

PALACE
COUP

冷血权谋

冷血权谋



何森
作品

03

帝王宝座后有什么诡异的权谋？

为白领和经管人员量身定做的历史书！

用经济学的方法思考历史，
用小说的笔法写正史！

青岛出版社

PALACE
COUP

帝王权谋



何森
作品

帝王宝座后有什么诡异的权谋？

青岛出版社

图书在版编目(CIP)数据

宫变:冷血权谋/何森著. —青岛:青岛出版社
2010.7

ISBN 978 - 7 - 5436 - 6353 - 4

I. 宫… II. 何… III. 宫廷—政治—研究—中国—古代 IV. D691

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第117456号

书 名 宫变:冷血权谋

著 者 何 森

出版发行 青岛出版社

社 址 青岛市徐州路77号(266071)

本社网址 <http://www.qdpub.com>

邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) (0532)80998664

责任编辑 郭东明

特约编辑 周晓方

封面设计 青岛出版设计中心·乔峰

照 排 青岛新华出版照排有限公司

印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司

出版日期 2010年7月第1版 2010年7月第1次印刷

开 本 16开(710mm×1000mm)

印 张 18.5

字 数 300千字

书 号 ISBN 978 - 7 - 5436 - 6353 - 4

定 价 29.00元

编校质量、盗版监督免费服务电话 8009186216

青岛版图书售出后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532)80998826

序 言

这是“变”字系列丛书中的第三本书，依然是写给企业家读的历史读物。如果说《国变：铁血改革》是关注一个集团面临危机时的公关策略，《民变：热血纵横》是探讨一个集团成功失败的缘由，那么，《官变：冷血权谋》则试图揭露宫廷政变中帝王将相诡异的阴谋。

《诗经》云：“普天之下，莫非王土，率土之滨，莫非王臣。”为了皇权，千百年来，庄严的宫殿里上演了多少人间惨剧，有父子惨杀、君臣互斗，也有夫妻反目、兄弟阋墙。多少人结党营私、勾心斗角，多少人尔虞我诈、投井下石。他们或装神弄鬼借助神灵，或矫饰作伪取悦先王，或持刀相逼胁迫“禅让”，其谋略之阴险，城府之深沉，手段之狠绝，绝非芸芸众生所能想象。经过一番寒光闪烁、血火冲天的较量，最终，胜利者在败亡者殷红的血泊中昂然登上宝座。这就是令人心惊的宫廷政变，这种政变，除了极少数具有正义性和积极意义外，绝大多数都谈不上有雄心和有抱负，有的只是充满贪欲的野心和胆大妄为的冒险，其实质就是赤裸裸的权力角逐和灭绝人性的血腥屠杀。一将功成万骨枯。采用这样的手段，胜利者终于可以君临天下，应该不会再有令人惊恐的权力角逐了，但他们依然不敢掉以轻心，这一点，赵匡胤看得很透，正所谓“卧榻之侧岂容他人酣睡”。他还得防范“陈桥兵变”的重演，于是，他非常聪明地导演一出“杯酒释兵权”后，得以在“卧榻”之上“酣然入睡”。当然，中国历史上“杯酒释兵权”的故事毕竟只有一次，更多的帝王则仍然睁大眼睛，充满警觉地窥伺群臣，防止任何可能威胁其宝座的异己行

为，这就是中国式的帝王心态。

现在，让我们揭开神秘的宫闱一角，看看那些在端坐龙椅之上，道貌岸然的统治者最隐秘的行为……

专诸因为刺杀吴王僚而名垂青史，但拨开历史的迷雾，我们发现，他只不过是宫廷政变中权力角逐的牺牲品，如同刺进吴王僚腹中的“鱼肠剑”一样，专诸是一种工具，而其真正的主人则是端坐在高背椅上微笑的公子光；沙丘之变中，赵高的卑鄙与龌龊固然令人恶心，但秦始皇的悲剧更让人心痛；隋宫血案中，隋炀帝的矫饰伪善，杨素的狠绝恶毒，最终，血溅宫闱，其恐怖与血腥，千古之后仍然令人毛骨悚然。此外，还有玄武门兵变中的手足相残，陈桥兵变的虚伪狡诈……

