

无悔的 选择

教师卷

广播电视台大学25周年校庆征文

严冰 / 主编



中央廣播電視大學出版社

无 悔 的 选 择

——广播电视台大学 25 周年校庆征文

教 师 卷

严 冰 主编

中央广播电视台大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

无悔的选择. 教师卷: 广播电视大学 25 周年校庆征文 /
严冰主编. —北京: 中央广播电视台大学出版社, 2005.3

ISBN 7 - 304 - 02824 - 6

I . 无… II . 严… III . 中央广播电视台大学—纪念文集
IV . G649.281 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 023473 号

版权所有，翻印必究。

无悔的选择

——广播电视台大学 25 周年校庆征文

教师卷

严 冰 主编

出版·发行：中央广播电视台大学出版社

电话：发行部：010 - 68519502 总编室：010 - 68182524

网址：<http://www.crtvup.com.cn>

地址：北京市海淀区西四环中路 45 号

邮编：100039

经销：新华书店北京发行所

策划编辑：张爱文 王 跃

责任编辑：沈 芬

封面设计：马增千

版式设计：赵 杰

印刷：北京云浩印刷有限责任公司

印数：0001~1000

版本：2004 年 6 月第 1 版

2005 年 4 月第 1 次印刷

开本：787×1092 1/16

印张：19.75 字数：430 千字

书号：ISBN 7 - 304 - 02824 - 6/G · 878

定价：34.00 元

(如有缺页或倒装，本社负责退换)

前言

为总结现代远程开放教育的发展历程，反映电大教育的现状并探索未来的发展，中央广播电视台于2004年在全国电大范围内开展了“广播电视台大学25周年校庆征文活动”。

全国各级电大在职和退休的教职员，以及关心电大成长或者与电大有着千丝万缕联系的各界人士，踊跃参加了征文活动。活动中共收到作品教职工征文503篇，每篇作品都是情真意切、感人肺腑，看得出电大人对远程教育事业的一片赤诚。其中有电大初创时的艰苦，战胜困难时的骄傲，成功时的喜悦和取得成就时的欣慰。面对电大的发展历程，一步一个脚印地记录下来，让人们记住历史，记住过去，记住艰辛与磨难，更努力地去创造美好的未来。

本书从中选出168篇较有代表性的文章汇编成册，并按电大的创业、与电大的情缘、各类人和事的记载、教与学的思考和对电大的情感抒发等，进行了大致的分类和编排。

征文汇编的出版得到了中央电大校领导的关心和鼓励以及各级电大的支持。征文活动的倡导者、中央电大出版社副编审王跃和《中国远程教育》副主编张爱文，以及《中国远程教育》杂志社副社长周伟给予了大力帮助。评委组专家们认真负责地对征文进行了评审并提出了许多修改意见，编委会主任、中央电大副校长严冰主持专家评审会，并审读了全部书稿。正是有了这许多人的参与、关心与帮助，才能够完成这本凝聚着电大人心血的、记录着电大创业史的文集。在此向所有的征文作者和各级电大的领导，以及编辑、审读人员表示衷心的感谢！

编 者

2005.3

目 录

创办浙江广播电视台大学	浙江电大	商景才 (1)
艰辛的创业 美好的回忆	海南电大	姚定楷 (4)
黄土高原上的“绿洲”	甘肃电大平凉分校	任杰东 (7)
艰难的起步	天津电大武清分校	郭会群 (9)
一路跋涉一路歌	浙江电大永嘉学院	曾茂林 (11)
二十五年的回顾	江苏电大张家港学院	蔡炳兴 (13)
中央电大出版社的第一本文字教材	中央电大	王道君 (15)
门 楼	西安电大	何绪生 (17)
从“搬家”看图书馆今昔	贵州电大	孙小亚 (19)
电视发射塔，你还记得？	福建电大南平分校	张水寿 (21)
老照片 新照片	江苏电大张家港学院	缪永清 (23)
美好的回忆	江苏电大	周道生 (25)
艰难创业路	湖北电大荆州分校	潘 虹 (27)
世界银行货款二三事	江苏电大	叶家义 (28)
二十年前的电大班	浙江电大德清分校	朱明勇 (29)
远程教学开始——忆一二事	北京电大	马志伟 (30)
青春电大	山西电大	郭丽云 (31)
面对一棵巨树	吉林电大松原分校	宋丽光 (33)
遥寄江海天	福建电大漳浦分校	柯志芳 (35)
流年似水 岁月如歌	江苏电大淮安分校	张 艳 (37)
我心中的电大	新疆电大昌吉分校	楚锡禹 (39)
电大·电大人	江西电大萍乡分校	李慈海 (41)
天大地大没有电大大	青岛电大	赵文峰 (43)
知我电大 爱我电大	中央电大	赵利清 (45)
电大精神	中央电大	佟 强 (46)
我与电大结缘	天津电大	王晓明 (48)
二十五年不了情	天津电大蓟县分校	刘凤芹 (50)
爱你 永远	天津电大	王耀敏 (52)

