

城市金融工作促进生产
高速发展的道路



金融出版社

城市金融工作促进生产 高速发展的道路

1960年3月全国大中城市财政银行工作、
企业财务工作上海现场会议文件选集

中国人民銀行总行編

金 融 出 版 社

1960年

編 者 說 明

1960年3月在上海召开了全国大中城市财政、銀行工作、企业财务工作現場會議，會議着重討論了財政銀行部門进一步加强生产观点，面向生产，协作各方，为生产服务和繼續深入开展群众性經濟核算运动問題。會議还交流了財政銀行部門参与組織城市人民經濟生活的經驗。現在將領導同志在会上的重要报告和会上交流的有关銀行工作的重要先进經驗匯編出版，以便銀行干部學習。

重慶市鑼旗寺儲蓄所、武汉市江岸区吉庆街儲蓄所李美琼同志和天津市河北区王串場儲蓄所关于組織人民經濟生活的材料，已編入金融出版社最近出版的“積極参与組織人民經濟生活”一書中；天津市分行关于国外业务方面先进經驗的材料，已發至有关行处。为节省篇幅起見，以上材料均不再編入本書。

目 录

把财政金融工作、企业财务工作推向一个新的发展阶段

..... 中共中央财贸部部长 馬明方 (1)

财政金融工作促进生产的道路

..... 中共上海市委書記处書記 曹荻秋 (9)

大搞群众运动，加强企业财务工作，支持生产

建設的持續跃进..... 财政部副部长 金 明 (19)

依靠群众，协作各方，管好、用好流动資金，

为国民經济高速度和按比例發展而奋斗

..... 中国人民銀行总行行长 曹菊如 (24)

※

※

加强經济分析，大搞班組核算，積極組織大协作，

为工业生产的高速度發展服务

上海市財政局、中国人民銀行上海市分行 (33)

遍开协作之花，丰收胜利之果

..... 中国人民銀行上海市楊浦区办事处 (63)

大搞群众运动，改变企业經营管理面貌

..... 中国人民銀行上海市南市区办事处 (79)

大搞群众运动，大搞生产协作，大力支持生产高速度

發展..... 中国人民銀行辽宁省沈阳市分行 (83)

財銀企大协作，大搞群众运动，支持生产大跃进

长春市南关区财政处、中国人民銀行长春市大馬路办事处 (98)

发动群众管資金，服务中心为生产

..... 中国人民銀行江苏省南京市支行 (107)

发动群众搞核算，促进生产大跃进

..... 中国人民銀行武汉市分行 (119)

工商財銀一条龙，促进生产保供应

..... 中国人民銀行北京市分行 (126)

以鋼为綱，协作各方，四綫出击，全力保鋼

..... 中国人民銀行重庆市分行 (135)

协助本溪鋼厂开展技术表演賽，促进生产、财务全面

大跃进..... 中国人民銀行辽宁省本溪市平山区办事处 (147)

我們是如何为小高炉“三高一低”服务的

..... 中国人民銀行河南省济源县支行 (153)

以鋼为綱，突破成本关，实现生产财务满堂紅

..... 中国人民銀行湖南省宜章县支行 (158)

少用錢，多办事，支持小型工业大發展

..... 中国人民銀行哈尔滨市香坊人民公社办事处 (163)

积极支持集体服务事业，参与組織人民經濟生活

..... 中国人民銀行上海市楊浦区八埭头中心儲蓄所 (171)

把財政金融工作、企業財務工作 推向一個新的发展阶段

中共中央財貿部部長馬明方同志在全國大中城市財政銀行工作、企業財務工作上海現場會議上的總結發言摘要

這次會議着重交流和研究了大中城市財政銀行工作、企業財務工作的經驗。在會議上介紹了三十七篇典型經驗，連同書面發言共有八十几篇。這些發言和曹荻秋同志、金明同志、曹菊如同志的報告，總結了財政銀行工作服務於黨的中心工作，大搞群眾運動，密切同各方面協作，支援和促進生產建設高速度發展等方面的經驗。上海市財政銀行部門在黨委領導下，沿着正確的方向，採取正確的方法，進行了深入細緻的工作，取得了顯著的成績，在城市財政銀行工作、企業財務工作方面樹起了紅旗。這是一件可喜的事情。在會議期間，許多地方也同時討論了這次會議上所介紹的經驗，並且準備分別召開各種會議，研究和討論財政銀行工作、企業財務工作。這是很好的。通過這次會議，我們應該在一九六〇年在財政銀行工作、企業財務工作方面做出更好的成績來，把財政銀行工作、企業財務工作推向一個新的发展阶段。