我们从中国历史上两百多次宫廷政变中，选取十次大的宫廷政变，所写内容，大都取诸正史，也参考了一些野史，所有的事件、人物、时间、地点，基本上都有据可查，为了使故事更具可读性，作者对事件发生的细节、环境、气氛、对话等，根据想象做了一些“灌水”式的虚构。但遵循的大原则仍然是大事不虚、小事不拘。尽管如此，本书并不是严格意义上的历史书，我们还是用经营管理的思路来写历史，在编排体例上，我们从其事件的背景出发，写到政变的经过以及最终结局，其思路大体隐含了五个W模式，即是发生的是什么事（what），为什么发生（why），谁策划发生的（who），何时发生（when），怎样发生（how）的。这个思路大概体现了发现问题—分析问题—解决问题的思路，相信聪明的读者一定能看出作者的心思。在成败分析方面，我们引进了经济学中的SWOT模型，这是一种比较客观的分析方法。具体来讲，SWOT分别代表优势（strength）、劣势（weakness）、机会（opportunity）、威胁（threat）。这是一种新的探索，其幼稚和漏洞在所难免，希望给经营管理者以有益的参考。

目 录

血光：专诸刺僚（春秋） 1

吴王诸樊想将王位传给最贤明的四弟季札子，但季札子对王位根本不感兴趣，结果僚浮出水面，他自告奋勇，表示自己愿意担这个担子，替四叔为吴国服务几年。却惹恼了诸樊的长子公子光，听说四叔不愿意做王，公子光眼巴巴等着有人提名自己继承王位，却想不到被工作积极性更高的堂弟僚捷足先登，公子光老大的不情愿，但僚已经继承王位，而且拥有强大的行政力量和军队，最重要的是僚的儿子公子庆忌也是很大的威胁，公子庆忌骁勇善战，有万夫不当之勇，另外，其同母兄弟掩余、烛庸手握兵权，要除掉僚，坐上王位，非常不易。在伍子胥的精心策划下，一场宫廷政变上演了……侍卫们把专诸浑身上下搜查了一番，专诸双手托着鱼盘、双膝跪着走到僚的桌前，突然从鱼腹中抽出匕首，使出全身的力气，把僚的三层兽皮铠甲穿透，剑尖从后背露了出来，僚大叫一声，当时就没了气儿，侍卫们一拥而上，刀戟齐下，顿时把专诸剁成了肉泥……

公子光最终在血光中走向王位，这是一次精心策划的宫廷政变，专诸不过是一种工具而已，僚的悲剧告诉我们，对于即将威胁自己的事情，应当时刻保持警惕，并防患于未然，任何麻痹大意，都有可能酿成大祸。

宫变起因 2

英雄落难，伍子胥流落街头结识力敌万人的专诸 2

王位之争，僚自立为王，公子光心中不服暗怀杀机 7

宫闱密谋	10
挑拨离间,公子光绞尽脑汁离间吴王和伍子胥的关系	10
恩宠有加,公子光终于用自己的诚心感动了伍子胥	13
吴王僚八年,公子光终于等来期待已久的机会	18
调虎离山,伍子胥设计除掉了吴王的三个羽翼	21
末路角逐	24
万事俱备,吴王最终给公子光留下可乘之机	24
夜伏甲士,专诸把匕首放在煮熟的鱼腹中慨然入内	26
行“苦肉计”,阖闾终于消除心头大患,稳坐王位	29
成败 SWOT 分析	32
内部条件	32
外部分析	33
阍患:沙丘之变(秦朝)	34

一个卑微龌龊的小人物,在一个偶然的机缘,改变了中国历史前进的车辙。这个人物就是赵高,这个偶然的机缘就是沙丘之变。有人根据“指鹿为马”妄自揣测,认定赵高一定无才无德,不学无术的人。其实,历史上的赵高是在磨难中长大的,他固然善于阿谀奉承、察言观色,但赵高具有很强的行政管理能力,他工作勤奋,坚韧不拔,行事果断敢为,勇于任事,对复杂而严格的秦国法制了如指掌,其书法在大秦帝国中,除了丞相李斯,大概无人能出其右。这样的人为什么会发动宫廷政变?最核心的原因是他的既得利益将受到伤害,扶苏是秦始皇法定的接班人,他“刚