教师卷

创意产生闪光的亮点	福建电大	郝 鸣	(54)
无悔的选择	中央电大	王淑霞	(56)
情 缘	安徽电大淮南分校	尚 文	(58)
电大——我温情的母亲	天津电大武清分校	吕瑞苓	(60)
我和电大一起成长	天津电大武清分校	车树桂	(62)
电 大 缘	天津电大武清分校	郝连怀	(64)
电 大 缘	山西电大晋中分校	陈丽芳	(66)
一生享受不完的幸福	吉林电大	付 春	(68)
电大情结	江苏电大张家港学院	沈利民	(70)
我眼中的电大之路	浙江电大德清分校	车 驰	(72)
电大情结	广东电大江门分校	周值强	(74)
爱我电大 献我余热	湖南电大	刘梦龙	(76)
钟情电大之心不改 研究电大改革不停	广东电大	周湘泉	(78)
人生与平台	山西电大长治分校	郭彩萍	(80)
电大老师	湖北电大仙桃分校	印红群	(82)
收获的今天来自于勤奋追求的每一天	福建电大漳浦分校	李成佳	(84)
选择电大 无怨无悔	贵州电大安顺分校	任克敏	(86)
我的电大情愫	江苏电大亭湖分校	张永勤	(88)
缘说电大今生	江苏电大淮安分校	张 军	(90)
我选择来电大“再就业”	安徽电大滁州分校	赵泽润	(92)
三尺讲坛圆我梦 案有诗书家不贫			
	福建电大大田县工作站	陈汝江	(94)
电大让我成长	天津电大	周世伟	(96)
在电大远程开放教育教学中锻炼成长	天津电大	潘红艳	(97)
初为人师的日子	江苏电大张家港学院	苏建蓉	(99)
我与电大	甘肃电大甘南分校	赵卫东	(101)
电大，我与你齐成长	江苏电大连云港分校	李学文	(103)
超越教学	江苏电大常州分校	董农美	(105)

流淌的瞬间	贵州电大	辜明华 (107)
我的电大情缘	江苏电大张家港学院	陶 勇 (109)
我的喜悦与迷茫	宁波电大	方秀英 (110)
在电大工作的十二年	贵州电大镇宁工作站	龚登文 (111)
融入电大	山东电大日照分校	刘汉仓 (112)
记忆生活	吉林电大松原分校	李光欣 (114)
幸福感悟	辽宁电大锦州分校	陈治宇 (116)
一生的选择	云南电大昆明分校	江 琪 (118)
执教不悔	云南电大曲靖分校	赵丽华 (119)
辛勤耕耘 开创美好明天	湖北电大老河口分校	张 华 (120)
选择成就未来	山西电大太原学习中心	王瑞萍 (122)
班 主 任	浙江电大嘉兴分校	周我云 (124)
苦 与 乐	浙江电大富阳学院	洪建伟 (126)
美丽快乐的家园	山东电大日照分校	李新苗 (128)
电大发展带动我前进	福建电大莆田分校	郑光弦 (129)
我辛苦，电大在发展	广东电大惠州分校	陈 强 (130)
为更多的人提供成功的机会	西安电大	张 宇 (132)
电大成长我成长	安徽电大滁州分校	程一斌 (134)
新的起点	西安电大新城分校	易 凌 (136)
我也曾是“电大生”	安徽电大	罗运鹏 (138)
电大改变我的人生	安徽电大淮南分校	陈宏民 (140)
电视大学——人生“充电”的好殿堂	广东电大梅州分校	李新耀 (142)
被“网”粘住的教与学	福建电大漳浦分校	许兰香 (144)
不慕马帐传经夜 桃李春风两相谐	安徽电大	吕 菲 (145)
成长的痕迹	深圳电大南山分校	张冬梅 (149)
开放教育随感	深圳电大南山分校	姜铁敬 (151)
电大的书	四川电大	罗兰秋 (153)
第十八张合影照	甘肃电大兰州铁路分局分校	杜玉英 (155)
电大校园日志	安徽电大凤台工作站	周 翔 (157)
我与一个学员的三次发问	云南电大思茅分校	陶红梅 (159)
生活有大美而不言	深圳电大南山分校	宋咏红 (161)
前事不忘	贵州电大贵阳分校	张 燕 (163)
设在乡村的电大毕业论文答辩会	福建电大南平分校	林 杰 (165)
老王让我好尴尬	贵州电大水钢分校	王世海 (167)
开学典礼这一天	天津电大东丽分校	王玉旺 (169)
昨天 今天 明天	新疆电大阿勒泰分校	刘宗朝 (171)