這次會議是開得成功的。一是有中央的正確指示，二是由於上海市委和到會同志努力的結果。

下面，我想就財政銀行工作、企業財務工作中的幾個問

題，講一些意見。

一、深入发动群众，进一步做好企业财务工作

我們国家的财政收入，百分之九十以上来自国营企业的缴款；财政支出，百分之六十以上用于经济建设；国家银行的信贷资金，绝大部分贷给企业用于扩大生产和扩大商品流通。这种情况说明，在整个财政银行工作中，无论在资金的积累方面，无论在资金的分配和使用方面，企业都居于极为重要的地位。因此，财政银行工作人员必须在党委领导下，协同国民经济各部门和企业单位积极地做好资金的管理分配工作、企业财务工作、经济核算工作，更好地为党的中心工作服务，为以技术革新和技术革命为中心的增产节约运动服务，为促进生产建设高速度发展服务。

社会主义的财政银行工作人员，企业财务工作人员，要深入到生产中，深入到职工群众中，了解和熟悉在生产过程和物资周转过程中资金使用的情况，了解和熟悉生产情况和物资供应与使用情况，了解和熟悉在生产过程中和物资周转过程中所发生的变化和问题，积极协助企业把生产组织好，把资金和物资分配好、使用好，挖掘资金和物资的潜力，充分发挥资金和物资的作用。资金是物资的货币表现，物资被不适当地积压了、被浪费了，资金也就被不适当地积压了、被浪费了；物资使用得合理了，资金也就使用得合理了；物资的生产增加了，资金的积累也就增加了。资金和物资是两种不同的东西，又是互相联系着的统一体。社会主义的财政银行工作人员、企业财务人员如果只关心财政收支而不关心企业的生产，不关心物资的供应和合理使用，那就会把自己

的工作陷于狹窄的圈子里，既不利于促进生产的发展，也不能把財政銀行工作、企业財務工作做得更好。

社会主义的財政銀行工作人員，企业財務工作人員必須積極做好經濟核算工作。社会主义的經濟核算根本不同于資本主义的經濟核算。資本主义的經濟核算的本質，是損人利己，唯利是圖。社会主义的經濟核算，則是通过積極的正確的工作，最大限度地使資金使用得合理，充分發揮資金的作用；最大限度地使物資使用得合理，充分發揮物資的作用；最大限度地發揚职工群众的積極性和首創精神，充分發揮人在生产中的作用，以使用最少的消耗取得最大的生产成果，不断地增加积累，扩大再生产。归根到底，就是为了增加生产，厉行節約，多快好省地建設社会主义。

社会主义的經濟核算，必須是政治与經濟、领导与群众相結合的。必須把专业人員的經濟核算同群众性的經濟核算結合起来。要加强和提高专业人員的經濟核算，同时要加強和发展群众性的經濟核算，在企业中普遍建立有广大职工群众参加的經濟核算制度——班組核算。职工群众政治覺悟迅速提高了，他們就更加关心生产，关心自己的劳动成果，要求管理生产，管理財務，参加經濟核算。工人說得好：“当家必管家，管家必核算，如果不核算，当的糊塗家”。群众参加經濟核算，是一个有丰富的政治內容和經濟內容的群众运动。职工群众通过参加經濟核算这个实际活动，就能够进一步發揮当家作主的積極性，提高生产知識和生产技能，学会管理企业的本領，从而就进一步促进了技术革命和文化革命的发展，促进生产建設的不断前进。群众参加經濟核算，絕不是一种偶然的暫时的現象，它是社会主义生产发展的必然

产物。現在出現的班組核算制，是群众参加經濟核算、参加企业管理的一种很好的組織形式，要注意总结和推广这方面的經驗，充实和丰富它的内容。

經濟核算是一种专门知識，有它的技术性、科学性。但是，它可以被群众逐步掌握。群众是物質財富的直接創造者，他們最了解生产过程中的各种問題，因而也就最能够和最容易把他們的主觀能动性同解决生产中的实际問題結合起来，使生产不断增加，成本不断降低。这次會議上大家介紹的許多事例，已經充分說明了这个問題。

群众性的經濟核算是整个企业的經濟核算的基础。专业核算人員應該对企业的經濟活动进行全面的分析研究，总结經濟核算工作的經驗，使之系統化、条理化，提高到理論水平，給群众核算以經常的指导。这样，我們就可以使經濟核算不断地得到发展和提高，对社会主义經濟建設发生積極的作用。

