



PetroChina
中国石油

2003-2004

吐哈石油年鉴

中国石油吐哈油田分公司 编
吐哈石油勘探开发指挥部



新疆人民出版社

责任编辑 武星斗 黄建安

图书在版编目 (CIP) 数据

吐哈石油年鉴. 2004 / 吐哈石油年鉴编辑部编.

—乌鲁木齐: 新疆人民出版社, 2004.12

ISBN 7-228-09233-3

I. 吐… II. 新… III. 石油工业—新疆—2004—年鉴

IV. F426.22⑤4

中国版本图书馆CIP数据核字 (2004) 第125579号

吐哈石油年鉴 2003~2004

中国石油吐哈油田分公司

吐哈石油勘探开发指挥部 编

(新疆哈密石油基地 电话: (0902) 2761048 邮编: 839009)

新疆人民出版社

(乌鲁木齐市解放南路348号)

自治区地方志编委会新方志激光照排中心照排

新疆金版印务有限公司印刷

彩页印刷: 深圳蒙太奇设计制作有限公司

787×1092 1/16 印张 35.75 插页20 1050千字

2004年12月第1版 2004年12月第1次印刷

印数: 1—1000 册

ISBN 7-228-09233-3

定价: 165元

《吐哈石油年鉴》编纂委员会

主任委员：蔡志刚 张国栋 杨盛杰

副主任委员：朱洪月 袁明生 许君祖 张志东

王仲林 娄铁强 魏银广 赵明方

李大祥 周元祥

委员：(按姓氏笔画排列)

王 戎 王丙坤 王文泉 刘文振 刘凤章

闫玉魁 朱红旺 陈 跃 李照斌 吴玉禄

吴诗平 杨卫平 张学广 张彦平 邹彦胜

罗天贵 尚绍福 胡兆科 高淑梅 党延祥

聂安贤 秦世元 晏世鸿 梁世君 黄永蒲

常永铎 韩守学 韩剑锋 惠 龙 辜良国

雷惠博 翟红国 燕列灿 熊孟进

《吐哈石油年鉴》编辑部

主 编：翟红国

编 辑：朱晓龙 濮玉华

图 片 编 辑：王佳滨

编辑说明

一、《吐哈石油年鉴》为区域专业综合性资料工具书，是以年为周期、连续出版、公开发行的系统性史册。

二、《吐哈石油年鉴》（2003年~2004年卷）记录2002年~2003年油田各项工作，内容截止到2003年12月31日。其宗旨是全面、系统、真实、及时地向社会各界介绍吐哈油田在石油天然气勘探开发、油田建设、经营管理等方面的新进展、新信息、新经验、新成果和新问题，为领导决策服务，为繁荣新疆经济服务，为加强与国内外经济交流和技术合作服务，为社会主义物质文明、政治文明和精神文明建设服务，树立吐哈油田良好的企业形象，扩大社会影响，让全国、全疆了解吐哈油田。

三、《吐哈石油年鉴》（2003年~2004年卷）共设19个部类，分别为：（1）特载；（2）油田概况；（3）油气勘探；（4）油田开发与油气营销；（5）科学技术与外事工作；（6）生产管理；（7）企业经营管理；（8）工程技术服务；（9）市场开发；（10）物资与设备管理；（11）行政工作；（12）党群工作；（13）文教体卫；（14）物业管理与多元开发；（15）油田保卫；（16）所属单位概况；（17）人物；（18）大事记；（19）附录。

四、《吐哈石油年鉴》（2003年~2004年卷）严格遵循新疆维吾尔自治区地方志编纂委员会的要求，接受其具体指导，在《吐哈石油年鉴》编纂委员会的领导下，由吐哈油田分公司技术档案馆牵头，以机关各处室和所属单位为基础，开展编辑出版工作。

五、《吐哈石油年鉴》（2003年~2004年卷）以部类为单元，由栏目和条目组成。条目均用黑体字并加【】括号；分目用楷体字，经醒眉目。

六、《吐哈石油年鉴》（2003年~2004年卷）各条目的事实与统计数字，均由撰稿人所在单位审核，统计资料由统计部门提供，全书编辑完成后经部门主管领导和编委会成员审定。资料翔实，数字准确，具有一定的权威性。

