

路在脚下

LUZAIJIAOXIA

张亚光文集
一

张亚光 著

云南大学出版社

张亚光 著

路在脚下

LUZAIJIAOXIA

张亚光文集

一

云南大学出版社



作者及夫人颜晗近影

作者张亚光，现任云南陆劲高速公路有限公司董事长、昆明南连接线高速公路公司董事、总经理、云南银通投资有限公司董事长、昆明盘龙城建房地产开发有限公司董事长、云南天辰生物科技公司董事长、云南高新创业投资有限公司董事长、云南省工商业联合会副会长、云南省政协委员。中国科技大学硕士研究生，高级经济师。曾下过乡，当过工人，在北京军区三十八军服役。转业后曾在中共云南省委办公厅、新华社香港分社工作。在部队服役期间4次立功7次受奖，转业后在各个工作岗位上都做出了突出成绩，先后荣获云南省首届十大杰出青年，全国优秀青年企业家，全国模范军转干部，云南省有突出贡献专业技术人才及荣获全国优秀青年科技创业奖等称号。多年来从事经济问题研究，已出版专著《中国科技金融学》、《弄潮集》。

出版前言

就通常意义而言，我对亚光先生并非很了解。初识于《弄潮集》，为文中的新颖观点和理论所折服，亚光先生真不愧为我国社会主义市场经济改革大潮中的一位弄潮者。又识于云南陆劲高速公路有限公司，对这位弄潮者超前的理论、大胆的创新以及勇于开拓和实践的精神有了更进一步的了解，无怪乎能头戴“首届云南省十大杰出青年”、“全国优秀青年企业家”等多顶桂冠。

在当今社会中，成功无疑是无数人的追求和梦想。于是乎，各式各样的成功学应时而出，甚至已到了泛滥的程度，众说纷云，难知所以。然而，一个人究竟怎样才能成功呢？这个问题也许能在亚光先生的身上得到一些启发，找到某种答案——这也正是编辑本书的初衷和目的。

亚光先生之成功，首先应归之于善于思考。一个人事业上成就的大小，不可能超越其思想境界的大小。亚光先生思考问题总是尽可能从大局出发，以所处之云南、中国乃至世界为思考的大背景和出发点，才会对云南乡镇企业、云南民营企业的改革和发展作出种种思考与探索，才会有中国第一家民营科技股份制金融机构

——昆明科技产业城市信用社的诞生，才会有科技银行、富滇银行、云南科技大学、修建滇缅石油管道、修筑滇缅高速公路、云南交通投资股份有限公司、云南生物资源创业投资基金等等大胆而又充满前景和生机的构想。这些构想，有的已开花结果，有的已进入实践阶段，有的尚待时机。但无论怎么说，其中的每一种设想都是从一个行业、一个地区，甚至一个国家可持续发展的需要为出发点，既有大胆的设想，又有符合现实实际或未来事物发展方向和趋势的科学理论依据，甚至还有一系列详尽的操作方案。这些构想一旦变为现实，无疑将对一个行业、一个地方的经济社会可持续发展产生积极而深远的影响。

其次，勇于实践当是亚光先生成功之路的又一路标。坐而论道，却没有行动的人，永远只能是空谈的理论家。亚光先生不仅善于思考，在思考中提炼出种种“想法”，更可贵的是，还能将种种“想法”付诸行动，付诸实践，从对民营企业的发展需要资金支持的思考到科技银行的诞生，从对科技金融的思考到《中国科技金融学》的问世，从对高新技术对经济社会发展的推动作用思考到云南高新创业投资有限公司的成立，无疑都充分体现和展示了亚光先生作为一名成功企业家的实干精神。

仅就以上所谈的关于思考和勇于实践两个方面而言，既可以是对当前社会种种成功言论的正本清源，也说明我与亚光先生已不算陌生了。所谓“正本清源”

者，当指“成功”既然像走一条路，那么首要的问题是路的方向，或者说向什么方向走，这个问题除了依靠我们的大脑，大脑的思考，思考的智慧，哪里还有什么其他的办法与捷径呢？当然，接下来的问题才是路是靠脚走出来的，一步一步，脚踏实地走出来的。缺少了这个过程，不管你选择了什么样的路，路的方向再怎么正确，路的前方的远景多么宏伟壮观，一切都等于零。舍此二者，别无他法。即使是通往天堂之路，我想，也必需是依靠这两种办法的；所谓“不算陌生”者，乃指对亚光先生其思其行已有了个大致的认识和理解，并萌生了编辑亚光文集的初步设想。不料竟得到亚光先生的肯定与支持，于是，这设想也就在我们的共同努力下变成了一种实践——亚光文集得以面世。