二、积极参与和組織社会主义大协作

社会主义大协作是社会主义經濟发展的必然产物。社会主义經濟的各个方面，本来就是互相联系，互相依存的統一體，这是社会主义經濟的客观真实状况。国民經济各部門的設置和分工，只是为了便于对經濟工作进行研究和管理，把經濟工作做得更有成效些。社会主义經濟是計劃經濟，各个經济部門，各企业单位都是按照国家的統一計劃来进行自己的工作。但是，国家的計劃，各部門和各企业的計劃，总是不断地被生产的发展和跃进所突破，被技术革新和技术革命所突破；而我們的計劃工作、物資的分配和供应工作，也总

是不能完全符合經濟发展的实际情况。这就需要通过国家計划机关，通过国民經济各部門，通过部門与部門、企业与企业、企业内部各单位之間的协作，对于生产发展过程中出現的問題，經常地进行調整和解决，使得国民經济計划进一步得到补充和完善。

財政銀行部門是綜合性部門，同国民經济各部門、各企业、各生产单位有着直接的必然的联系，对各部門、各企业的經济活动情况比較熟悉，在生产过程和物資周轉过程中發生的問題，也容易在資金的变化上得到反映。財政銀行工作人員應該充分利用这些特点，在党委統一领导下，積極参与和組織各部門、各单位之間的社会主义大协作。通过协作，在国家計划指导下，調剂物資的余缺，組織經驗和技术的交流，帮助落后单位赶上先进单位。生产过程和流通过程中出現的問題，得到及时地合理地解决，就会促进生产的发展。同时，也就可以加速資金的周轉，扩大資金的积累。上海市楊浦区財政銀行部門去年第四季度以来在党委领导下，协同有關部門，組織企业与企业之間的大协作，解决了九百多项生产关键問題，第四季度与第三季度比較，全区工业产值增长了百分之二十五，稅收利潤增加了六千三百多万元，資金周轉加快百分之二十二，信貸資金下降百分之三点四，他們的經驗是值得研究和學習的。

組織社会主义大协作，不仅可以产生巨大的經濟效果，还可以改变人們的思想面貌，树立互助友爱的精神，發揚共产主义的風格，使社会主义的生产关系和生产力、上层建筑和經濟基础更加相适应。这对于我們的社会主义和共产主义事业，有着極為深远的影响。

三、積極組織職工和職工家屬的生活

財政銀行部門應當同企業及其他各有關部門（工會、婦聯、共青團、商業部門等）密切協作，在黨委統一領導下，積極組織職工和職工家屬的生活。

組織職工生活的關鍵，在於組織職工家屬參加生產和各種服務事業，主要是組織職工家屬為工廠製造某些輔助材料和原料的初步加工，為職工進行洗染、縫紉等服務事業，在工廠臨時需要勞力時，在可能範圍內給以積極支持。工廠可以把某些下腳材料和廢料以及不需要的設備供給他們，並在技術上給以指導。組織職工家屬參加生產，應當因人因地制宜，即能組織什麼生產，就組織什麼生產，能參加多少時間，就參加多少時間。財政銀行部門在組織職工家屬參加生產過程中，還應當積極幫助他們解決資金上的某些困難，幫助他們訓練財務人員，建立和健全管理制度，進行經濟核算。這樣，就進一步支持了工廠生產，增加了社會財富，增加了職工家庭收入，改善了職工家庭生活。在組織生產的同時，還必須組織好以公共食堂為中心的各項生活和集體福利事業。

積極幫助職工和職工家屬安排好收支用度，並在職工自覺自願的原則下，積極組織儲蓄。這不僅可以養成職工家屬計劃開支，勤儉持家的風氣，還可以促進家庭和睦，增強社會保險，更加鼓勵職工心情愉快地進行生產。

組織職工生活時還應當注意組織城市其他居民的生活。

組織職工和城市居民的生活是改造舊城市建設新城市的一個重要步驟，是更好地為人民服務的重要內容，具有重大的政治意義和經濟意義。

四、加强人民公社、机关团体、 文教事业方面的财务工作

財政銀行部門在加强企业财务工作的同时，还必须协同有关部门进一步加强对人民公社财务工作的指导和监督。我国农村现在有两万五千多个人民公社，包括五亿多人口。农业生产是我们国民经济的基础。財政銀行部門必須通过各项工作，促进人民公社的进一步发展和巩固，促进农业生产的发展。在人民公社党委领导下，依靠群众加强财务管理工作，资金的积累、分配和使用工作，信贷储蓄工作。实行民主管理的财务制度，按时公布生产的结果和积累、分配的情况，并组织社員进行討論，使社員熟悉社内生产和经济活动的情况和自己劳动的成果，鼓励社員努力增产节约，勤俭办社、勤俭持家。采取召开社員代表大会等形式，吸收群众参加和监督财务管理工作。