毅而武勇”，几乎从来没有正眼瞧过他，而且，其高级助手蒙毅与他有不共戴天之仇，一旦扶苏继位，不要说中车府令，连“小康”生活都保证不了。赵高是小人，小人之为小人就是因为他们目的就是追求利益，为了利益，他们可以不惜任何代价，不会顾念什么恩义，这就是沙丘之变给我们的提示，细节决定成败，你不能忽视任何可能改变命运的小人物，您可以享受小人，也可以重用小人，但是，你一定要控制他，一旦失控，最受伤害的还是你自己。

宫变起因	35
始皇出巡，彰显自己的辉煌功绩	35
宫闱密谋	38
改弦更张，赵高那精密的大脑开始急速运转	38
巧舌如簧，攻下胡亥再攻李斯，赵高也只用了两三个回合	41
瞒天过海，秦始皇的遗体安放在一辆特制的“辘凉车”中	45
千古憾事，扶苏没有听从蒙恬的劝告拔剑自刎	46
孤傲自负，李斯认为以丞相之尊对付个把赵高绰绰有余，结果被赵高用当时最为残忍的方式处死	48
末路角逐	50
指鹿为马，赵高先后残杀了秦二世兄弟姐妹二十二人	50
难为黔首，秦二世苦苦哀求无望，最终惨死望夷宫	56
成败 SWOT 分析	60
内部条件	60
外部分析	61

天命：诸吕让位(汉朝) 62

公元前180年，吕后病危，任命侄子吕禄为上将军，统领北军，任命侄子吕产统领南军，同时升任吕产为相国。吕后告诫他们：“我死之后，大臣们可能发动兵变，你们要牢牢掌握军队，守卫宫殿，千万不要离开皇宫为我送葬，不要被人扼制。”但是，由于吕禄的迂腐和轻信，使一盘本来很有胜算的棋，最终还是输了，吕后去世后，陈平，周勃猝然发动政变，将吕氏家族一网打尽。刘章指挥军士搜捕吕产，最后，在郎中府一个茅厕中找到了他。刘章啥也不说，一刀结束了他的性命。接着，周勃派人分头逮捕吕氏一族，不论男女老少，一律杀尽。高手对垒，决定胜输的常常是一枚小卒子，一盘非常高明的棋，很可能会毁在一个小卒子，所以，千万不要忽视其貌不扬的小人物，大事情往往坏在小人物身上。

宫变起因	63
遇人不淑，吕后在未掌握大权之前，确有善良温顺的一面	63
夺嫡风波，吕后让哥哥吕泽劫持张良，逼其献计	68
宫闱密谋	71
诱杀功臣，吕后为刘邦铲除心腹大患立下汗马功劳	71
吕后崛起，处心积虑开始密谋杀害功臣宿将	76
惨无人道，吕后又进一步迫害刘姓诸王	78
末路角逐	81
刘襄起兵，功臣集团智除双吕夺回刘家天下	81
迎立代王，汉文帝成了宫廷政变最后的幸运者	86

成败 SWOT 分析	89
内部条件	89
外部分析	90
大逆:隋宫血案(隋朝)	91
<p>隋文帝仁寿四年(公元 604 年),隋文帝自知不起,便召太子杨广入居大宝殿。杨广见父亲病重,十分欢喜。阴谋暴露后,隋文帝跃然而起,用手捶床道:“畜生怎么能托付大事?独孤误我!”跃跃欲试,准备废杨广重立杨勇,但为时已晚,杨广带兵包围仁寿宫,断绝内外交通。派心腹张衡入殿问疾,张衡进入内殿,将陈夫人和众宫女尽行赶出,然后猛击文帝胸部,文帝口吐鲜血,哀号的声音,传入后宫,后宫陈妃及以下宫女面无人色。杨广率众人入内检视。果见血溅屏风,隋文帝一命呜呼,气息全无,双眼圆睁,甚是恐怖。杨广派人假传文帝遗嘱,要杨勇自尽,派去的人就将杨勇拖出杀死,就这样,杨广以弑父杀兄的手段夺取了皇位,史称炀帝,第二年改年号为“大业”。隋宫血案,千古之下,仍然让人欷歔感叹,隋文帝夫妇过激的偏好,为杨广提供矫饰伪装的机会,迫使杨广采取非法乃至杀戮的手段攫取皇权。所谓“耳听为虚,眼见为实”,在政治斗争方面,耳听固然为虚,但眼见的也未必就是实的,关键是我们不要被眼前的现象迷惑了,对于领导者来讲,最重要的还是要用自己的头脑看透事务的本质。</p>	
宫变起因	92
嫉后独孤,隋文帝为什么宁愿放弃天下	92
宫闱密谋	94