路在脚下。每个人都有一条通往自己成功目标的道路。《路在脚下——张亚光文集》第一、二卷的编辑出版，既希望向广大渴求成功的读者揭示一条成功之路——善于思考，勇于实践，能够将这两者把握住，那么，我们每个人都会拥有一条自己的成功之路——成功之路其实就在我们自己的脚下；更祝愿亚光先生以其坚忍的意志、无尽智慧和勇于实践的开拓创新精神，在这条成功之路上开出更多更美的构想之奇葩，结出更大更甜的实践之硕果。

编者

2005年3月

目 录

路在脚下（代序）	（1）
走可持续发展道路是中国的必然选择	
——兼论云南省实施“18 生物资源开发工程”的相关问题 ...	
.....	（32）
民营企业走出去大有所为	（56）
加入 WTO 后云南民营企业面临的机遇和挑战	（63）
打破云南民企融资瓶颈	（70）
解放思想 找准差距 深化金融改革	（77）
中国二板市场给我们带来的机遇与挑战	（92）
解放思想走出我省金融发展的新路子	（149）
加快金融服务创新步伐 迎接入世挑战	（159）
科技与金融相结合的实践与思考	（168）
浅谈我省非公有制经济的发展	（182）
人力资本的开发是加速我省非公经济发展的根本途径	
.....	（189）

张
亚
光
文
集

路 在 脚 下





建立资本营运机制 实现国有企业改革的重大突破

..... (197)

创办民办科技金融机构的新探索..... (203)

建立科技金融机构是加速科技进步的重要举措..... (208)

用资本经营推进新昆明城市建设..... (214)

对外金融开放 昆明市刻不容缓..... (223)

昆明市金融对外开放后面临的机遇和挑战..... (235)

建立金融支撑体系 促进昆明民营企业发展..... (241)

利用风险投资促进昆明信息产业发展..... (252)

以市场为向导 培育新的经济增长点

——对我省高新技术发展战略的几点思考 (262)

混业经营——中国商业银行改革与发展的方向..... (274)

风险投资与高新技术产业的发展..... (289)

改革投融资体制 推动高科技发展

——关于承接市政府中小科技企业扶持资金的建议 ... (294)

云南如何拓宽融资渠道..... (304)

发展我省科技风险投资事业迫在眉睫..... (310)

浅谈新经济时代与金融革命..... (324)

对设立中国民营科技银行的思考..... (341)

盘活不良资产 促进经济增长..... (350)

建立银行资产与风险资产的融合机制，促进银企合作

..... (352)

路在脚下（代序）

1

每一个时代都有其特定的主旋律，对于当代的青年人来说，创业无疑成了追求成功人生主旋律中的最强音。企业家是国家和民族的脊梁。企业家是国家财富的创造者，先进生产力的代表者，先进科技、文化的推动者。

今天当我成为一名企业家的时候，我回想起年轻时候曾思考过的问题：“为什么对于成功者来说，成功是一件理所当然的事，而对于绝大多数年轻人来说，成功只是一个遥远的梦。”许多人看待成功者，往往只关注他们骄人的职业和丰厚的收入。换句话说，他们经常将成功者作为他们梦寐以求的生涯目标。可是，他们却从没有想过：“生活在同样的社会环境中，他们凭什么比我们有身份、有地位、受人尊重？”

其实每一个人都可以通过自己的努力成为一名成功者，只不过，你还尚未意识到而已。而成功者已经通过不断的

•本文为作者 2004 年 11 月 3 日在昆明理工大学的演讲词，经整理而成。

张
亚
光
文
集

路在脚下





实践拼搏进取，勤奋敬业，把这笔心理财富转化成为了现实的成果。所以当一些人向我提问你是怎样取得成功的，我说成功就像财富一样隐伏于每个人内心深处，你没有察觉到的原因，是因为它犹如一座矿藏，不是俯身可拾的，它需要一个从挖掘到利用的过程。成功者能够在现实工作中不断开采这座矿藏，这种内在的根源一旦和现实材料结合，便以职业、收入等多种形式固定下来。

