采购,同时也签订合作协议,并通过相关审批流程进行必要的审核。这样不仅降低了采购成本,而且保证了物品的质量。这使我们酒店每月节约采购成本近 2.5 万元,2008 年全年节约采购成本近 30 万元,使我们的餐饮成本率下降了 4 个百分点。其次,对后厨要制定合理的操作标准,尽可能提高产出率、减少浪费。餐饮主管要随时到厨房进行检查,对厨师操作过程中的浪费现象及时指出。后厨充分利用边角料,制作出有我们酒店特色的小菜,不仅价廉物美,而且受到顾客的一致好评。以往废弃的边角料,也发挥了它的作用,每月能使餐饮成本降低近千元。除此,我们还利用季节差异,存储了大量的干菜与冬菜。以前都是采购来的半成品,现在都由后厨自行制作;把海鲜的自购自养改为与海鲜商合作,保证了海鲜鲜活质量,降

低了自养时的死亡成本和人工成本。

2. 保证设备进行定检、定修。酒店的设备非常多,如锅炉、电梯、空调、洗衣设备等。设备的投资维修是酒店的一项重要支出。我们对设备的管理建立了“预防性维护”制度。对设备要做到事先的维护保养,而不仅仅是事后的修理。

设备在采购、安装时就要考虑如何使设备使用更加方便、长久,如何节省能源;同时设备在正常运营过程中,就要对之进行日常维护保养,这样才能延长设备使用寿命,保证经营活动的正常开展。没有良好的预防性维护,等到设备出故障时再进行修理,不但要花费大笔的修理费,而且还会降低设备的使用寿命,更严重的还会影响到酒店的正常经营。我们通过“预防性维护”,避免了多起设备损坏、设备事故的发生,仅此一项使酒店的设备维修费从 2007 年的 48 万元降至 2008 年的 21 万元,取得了可喜的经济效益,同时使酒店的管理也上了一个台阶。因此,对设备的“预防性维护”正是有效节约成本的措施之一。

3. 进行能源费用的节约与控制。能源开支是酒店非常大的一个支出项目。酒店的能源费用支出往往高达营业总额的 10% 左右。而每个员工的行为都会影响到能源费用的高低。能源费用可以由工程部作为总负责,并吸收相关人员组成节能小组。节能小组主要有三方面的职责:

(1) 寻求节能的新方法。工程部是水电、设备方面的专家,在采购设备、使用、改造过程中,都要考虑到节能的因素。同时要寻求新的节能设备、方法等。

(2) 制定节能措施。通过对整个酒店水、电、燃料的使用情况进行调查,找出能够节能的具体措施。如过道的灯在光线足够的情况下,可以关掉一路灯;大堂白天光线足够的情况下,也可以关掉一路灯;办公室没人时要关掉灯,下班要关空调;根据温度来决定开空调的时间;酒店外的路灯、霓虹灯根据天气情况、季节变换相应更改开灯时间等。通过制定具体的措施,并落实到每个部门,让每个员工相应执行。别小看这简单的开灯、关灯,2008 年为酒店节约电费 2.8 万元。

(3) 对节能措施的执行情况进行检查。节能小组要对整个酒店的节能措施执行情况进行例行检查和突击检查。对于未能按规定执行、浪费能源的现象及时指出,并采取措施要求其改正。

4. 其他成本费用控制。其他每个部门的可控成本如办公费、电话费、培训费、差旅费等由部门经理负责。

(1) 每个部门可以指定专人来控制办公用品的领用。

(2) 核定部门电话费定额,超出部分由员工自行付费。

(3) 办公室一般不开通直拨电话。

(4) 培训要经过酒店总经理的批准。

每月要对部门费用进行分析,对于异常的费用要找出原因,及时改正。



四、科学设计岗位,降低人力资源成本

酒店属人力密集型企业,许多酒店都不同程度地存在着一定数量的冗员,随着人力资源成本的提高,酒店每用一个人都要缴纳“三金”、发工资、提供基本的劳动保护,这部分费用都要花费企业辛苦挣来的纯利润。所以,对于一个企业来说,要始终把人员的管理作为一个动态管理的过程,因事设岗,事变岗消。对于酒店来说,刚开业的酒店由于人员业务技能不熟练,为保证服务质量,往往需要使用较多的人。但随着人员技能的提高,管理者应逐步合并部分岗位,以减少冗员,降低费用,提高工作效率。比如:通过前后台交叉培训,使员工一专多能,进而可减少工作岗位设置。员工经过交叉培训后,房务部可将客房中心并入总台,一下即可减少6名员工的编制;工程部通过“万能工”培训,可减少人员使用;餐饮部在减少非技术岗位人员后,可采用酒店内部人员“钟点工”制,应对非经常性大型接待活动。酒店整体减少管理层级、精简机构设置、节约人力开支,使全年人力资源成本降低10个百分点,更重要的是减少了因人多带来的推诿、扯皮、效率不高等现象。

