



中共湖南省委宣传部  
湖南省新闻工作者协会 编

记者  
在  
基  
层

JIZHEZAI  
JICENG



记者  
在  
基  
层

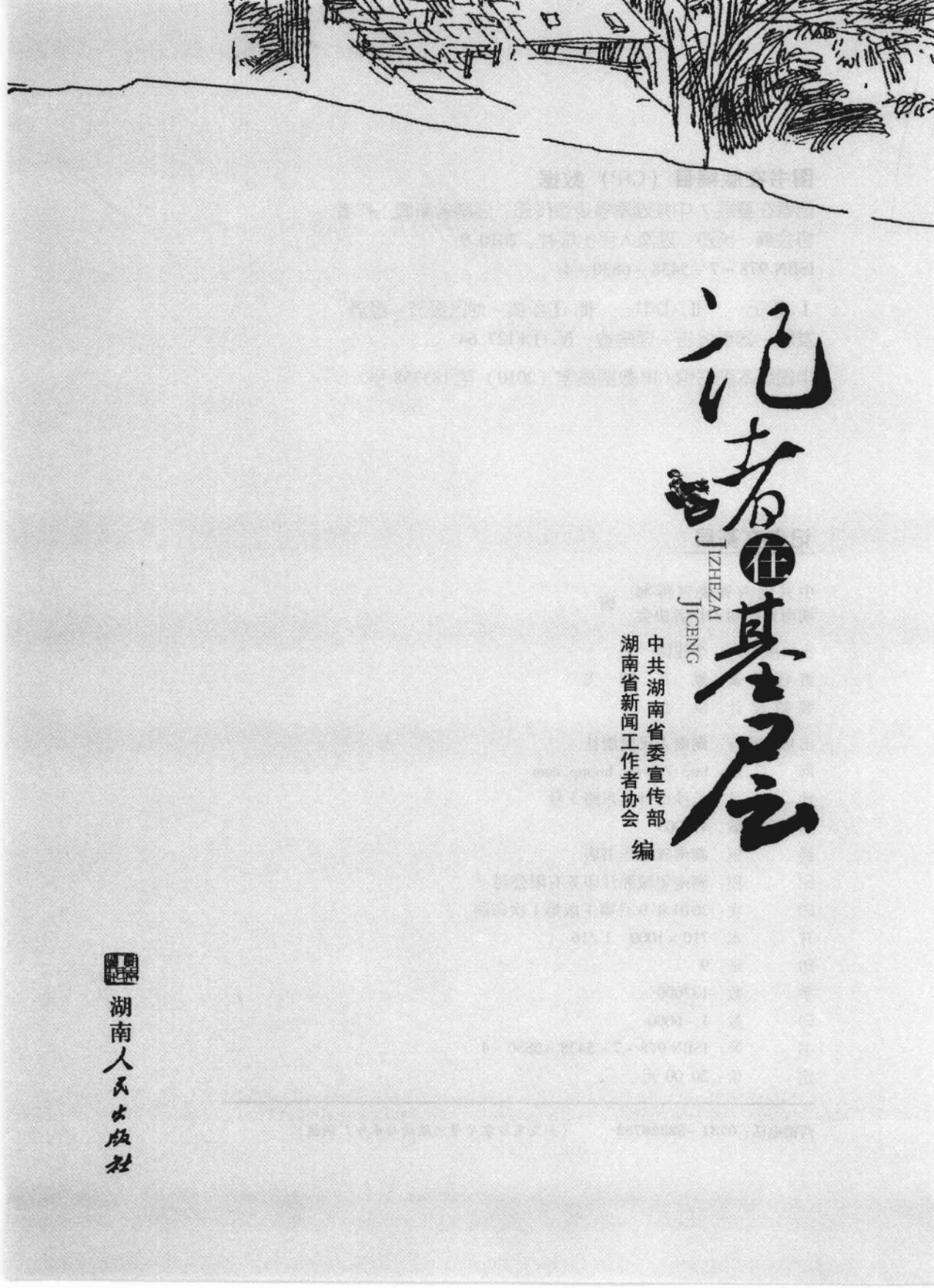
JOURNALIST  
IN THE BASE LAYER

ISBN 978-7-5438-6830-4



9 787543 868304 >

定价：20.00元



# 记者在其位

JIZHEZAI  
JICENG

中共湖南省委宣传部  
湖南省新闻工作者协会  
编

## **图书在版编目 (CIP) 数据**

记者在基层 / 中共湖南省委宣传部、湖南省新闻工作者

协会编. 长沙: 湖南人民出版社, 2010. 9

ISBN 978 - 7 - 5438 - 6830 - 4

I. ①记… II. ①中… III. ①乡镇 - 地区经济 - 经济  
发展 - 调查报告 - 湖南省 IV. ①F127. 64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 183358 号

## **记者在基层**

中共湖南省委宣传部 编  
湖南省新闻工作者协会

出 版 人: 李建国

责 任 编 辑: 戴 军 胡 飞

装 帧 设 计: 洪 杰

出版、发行: 湖南人民出版社

网 址: <http://www.hnppp.com>

地 址: 长沙市营盘东路 3 号

邮 编: 410005

经 销: 湖南省新华书店

印 刷: 湖南望城湘江印务有限公司

印 次: 2010 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

开 本: 710 × 1000 1 / 16

印 张: 9

字 数: 137000

印 数: 1 - 6000

书 号: ISBN 978 - 7 - 5438 - 6830 - 4

定 价: 20.00 元

---

营销电话: 0731 - 82226732

