

孫子兵法



(一)

〔春秋·孫武著 王健民編〕

北方文藝出版社

也始畫八卦造書契以代

藉生焉

濟曰太古結繩以理逮及伏羲畫八卦代結繩由是

大文以察時變觀乎人文

時變失常也人文禮樂典

文之時

推直輪爲大略路

之始大略

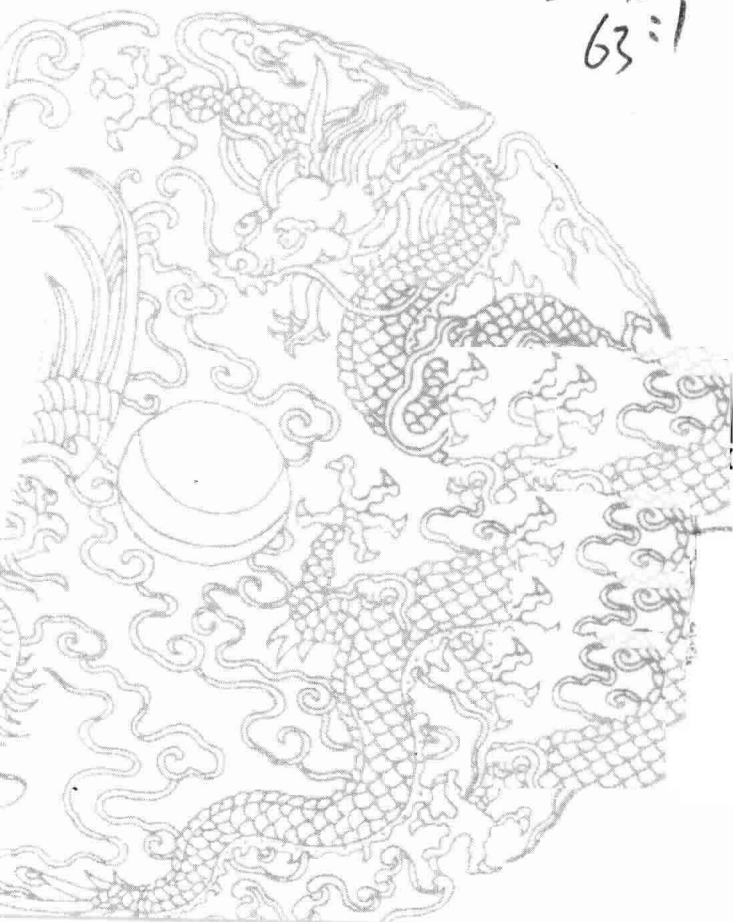


孙子兵法

〔春秋〕孙武 著 王健民 编 第二册

北方文艺出版社

Z892
63:1



图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法/王健民等编著. —哈尔滨:北方文艺出版社,
2007. 6

ISBN 978 - 7 - 5317 - 2172 - 7

I. 孙… II. 王… III. ①兵法 - 中国 - 春秋时代②孙子
兵法 - 译文③孙子兵法 - 注释 IV. E892. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 075875 号

孙 子 兵 法

作 者 / 王健民等

责任编辑 / 宋玉成 李玉鹏

出版发行 / 北方文艺出版社

地 址 / 哈尔滨市道里区经纬二道街 17 号

网 址 / <http://www.bfwy.com>

邮 编 / 150010

电子信箱 / bfwy@bfwy.com

印 刷 / 北京市业和印务有限公司

开 本 / 787 × 1092mm / 16

印 张 / 50.725

字 数 / 1089 千字

版 次 / 2007 年 6 月 1 版

印 次 / 2008 年 8 月 2 次

定 价 / 198.00 元(全四册)