不善掩饰,性格弱点定了杨勇非但难继大统,也很难善终	94
刻意矫饰,杨广明白哥哥失宠父母的原因,更加矫饰自己	96
独掌相权,杨素成了废立太子的关键人物	99
末路角逐	103
血溅屏风,张衡猛击,杨坚口吐鲜血,后宫全体宫女面无人色	103
改天换地,隋炀帝大刀阔斧解决自己不喜欢的人	105
魂归西天,两叛将用力一绞,一代暴君顷刻毙命	108
成败 SWOT 分析	111
内部条件	111
外部分析	111
夺位:玄武门政变(唐朝)	113

唐武德九年(公元626年),李世民与太子李建成、齐王李元吉之间皇位继承权爆发了,李世民忧惧万分,遂决定发动政变。六月四日,世民率长孙无忌等埋伏在玄武门内,突然射杀了准备入朝的建成和元吉,声称“秦王以太子、齐王作乱,举兵诛之”,并派亲信“宿卫”高祖,三天后,高祖立世民为皇太子,将军政大事一律交给太子处置,这就是“玄武门之变”。李建成是太子,也是大唐帝国法定的接班人,为什么失败?首先,李世民身边人才济济,既有房玄龄、杜如晦这些忠心耿耿的谋士,又有尉迟敬德等不为重金所收买的猛将,他事无巨细,都与谋士商量,而李建成虽有自己的班底,但总与李元吉两人谈论。玄武门乃兵家必争之地,在唐代多次政变中均处于关键地位,谁能控制它,就容易在军事上处于优势,李

建成竟认识不到它的重要性,对于自己的行动一再泄密的危险情况竟从不曾予以改进。这件事情告诉我们,过分自信,看不到对方的优点,也看不到自己弱点的人,即便侥幸成功,长期下,也可能功亏一篑。

宫变起因	114
四王夺嫡,被误读的李建成、李元吉兄弟	114
争权夺利,李建成在东宫内私蓄武士,组成所谓“长林军”	118
以死明志,看到父皇,李建成叩头大哭,悲愤得以头撞柱	121
君无戏言,但李渊食言了,为玄武门之变埋下隐患	125
宫闱密谋	128
突厥来犯,元吉请求将尉迟敬德、程知节等人归他指挥	128
末路角逐	133
刀光剑影,当建成、元吉还在梳洗的时候,李世民等人早已埋伏于 玄武门内	133
血流成河,李渊眼见心爱的孙子全被砍下人头,哼都没敢哼一声	136
成败 SWOT 分析	139
内部条件	139
外部分析	140
逼宫:马嵬驿之变(唐朝)	142

公元756年初夏,安禄山大军逼近,继而潼关失守,长安城岌岌可危。当天晚上,唐玄宗、杨国忠带着杨贵妃和一批皇子皇孙仓皇逃出长安。6月14日,部队来到了马嵬驿,陈玄礼挡住了杨国忠的马头,恰好有吐蕃使

节 20 余人，正向杨国忠诉说什么，杨国忠还没有来得及回答，有人高声喊道：“杨国忠与胡人谋反！”然后立即有人用箭射中了杨国忠坐骑的马鞍，尔后，杨国忠被杀，杨贵妃上吊自杀，斯为“马嵬驿之变”。