五、建立监督检查、成本考核奖惩制度是降本增效的保证

酒店真正实现最大限度的成本节约,还需要有日常监督检查考核制度,这样才能保证降本增效工作的成功实施。

对于酒店指标的考核可以每月进行,对于成本预算指标完成好的部门,给予奖励;对于未完成成本预算指标的,给予免奖。考核也可以与绩效工资或年终奖励相结合,成为绩效考核的一个内容或指标。对于不合理的预算指标,考核时要加以分析,在以后的预算中及时进行修正。

对于一些变动成本,如采购成本等,可以用比率来考核。如厨房员工可考核后厨食品成本率;房务部员工可考核客用品消耗量占客房收入的比率;吧台员工可考核酒水毛利率;工程部员工可考核维修费用等。水电费读表到部门,作为部门的考核指标;所有员工其考核指标是每月的出勤,具体可根据人力资源规定的员工工作时间和员工上下班数据记录作为标准。

2008年降本增效的实施,不仅使我们酒店取得了较好的经济效益,而且使酒店管理水平上升了一个台阶。降本增效最终提升了酒店的经济效益,使酒店业从容应对高成本经营时代的节奏。

(作者单位系宝钢集团新疆八一钢铁有限公司财务部)

谈金融危机冲击下企业财务管理的特点及对策

张彬蓉

内容摘要 本文通过企业的实践经验,从资金管理、成本管理、存货管理、风险管理等几方面论证了金融危机冲击下如何发挥财务管理的职能作用,提高企业赢利能力与抗风险能力。

关键词 金融危机 财务管理 资金管理 存货管理

随着国际金融危机对我国实体经济影响的不断加深,企业的生产经营压力加大,赢利水平下降。尤其是钢铁企业,面临着竞争日趋激烈的严峻局面,财务工作如何在金融危机影响下发挥作用,加强财务管理变得至关重要。笔者根据本企业在应对金融危机中采取的举措,谈谈金融危机冲击下如何加强财务管理,防范财务风险,增强企业抗风险能力。

一、金融危机冲击下通过强化资金集中管理,把握资金流向,控制财务风险

众所周知,资金是企业的“血液”,资金均衡、有效地流动是企业生存和发展的基础,强化对资金的集中管理,将有限的资金用在刀刃上,提高资金的使用效率,降低资金成本,为企业在金融危机冲击下的生存、发展、获利提供资金保障是对财务管理的核心要求。

企业应对金融危机、强化资金预算管理的举措包括:①各单位每月资金预算通过资金管理系统上报,经过总体平衡和资金平衡会讨论审定,报主管领导批准生效。通过的月度资金计划必须保证现金流入的实现,同时按计划控制现金流出,每日跟踪资金流向,按“以收定支”原则应对随时出现的紧急局面。②严格遵循“收支两条线”管理,并根据各使用单位每日实际资金收入情况和轻重缓急情况安排支付顺序;对外担



保、融资由资金结算中心统一协调管理。异地经营的子公司,集中采购的资金支付,也借助资金管理系统专线由总部统一审批。整个资金流向通过资金管理系统实现动态监控。③充分发挥资金管理信息系统的优势,利用资金管理信息系统实现网络化管理,对企业资金统一安排调度,使企业所有资金形成的合力、资金集中管理的优势在这场金融危机中得以发挥。

为应对金融危机梳理了资金管理业务流程,对资金业务流程范围重新界定。对特殊时期的资金业务管理目标进行了规定:①保护货币资金安全。②提高资金的使用效率。③规范收付款业务程序等。同时对资金业务面临的风险进行归纳并将其固化在资金收支内控体系中。

二、落实成本倒逼机制,切实做好降本增效工作,以成本优势在企业激烈竞争中取胜

在激烈的竞争中最终取胜的关键就是低成本,实际上就是成本的竞争,成本低才能够在同等的市场价格下,取得比竞争对手较高的赢利。为应对金融危机,2009 年企业依照集团公司提出的成本倒逼机制,采取了一系列降本增效措施,有效控制了各项成本费用。

加强企业成本、费用的控制首先从预算着手。在预算管理工作中始终突出成本费用的预算控制,认真组织实施全员、全素质、全过程的成本费用预算控制,强化各项预算定额和费用标准的约束力,积极挖掘内部潜力,对企业年度预算中各项成本费用精打细算。每月通过预算执行情况分析,对比预算与实际的差异,适时调整,确保预算目标的实现,通过过程中的精细化管理,不断纠偏,实现预算控制。