(如发现印装质量问题请与承印厂调换)

# 序

路建平

学习永无止境，实践永无止境。

今年6月，我省组织了首批青年编辑记者到乡镇实践锻炼。两个月过去了，收获如何？是否达到预期目的？应该说，30名编辑记者以自己的实际行动给出了肯定的回答，普遍反映这次实践锻炼收获很大、深受教育，对社会、对农村有了更全面的了解，对广大基层干部群众有了更深厚的感情，对如何按照“三贴近”的要求做好新闻宣传工作有了更深刻的领悟。他们以自己亲身感受和独特视角对这次实践锻炼进行了全面的回顾总结，撰写了一批思想性可读性较强的心得文章。如今，凝聚他们真情实感的《记者在基层》一书，集结出版了。捧读这些带着泥土芳香的文字，让人颇感喜悦与欣慰。

深入基层，与群众面对面、与百姓心连心，是新闻工作者的必修课。这次乡镇实践锻炼活动，让青年编辑、记者们收获颇丰。这些收获，从他们的一份份调研报告、一篇篇体会文章、一句句感悟话语中皆有生动体现。总的看，通过基层实践锻炼活动，达到了“身入基层、心入百姓、表达心声、收获感动”的预期效果。

——进一步增进了对农村的了解。尽管我们的编辑记者有些也出身于农村，但因为从学校到单位，并没有真正地在农村工作过、生活过，对农村、对基层仅限于一些感性的、肤浅的了解，而没有深入地了解农业、农村和农民。通过这次实践锻炼，不少同志反映对农村、对基层、对国情有了一个新的认识，思想与灵魂都得到了一次深刻的洗礼，学识和境界也得到了一次全面的升华。

——进一步增强了对基层干群的感情。正如有的同志所写，在基层天天打交道的是一些淳朴的群众、勤劳的老人和不知疲惫的乡村干部，他们工作

辛苦、条件艰苦、生活清苦，但他们豁达乐观，积极向上，把我们当亲人、当朋友，省己待客，热情有加，真情所至，真实感人。看看他们，想想自己，将心比心、换位思考，我们做得如何？又如有的同志所写，看到不少村庄仅有留守儿童、空巢老人，心中总有一种挥之不去的痛。大家知道，关注百姓疾苦、反映社会本质，是新闻工作者应尽的职责，而有了这样的感情基础、情感因素，就没有做不好的新闻，就不可能做不出受群众欢迎的报道。