机关团体和文化教育机关及一切事业单位应当厉行节约，紧缩集团购买力，合理使用行政费和事业费，爱护和节约公共用具和物品，勤俭办好一切事业。

在財政銀行工作内部，要继续注意改进劳动组织，改进规章制度，开展技术革新，争取在一个不太长的时间内，在技术操作方面（点票子、记账、计算、包扎等）实现机械化、半机械化。

五、財政銀行工作中的两个基本問題

上面所說的問題，归納起来，最基本的是两个問題。一是如何把財政銀行工作同生产建設紧密地結合起来，支持和促

进生产建設的高速度發展；一是如何把財政銀行工作同广大群众結合起来，更好地为群众服务，并同群众一起做好財政銀行工作。我們主張通过財政銀行工作，積極地为企业（以及其他生产单位）組織和安排資金；协助企业發現和解决生产中存在的問題，发现 and 解决物資供应和使用中存在的問題；协助企业和职工群众做好生产建設工作，并同企业和职工一起做好資金的管理、分配和积累工作。反对不从生产出發，不从積極参与生产、促进生产发展中去发展財政銀行工作；反对見錢不見物，見物不見人，把自己的工作局限在狹窄的靜止的范围以內。我們主張在进行一切工作中，都必須相信群众，依靠群众；必須通过財政銀行工作，積極参与組織人民的生活，合理地安排群众的收支用度，教育群众勤儉持家；必須深入群众，在群众中广泛地进行政治思想工作，并同群众一起做好財政銀行工作。反对不相信群众，不依靠群众，不关心群众的生活，不听取群众的意見，不解决群众迫切需要而又可能解决的問題；反对把自己的工作同群众的生活，同群众中的政治思想工作，同群众运动割裂开来。

这是两种显然不同的观点和方法，必然会产生显然不同的結果。前一种观点和方法，对于提高群众的政治覺悟，發揮群众的革命積極性和創造性，对于发展生产建設，开展財政銀行工作，都会产生積極的良好的結果。而后一种观点和方法，則不能产生这种結果，甚至会产生与此相反的結果。我們应当教育和帮助所有財政銀行工作人員、企业財務工作人員树立和發展前一种观点和方法，克服和改变后一种观点和方法；正确地进行自己的工作。

我們工作中的一切成就，都是在党的领导下，在毛澤东

思想的光輝照耀下取得的。毛澤东思想是馬克思列宁主义普遍真理同中国具体实践相結合的典范，是我国胜利地进行社会主义革命和社会主义建設的指針。我們必須認真學習馬克思列宁主义和毛澤东同志的著作，用毛澤东思想来武装自己，坚决貫徹执行党的总路綫，向着我們伟大的社会主义和共产主义的目标，意气風发地奋勇前进。

財政金融工作促进生产的道路

中共上海市委書記处書記 曹荻秋

財政金融工作，是經濟战綫上一个重要的組成部分，把这部分工作做好，不仅可以增加积累，活跃市場，而更重要的是可以促进生产高速度的發展。上海市的財政金融工作，在1958年、1959年两年大跃进中，通过伟大的群众实践，找到了社会主义財政金融工作为生产服务的广闊的道路，因而更加显示出它在促进生产高速度發展方面越来越大的作用。

財政金融工作的根本任务；是从生产 出发促进生产的高速度发展

在国民經济各部門有机联系的整体中，生产是最根本的。它是財政金融工作的基础。因为只有生产發展了，經濟繁荣了，資金的源泉才能扩大，积累才能增加。所以，毛主席早在1934年就指出：“从發展国民經济来增加我們財政的收入，是我們財政政策的基本方針。”他又在1942年指出：

“發展經濟，保障供給，是我們的經濟工作和財政工作的總方針。”“財政政策的好壞固然足以影響經濟，但是決定財政的却是經濟。”毛主席這一經濟政策思想是馬克思列寧主義在我國經濟建設中的具體運用和發展。我們黨幾十年來所領導的財政經濟工作，特別是大躍進以來的財政經濟工作，無可爭辯地證明了這一思想的無比正確和強大威力。正是在這一思想的指導下，我們的財政經濟工作不斷地取得了偉大的勝利。

