

创业培训系列教材

XIAN DAI NONG MIN CHUANG YE
JIAO YU DU BEN

现代农民创业 教育读本

北京农业职业学院
鄢毅平 编著



中国人口出版社

创业培训系列教材

现代农民创业教育读本

北京农业职业学院 鄢毅平 编著

中国人口出版社

图书在版编目(CIP)数据

现代农民创业教育读本/鄢毅平编著. —北京:中国人口出版社,2010.4

ISBN 978-7-5101-0066-6

I. ①现… II. ①鄢… III. ①乡村教育:创造教育
IV. ①G725

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第037610号

现代农民创业教育读本

鄢毅平 编著

出版发行 中国人口出版社
印 刷 北京市彩虹印刷有限责任公司
开 本 787×1092 1/32
印 张 6
字 数 100千字
版 次 2010年4月第1版
印 次 2010年4月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5101-0066-6
定 价 15.00元

社 长 陶庆军
网 址 www.rkcbs.net
电子信箱 rkcbs@126.com
电 话 (010)83519390
传 真 (010)83519401
地 址 北京市宣武区广安门南街80号中加大厦
邮 编 100054

版权所有 侵权必究 质量问题 随时退换

前 言

《现代农民创业教育》读本主要探讨现代农民如何创业这一问题。农民要参与创业,先要了解阳伞业,认识创业,掌握与创业有关的知识和技能。

总结社会上已有的农民创业,分析成功的创业活动可以看出,创业是一个从设想到实现的过程,我们认识创业,可以从认识这一过程着手。由此,我们的读本根据农民创业的过程来展开,分为以下六个模块:

第一模块:创业有什么好处,能解决哪些问题。由于创业的起点是有创业的愿望和想法,这就需要了解和认识农民为什么要创业,同时也要了解具备什么条件的农民可以创业,什么时间可以创业,从而认识自己有没有条件创业,是否可以参与创业。

第二模块:创业的环境与相会。如果有了创业的愿望,还需要了解和认识在当前条件下,农民创业的环境和条件与过去有哪些不同,有了哪些新机会,为什么当前更多的农民积极创业并取得了成功,我如何认识和把握这些新机会。

第三模块:创业前的准备。创业前准备工作的好坏可以决定创业的成败。有了对创业的认识,并想参与创业后,还需要为创业进行必要的准备。在这一模块主要介绍如何选择创业项目,选择创业地点,以及如何对创业项目进行调查这三个内容。

第四模块:创业的实施。完成准备工作后就可以进入创业的实施阶段。在开始创业前,如果能够完成一份创业计划书,可以明确自己的创业思路,争取合作伙伴或外来投资。然后,要登记注册

使创业项目合法化,并筹划好开业。开业后,创业项目开始运营,此时,可以说已经走上了创业路。

第五模块:创业的基本技能。创业要掌握一些创业者必需的基本技能。限于篇幅,本书仅简要介绍创业时不可缺少的商务谈判与签订合同的要点,由于创业风险很大,在这一模块中同时介绍创业风险的防范。

第六模块:创业可选的组织形式与创业途径。在当今社会,农民可选的创业途径很多。了解这些内容,从中选择最适合自己的,会有利于创业的成功。同时,在这一模块中,还将介绍当前农村中已经普遍应用的网络销售与网上开店的问题。

本读本曾多次用于各地农民创业培训。

以下人员参与了本读本的编写。其中徐成响编写了第四模块,王弢写了第三模块,黄雨屏编写了第六模块,鄢毅平负责其余模块的撰写及全书统稿。在读本编写过程中,部分有过创业经历的企业管理人员参与了讨论,并提出了很好的建议。对此,我们再表感谢。