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5317 - 2172 - 7

本版图书凡印装错误可及时向承印厂调换

《孙子兵法》编委会

主 编:	王建民	萧 枫			
副 主 编:	徐丽君	许桂珍	尚书志	王 彤	
编 委:	赵善民	齐学义	孙永富	唐日新	于 游
	蒋亚军	谢保宁	张 明	张一峰	黄志钢
	张勇刚	于久洪	王建伟	仲雄杰	房凤鸣
	赵红霞	郭子波	周成武	盛恩泽	黄修俊
	王风雨	怀兴凯	杨秋成	鲁佑明	
编撰成员:	孙家俊	朱少华	过亦林	吴 穹	汪 彦
	陈学建	苏 虹	苏 静	杨一民	沈永宏
	张国浩	周正舒	唐志龙	唐彦生	暴淑艳
	胡东明	刘振东	王继全	崔光东	郭子义
	李风云	王东升	李圣利	田 林	李世伟
	潘志刚	刘全保	崔润田	胡志杰	张建明
	刘志杰	魏明亮	魏凤山	宁大川	李继勋
	孙 蒙	马继超	王文功	刘 建	赵世平
	王建华	李宽全	崔志海	闻 海	金志萍
	高明宇	马文明	王建民	徐丽君	许桂珍
	黄志勇	王树云	季蓬茂	吴振良	杜晓莉
	史树更	高树春	李广建	王甫云	张翔明
	李建平	黄志铜	张一峰	丁 海	王华彬
	王显骢	张 毅	张殿华	黄修俊	尚书志
	盛东升	张凤杰	高晓路	叶利萍	叶利健
	张善轩	吕 达	季胜荣	张勇刚	姜 丰
	全晓刚	李鹏飞	庞有涛	陈洪涛	吴国江
	李 韧	于 岩	刘 坚	王庆成	毛瑞杰
	王福斌	高 瑞	苏云平	赵道文	王建伟
	孟繁文	仲雄杰	房凤鸣	赵红霞	郭子波
	周成武	盛恩泽	徐 宏	杨士军	别永富
	于久红	张劲松	李 季	郇六六	钱彬堂
	郝德恩	鲁佑明	赵善民	齐学义	唐日新
	王风雨				

编写说明

《孙子兵法》，又称《十三篇》、《孙子》、《孙武兵法》、《吴孙子兵法》，是我国现存最早、最负盛名的古代兵书，被后世尊为“百代谈兵家之祖”。宋朝时更列为集华夏兵书精萃的《武经七书》之首，对中国军事乃至整个文化均有着深远而广泛的影响。在世界范围内，《孙子兵法》也是现在存世的第一部军事著作，早在唐代就已东传日本，明代传入欧洲各国，现有英、法、俄、德、捷等各种文字译本，不仅在军事领域享有极高声誉，还提供给世人政治、经济、外交等多方面的营养和借鉴。

《孙子兵法》的作者孙武，字长卿，是春秋末期时齐国人，原为陈国公子完之后。据《史记·孙子吴起列传》记载，孙子曾助吴王阖闾大败强楚，攻入楚的都城郢，又败齐于艾陵，挫晋于黄池之会，使吴国“显名诸侯”。据说，《孙子兵法》便是孙武在其晋见吴王阖闾时所献的十三篇兵法的基础上补充、完善而成的。

我们编选的这套《孙子兵法》，共分三大部分，一、原典精读，二、要点精析，三、名家阐微，并配以精美插图。

“原典精读”有“原典注释”、“原典译文”和“原典讲解”等内容，不仅对兵法的字句进行释译，还对该篇的主旨进行归纳。“要点精析”则分层逐点对兵法的要点进行精要的分析，有理论有事例，阐微发隐，举一反三。“名家阐微”部分则精选中国古代著名兵家对《孙子兵法》的注解。本书插图大部分选自中国古典文学作品的版画及明、清人所绘的历代人物肖像。全书层次清楚，详略得当。

本书在编选过程中，参考了不少《孙子兵法》的研究成果，由于体例及篇幅的关系，未能一一列名，我们在此对这些专家学者的努力和探索表示由衷的敬意。

编 者

导 言

《孙子兵法》是举世公认的水平很高的军事理论著作。《孙子兵法》的核心是斗智，或者说是斗智指挥下的斗力，可以说它是一部论述斗智的奇书。要想把《孙子兵法》的基本原理应用于当代事物，取得事业的成功，关键之关键，就是从这部军事理论著作中汲取智慧，提高自己的认识能力。那么，怎样从《孙子兵法》一书中汲取智慧，提高自己的智慧水平和认识能力呢？