做好对标挖潜、促进成本改善。有针对性地选取同行业先进单位、同地区竞争对手和相同装备水平单位作为对标挖潜的标杆。将对标分析工作细化到每道工序,通过各工序详细地对标分析,找出差距,促进成本改善。

成立专门的降本增效项目组,查找并确定包括降低物资采购成本、降低物流成本、降低物料综合消耗、降低各工序加工成本等 13 个公司级降本增效推进项目。同时,按照“分层级提出并管理”的原则,各子、分公司,各作业区、班组直至职工个人都提出降本增效的目标措施。由项目组按月召开项目推进情况分析会,全面督促、指导项目的实施工作,协调项目推进过程中出现的问题,确保降本增效目标实现。

采取各种措施,降低期间费用。①开展管理费用清理改善工作,按管理费用明细科目,结合各项业务,从目前面临的严峻经营环境出发,以“零基预算”为原则,按“不发生”与“不新增”两方面重新思考,对管理费用从严进行控制。所谓“零基预算”是指不以以前年度发生的费用作为以后年度发生的依据,而是根据当前的情况将各项业务重新审定,从“零”考虑。“不发生”指在当年不能发生的费用,“不新增”指在原有基础上当年不新增。全公司根据当前的形势,按“零基预算”的原则,对管理费用从“不发生”、“不新增”两方面逐项清理,从严控制各项支出,节约每一笔可以节约的费用,

提高企业效益。②借助资金集中管理优势,降低财务费用。针对企业融资成本过高的情况,通过归还高利率借款,借进低利率借款;将长期借款转换为短期借款;将基准利率借款转换为基准利率下浮借款等方式,有效地降低了利息支出。由于营业收入中票据结算量较大,在生产经营过程中,尽可能多地采用票据支付,减少贴现利息支出。③调整销售策略,降低销售费用。针对运输费占公司销售费用比重较大的实际情况,积极调整销售策略,扩大疆内销量,缩短销售半径,有效地降低了销售费用。

三、加快存货周转速度,盘活资金,使存货资金在周转中增值,提高企业的赢利空间

对于制造企业而言,存货是流动资金的重要组成部分。提高存货的流转速度,可以降低企业的资金占用,同时降低财务费用,提高企业的赢利空间。企业存货周转速度越快,生产的盲目性就越小,所遭受的周期性波动就越平缓,相应的浪费或损失就越小。金融危机对实体经济的影响,更要求企业积极采取措施,从产、供、销、研等各环节着手,缓解库存压力,提高存货周转速度,最终提高企业的经济效益。

通过产品边际贡献分析,指导生产赢利水平高的产品。产品适销对路才能不产生存货积压,赢利水平高的产品才能尽可能多地为企业带来现金流。作为受金融危机冲击最重的行业之一,面对钢材市场需求萎缩、钢材价格大幅下滑的严峻局面,公司成立了提升产品赢利能力课题研究领导小组,致力于在公司装备水平、规模实力不断提升的同时,加快产品赢利能力的研究与提升。通过产品边际贡献分析,将产品赢利能力作为资源流向安排的重要依据,在可行的情况下多安排生产边际贡献高的产品,同时对低边际贡献的产品进行品种优化,确保生产环节流转顺畅。

优化原燃料采购模式,强化原燃料采购风险控制。根据产能需求、原燃料存量及原燃料采购价格变化趋势,及时调整原燃料采购计划量;关注市场变化,及时调整原燃料采购价格;提高自有原料生产产能,减少对外采购。使购货成本的降低额大于因存货增加而导致的储存等各项费用的增加额,确保采购环节流转顺畅。

加大销售力度,减轻库存压力。充分研究国家及自治区最新出台的宏观政策,特别是关注自治区 2009 年重大项目建设情况,适时调整营销策略,扩大销售量。通过加强企业内部各销售单元工作协同性,扩大市场占有率。认真研究竞争对手动态,认真研究市场,及时调整销售价格,引导消费需求,扩大赢利空间。通过各种手段加大销售力度,努力消化产品库存,确保销售环节流转顺畅。

加快新产品开发,提高产品核心竞争力。高附加值、高品质的产品能增加企业的竞争实力,在金融危机的不利形势下,只有不断增强企业自主创新能力,加速产品更新换代,拓展市场份额,才能加快存货周转,促进企业效益提高。