创业必须要有财富的积累吗？其实不然。一无所有去创业，会让自己摆脱许多不必要的顾虑，平添许多战胜困难的勇气。正所谓“大不了一败涂地，从头再来”。而成功的硕果往往正是在这种情况下获得的。事实上许多出身贫寒的人经过个人努力取得了非凡的成就，而另一些条件不错的家庭却总出败家子。何况我们所说的成功是指个人人生的全面发展，而并不单指个人取得了多少金钱与财富。这些年，在我身边的朋友中，白手起家而成功创办企业的人不计其数，他们通过自己的努力为社会作出贡献，社会也回报给他们以荣誉和财富，写下了一首首奋发向上、努力进取的人生乐章。现在越来越多的大学生顺应时代潮流，喊出了一个口号，我们不要再打工了，我们要创业当老板。我十分赞赏大学生的这种创业精神，目前国家的就业压力很大，作为受过高等教育的青年人应当为国分忧，大学生不带头创业，难道要让千千万万个农民工带领我们创业吗？

我从自己的创业人生来谈点体会。

我曾踩着时代的节拍去追求人生的成功之路，在上山下乡成风潮的年代我当过知青；在工人阶级是领导阶级，工人的称号代表着先进生产力的年代我又当了工人；全国学习解放军，参军是20世纪70年代所有青年人最向往的职业的时候，1976年我来到了北京军区38军这个中国王牌军

队一干10年，任过班长、排长、指导员，团、师、军干事；1986年，百万大裁军，全国工作中心转向经济建设的时候，我又毅然脱了军装转业到中共云南省委办公厅当了秘书，在省委领导身边工作过；90年代初，中国准备收回香港，在与港英政府最艰苦的谈判和斗争期间，我又奉命调到了新华社香港分社工作。我和大家一样是一个有志向的青年人，渴望成功，追求成功，为了实现人生的理想奋斗过、拼搏过，经历过生与死、荣与辱、贫与富、爱情婚姻的各种考验。我是幸运的，我也许比在座的许多年轻人有过更多的机会和经历，但我也主动放弃了许多机会，最后我把人生的目标定位在了发展中国的科技金融事业上，追求企业的成功，立志为国家和社会做出有意义的、有价值的业绩。为此，我曾白手起家创办了中国第一家民营科技股份制金融机构——昆明科技产业城市信用社；创立了一门新的学科——中国科技金融学，出版了《中国科技金融学》专著；创立了银行资产管理公司——云南银通投资有限公司，创立了云南省风险投资公司——云南高新创业投资有限公司；创办了云南天辰生物科技公司，开发生产生物医药制品；创办了云南陆劲高速公路有限公司，并担任上述几个公司的董事长，今年，陆劲高速公路公司与马来西亚亿升亚洲有限公司合资投资35亿元修建国道昆明南连接线高速公路，目前，已注册成立了中外合资公司，前期的工程可行性研究正在进行，3年半完工。尽管我的事业至今仍不算成功，其中还经历了许多艰难曲折，至今还面对许多矛盾、困难和问题，但对于这个选择，我无怨无悔。今天我就要和大家谈谈我创业的历程，和我为什么以此作为人生的奋斗目标。



一、艰难的抉择

20世纪80年代末的中国，正处在一个伟大的历史变革时期，波澜壮阔的经济体制改革，使处于这一时期的每一个中国人都肩负着光荣而艰巨的历史使命。1986年我从部队转业到中共云南省委办公厅综合调研处工作，由于工作性质决定了我大量的时间是在地州、县、市、农村、厂矿搞调查研究，参与起草领导讲话、省委的报告，编辑省委内参等。这个阶段有两件事影响了我的人生之路。

第一件事：1988年中旬，全国政协副主席、著名科学家钱伟长教授应云南省省委书记普朝柱的邀请到云南滇西八地州考察工作，我作为办公厅的工作人员随同前往。钱伟长教授科教兴滇的思想观点和对经济体制改革的深刻见解给我留下了终身难忘的教诲。钱老滇西视察一路上对各级干部群众说：我国人口众多，人均占有资源并不富裕，资金积累不足，要加快经济的发展速度，只有依靠科技。少投入，多产出，不浪费和破坏生态环境和资源。钱老反复介绍浙江省、江苏省办乡镇企业和民营企业的经验。钱老说：过去中国依靠人民战争打败了日本帝国主义，建立了新中国，今天搞现代化建设也必须依靠人民的智慧和资金，要特别重视科学技术的普及和科技成果的转化。他告诉滇西干部，地区要富，须先富民，富民而强国。否则地方政府可能暂时富裕，群众贫困只能使地方政府背上沉重的包袱。老百姓先富起来，滇西的开发才有后劲，要让老百姓富裕起来，就必须鼓励发展私营经济，民营企业要特别注重实用科技的普及和推广，发展小商品市场、中小科技型民营企业，发展综合生态农业，等、靠、要上级拨款，盲目地搞大项目，不计成本，不按市场规律，这条路是走