关爱学生 服务育人	甘肃电大平凉分校	朱月香 (173)
辛苦着 快乐着	河南电大三门峡分校	李瑞萍 (175)
我的“星期七”	江苏电大张家港学院	缪 克 (176)
相约成功	江苏电大通州分校	马时高 (178)
一次非同寻常的庆典	陕西电大	无 尽 (179)
在毕业典礼上的发言	新疆电大阜康分校	甄 娟 (180)
书山有路	云南电大保山分校	邓有凯 (182)
寒假中的一次电大新闻报道工作	深圳电大	艾岁翰 (184)
爱的交响	湖北电大	葛 英 (186)
电大——这片神奇的沃土	河南电大三门峡分校	李应霞 (188)
难忘教师节	河南电大安阳分校	郭艳平 (189)
赴海南海军部队送教纪实	中央电大八一学院	陈忠信 (190)
电大给教委颁奖	吉林电大	宋正友 (193)
一次难忘的盛会	沈阳电大	曾 涛 (195)
我和评估有缘分	山西电大长治分校	姬翠莲 (197)
两次评估	广东电大梅州分校	赖粤东 (199)
缘，妙不可言	安徽电大淮南分校	杨同前 (201)
与电大一起成长	安徽电大安庆分校	李 立 (203)
共创电大美好明天	黑龙江电大松花江林区分校	崔莉群 (205)
一个海外学子的电大情结	中央电大	何勇军 (208)
难忘英伦那一日	安徽电大	马传新 (210)
境外人士眼中的上海电大	上海电大	张康庭 (212)
维多利亚湾畔的对话	宁波电大余姚分校	华建新 (214)
两岸专家牵手 情系远程教育	天津电大蓟县分校 张 祥	程 富 (216)
怀念张志公老师	四川电大广元分校	朱方宇 (217)
难忘蒲老	中央电大	徐东丽 (219)
和谐的老师	宁波电大	李小林 (221)
热心助学 情系山区	广东电大	吴国水 (223)
我 期 待	江西电大抚州分校	邓金武 (225)
不能忘记他们	西安电大	李正菊 (226)

远程教育结硕果 电大也出女博士

——记中科院联想集团应用支持经理李懿

.....	贵州电大黎阳分校	任冀湘 (227)
人民卫士 电大英才	广东电大	余嘉强 (229)
大山里的老师你还好吗？	甘肃电大农垦分校	李朝辉 (231)
她上了九年电大	天津电大蓟县分校	白欣莺 (233)