七、为方便记述，中国石油天然气集团公司简称“集团公司”；中国石油天然气股份有限公司简称“股份公司”，中国石油吐哈油田分公司简称“吐哈油田分公司”或“油田公司”；吐哈石油勘探开发指挥部简称“吐哈石油指挥部”或“指挥部”；新疆维吾尔自治区简称“自治区”。

序



伴随着吐哈油田分公司稳定有效发展的坚实步伐,《吐哈石油年鉴》(2003年~2004年卷)在广大编辑人员的辛勤劳动和各部门、各单位的大力支持下,正式出版发行了,它见证了两年来油田公司改革发展的历程,记载了油田公司在改革发展中取得的丰硕成果,是油田公司全体员工智慧的结晶,是吐哈油田发展历程上的一笔宝贵财富。

2002年~2003年是吐哈油田分公司改革发展的重要机遇期。油田公司坚持“稳油、增气、提效,保持经济总量稳步增长”的发展战略,瞄准“四个一流”建设目标,坚持以加快发展为主题,以改革创新为动力,全面推进各项工作进程,油田建设取得了丰硕成果。油气勘探取得重要进展;油田开发管理水平稳步提高;内部改革持续推进,勘探开发一体化改革、岗位工作用车费用化改革、组织机构扁平化改革顺利完成,实行了财务集中核算,为油田公司发展提供了动力;甲醇厂顺利投产,油气副产品成为油田公司新的经济增长点;油田信息化建设步伐加快;“四项工程”稳步推进,开创了物质文明、政治文明与精神文明协调发展的良好局面。油田公司实现销售收入83.97亿元(2002年38.31亿元,2003年45.66亿元),上缴国内准则利润31.77亿元(2002年12.58亿元,2003年19.19亿元),全员劳动生产率平均达到103万元/人·年(2002年78万元/人·年,2003年128万元/人·年),社会贡献率平均达到36%以上(2002年30.3%,2003年42.3%),保持在股份公司先进行列。油田公司荣获全国模范职工之家、自治区厂务公开先进单位等荣誉称号,涌现出一批国家、集团公司、自治区级先进典型,在油田公司发展历史上写下了辉煌的一页。

站在吐哈油田分公司发展新的起点上,我们全体员工面向未来,按照油田公司“稳油、增气、提效,保持经济总量稳步增长”的发展战略,继续顽强拼搏,努力工作,为早日把油田公司建设成为“四个一流”现代企业而努力奋斗。

中国石油天然气股份有限公司吐哈油田分公司总经理、党委书记 **蔡志刚**

携手并肩 共谋发展



● 共同的目标共同的路

● 吐哈油田分公司总经理、
党委书记蔡志刚



● 吐哈石油勘探开发指挥部
党委书记张国栋

● 吐哈石油勘探开发指挥
部指挥杨盛杰

● 为共同的事业剪彩





● 吐哈油田公司现任领导班子：(左起)公司副总经理张志东，总会计师许君祖，总经理、党委书记蔡志刚，副总经理、党委副书记、纪委书记、工会主席朱洪月，副总经理袁明生，总地质师王仲林。



● 吐哈石油勘探开发指挥部现任领导班子：(左起)副指挥李大祥，党委副书记、纪委书记、工会主席魏银广，指挥杨盛杰，党委书记张国栋，副指挥娄铁强，副指挥赵明方，总会计师周元祥。



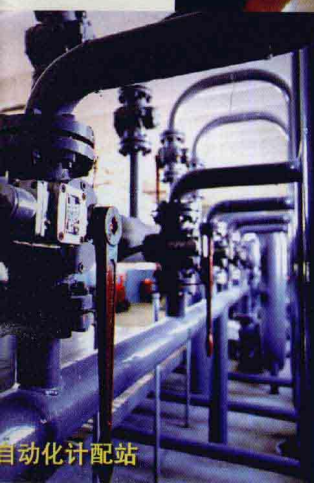
精心打造数字化油田

伴随吐哈油田加快发展战略步伐，油田信息化建设取得了长足发展。油田与外部世界之间的信息实现宽带双向流动和信息资源共享，建立了完善的油田自动化网络系统。

- 油田自动化采油，自动计量为主体的自动化生产运行系统
- 数字化油田采油厂应用系统
- 井网控制信息系统-单井远程控制系统
- 油田自动化生产指挥系统，全面监控生产运行情况
- 自动化消防、报警系统
- 自动化安全、防卫系统
- 自动化财务管理、结算系统
- 中油档案管理查询系统