不通的。要树立商品经济观念，从市场需要出发，开发本地区独特的资源，创出品牌，逐步积累资金，才是滇西腾飞之路。今天看来钱老发展经济的思想，仍然具有前瞻性，充满着智慧的光芒。钱老的这些话引起我深深的思考。

进入 20 世纪 90 年代后，是我国开始向第二步战略目标进军的伟大时代。在这个转折关头，至关重要的是把国民经济建设真正转移到依靠科技进步和提高劳动者素质的轨道上来，也就是说要科教兴国。这一时期，我国的经济体制改革及其他一系列重大改革正在全面推进，社会生产力在一系列改革中极大地解放出来。云南作为一个多民族边疆省份，经济文化落后，在未来若干年内国民经济能否持续快速健康地发展，在下一个世纪初能否跟上全国经济发展的步伐，跨入经济发达省份的行列，各民族进入小康社会的夙愿能否实现，关键取决于科技教育。能否把科技是第一生产力方针贯彻落实，是关系到拉大还是缩小与沿海地区经济差距的根本所在。我记得我曾跟随省委领导视察了一所大学，大学校长汇报了该校在科研方面取得的成果，其中每年发明专利技术十几项，发表的各种学术论文几百篇，当书记问：你们这些科技成果有没有转化为商品的，回答是一项也没有。书记说，你们取得的成果中有许多是应用科技研究，不转化为商品，既不能当钱用，又不能当饭吃，这是对社会和对科技人才的极大浪费。听了书记一番话，我把工作研究的方向转到科技成果的转化上，特别是民营科技企业上。

第二件事：1990 年中共中央办公厅调研室副主任于维栋到云南来搞调查研究，主要了解我省科技体制改革特别是民办科技企业情况，我参与了调研活动。不调查不知道当时全国第一家民办科技企业诞生在云南，1979 年云南省





宣威县何高柱创办的“银耳研究所”，开创了云南民办科技实业的先河。比北京市第一个民办科研机构，中关村地区陈春生同志创办的“先进技术发展与服务部”还早一年。1989年底，云南省民办科技企业有510家，总产值达5亿元，仅次于北京，名列全国第二位。一批民营科技企业和企业家在全国已小有名气。如云南路达集团总裁罗志德、云南供用电技术服务部总经理陈先根、星火节能技术研究所所长杨光辉、云南冶金化工研究所所长戴元宁等。我省的民办科技企业，多数是一批在国家大专院校、科研院所里工作的专业技术人才，他们多数在所学领域拥有几项科研成果，由于体制和机制的限制，这些科研成果长期得不到转化，在国家科技体制改革精神的鼓舞下，这些专家学者纷纷下海创办民营科研所，民办科技企业，实现自身的价值。云南的民办科技实业家几乎没有要国家一分钱，资金完全靠自筹，白手起家，艰苦创业，走出了一条自筹资金、自担风险、自我积累、自我发展的道路。并坚持从云南的实际出发，在实践中摸索出“以资源为基础，以市场为导向，以高新技术为依托，以开发科研成果为主体，兴办科技实体，向产业化方向发展的道路”。通过亲身的调查研究，我和于维栋副主任写了一篇名叫《路在脚下》的调查报告，中央办公厅转发了此篇调研报告。

当时云南省委、省政府发展经济的思路是发展农业促轻工，通过轻工业特别是烟草产业积累资金，确保交通、能源、重点工程，科教文卫发展的路子，实践证明这条路子符合省情是正确的。但要使云南社会经济持续快速健康地发展，解决产业结构单一，社会生产力发展水平低的问题，必须大力发展民营科技企业，应当把民营科技企业作为我省经济改革与发展的突破口。我被这一大有前途的新

兴事业所吸引，被一些企业家的创业精神所感动，于是我萌动了投身云南民营科技事业的念头。1991年初，我向当时分管科技的省委副书记刘荣惠同志谈了我的想法，他非常支持，说年轻人要敢于到改革的风口浪尖去经受锻炼，在他的支持下，我离开了省委办公厅，调到一个半官半民的云南省民办科技管理委员会担任副主任，迈出了人生里程新的一步。这一步看似简单，然而在当时的环境下，迈出这一步，我渡过了多少个不眠之夜，终于做出了这一艰难的抉择。毛泽东同志曾对青年人说过：“青年人要立志做大事，而不要立志做大官。”下海，就是放弃仕途，走一条新的人生道路。在一个官本位很浓厚的地方，这一举动使我的亲朋好友感到疑惑不解，是对一个青年人观念上的挑战。青年人一经确定了人生奋斗目标，就要义无反顾地准备迎接挑战，面对挫折，还要始终保持着饱满的热情，坚强的意志，坚韧不拔的毅力，积极进取的精神，乐观的情绪，敢于正视人生道路上的各种困难和矛盾，并有足够的勇气战胜它们。