目 录

第一模块 创业的基础	/1
一、为什么要创业	/2
1. 生存的需要	/2
2. 发展的需要	/2
3. 独立的需要	/3
4. 自尊的需要	/3
5. 实现自己想法的需要	/4
二、何时开始创业	/5
1. 年龄不是农民创业的障碍	/5
2. 条件具备就可以创业	/5
三、在何处创业	/6
1. 在本地创业	/6
2. 外出创业	/6
四、创业与传统务农与打工有什么不同	/8
1. 创业与打工的主要不同点	/8
2. 创业好还是打工好	/9
五、创业需要哪些条件	/9
1. 精神方面的条件	/9
2. 物质方面的条件	/10
六、创业需要破除什么思想障碍	/11
1. 影响农民创业的思想障碍	/11

2. 这些情况不会影响创业 /12

第二模块 创业的环境 /15

一、新农村建设为农民创业带来的条件 /16

1. 更好的资金条件 /16
2. 更好的信息条件 /16
3. 新的政策条件 /17
4. 需求增长的条件 /17
5. 更好的交通运输条件 /18
6. 支持创业的政策法规条件 /19
7. 金融、培训等方面提供条件 /19

二、创业机会的认识与把握 /20

1. 创业机会的认识 /21
2. 创业机会的类别 /23
3. 创业机会的识别 /24
4. 创业机会的把握 /25

第三模块 创业前的准备 /27

一、选择独立创业的项目 /28

1. 选择创业项目的过程 /28
2. 选择独立创业项目的方法 /31
3. 农民创业适合选择的项目 /33
4. 选择创业项目时需要注意的问题 /35

二、选择特许经营的项目 / 38

1. 认识和了解特许经营 /38
2. 加盟特许经营创业有哪些利弊 /42

- 3. 选择特许经营项目的方法 /45
- 三、创业前的市场调查 /49
 - 1. 对市场调查的认识 /49
 - 2. 创业项目市场调查的特点 /51
 - 3. 创业项目调研的内容 /52
 - 4. 创业项目调研的方法 /56
 - 5. 创业项目调研中需要注意的问题 /58
- 四、选择创业的地址 /60
 - 1. 选择创业地址的案例 /61
 - 2. 选择创业地址需要考虑的因素 /63
 - 3. 选择创业地址的程序 /66
 - 4. 选择创业地址的原则 /67
 - 5. 选择创业地址的方法 /69

第四模块 创业的实施 /71

- 一、撰写创业计划书 /72
 - 1. 为什么要撰写创业计划书 /72
 - 2. 创业计划书的内容 /73
 - 3. 如何撰写创业计划书 /77
 - 4. 供参考的创业计划书模板 /79

附：创业计划书模板 /80

- 二、为创办的企业登记注册 /86
 - 1. 创业者可选择的组织形式 /86
 - 2. 创业登记注册应具备的基本条件 /90
 - 3. 登记注册公司制企业的步骤 /91
 - 4. 登记注册合伙制企业及个人独资企业的程序/94
 - 5. 登记注册个体工商户的程序 /94

- 三、采购开业前的物品 /95
 - 1. 巧妙采购可节省创业资金 /95
 - 2. 采购的基本条件 /97
 - 3. 采购的渠道 /99
 - 4. 采购中需要决定的几个问题 /101
 - 5. 采购的重点和难点 /102
 - 6. 采购的技巧 /103
- 四、企业开业 /105
 - 1. 如何走好企业开业的第一步 /105
 - 2. 企业开业需要掌握的要点 /108
 - 3. 开业的参考策略 /112

第五模块 创业基本技能 /117

- 一、提高创业谈判的能力 /118
 - 1. 创业谈判的特点 /118
 - 2. 影响创业谈判能力的相关因素 /119
 - 3. 创业谈判的注意事项 /122
 - 4. 谈判的进程 /125
- 二、签订创业的合同 /127
 - 1. 创业者需要签订哪些合同 /128
 - 2. 合同的主要内容 /129
 - 3. 签订合同时需要注意哪些问题 /131
- 三、创业风险的表现与防范 /134
 - 1. 创业风险的特征 /134
 - 2. 创业风险的种类 /135
 - 3. 正确对待创业风险 /138
 - 4. 创业风险的防范 /139