考 场 上	厦门电大	涂宇明 (235)
月光下的毕业证	云南电大保山分校	孙陟云 (237)
沉甸甸的证书	浙江电大新昌分校	陈芳英 (239)
最后一张请假条	云南电大昭通分校	简孝平 (241)
夙 愿	上海电大	苏 鑫 (244)
一次令人难忘的远程论文指导	天津电大	程春华 (246)
感 动	江苏电大溧阳分校	程思良 (247)
教室门口的呵斥	湖南电大	张兴良 (249)
莹心一片	福建电大南平分校	张晓然 (250)
一位求学者的来信	浙江电大文成分校	吴素琴 (251)
代代相传	浙江电大绍兴分校	姚振坤 (252)
电大情缘	吉林电大大安工作站	刘 颖 (253)
为明天喝彩	贵州电大水钢分校	蔡 燕 (254)
学无止境	贵州电大贵阳分校	孙 蓓 (256)
青春——在奉献中闪光	广东电大吴川分校	张春燕 (258)
三代为何一同来	四川电大万州分校	汪珊珊 (260)
男生女生	四川电大德阳分校	潘红旗 (261)
深夜铃声	贵州电大安顺分校	潘祖伦 (262)
爱！让死神退却	江苏电大苏州分校	钱碧红 (263)
电大的你们	江苏电大张家港学院	任秋芳 (265)
班级日记的服务功能	安徽电大芜湖分校	刘 军 (267)
生活是素质教育的最好教材	江苏电大泰州分校	蒋俊峰 (269)
多看轻自己	浙江电大武义工作站	沈美娟 (271)
我那可爱的校园	广东电大南海分校	戴国梁 (272)
美丽的风景	江苏电大苏州分校	向 群 (274)
因 为 爱	福建电大漳浦分校	林森竹 (276)
位 置	山东电大莱钢分校	王闺芳 (277)
归 期	江苏电大张家港学院	曹晓谦 (279)
解读“三心”	四川电大南充分校	马 杰 (281)
用心感悟	安徽电大	刘盛峰 (282)
千里之行 始于足下	天津电大	杨冬梅 (284)
“非典”与开放教育	甘肃电大酒泉分校	茹立军 (286)
面援辅导·网络教学·师生交流	天津电大	陈 洁 (288)
电大实践教学路越走越宽阔	天津电大武清分校	刘子成 (290)
梅花香自苦寒来	广州电大机电分校	陈萍萍 (292)
从记忆中的考试说起	吉林电大吉林市分校	辛志强 (294)

戴着镣铐跳舞	新疆电大哈密分校	陈兰生 (296)
59分的无奈	云南电大保山分校	杨世国 (297)
发挥电大班主任的纽带和桥梁作用	天津电大武清分校	周爱武 (298)
有感电大科研发展	广东电大	吴 结 (300)
电大畅想	云南电大昆明分校	吴建明 (301)
发扬电大优良传统 搞好电大校园文化建设	贵州电大贵阳分校	徐培廉 (302)
老电大 新电大——校庆征文编辑手记	中央电大	沈 芬 (304)

创办浙江广播电视台大学

浙江电大 商景才

从1979年至1993年，我先后以省委教卫部部长、省委宣传部部长、省人大副主任和省政协主席的身份兼任浙江广播电视台大学的校长职务，参加了省电大创办的全过程。现在我时常利用一些下基层考察的机会，去各地电大看看。看到校舍宽敞，设备先进，师资雄厚，人才辈出，心中感慨万千，不禁回想起当初的创业历程。

广播电视台大学的创办离不开邓小平同志的关怀，1977年10月，小平同志在会见英国前首相希思后提出：我们能不能借鉴英国经验办开放大学？并要教育部议一议。1978年2月，他在教育部和中央广播事业局呈送的《关于筹办电视大学的请示报告》上亲笔批示“同意”二字，从此广播电视台大学就作为邓小平同志惟一亲笔批准的一所大学应运而生了。

1978年11月召开了首次全国广播电视台大学（筹）工作会议，12月16日至19日，浙江省教育局和省广播局在杭州召开了我省首次广播电视台大学工作会议，当时的省委秘书长薛驹同志和我到会。会议上传达了全国电大工作会议的精神，并就我省广播电视台大学的试行方案作了说明和讨论，对开办省电大急需解决的编制、经费、电视接收机等人、财、物条件以及首次招收七九级新生等问题，作了研究和部署，会议气氛十分活跃。1979年1月4日，省委转发了《浙江广播电视台大学试行方案》和《浙江广播电视台大学1979年春季招生工作意见》，批准成立浙江广播电视台大学和首次招收七九级新生。

1979年2月，筹办省电大的工作全面启动，开始时条件是十分艰苦的。向省教育局借了一间办公室，从各单位抽调了7位同志到省电大工作，并确定由当时的省教育局副局长魏鸣春同志兼管筹备工作。6月省委下文，决定由省有关部门的13位负责同志组成浙江广播电视台大学校务委员会，由我兼任校长，钟儒、魏鸣春、高庆祥同志兼副校长。