二、创业之路

1991年4月，我正式到省民办科技管委会上班，那是一个半官半民的机构，不列入政府的人员编制，但是在工作上代表省政府、省科委行使对民营科技企业一部分管理和服务的功能。上任伊始，我跑了数十家民营科技企业，帮助企业排忧解难，遇到的问题几乎全部是资金短缺贷不到款。1991年云南列入国家“火炬”计划项目共14项，其中民营科技企业占了11项，国家“火炬”项目安排贷款4000万元。列入国家“火炬”计划是非常不容易的，那年就是沿海经济发达地区省份能列入“火炬”计划的也不过3



~5项。从计划下达到申请贷款，我亲自帮助企业跑银行找政府，有的项目书记省长都批示过问，但就是贷不到款。当时云南的金融环境是僵硬的，沿海金融四分天下，国有银行、地方金融、地方财政、外资各占一分天下，而云南是国有银行一统天下。沿海省份企业融资的渠道多，地方金融十分活跃。云南国有银行几乎不对非公经济发放贷款，而地方金融又没有发展起来，再加上云南民营企业自身处于社会主义发展的初级阶段，没有完成原始资本积累，企业管理制度不健全。因此，主客观条件都限制了它的发展空间。

我记得1991年我亲自为昆明压风呼吸防护中心跑贷款，该企业法人代表叫曾世麟，说来真有一段感人的故事。曾世麟是全国人大代表、全国劳模，他父亲是原国民党第五集团军司令，新中国成立后，曾世麟留在了中国，他姐姐等其他亲属去了美国，曾世麟大学毕业后分配到中国煤炭科研所搞研究工作。反右时被打成右派，下放到重庆中梁山煤矿当采煤工，那时去矿井下采煤用的风钻还没有用高压水枪，完全是干钻。曾工在井下当了半年采煤工就抽到厂办搞宣传工作。然而他们班组的工人，30多岁都得矽肺病死了，死的时候非常痛苦，肺像石头一样，所有的细胞都被煤粉堵死了，人是活活被憋死的。曾工立志搞革新，解决煤矿工人矽肺病的问题。有一件事给了曾工以启示。在矿井下工人用的风钻全是高压风，这些风是从井上输送下来的。有一个年轻工人不知轻重，看一个朋友睡觉就用风钻对着这个人的肛门吹了一下，结果把人家的五脏六腑全吹出来了。曾工从这件事上获得启示，如果在风钻上做一个减压装置，工人可以呼吸到高压枪里从井上送来的新鲜空气，那么矽肺病的问题就完全解决了，然而就这么一

项技术革新，曾工为此奋斗了几十年。没有人支持，他辞职自己干，他把所有的积蓄全部用于科研。功夫不负有心人，曾工取得了十几项国家专利，产品被劳动部、煤炭部、全部总工会发文推广，列入国家级火炬计划项目。就是这个项目的贷款，从一月计划下达开始申请贷款，银行信贷部下来考察，一年过去了，银行还没批准此笔贷款。那天昆明下着小雨，天气寒冷，曾工这位 60 多岁的老人坐在银行门口的台阶上，满脸泪痕，银白色的头发和一脸的倦容、失望、沮丧让人心酸，我也跟着落泪。1991 年，姓社姓资的问题还在争论，国有银行除了考虑资金安全的问题之外，最主要的还要考虑企业的所有制性质，国有银行原则上不对非公经济发放贷款。这里既有认识问题，也有体制问题，而这两个问题都不是我们主观愿望能解决的，究竟该怎么办呢？我萌发了创办中国第一家民营金融企业的念头。

创办企业一定要深思熟虑，你创办的企业要能解决社会经济发展中存在的问题，要做到人无我有，人有我新，人新我强，这是企业取得成功的基本条件。发现问题并找出解决问题的办法，这种以市场为导向的思考方法，可以减少投资的盲目性，取得成功。经过市场调查和深思熟虑后，1991 年 6 月 13 日我给省委副书记刘荣惠同志写了一封信，提出创办昆明科技产业城市信用合作社的想法。

给刘荣惠副书记的信

刘副书记：

您好！

我离开省委办公厅到省民办科技机构管委会快两个月了。到了基层，尤其是搞民办科技，深感工作之艰难。同

张亚光文集

路在脚下