第六模块 创业的其他选择 /143

一、创业的其他可选途径 /144

1. 承包创业 /144
2. 租赁创业 /147
3. 购买企业 /149

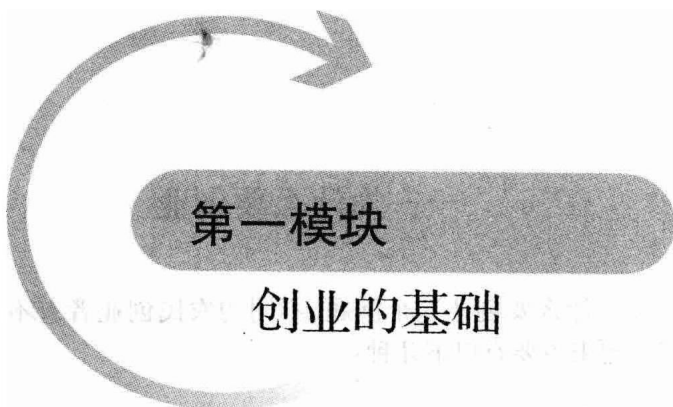
二、创业的组织选择 /152

1. 个体创业 /152
2. 家族创业 /153
3. 合伙创业 /156

三、利用互联网销售与网上开店 /161

1. 初步认识互联网销售 /161
2. 互联网还能够为创业做什么 /165
3. 农民能够办好自己的网店 /169
4. 网上开店有什么优点和问题 /171
5. 农民如何在网上开店 /173

附：网上开店的主要步骤 /180



农民创业的第一步是产生了创业的想法与愿望，只有想创业的人才能开始创业。创业的愿望不会无缘无故地产生，而只能来自于农民学习、生产和生活的过程，以及在这一过程中形成的对于创业的认识。

一、为什么要创业

对于为什么要创业这个问题,不同的农民创业者有不同的答案。归结起来主要有以下几种:

1.生存的需要

如因为当地土地等资源不足,使部分农民既不能继续种地谋生,又不能在城市找到就业岗位,在条件的逼迫下走上了创业路。我国东南沿海地区就有不少这样的例子。这一地区人多地少,不少地区人均耕地只有二三分,使当地农民无法以耕种土地为生,很多人走上了创业路。当前还有不少城市在发展中占用了周边耕地,在这些城市的郊区,由于耕地的减少,一些农民已经不可能继续种地为生,不少农民因此也开始创业。

2.发展的需要

改革开放以来,由于眼界开阔,能力提高,受教育程度的提高,以及各方面条件的变化,使我国不少农民有了更高的追求,他们不甘心维持现状,不愿一辈子以传统方式务农或打工,从而闯出了一条创业路。如河北省馆陶县的农民靳任任,16岁初中毕业后就到城市打工,在此期间她产生了创业的强烈愿望,17岁时利用打工积累的2000元回乡从事特种养殖,三年后其养殖的产品销售到全国各地,有了百万以上的财富。又如,安徽省的徐燕1994年职高毕业后在银行当储蓄员,这本是适合女孩子的工作,但她觉得从事储

蓄工作与自己的兴趣、理想相差甚远,决定辞去储蓄员工作,从事自己喜爱的苗木花卉事业。她的决定得到了开明父母的理解与支持,从此她开始了在自家土地上种植及销售苗木,工作虽然艰苦,但徐燕非常热心,事业很快得到发展。经过十年艰辛奋斗,徐燕从由零星养花送花发展到生态经济园种植与经营,并带动了周边近百户农户创业。2006年徐燕获得全国“双学双比”女能手称号。

3. 独立的需要

从近几年对返乡农民创业的调查中可以看到,部分农民在打工中学会了企业的经营与管理,不少农民通过打工逐步感到,自己的能力并不比老板差,也能够经营管理好一个企业,从而产生了独立的要求,并走上了创业路。以下例子说明了这一问题。