加强存货定额管理。合理估计库存水平,是加强存货流转的先决条件。一个企业,如果存货水平过高会导致存货占用过多资金引起高额的机会成本、储存成本及陈废风险;而存货水平过低又会造成失去客户信誉、销售机会及生产延后。企业要结合



生产经营实际情况,确定最佳存货定额,加速存货流转,减少存货积压,进而降低资金占用,降低财务风险。在实际操作中,根据制造企业原燃料占存货比重较大的特点,会同生产、供应、技术部门,结合实际生产消耗水平和生产经营计划,充分考虑市场、运输、仓储等内外因素,经过科学、合理的计算,重点确定原燃料最佳持有量,达到良好的控制效果。

四、发挥财务风险预警作用,提高企业全面风险管理水平,在金融危机冲击下增强企业抵御风险能力

财务风险的分析与预测是企业控制未来财务风险的重要方法,也是企业进行经营决策的重要依据。合理运用财务风险分析与预测方法,注重发挥企业财务信息的预警作用,才能进一步提高企业财务管理水平,增强企业应对金融风险的能力。企业应对收集的风险管理初始信息和企业各项业务管理及其重要业务流程进行风险评估。风险评估包括风险辨识、风险分析、风险评价三个步骤。风险辨识是指查找企业各业务单元、各项重要经营活动及其重要业务流程中有无风险,有哪些风险。风险分析是对辨识出的风险及其特征进行明确的定义描述,分析和描述风险发生可能性的高低、风险发生的条件。风险评价是评估风险对企业实现目标的影响程度、风险的价值等。实际操作中可通过财务预警指标评估分析完成。即以财务会计信息资料为基础,以计算、统计、分析、监控等方法为手段,设置预警指标,观察这些指标的变化,以检查企业在资产管理、财务管理等方面可能存在的异常,对企业可能或者将要面临的财务风险进行实时监控和预测警示。首先,要根据企业实际情况选取对企业生产经营有切实指导作用的预警指标体系,特别要注重于销售和赢利能力、资产管理效率、变现能力和偿债能力等几个方面。其次,对该体系中所有具体指标设定预警值,预警值的设定要考虑企业历史水平、行业水平与当年生产经营预算目标,防止过高或过低而失去预警功能。最后,每月根据企业实际经营结果,计算出当月预警指标数据,对于已达到或超过预警值的指标重点关注、重点分析,提出有效整改措施,并进行反馈跟踪。同时,通过预警指标评估分析还可以对未来财务活动的财务成果做出科学预测,应对金融危机适时调整企业目标任务和财务战略,不断提升企业市场竞争力。

综上所述,企业在应对不断持续的金融危机过程中,在资金管理、成本管理、存货管理及财务风险管理等方面强化管理,在金融危机冲击下财务管理的职能作用必将得到充分发挥。

(作者单位系宝钢集团新疆八一钢铁有限公司财务部)

浅析金融危机下宝钢集团 八钢公司的存货管理

曹 杰

内容摘要 在 2008 年的经济危机中,钢铁企业大幅减产,钢价暴跌,直接导致市场原材料价格大幅下跌。而作为钢铁企业来说,由于营业周期较长,企业存货都较高。在这场经济危机中,许多钢铁企业由于存货较高,结果在钢材降价后,还得用高价原料生产低价材,导致亏损严重。这场危机带给我们的启示是,对钢铁企业的存货管理及分析尤为重要。

关键词 存货 企业 预警

在 2008 年的经济危机中,钢铁行业首当其冲。2008 年 10 月,钢铁企业大幅减产,钢价暴跌,直接导致市场原材料价格大幅下跌。而作为钢铁企业来说,由于营业周期较长,企业存货都较高。数据显示,2009 年一季度宝钢股份存货达到 29 亿元。在这场经济危机中,许多钢铁企业由于存货较高,结果在钢材降价后,还得用高价原料生产低价材,导致亏损严重。这场危机带给我们的启示是,存货是企业重要的资产,对它的管理好坏,直接关系到企业的资金占用水平以及资产的运作,是企业管理中不可忽视的一部分。本文从分析宝钢集团新疆八一钢铁有限公司(以下简称八钢公司)对存货风险控制和防范的现状入手,提出企业控制和防范存货风险的有效措施。

一、建立多部门联合存货管理委员会,增强财务人员防范存货风险的意识

集团公司设立了由多部门联合组成的存货管理委员会,由公司总经理担任管理委员会主任,下设财务部部长兼任的存货管理办公室。其主要履行以下职责:

1. 在公司内部形成一个控制中心。在公司内部形成一个存货的专门的控制部门,以它为中心,成射线状对企业其他各个相关部门形成控制,对财务提供资料,同时