——进一步提升了自身的素质。从大家的文章可以看出，通过在乡镇实践锻炼，开阔了眼界、砥砺了品格、磨练了意志、增长了才干，深切感受到只有深入基层、深入群众，才能把握最本质的时代特征，才能反映最真实的人和事。有些同志反映，扎根基层后，完成了这样几个转变：对群众感情的转变，对乡镇工作看法的转变，对人生态度的转变，对正面宣传自觉性的转变。有些同志反映，到乡镇这段时间，学会了怎么做好经济报道、做好基层报道、做好农村报道、做好突发事件的报道、做好文化报道等。可以说，这次实践锻炼全面增强了政治意识、大局意识、责任意识，提高了落实“三贴近”的能力，夯实了实践基础，强化了新闻宣传纪律观念，编辑记者们的综合素质得到了明显的提升。

实践证明，编辑记者到乡镇实践锻炼活动，是提高新闻采编人员的思想境界、业务素质的重要途径，是深化“三项学习教育”活动的有益探索，也是新闻界用实际行动贯彻落实新闻工作“三贴近”原则的一次生动实践。

现在，第一批编辑记者到基层实践锻炼活动已经告一段落，接下来还有第二批、第三批……希望同志们，能把这一批的好做法好经验，传承下去，发扬光大；更希望同志们能把这些体会收获，带到工作中去，更好地高举旗帜、围绕大局、服务人民、改革创新，为推进“四化两型”建设、加快“富民强省”进程营造良好的舆论环境。

是为序。

(作者系中共湖南省委常委、宣传部部长)

## 目 录

· CONTENTS ·

|              |           |
|--------------|-----------|
| 不如下乡         | 朱文硕 / 001 |
| 磐石上那抹温馨绿意    | 张军 / 007  |
| 那山那人那些事      | 邱慧 / 013  |
| 遥想“锦绣湖南”     | 刘贤志 / 019 |
| 别样的三重意义（外一首） | 鲁红 / 023  |
| 服务好 不扰民      | 粟东升 / 026 |
| 老盘轶事及其他      | 王维 / 031  |
| 江华拾遗         | 贺冠铭 / 034 |
| 实践锻炼开启我的新起点  | 胡敏 / 040  |
| 梦里依然是峒河      | 冉照福 / 047 |
| 那是一片大有作为的天地  | 周亚明 / 054 |
| 泥土不只有清香      | 王大力 / 057 |
| 让情落地 让责任生根   | 周智颖 / 063 |
| 让我感动让我忧      | 牟禹 / 065  |

|               |               |
|---------------|---------------|
| 实践是个大课堂       | 李立川 / 070     |
| 水口印象          | 余 画 / 072     |
| 网络应用在乡镇       | 冯 军 / 077     |
| 我的“下乡”生活      | 卜景天 / 079     |
| 务江行 务江情       | 徐 行 / 084     |
| 雾江杂记          | 尹 胜 / 086     |
| 瑶都江华 洁净心灵的旅程  | 刘力强 黄勇生 / 090 |
| 应对 理解与沟通      | 刘志超 / 094     |
| 在实践中展示自己      | 黄 巍 / 103     |
| 站在最前沿的观察与思考   | 傅天明 / 106     |
| 难忘涛圩          | 李贵洪 / 109     |
| 定格在记忆中的几个瞬间   | 黎 捷 / 113     |
| 丹青挂职之旅        | 刘松杨 / 119     |
| 不一样的感觉 不一样的记忆 | 马 勇 / 123     |
| 不一样的体验与思考     | 刘红专 / 128     |
| “刁民”的故事       | 蒋 良 / 131     |

## 不如下乡

朱文硕

### 乡间获真知

这次实践锻炼，我在吉首市双塘镇挂职，任镇长助理。

在此之前，虽也曾下乡采访，但每次都是为完成特定任务速战速决，没有时间对农村进行全面深入的了解。这次有两个月时间待在乡镇，与基层干部同吃同住同工作，无疑是全面深入了解农村，掌握农村真实情况的大好机会。

农民对党和政府满不满意？此前曾听闻农村社会矛盾越来越突出，农民的不满情绪日益高涨，这真是农民的主流情绪么？双塘镇的农民朋友们告诉我，现在是最好的时代。党和政府的政策好、做法好，取消了这样那样的税费，还给农民发各种各样