在此期间，我以省委教卫部部长的名义召开了几次各地、县（市）政府和教育部门负责人参加的会议或电话会议，要求各地党委、政府把办好各级广播电视台大学作为本地区培养人才的一项重要任务来抓，要求各地迅速配备得力的干部，专职从事筹办工作，

中央广播电视台建校 25 周年



大人”，我的心中总会感到十分的自豪和欣慰。

【本文获中央电大 25 周年校庆征文（教职工组）一等奖】

作者简介

商景才，男，1921 年出生，1938 年参加革命，1949 年历任绍兴地委秘书长、宣传部长，省文教厅副厅长，省委宣传部副部长，绍兴县委第一书记兼绍兴地委副书记，省委教卫部部长，省委常委、宣传部部长，省人大常委会副主任，省政协主席等职。1979 年至 1993 年兼任浙江电大校长。

艰辛的创业 美好的回忆

海南电大 姚定楷

古人云：文以记实，言贵从心。每当我们回顾海南广播电视台发展史之时，怎能忘记 1983 年海口经济职业技术学院的前身海口业余大学为筹办海南广播电视台付出的艰辛劳动，怎能忘记海南广播电视台如今取得的辉煌业绩曾凝结着海口业余大学同仁们辛勤的心血。

我是在 1982 年 8 月到海口业余大学服务的，初期在该校执教并负责办公室工作，1984 年初任校党支部书记，1984 年底调到中共海口市纪委担任副书记，1987 年又调回海南广播电视台担任领导至今，经历了电大的筹办、建立和发展的各个阶段，尤其是经历了筹办电大阶段的全过程。

忆往昔，峥嵘岁月稠。弹指一挥间，海南电大 1983 年建校迄今已有 21 年了。21 年前，海口业余大学同仁筹办电大的动人情景，至今仍历历在目，记忆犹新。

1983 年 3 月，广东海南广播电视台筹备组正式成立，时任海南行政区党委副书记赵光炬，区党委宣传部部长陈克攻担任筹备组正副组长。筹备组下设办公室，办公室主任由时任海南行政区教育局副局长的林少平担任；办公室副主任由海口教育局副局长、海口业余大学党支部书记王海、海口业余大学副校长陈鸿博担任，并负责筹办具体的策划工作。海南行政区教育局谢峰、吴慎劝和我、王永安、杜仁光负责筹办日常事务工作。大家充分认识到广播电视台是邓小平亲自倡导和批准创立的，是利用广播电视台等现代化手段，面向全国进行远程开放教育，多快好省发展教育事业，培养海南急需专业人才的重要途径。由于认识到位，大家齐心协力把筹办电大作为当时业余大学的中心工作。虽然当时业余大学办学条件十分有限，但仍为电大筹办提供了全方位的人力、物力和财力的支持。筹办阶段业大人艰苦创业的动人事迹，开拓创新的办学硕果，在海南高等教育发展史上谱写了新的篇章。

第一，实现了办学基地资源的优化组合。一是把当时业余大学仅有的一间 20 多平方米的房子提供给电大筹备组作为办公室。二是利用当时业余大学仅有的一幢教学大楼的天台安装活动教室，为首批电大生提供了具有四个直属班的教学用地。三是充分利用

业余大学教室，实行教室两校综合安排使用。四是利用电大开放性办学的特点，把教学班办在有组班能力单位的培训中心上。上述这四种做法实现了办学基地资源的优化组合，缓解了电大筹办初期教学用地紧张的问题，为电大今后办学基地的发展留下了空间。

第二，确保了生源的数量和质量。一是依靠上级领导作好生源的组织工作，在海南行政区教育局和海口教育局领导的大力支持下，及时召开了海南、海口各有关单位负责职工教育的领导同志会议，做了电大招生工作的动员，会后有关单位的领导对本单位生源进行了全面摸底。二是广泛开展了宣传活动。通过各种媒体和途径宣传电大招生的信息，使电大办学的特色和优势深入人心，在全社会引起了良好的反响。三是保证生源质量，提高了录取率。电大筹办伊始，就组织了成人高考辅导班，聘请富有教学经验的名师担任辅导教师和班主任，为参加辅导班的同学提供了全方位的支持服务。由于辅导班抓得早，抓得实，使参加成人高考的学生取得了良好的成绩，录取率名列广东各地区前茅。四是实现了生源的优化组合，为了统一管理，保证电大生源的数量和质量，我们将1982年录取的业余大学财会班学生40多名，转到电大1983年秋入学的各类经济管理班中去，首批电大录取的学生近千人，创造了高等院校当年筹办，当年招生、开学和上课的奇迹！