《孙子兵法》是敬献给各行业、各阶层领导干部通权达变、追求成功的一部大型参考书、工具书。

古人云，《孙子兵法》可为王者师。其实，在现代社会里，《孙子兵法》既可为领导者师，又可为经营者师。

一

成书于春秋末期的《孙子兵法》十三篇，五千余言，涉及到运筹、决策、引导、作战等全过程，包括军事、政治、经济、外交、文学、历史、哲学、天文、地理、逻辑、心理等诸多领域，博大精深，气势恢宏。《孙子兵法》与先秦各家学说相互融通，交映成辉。在政治上，它继承了先王们治国御众的统御策略；在思想方法上，又与先秦儒家、道家有许多相通之处；在军事上，基本承袭了纵横家用兵权谋之术，诸如刚柔、阴阳、捭阖、奇正等等。《孙子兵法》集中了中国古代先哲的智慧，影响历千古不衰。因此，其被称为世界奇书。孙子，名武，字长卿，本系陈国公子陈完后裔。陈完避内乱于齐，改称田完，田完五世孙田书因伐曹有功，齐景公赐姓孙氏。孙书子孙凭，为齐卿，即孙武之父。孙武作为累代将门之子、贵族之后，家庭的熏陶，为他研习兵法，并形成自己的军事思想，提供了诸多有利条件。

孙武约生于公元前535年，早年去齐奔吴，潜心研究兵法，其时适逢吴王阖闾即位，经伍员举荐，孙武受命将吴，在伐齐、攻楚等无数次征伐中，充分显示出卓越的军事才华，取得了一系列胜利，也不断丰富和完善了他的兵学理论。历经20余年戎马生涯，孙武功成身退，不知所终，唯留下兵法13篇传诵世间。

二

《孙子兵法》全书贯穿着朴素唯物论和原始辩证法思想，不仅客观揭示了战争与政治、外交、经济等方面的关系，而且系统地论述了指导战争的重要规律和原则。孙子思想内容精深，择其要义，有慎战全军谋略、全胜原则，伐谋之道，先胜的理论，致人的方针，任势的原则，奇正的变化，相敌、料敌的侦察手段，用间、索情的知彼措施，以及治军原则、为将之道等等。这些内容十分丰富的谋略思想，

不仅是中外兵家克敌制胜的法宝，也被广泛应用于当今社会的各个领域，诸如政治、外交的角逐，企业管理、生产经营、体育竞赛、文化艺术、医药卫生等方方面面。《孙子兵法》的作用早已超越了军事领域，它是现代社会获取胜利的韬略、成功的阶梯。

三

为了帮助读者更完整全面地把握《孙子兵法》的谋略智慧，使更多的人认识这部旷世奇书的价值，本书编委会参照了前人的研究成果，编著了本书。该书行文准确全面，释文扼要贴切，导读精微，范例古今中外，丰富多彩。插图取材广泛，有助于读者了解一些文史知识。本书在写作中，力求史论结合，行文流畅、简洁，将知识性、实用性、趣味性，融为一体，使读者能够更加真切地领略孙子谋略的精髓。

要在充满机遇与挑战的社会中成为赢家，需要超人的智慧、通权达变的谋略。本书期望对各级领导干部或遨游商海的朋友们有所启发和借鉴，从中获得灵感，懂得如何去规划人生，实现价值，追求成功。

四

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴。”在本书编写过程中，我们参考了国内外许多同仁的优秀著作和成果，借鉴了许多研究方法，不能一一感谢，在此一并致以由衷的谢意！出版社的领导和编辑为本书的出版付出了大量的心血，给予了大力的支持，在此表示真诚的谢意！编写这样一部大型的工具书，是一项异常艰苦复杂的工作，为做到全面、准确、严肃、科学，我们尽了最大努力，但限于水平和时间，疏漏甚至错讹之处在所难免，恳请广大读者，尤其是各位尊敬的领导者不吝指教，使之更趋完善精美。

感谢原中国企业管理协会会长、中国企业家协会会长、中国职工思想政治工作协会会长、中国人民大学校长袁宝华给予本书的指导，并对他担任本书的顾问表示真诚的谢意！

《孙子兵法》编委会

总 目 录

第一卷

始计篇	(1)
作战篇	(84)
谋攻篇	(132)