● 油田生产运行外生产指挥调度中心

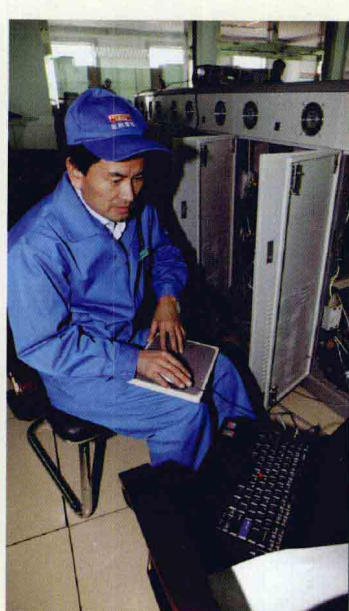


自动化计配站

● 中油档案查询系统



● 销售事业部生产调度中心



- 技术人员调试井网控制系统
- 油库现场生产人员接受指挥中心指令
- 现场监控摄像头

井网二次调整 滚动开发

通过总结油田一次井网调整的经验，结合油田多套层系的特点，公司牢牢把握进入中高含水期后低渗透油田开发的最佳时机，按照“整体部署、分步实施、适度集中、整体见效”的原则，果断决定对油田井网层系进行一次全面调整。实施一年来，二次井网调整初见成效。滚动勘探开发密切跟踪预探进展，及时开展油藏评价，在一般评价和滚



● 副奉公司主管勘探开发领导在西木西



● 油田领导和勘探技术人员在钻井一线分析技术资料



● 开发处领导在指挥部井下公司引进的顶驱钻修机应用现场了解设备应用情况

动评价两个领域都取得了突出成绩。全年钻评价井29口，有19口井获得商业油气流，扩大了温吉桑、雁木西油田储量规模。



● 油田领导和开发技术人员研究制定丘陵油田生产措施



- 丘陵油田开发工作人员进行技术交流
- 滚动项目工程师在钻井现场
- 指挥部井下操作人员进
行分层射孔仪器的下井
准备工作
- 指挥部和油田公司技术
人员在作业现场分析掌
握施工情况
- 井下公司压裂作业队进
行压前准备
- 勒十井措施压裂喜获工
业油流
- 录井公司进行井下中途
测试
- 滚动项目技术研讨会

打造“吐哈石油”品牌 稳步推进市

指挥部牢固树立“油田发展我发展”的思想，紧密围绕油田公司“稳油、增气、提效，保持经济总量稳步增长”的战略任务，以油田增储上产为己任，技术超前准备，装备优先保证。

指挥部呈现国际合作项目有所突破、进出口额保持稳定的良好发展势头。钻井在稳固哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦市场的基础上，进入巴基斯坦市场2部钻机。2003年开钻12口井，完钻8口，进尺4.4万米，比上年增加1.86万米。井下作业扩大哈萨克斯坦市场，新进入委内瑞拉和格鲁吉亚市场，实现了当年进入、当年见效。钻采院气举采油技术在中亚市场前景广阔，效益良好。地物所发挥人才和技术优势，海外地质研究项目不断推进。到2003年底，指挥部已有17支队伍进入国际



● 西气东输项目检查组检查验收吐哈工程段

● 吐哈油建员工保证西气东输工程质量

市场开发

市场，尤其是巴基斯坦 OPI 项目的成功合作，提升了指挥部国际合作的层次，对进一步实施国际化经营战略奠定了坚实基础。

周边油田市场进一步拓展。认真分析目标市场形势，以稳健的市场开发策略，稳定并不断扩大玉门、青海、塔河、塔里木、克拉玛依、长庆等目标市场，以特色技术和优质服务树立了吐哈石油的良好形象。