的补贴，像退耕还林款、良种补贴、农机补贴等，农民的日子越过越好。我接触的农民都说：“共产党好！我们感谢党、拥护党。”可见，广大农民对党和政府是满意的；“不满”绝非主流情绪，它是少量的、偶发的，甚至是别有用心的一种情绪。但如果不去做实地调查，我们很可能被“不满”之说误导。

基层干部素质和作风怎么样？一些地方的农民反映乡镇、村干部欺压百姓、作风败坏，这是不是普遍现象？在双塘镇，我没有发现这样的混蛋干部。相反，我接触到的是一个优秀的干部群体，他们素质较高、品行优良、能力不错，把双塘镇各方面的工作都搞得有声有色，名列州、市前茅。更可贵的是，他们非常重视民生，想方设法带领群众致富，为群众解决修路、上学、住房、低保等难题，深受群众好评。而吉首的其他“挂友”们也说，他们所在乡镇的干部素质、作风、能力都不错，超出想象。看来，农村中的好干部还是占大多数，混蛋干部并非遍地开花。

农村如何落实科学发展观？如何转方式、调结构？原以为这样的问题会难倒双塘镇干部，没想到书记、镇长娓娓道来：对双塘镇来说，首先要巩固、扩大退耕还林成果，保护好生态环境，坚决拒绝污染企业；第二要发展蔬菜、水果、苗木等特色农业，提高科技含量，使产品无污染、无公害，在市场上畅销，帮农民赚更多的钱；第三要发展农家乐等旅游、服务项目；第四要改善民生，为民多办实事……这样的精妙回答，让我刮目相看、颠覆预想。



在田间地头，在农家堂屋，我还了解到更多的真实情况，比如：农村中贫富差距正在拉大；少数贫困户经过多年扶贫也无法脱贫；农村教育发展很不均衡，有的村寨基本放弃了教育；留守儿童和空巢老人缺少关爱，缺乏乐趣；部分农民过分依赖

种植柑，结果椪柑连续几年卖不起价，损失巨大……

一桩桩、一件件真知实情，在走村串户中印入了我的脑海，这是坐在办公室里想不出来的，是敲击键盘“百度”不出来的。而一旦对这些真知实情了然于胸，就能更好地把握现阶段湘西农村乃至湖南农村、中国农村的本质特征，从而对中国特色社会主义理论体系如何指导农村发展实践加深理解，对新闻采编工作如何切合农村实际、满足农民需求加深理解。

## 乡间学本事

这次实践锻炼，一个重要任务就是当好学生，向乡镇、村干部学习基层工作方法。

基层工作最重要的一项内容是带领农民致富。镇、村干部告诉我，首先要找准项目，像种植蔬菜、西瓜、苗木、花卉、椪柑，或养殖鱼、猪、竹根鼠，又或从事运输、建筑等，都是当地农民想做也能做的项目，一定要因地制宜上项目，要正确判断市场前景。然后是宣传发动，给农民算清经济账，告诉他们发展某个项目能赚多少钱。接下来是示范带动，这是最重要的一个环节。农民最看重“用事实说话”，所以一定要先培植一两个示范户（一般是村干部或党员），用示范户赚钱致富的事实引导群众发展该项目。一旦一个好项目形成规模，打出品牌，农民群众就不愁没钱赚了。此外，还有科技服务、打开销路等环节，都是干部们必须做到位的。

接访、息访是基层工作的又一个重要内容。双塘镇的群众上访以邻里纠纷为主，包括土地纠纷、经济纠纷、家庭纠纷等。对于做好接访、息访，镇干部们总结出了“九字诀”，即“把得准、耐得烦、霸得蛮”。“把得准”，就是准确把握相关的政策、法律、法规，据此对上访内容做出正确裁定；“耐得烦”，就是接待和处理上访时要耐心细致、态度诚恳、不怕麻烦；“霸得蛮”，就是坚决抵制无理要求，果断制止无赖行为。