第三，确保教学质量和办学特色。一是名师主讲和名师辅导。名师主讲本来就是电大办学的特色，这方面可以通过电视、广播等先进手段的使用得到充分体现。我们又注意名师辅导这一环节，当时业余大学办学10年，已有一批高质量的专兼职名师，这一批名师都成为电大创办初期辅导老师的中坚力量。二是全方位的学生学习支持服务，这方面是海口业余大学办学10年的优势，这也为筹办初期的电大树立了榜样。我们要求电大每一位教师、技术人员和管理人员做到教学和管理的各个环节，为学生学习服务的渠道畅通无阻。特别是通过先进的媒体——广播电视把主讲教师的教学内容及时传播到学生中去，再加上辅导老师的精心辅导，这就确保了教学的质量。三是严格的教学管理，赢得了社会的赞誉。业大办学10年所形成的一整套严谨的教学管理制度和运行体制与中央电大对各级电大教学管理的“五个统一”相吻合。这就使电大筹办初期就朝着在严格管理中求教学质量，在严格教学管理中求发展的方向阔步前进！

回顾过去，展望未来，海口经济职业技术学院与海南广播电视台有过密切的历史渊源。21年来师生的传统友谊日益增强。近年来两院校领导频繁接触，加强了教学、办学、管理之间的联系和合作，实现了两校教学资源的优化组合，促进了两校在发展的征途上勇攀高峰！

去年经过教育部专家组对海南电大实施“中央广播电视台大学人才培养模式改革和开放教育试点”项目的中期评估，被评定为合格单位。近年来，海南电大努力创设全新和数字化教学环境，利用现代信息技术开展基于网络的远程教育，在我省建设现代国民教育体系和全民学习、终身学习的学习型社会中发展了重要作用。新世纪是两校改革和发

展的一个重要契机和创新的起点。衷心祝愿两校继往开来，弘扬传统，开拓创新，求真务实，与时俱进，携手奋进，再铸辉煌，共同把两校建设成为海南一流的现代化大学而努力奋斗！

作者简介

姚定楷，海南电大副校长。

黄土高原上的“绿洲”

甘肃电大平凉分校 任杰东

坐落在甘肃东部黄土高原上的平凉市，土地贫瘠，经济落后，人才奇缺，是国家扶贫的落后地区。然而，在这干旱的黄土高原上，却有一片充满勃勃生机的教育“绿洲”，这就是甘肃电大平凉分校。

高原育新苗

1978年2月，邓小平同志亲自批准创办广播电视台大学，这不仅揭开了中国远程教育发展的新篇章，而且改变了我国高等教育“一条腿”走路的格局，更重要的是为全国城乡数以千万计的求学者提供了更多地接受高等教育的机会。

1979年，随着新年钟声的敲响，甘肃东部的黄土高原上诞生了一所特殊类型的高等学校——广播电视台大学。这时虽然没有完善的机构体系，也没有独立的办学场所，只是当地教育主管部门一个科室，只有几间破旧的平房，但它是平凉教育发展史上的新生事物，打破了平凉教育无高校的历史，确实是平凉教育苗圃中一棵鲜嫩的最具独特性的幼苗。

黄土变“绿洲”

10年间，甘肃电大平凉分校由初创开设的2个专业181人，增加到24个专业1127人，由过去的一个科室，成为具有一定规模的成人高等学校。在6个县设有工作站，并辐射到乡镇、厂矿、部队、医院等23个教学点。在当地教育主管部门、省电大的关怀支持下，配备了班子，健全了制度，形成了体系，在全省率先实行了电大教育迈向农村的尝试。这10年，是不同寻常的10年，甘肃电大平凉分校跟着改革开放的脚步，始终坚持“面向基层、面向地方、面向边远和少数民族地区”的办学方向，主动适应甘肃东部经济建设和社会发展对各类人才的需求，采取多层次、多规格、多渠道、多种形式办