浙江省上虞市的于振生,16岁高中毕业后进入镇办玻璃钢厂。由于年轻能干,肯吃苦,爱钻研,受到企业的重视,22岁就担任了有300多员工的镇办企业副厂长,负责产品销售。在工作中,他看到当时一种新型电动机利润高,市场需求量大,而且生产也并不困难,几次向领导建议增加电动机生产业务,但厂领导认为,当前企业的生产形势很好,没有必要再去冒风险。在经过反复思考后,于振生辞去企业中的工作,与几个同伴一起组织新型电机的生产,不到8年,他们所创办企业的产值超过1亿元。

4. 自尊的需要

在农村的青年人中这样的例子比较多。如四川的一个农民结婚后,看到妻子的姐妹家庭条件都比自己好,每次与妻子回老丈人家时都感到抬不起头来,因此下决心创业,并很快取得了成效。吉林省农民邹文龙在高中结识了自己的女朋友,后来他的女朋友考上大学,而他因健康原因未被大学录取,只有打工。为了消除与女朋友的差别,他开始创业,几年后成为上海很有名气的家具销售商。浙江省衢州市的农民陈某患过小儿麻痹症,落下残疾,28岁还

没有找到对象。一次进城时看上了在城里打工的18岁姑娘,并开始谈恋爱。两个人各方面的差距促使其下决心改变自己的现状,他放弃做了多年的木匠,用自己和家庭积攒下的3万元钱闯到贵阳市销售家乡生产的胡柚,取得成功,也赢得了姑娘的芳心和姑娘家人的认可。

目前,这类为改变自己地位和收入条件而创业的事例越来越多。

5. 实现自己想法的需要

我国还有不少农民在长期生产经营活动中产生了新的想法,他们不拘泥于原有的生产方式,认真研究新的生产方式或开发新产品,因此走上了创业路。

如陕西蒲城的农民瞿俊发种了多年的西瓜,有较高的种瓜技术和丰富的种瓜经验,但他一直希望能够种出与众不同的西瓜,并因此进行了长达7年的开发,最终获得成功并开创了自己的事业。

山东省聊城的农民王立河祖祖辈辈以烧花盆为生,后来看到做蚰蚰罐利润高,想转烧蚰蚰罐。由于两类产品的工艺不同,做花盆时他做一个成一个,做蚰蚰罐却总是不成功。但他有一股韧劲,坚持努力了6年,在失败了上千次后终于摸索出成熟的工艺,烧出了当地最好的蚰蚰罐,得到了社会的认可。

促使农民创业的原因还有一些,以上我们可以看出,激起农民创业愿望的原因是不同的,但创业有一点是相同的,就是能够改变创业者的现状,给创业者更大的发展空间,不但能够使创业的生活好起来,而且也会有更大的成就感,解决创业者的生存和发展问题。

二、何时开始创业

什么时候创业好,这也是创业者常常面对的问题。从对创业者的分析中我们可以看到,农民开始创业的年龄各不相同,在什么时候创业都有可能成功。

1. 年龄不是农民创业的障碍

我国不少农民十几岁时就开始创业,少数农民人生的第一步不是务农和就业而是创业,部分农民刚刚20出头就事业有成。如前面提到的靳任任创业时17岁,广西来宾市的卢玉良17岁开始养猪,18岁有了自己的猪场,20岁时成了当地农民信服的小专家,当地饲料的80%已经由她组织生产和销售,从而有了可观的收入。河北省固安县的杨凤君,16岁开始开店,19岁转做胖女服装生意,22岁有了自己的销售网络,买了自己的楼房和汽车。也有不少农民在务农或打工中逐步增长了才干,从而产生了创业的愿望,在中青年阶段开始创业。还有不少农民将近一辈子在家务农或外出打工,但在老年时却走上了创业路。如云南农民陶碧华开始创业时已经50多岁,但在六年内,创造了全国知名的品牌,企业资产超过了13亿,并带动了几千人就业。从这些事例中可以看出,创业没有早晚,年龄不会是创业的障碍。务农、打工也不妨碍创业,反而有可能为创业积累经验,奠定基础。