第二卷

军形篇	(195)
兵势篇	(244)
虚实篇	(300)

第三卷

军争篇	(383)
九变篇	(464)
行军篇	(509)

第四卷

地形篇	(579)
九地篇	(618)
火攻篇	(702)
用间篇	(734)

目 录

始计篇

一、原典精读

(一) 原典注释	(1)
(二) 原典译文	(4)
(三) 原典讲解	(5)

二、要点精析

道者，令民与上同意	(6)
未战庙算	(8)
兵者，诡道也	(9)
能而示之不能	(12)
用而示之不用	(14)
近而示远，远而示近	(16)
利而诱之	(17)
乱而取之	(19)
实而备之	(21)
强而避之	(22)
怒而挠之	(24)
卑而骄之	(26)
佚而劳之	(27)
攻其无备，出其不意	(28)

三、名家阐微

名家集注一	(30)
名家集注二	(32)
名家集注三	(34)
名家集注四	(56)
名家集注五	(57)
名家集注六	(58)

名家集注七	(82)
-------------	------

作战篇

一、原典精读

(一) 原典注释	(84)
(二) 原典译文	(87)
(三) 原典讲解	(88)

二、要点精析

日费千金，兴师十万	(89)
因粮于敌	(92)
兵贵胜，不贵久	(94)
知兵之将，民之司命	(96)
杀敌以怒	(97)
卒善而养之	(99)
胜敌而益强	(100)

三、名家阐微

名家集注一	(104)
名家集注二	(104)
名家集注三	(115)
名家集注四	(118)
名家集注五	(121)
名家集注六	(123)
名家集注七	(130)
名家集注八	(130)

谋攻篇

一、原典精读

(一) 原典注释	(132)
(二) 原典译文	(135)
(三) 原典讲解	(136)

二、要点精析

上下同欲者胜	(137)
--------------	-------

上兵伐谋，其次伐交..... (138)

知彼知己，百战不殆..... (141)

不战而屈人之兵..... (143)

少则能逃之..... (145)

三、名家阐微

名家集注一..... (147)

名家集注二..... (148)

名家集注三..... (151)

名家集注四..... (169)

名家集注五..... (177)

名家集注六..... (178)

名家集注七..... (185)

名家集注八..... (192)

始 计 篇

一、原典精读

【原典注释】

【原文】

孙子曰：兵^①者，国之大事^②，死生之地，存亡之道，不可不察^③也。

【注释】

①兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。

②国之大事：意为国家的重大事务。

③不可不察：察，考察、研究。不可不察，意指不可不仔细审察，谨慎对待。

【原文】

故经之以五事^①，校之以计而索其情^②：一曰道^③，二曰天，三曰地，四曰将^④，五曰法^⑤。道者，令民与上同意也^⑥，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑦。天者，阴阳^⑧、寒暑^⑨、时制^⑩也。地者，远近、险易^⑪、广狭^⑫、死生^⑬也。将者，智、信、仁、勇、严^⑭也。法者，曲制^⑮、官道^⑯、主用^⑰也。凡此五者，将莫不闻^⑱。知之者胜，不知者不胜^⑲。故校之以计而索其情，曰：主孰有道^⑳？将孰有能^㉑？天地孰得^㉒？法令孰行^㉓？兵众孰强^㉔？士卒孰练^㉕？赏罚孰明^㉖？吾以此知胜负矣。^㉗

【注释】

①经之以五事：经，度量、衡量；五事，指下文的“道、天、地、将、法”。此句意谓要从五个方面分析、预测。

②校之以计而索其情：校，衡量、比较。计，指筹划。索，探索；情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。全句意思为：通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。