● 吐哈油建在西气东输施工现场作业



● 在外部市场施工的井下压裂队



● 在油田外部市场打拼的吐哈石油队伍

警钟长鸣 安全第一

油田公司和指挥部突出预防方针，狠抓安全生产管理，深化 HSE 管理体系，进一步强化《安全生产法》的宣传教育，提高全员安全生产意识、应急处理能力和职业素养，努力营造人人关注安全、关爱生命的安全文化氛围。重点突出防火防爆、防井喷失控和高空坠落、交通安全管理、危险化学品管理、公众聚集场所的消防安全管理，立足防范，采取切实可行的综合防治措施，有效预防各类事故的发生。加大督查力度，以“两书一表”、“三好”、“5S”为标准，把各项管理制度落实到生产和经营现场，体现在操作的每一个环节上，严厉查处违章指挥、违章作业、违反劳动纪律的“三违”问题，消除管理隐患，杜绝执行制度的随意性，促进现场管理水平的不断提高。



● 油田公司领导在生产现场检查安全工作



- 指挥部、油田公司进行井控联合大检查
- 神泉气处理厂进行开厂安全检查
- 温米轻烃班进行安全教育
- 指挥部安全检查组严查制度落实情况



● 指挥部钻井公司设立安全警示钟



● 杨盛杰指挥在井下钻井现场检查



● 油田公司安全处在鄯善油田检查



● 指挥部安全总监现场检查



● 油田公司安全检查组现场检查

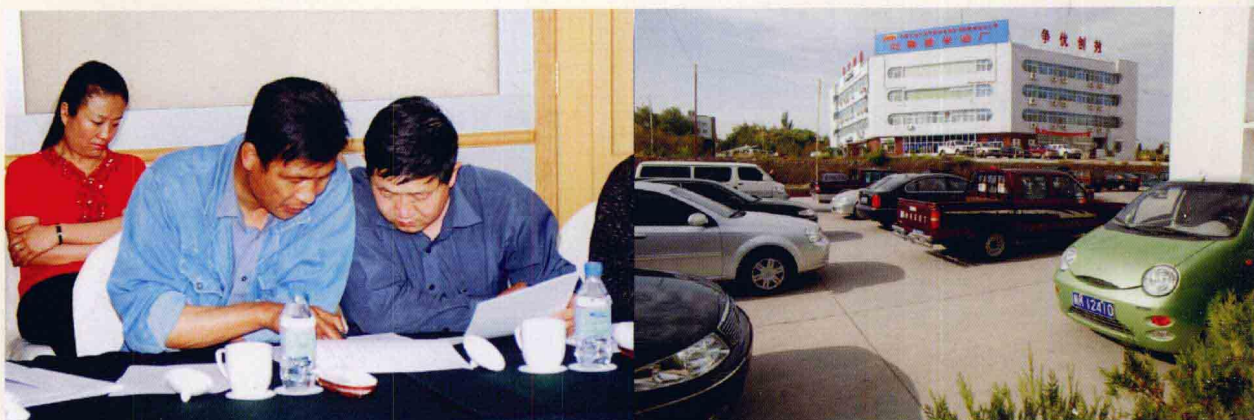
● 井下作业红旗队



● 公司车改办工作人员为员工解决用车难题

率先实行用车制度改革

油田公司在石油行业内率先实行用车制度改革。推行岗位工作用车费用补贴制度，实现了“不养专职司机，不留车队”的目标，使公司集中精力抓勘探开发和生产经营，提高了公司专业化管理水平，也从源头上堵塞了车辆管理漏洞。“车改”使大部分员工



● 职工代表研讨车改方案

● 开发处办公楼门前的停车场



● 公司员工精心维护私家车



● 公务接待用车



● 工作完毕精心维护



- 职工代表大会审议车改方案
- 工会主席主持职代会扩大会
- 公司总会计师向代表解释车改条款
- 职工代表审议车改方案
- 停车场内员工的私家车

圆了自己的“汽车梦”，生活水平、生活观念有了一次质的飞跃。



● 车改后加强停车场管理