马嵬驿兵变真正的策划者是太子李亨（唐肃宗），他发动兵变的真正目的，并不是杀杨贵妃，还在于杨国忠，杨国忠是太子李亨的死对头，国忠不除，无法迫使李隆基（唐玄宗）逊位。尔后，经过多难的安史之乱，唐玄宗、肃宗父子之情出现了微妙的变化，让我们管窥大唐帝国最高领导层最隐秘的心事。最终，唐玄宗长叹一声：“天数、人心皆归于汝，使朕得保养余齿，汝之孝也！”亲自为肃宗披上皇袍。公元 760 年 7 月，李辅国矫诏称皇上请太上皇游西内，唐玄宗被迫住进甘露殿，心情忧郁。时隔不久，其亲信相继遭到了贬黜。高力士长流巫州，陈玄礼也被勒令致仕。公元 762 年 4 月，唐玄宗溘然逝世，终年七十八岁，庙号玄宗。

马嵬驿兵变最终的胜利者是太子李亨，当李亨成为唐肃宗时，马嵬驿兵变给我们留下更多的沉思：权力和亲情才是鱼与熊掌的关系，两者得兼，往往是悲剧的开始。

宫变起因	143
尾大不掉，藩镇节度使雄踞一方成为大唐的帝国的隐忧	143
长安失守，唐玄宗偕杨贵妃等仓皇逃离世界上最繁华的都市	151
宫闱密谋	153
首次密议，陈玄礼决定杀掉杨国忠	153
百姓拦道，玄宗令太子李亨留在后面，安慰父老乡民	155
分道扬镳，太子李亨的心思已经发生了极大变化	158
肃宗登基，那些跟皇位有关系的人却都有了心病	159

末路角逐	161
太上皇回京,唐玄宗正式在兴庆宫开始了自己的退休生活	161
成败 SWOT 分析	164
内部条件	164
外部分析	165
心机:陈桥兵变(北宋)	167
<p>公元 960 年,赵匡胤借口北汉与辽联合南侵率军出大梁(今河南开封)至陈桥驿(今开封东北),授意将士给他穿上黄袍拥立他为帝,赵匡胤即回师大梁逼后周皇帝让位建立宋朝。这就是著名的陈桥兵变。正月初四,赵匡胤率军回师开封,逼使恭帝禅位,轻易地夺取了后周政权,改国号为“宋”,建立了赵宋王朝。这是一次非常成功的和平兵变,没有宫门喋血,也没有伏尸千里,几乎是“市不易肆”,就取得了改朝换代的成功。其心机之深沉,谋略之精巧,让人感叹,一般人认为,这不过是兵权、实力逼迫的结果,事实上,兵权、实力只能保证最终的成功,至于以什么方式,则很大程度上有赖于决策者的谋划水平和政治远见,能够翻手为云、覆手为雨,化有形于无形,兵不血刃的达到自己的目标,这才是善之善战者,也才是值得我们借鉴的。</p>	
宫变起因	168
战功卓著,赵匡胤成为周世宗屈指可数的禁军高级将领之一	168
拉帮结派,赵匡胤终于拥有可以调动全国兵马的绝对权力	169

宫闱密谋	173
政变前夕，三军元帅赵匡胤竟然醉卧中军大帐酣睡不醒	173
惺惺作态，宰相范质等人被带到眼前，赵匡胤不禁涕泪交加	176
正式登基，赵匡胤在众人的簇拥下来到崇元殿	180
杯酒释权，赵匡胤谈笑声中解除了开国元勋手中的兵权	183
真相解密，赵匡胤一手策划兵变之事分析	185
末路角逐	187
烛影斧声，踌躇满志的赵匡胤却莫名其妙地猝死	187
成败 SWOT 分析	190
内部条件	190
外部分析	190
惊变：南宋宫变(南宋)	192