③道：本义为道路、途径，引申为政治主张。

④将：将领。

⑤法：法制。

⑥令民与上同意也：令，使、让的意思。民，普通民众。上，君主、国君。意，意愿，



孙子吴宫教战图

意志。令民与上同意，意为使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。

⑦不畏危：不害怕危险。意为民众乐于为君主出生入死而丝毫不畏惧危险。

⑧阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。

⑨寒暑：指寒冷、炎热等气温差异。

⑩时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。

⑪远近、险易：远近，指作战区域的距离远近；险易，指地势的险要或平坦。

⑫广狭：指作战地域的广阔或狭窄。

⑬死生：指地形条件是否利于攻守进退。死，即死地，进退两难的地域；生，即生地，易攻能守之地。

⑭智、信、仁、勇、严：智，智谋才能；信，赏罚有信；仁，爱抚士卒；勇，勇敢果断；严，军纪严明。此句是孙子提出作为优秀将帅所必须具备的五德。

⑮曲制：有关军队的组织、编

制、通讯联络等具体制度。

⑯官道：指各级将吏的管理制度。

⑰主用：指各类军需物资的后勤保障制度。主，掌理、主管；用，物资费用。

⑱闻：知道，了解。

⑲知之者胜，不知者不胜：知，知晓，这里含有深刻了解、确实掌握的意思。此句意思说，对五事（道、天、地、将、法）有深刻的了解并掌握运用得好，就能胜，掌握得不好，则不胜。

⑳主孰有道：指哪一方国君政治清明，拥有民众的支持。孰，谁，这里指哪一方；有道，政治清明。

㉑将孰有能：哪一方的将领更有才能。

㉒天地孰得：哪一方拥有天时、地利的条件。

㉓兵众孰强：哪一方的兵械锋利，士卒众多。兵，此处指的是兵械。

㉔士卒孰练：哪一方的军队训练有素。练，娴熟。

㉕吾以此知胜负矣：我根据这些情况来分析，即可预知胜负的归属了。

【原文】

将听吾计^①，用之必胜^②，留之；将不听吾计，用之必败，去之^③。

【注释】

①将听吾计：将，作助动词，读作“江”（jiāng），表示假设，意为假设，如果。此句意为如果能听从、采纳我的计谋。

②用之必胜：之，语助词，无义。用，实行，即用兵。

③去之：去，离开。

【原文】

计利以听^①，乃为之势^②，以佐其外^③。势者，因利而制权也^④。

【注释】

①计利以听：计利，计谋有利。听，听从，采纳。

②乃为之势：乃，于是、就的意思。为，创造、造就。之，虚词。势，态势。此句意思是造成一种积极的军事态势。

③以佐其外：用来辅佐他对外的军事活动。佐，辅佐，辅助。

④因利而制权：因，根据，凭依。制，决定、采取之意。权，权变，灵活处置之意。意为根据利害关系采取灵活的对策。

【原文】

兵^①者，诡道也^②。故能而示之不能^③，用而示之不用^④，近而示之远，远而示之近^⑤；利而诱之^⑥，乱而取之^⑦，实而备之^⑧，强而避之^⑨，怒而挠之^⑩，卑而骄之^⑪，佚而劳之^⑫，亲而离之^⑬。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^⑭，不可先传也^⑮。