在社會主義建設總路線的光輝照耀下，上海如同全國一樣，實現了國民經濟的連續大躍進。1958年工業總值比1957年增長50.2%，1959年又在1958年大躍進的基礎上增長43.3%。生產的大躍進帶來了財政金融的大躍進，使上海的財政收入和銀行存款都有了大幅度的增長。1958年財政收入比1957年增長60%，1959年又比1958年增長44%；財政和企業的存款也分別上升了46.1%和29.2%。這種增長速度是前所未有的。財政收入和銀行存款的高速度增長又有力地支持了生產的進一步飛躍發展。1958年財政支出比1957年增長241.7%，1959年又比1958年增長29.3%；銀行放款也分別上升了43.9%和58.8%。實現了“多收入，多支出，多建設；更多地收入，更多地支出，更多地建設”的方針。這些事實證明，生產的高速度發展，決定了財政金融的高速度發展；財政金融的高速度發展，反過來又成為推動生產發展的一個重要力量。

從生產出發，促進生產的高速度發展，是財政金融工作的根本任務。根據兩年來的實踐，財政金融工作促進生產的道路是十分寬廣的，辦法也是很多的。財政金融部門是綜合

性的业务部門，它和生产、流通、分配都有極其广泛、密切的联系。因此，了解情况比較全面，掌握資料比較丰富，反映問題比較及时。只要善于利用綜合部門这个特点，运用自己的业务工具，財政金融部門就可以从多方面为生产服务，充分發揮促进生产的積極作用。上海財政金融部門促进生产的办法，主要是深入企业，通过經濟活动分析，对生产（包括产量、質量、成本）、物資、資金等方面的各种經濟指标进行排队，从計劃与实績、本期与上期、工厂与工厂、車間与車間、班組与班組之間的分析对比中，找出先进与落后的差距，發現問題，根据不同情况，采取不同措施。当某些企业在生产發展过程中發生主要原材料不足，呆滯物資較多，影响生产正常进行的时候，財政金融部門一方面根据生产需要，及时主动地供应資金，一方面積極帮助企业清理物資，挖掘潛力，健全制度，加强原材料管理，提高經營管理水平。当某些企业在生产發展过程中，發生原材料、设备和劳动力不足以及某些技術問題，既不是企业本身、又不是財政金融部門所能解决的时候，財政金融部門就运用联系面广的有利条件，采取“挂鈎”、“搭桥”、“穿針引綫”等办法，在企业之間組織协作。当个别协作不能适应生产高速度發展需要的时候，就推动組織全面大协作；在更大範圍內沟通有无，互相支援，作为国家計劃平衡的补充。为了使所有企业都能增加生产；降低成本，加速資金周轉，提高劳动生产率，財政金融部門就積極推动企业加强經濟核算，大搞群众性的班組核算，把班組核算和比、学、赶、帮的群众运动密切結合起来，把专业核算和群众性的班組核算密切結合起来，調动广大工人群众的積極性，促进企业以最少的人力、物力、

財力創造出更多的物質財富。上海財政金融部門就是在黨委統一領導下，通過上述這些辦法和措施，積極為高速度發展生產服務的。其結果，發揚了各個部門、各個企業之間的共產主義協作精神，共同努力，克服了生產發展過程中某些暫時的困難，推動了落後的趕上先進，先進的更加先進；既實現了生產的大躍進，也實現了財政金融工作的大躍進，勝利地完成和超額完成了財政金融工作的任務。例如：1959年在楊浦區委直接領導下，進行了全區性的包括財政、銀行和全區企業在內的全面作協。這種協作的結果，使原來完成國家計劃有困難的三十個企業，一般提前二至六天完成了國家計劃，二十項重點產品勝利過關，十一項出口產品也保證完成任務，二十六項高尖產品及新產品的試制順利進行，同時也有力地支持了技術革新、技術革命的開展。全區工業生產四季度比三季度增長25%，利潤增加32%，稅收增長26%，流動資金周轉率加速22.2%，信貸資金下降3.4%。

上海的財政金融部門就是通過深入生產、參與生產、促進生產的一系列活動，一方面促進了生產的發展，一方面體現了財政信貸的監督作用。實踐證明，為生產服務和實行財政信貸監督，是沒有矛盾的。只要這種監督是從關心生產出發，從熱情幫助出發，並且採取正確的措施，那末，這種監督就是完全必要的，也是企業所需要的。因此，只要真正做好了為生產服務的工作，也就必然做好了監督工作。

大搞群眾運動，內外結合，各方協作， 是做好財政金融工作的關鍵

群眾路線是黨的根本上政治路線和組織路線，不僅革命