这是南宋一段非常令人难以忘怀的历史，乱世中的宫廷政变，短短一百多年，其政局变化让人头晕目眩。苗傅、刘正彦以武力威迫高宗退位当“太上皇”，高宗赵构被软禁于显忠寺，惹恼了在外的张浚、韩世忠等文臣武将，入京“勤王”，刘正彦、苗傅相继被生擒活捉，“磔于建康市”。绍兴三十二年六月，宋高宗以“倦勤”为名将传位给宋孝宗。淳熙十六年(1189年)二月，宋孝宗禅位给太子赵惇，就是宋光宗，赵惇性格懦弱，即位不久，竟被皇后李凤娘逼成“精神分裂症”，稀里糊涂活了十年。庆元六年(1200年)，疯子皇帝宋光宗终于病情恶化，赵汝愚、外戚韩侂胄自作主张，请宋光宗自动让位，嘉王赵扩即皇帝位，这就是宋宁宗。赵扩坚辞不成，被迫

登位。尔后,赵汝愚和韩侂胄开始斗法,赵汝愚败北,最终暴病身亡。此时,杨皇后走上舞台,联合史弥远对付韩侂胄。开禧三年(1207年),史弥远矫称有密旨,将韩侂胄劫至玉津园夹墙内,拳打脚踢活活打死。自此,史弥远当权,引起皇子赵竑不满,史弥远奋起反击,嘉定十七年八月,宁宗病重,史弥远又一次矫诏,将赵贵诚立为皇子,赐名昀,斯为宋理宗……南宋宫廷政变不迷,除了时局的动荡外,最核心的原因在于强臣弱君,最终权臣成为尾大不掉之势,南宋诸君既缺乏其祖赵匡胤的智慧,也没有刘邦、朱元璋的铁血强权,这才是他们的悲剧。

宫变起因	193
宋室南迁,宋高宗历经磨难终于坐稳天下	193
南宋水师,保证了江南半壁河山没有落入敌人之手	198
宫闱密谋	202
隆兴和议,金宋双方维持了四十年的相对稳定关系	202
宫廷密谋,赵汝愚与韩侂胄密谋逼宋光宗自动让位做太上皇	206
矫称密旨,史弥远将韩侂胄劫至玉津园夹墙内活活打死	210
绞尽脑汁,史弥远地挑拨赵竑与宁宗、杨皇后之间的关系	214
端平元年,史弥远病重不治,宋理宗准备甩开膀子大干一场	219
奸佞丧国,“蟋蟀宰相”贾似道奸笑着走上南宋政治舞台	221
末路角逐	222
成败 SWOT 分析	227
内部条件	228
外部分析	229

传奇：夺门之变(明朝) 230

明正统年间,明英宗统帅 50 万大军仓促亲征,结果酿成震惊天下的“土木之变”,自己也做了俘虏,被瓦剌掠至漠北,不久,“监国”御弟朱祁钰摇身一变,成为明代宗,遥尊自己的哥哥明英宗为太上皇。不久,明英宗回到北京,又被明代宗软禁在南宫。景泰八年,明代宗病重。文臣之首徐有贞联合宦官曹吉祥发动政变,武臣石亨(总兵官)带领军士千余人潜入皇宫,接着徐有贞等人到南宫迎出英宗,政变顺利取得成功。第二天早朝,英宗重新登上皇帝的宝座。明英宗的经历可谓传奇,其忍辱负重、卧薪尝胆的精神令人其钦佩。但最令人震撼的还是于谦的悲剧,他能指挥千军万马,也能写出《石灰吟》那样的诗,但却不能保全自己。其根源不在奸臣陷害,也不是明英宗的昏庸,而是明英宗需要为自己政权的“合法性”找到依据,明英宗达到了自己的目标,但却摧毁了大明的柱石,这也是鱼与熊掌的故事,如何取舍?的确发人深省。

宫变起因	231
太监当政,明英宗为什么对王振言听计从	231
御驾亲征,明英宗五十万将士全军覆没,自己也成了人质	233
宫闱密谋	237
奇货可居,也先挟持英宗来到大同城下,索要金银货币	237
保卫京师,于谦立下永垂万世之功但也为自己种下隐患	239
归国以后,明英宗朱祁镇被直接送到南宫软禁起来	241
废立太子,朱祁钰用加官晋爵、赏金赐银笼络众大臣	242
惊心动魄,朱祁镇穿戴完毕,独坐灯下,焦急地等待接驾	245
末路角逐	247