【注释】

①兵：用兵打仗。

②诡道也：诡诈之术。诡，欺诈，诡诈。道，学说。

③能而示之不能：能，有能力，能够。示，显示。即言能战却装作不能战的样子。此句至“亲而离之”的十二条作战原则，即著名的“诡道二十法”。

④用而示之不用：用，用兵。实际要打，却装作不想打。

⑤近而示之远，远而示之近：实际要进攻近处，却装作要进攻远处；实际要进攻远处，却显示要进攻近处，致使敌人无法防备。

⑥利而诱之：利，此处作动词用，贪利的意思。诱，引诱。意为敌人贪利，则以利来引诱，伺机打击之。

⑦乱而取之：乱，混乱。意谓对处于混乱状态的敌人，要抓住时机进攻它。

⑧实而备之：实，实力雄厚。指对待实力雄厚之敌，需严加防备。

⑨强而避之：面对强大的敌人，当避其锋芒，不可硬拼。

⑩怒而挠之：怒，易怒而脾气暴躁；挠，挑逗、扰乱。言敌人易怒，就设法激怒他，使他丧失理智，临阵指挥作出错误的抉择，导致失败。

⑪卑而骄之：卑，小，怯。言敌人卑怯谨慎，应设法使其骄傲自大，然后伺机破之。也有另一种解释，是说己方主动卑辞示弱，给对人造成错觉，令其骄傲。

⑫佚而劳之：佚，同“逸”，安逸，自在。劳，作动词，使之疲劳。此句说敌方安逸，就设法使它疲劳。

⑬亲而离之：亲，亲近；离，离间，分化。此句意为如果敌人内部团结，则设计离间、分化他们。

⑭兵家之胜：兵家，军事家。胜，奥妙。这句说上述“诡道十二法”乃军事家指挥若定的奥妙之所在。

⑮不可先传也：先，预先，事先。传，传授，规定。此句意即在战争中应根据具体情况作出决断，不能事先呆板地作出规定。

【原文】

夫未战而庙算^①胜者，得算多也^②；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎^③？吾以此观之，胜负见矣^④。

【注释】

①庙算：古代兴师作战之前，通常要在庙堂里商议谋划，分析战争的利害得失，制定作战方略。这一作战准备程序，就叫做“庙算”。

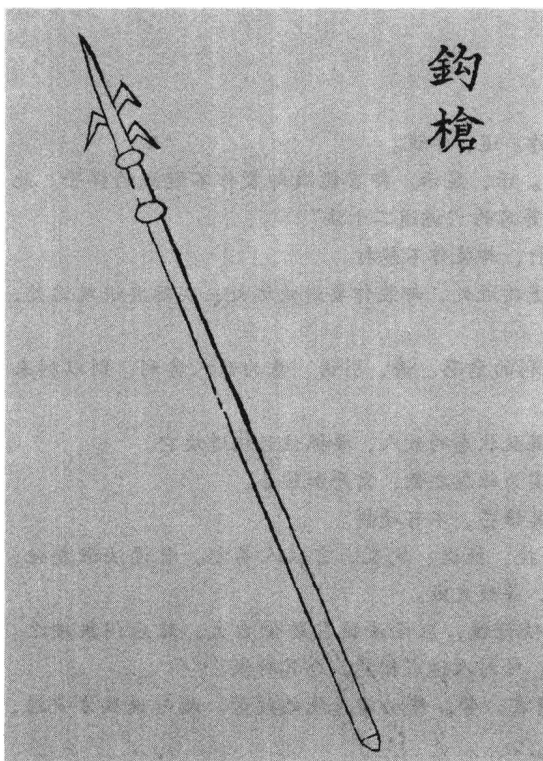
②得算多也：意为取得胜利的条件充分、众多。算，计数用的筹码。此处引申为取得胜利的条件。

③多算胜，少算不胜，而况于无算乎：胜利条件具备多者可以获胜，反之，则无法取胜，更何况未曾具备任何取胜条件？而况，何况。于，至于。

④胜负见矣：见，同“现”，显现。言胜负结果显而易见。

【原典译文】

孙子说：战争是国家的大事，是军民生死安危的主宰，是国家存亡的关键，是不可以不认真考察研究的。



钩枪，古代兵器。

因此，必须审度敌我五个方面的情况，比较双方的谋划，来取得对战争情势的认识。（这五个方面）一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。所谓政治，就是要让民众认同、拥护君主的意愿，使得他们能够做到生为君而生，死为君而死，而不害怕危险。所谓天时，就是指昼夜晴雨、寒冷酷热、四时节候的变化。所谓地利，就是指征战路途的远近、地势的险峻或平坦、作战区域的宽广或狭窄、地形对于攻守的益处或弊端。所谓将领，就是说将帅要足智多谋，赏罚有信，爱抚部属，勇敢坚毅，树立威严。所谓法制，就是指军队组织体制的建设，各级将吏的管理，军需物资的掌管。以上五个方面，作为将帅，都不能不充分了解。充分了

解了这些情况，就能打胜仗。不了解这些情况，就不能打胜仗。所以要通过对双方七种情况的比较，来求得对战争情势的认识：哪一方君主政治清明？哪一方将帅更有才能？哪一方拥有天时地利？哪一方法令能够贯彻执行？哪一方武器坚利精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚公正严明？我们根据这一切，就可以判断谁胜谁负。