2. 条件具备就可以创业

总结创业成功者的经验,一般情况下,有了强烈的创业愿望,发现了适合创业的项目,有了创业的基本条件就可以创业。换言之,何时开始创业,既不能单一从年龄、也不能单一从某一条件的角度考虑,而应该从是否具备创业的机会和条件来认识。何时找

到创业的机会,具备创业的条件对于每一个人是不同的,因此才会有不同年龄,不同时期的创业者。

对于有意创业的农民,不能完全坐等条件的成熟,没有条件可以创造条件。主动创造创业需要的条件,可以在自己认为合适的时机创业。

三、在何处创业

在新农村建设中,我国正在努力实现城乡一体化的新格局,加上改革开放的深入,使农民创业有了更多的地点选择。从大的方面看可以分为以下4种:

1.在本地创业

农民在本地创业最大的优势是人熟、地熟、产业熟,基础条件好。由于在本地创业可以利用家庭已有的条件,投资比较少,在需要劳动力时能够得到亲友帮助,付出也比较低,创业风险相对要小。本地创业还可以照顾家庭,生活也更方便。当前,我国不少农村鼓励农民在本地创业,有些地区还提供了优惠政策,创业也有了更好的条件。随着我国经济的发展和人们需求的变化,社会对新型农产品及农村提供的服务有了更多、更大的需求。通过种植或养殖新产品,或在村内开展新的服务项目等都可以在本地创业。

2.外出创业

走出本村到外面创业又可以分为:①到其他地区的农村创业。

不少农民在村内开展种植或养殖取得了一定的经验,但由于村内条件有限,不易将现有的规模扩大,这使有些农民走向其他农村,租用土地或养殖场来开创自己的事业。由于当前我国农村提倡土地流转,不少农村还有招商引资的优惠,能够对外来的农民提供与本村农民基本相同的条件,使我国农民外出创业日益增加。②外出到城镇和城市创业。在城镇和城市创业的最大优势是市场大,消费水平高,需求多样化,支付能力强,加上当前不少城市逐步取消了对农民创业的限制,有些城市还鼓励外来的农民创业。不少农民通过打工或销售农产品等熟悉了城市,有了创业的基础,在城市或小城镇创业能够取得良好的效果。如湖南宁乡的打工妹刘星宇在北京的养鱼场打工时发现鱼缸盈利空间大,随即用攒了5年的8千元开始在北京城里创业,当年收入超过5年打工的收入。从有关调查也可以看出,农民在城市的装修、生活服务以及农产品销售等行业创业的比例大,不少城市的农产品批发商、零售商基本上来自于农村。③走出国门创业。改革开放以来,我国有不少农民走出国门创业,也取得了良好的成效。放眼世界,不少国家有良好的农业生产条件,但因种种原因,这些条件没有得到充分的利用,同时当地又有可观的市场,为掌握农业生产技术的我国农民提供了很好的创业条件。如湖北孝昌县农民张峰华随我国驻苏丹的工程队从事建筑工程期间发现,当地有大量闲置的土地,又有很好的灌溉条件,但苏丹绝大多数农民不会种菜,市场上蔬菜的价格很高,一个鸡蛋大小的西红柿在市场上合到人民币8元钱,感到这是一个创业的好地方。在建筑工程结束后,他没有随工程队回国,而是想法留在当地租下一个农场开始种菜,到第4年就有了2000万元的积累。我国河北省定州市到赞比亚种地的农民已经有几百人,这些人在非洲初步致富,同时也受到了当地政府和农民的欢迎。目前我国农民已经开始在俄罗斯、哈萨克斯坦、非洲等地种菜。还有不少农民走出国门办工厂,做生意。据不完全统计,到2008年,仅浙江省就有5万多农民在世界各国创业。总体来说,目