若能听从我的计谋，用兵打仗就一定胜利，我就留下。假如不能听从我的计谋，用兵打仗就必败无疑，我就离去。

筹划有利的方略已被采纳，于是就造成一种态势，辅助对外的军事行动。所谓态势，即是依凭有利于自己的原则，灵活机变，掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈之术。能打，却装作不能打；要打，却装作不想打；明明要向近处进攻，却装作要打远处；即将进攻远处，却装作要攻近处；敌人贪利，就用利引诱他；敌人混乱，就乘机攻取他；敌人力量雄厚，就要注意防备他；敌人兵势强盛，就暂时避其锋芒；敌人易怒暴躁，就要折损他的锐气；敌人卑怯，就设法使之骄横；敌人休整得好，就设法使之疲劳；敌人内部和睦，就设法离间他。要在敌人没有防备处发起进攻，在敌人意料不到时采取行动。所有这些，是军事家指挥艺术的奥妙，是从无事先呆板规定的。

开战之前就预计能够取胜的，是因为筹划周密，胜利条件充分；开战之前就预计不能取胜的，是因为筹划不周，胜利条件缺乏。筹划周密、条件具备就能取胜，筹划不周、条件缺乏就不能取胜，更何况不作筹划、毫无条件呢？我们依据这些来观察，那么胜负的结果也就很明显了。

【原典讲解】

在《孙子兵法·始计篇》里，孙子提出决定战争胜负的五个基本因素，即战争的正义性和君心、民心的向背；气候的变化和战争的时机；地形的远近、险夷和复杂简单情形；指挥战争的将领在智谋、诚信、勇敢诸方面的素质和军事才能；军队的编制、后勤供给与保障和行军用兵的纪律、军令是否严明。孙子将这五个方面概括为道义、天时、地利、将领和法规。

战争是直接关系到交战双方生死存亡的大问题，必须加以认真研究。在中国军事史上，孙子初次提出战前要充分筹划准备的思想，将决定战争胜负的五个基本因素加以分析比较，即所谓“庙算”，就是在庙堂之内分析取胜条件，以取胜条件的充分与否来决定军事行动。庙算不是指一帅一将所运用的个别策略和一般的用兵之法，而是指国家最高层——朝廷作出的战略决策。

孙子不仅最先使用“庙算”一词，而且形成了“庙算”说的理论体系。他把庙算问题放在兵法的首篇加以阐述，体现出他对这一问题的重视。不仅如此，在《孙子兵法》中，庙算思想可以视为全书的总纲。

孙子提出的“庙算”是对中国军事战略学的重大贡献。从另一个方面反映了“知己知彼，百战不殆”的思想原则。对自己和别人的情况做到胸中有数，有利时则战，不利时则不战，这是极富军事智慧的。

二、要点精析

道者，令民与上同意

道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。

《孙子兵法·始计篇》

孙子说：“君主之道，说的是务求政治清明，要让百姓和君主的愿望一致，同心同德，这样就可以为君主而死，为君主而生，从而不畏惧危险。”

这里，孙武提出了“道者，令民与上同意”的思想，并把道（即政治条件）列为筹划战争全局、预测战争胜负的首要因素。春秋时期是我国古代民本主义思潮初步兴起的重要阶段，当时的许多思想家都注意考虑民众的需求，尊重民众愿望，关心民众的生计，争取民众的支持。孙子顺应了这一进步潮流，探讨了政治与军事的关系。他主张“道者，令民与上同意”，也就是要求战争的筹划、组织者，要尊重民众意愿，想方设法使统治者与民众间的意志统一起来，上下团结一致，同舟共济，才能夺取胜利。

正因为道的作用如此巨大，孙武才把道列为决定战争胜负的“五事”之首，

及衡量军队强弱标准的“七计”之始。《孙子兵法》是一部研究战争诡术之书，但全文自始至终贯穿着得道（即政治清明）者胜的基本观点。孙子说：“善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政”（《始计篇》）。又说：“上下同欲者胜”（《谋攻》），说的都是这一道理。

孙武“令民与上同意”的谋略，也启迪了后世兵家。《吴子·图国》云：“国内不和，不可以出兵；军队内部、官兵之间不和，不可以出阵；兵阵内部各部分之间不和，不可以作战；战争中行动不和，不可以决战决胜。”《淮南子·兵略训》进一步总结道：“地广人众，不足以为强；坚甲利



唐高祖李渊像