按照“九字诀”，我配合镇干部接待、处理了两起上访，效果还真不错。

处理紧急情况也是基层工作的一个组成部分。6月8日突发暴雨山洪，我凌晨5点就跟随镇干部们驱车赴各村查看灾情，指导抗灾救灾。暴雨山洪来袭，事关生命安危，此时的镇、村干部们表现得果决、勇武，甚至还有些粗暴。他们全力转移危险地带的群众，对于舍不得房屋家产而不肯转移的群众，他们生拉硬拽也及时转移出去。事实证明，他们这样做是对的——虽然有十几栋房屋被山洪冲毁，但没有一个人员伤亡！

“处理紧急情况，最重要的是保证群众生命安全，所以，我们必须当机立断，必须争分夺秒，哪怕采取强硬措施。”镇长给我面授机宜。

在乡镇工作，说到底就是跟农民打交道。怎样同农民打成一片，让农民

接纳你、信任你？我学到了两个诀窍，一是真诚，二是随和。那些虚与委蛇、自命清高、盛气凌人、斯文讲究之类的做派，在农民面前吃不开。相反，你有话直说、大块吃肉、大碗喝酒甚至讲几句当地的粗痞话，他们就很容易把你当朋友，相互之间没什么拘谨和隔阂了。

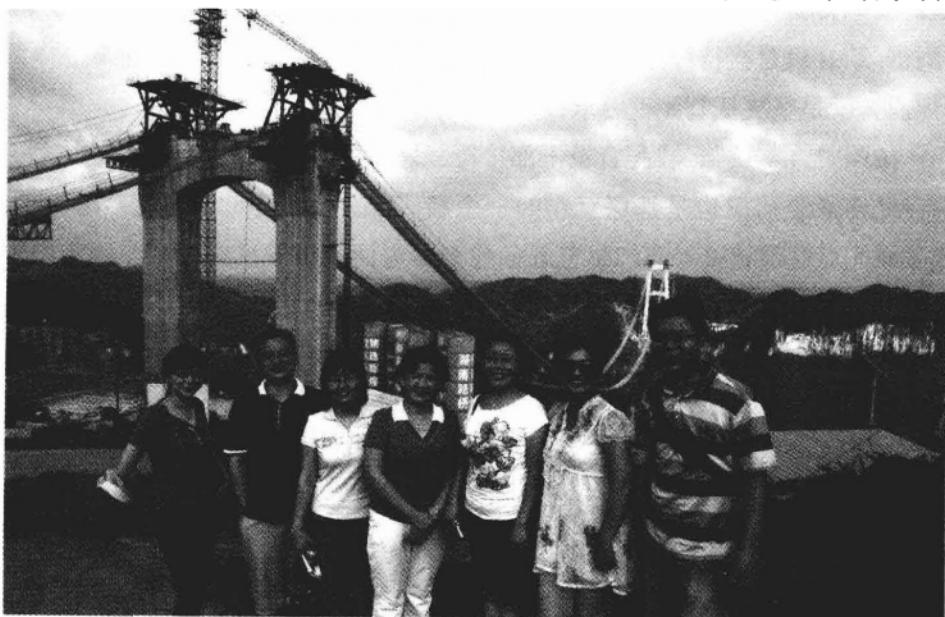
短短两个月时间，学习基层工作方法也许仅涉及皮毛，但对我们来说却是一种新体验、一份新收获。我相信，这些从乡村中来的可谓土拉巴叽的方法，一定会在我们今后的工作中派上用场、产生效果。

### 乡间结深情

湘西人淳朴、热情，你对他好一分，他就对你好十分，有一种人性之大美。

两个月里，这种人性之大美像山中浓雾一般包围着我，让我感受到巨大的幸福；同时也像仙界圣泉一般涤荡着我，让我深深体悟了什么是深情，什么是厚谊。

双塘镇盛产西瓜、香瓜，然而今夏几场暴雨把大部分西瓜秧、香瓜秧给淹死了，造成西瓜、香瓜大减产，口感也大打折扣。尽管如此，每当我到农



户家走访，主人都忙不迭地跑到地里，从尚存的西瓜、香瓜中选出最好的来招待我，怎么劝阻也不听，还一个劲地说：“味道不好，将就吃点吧。到明年你来，只要不受灾，保证让你吃到最甜最好的。”转身又去搜寻家里的腊肉、腊鱼、酸菜，准备张罗一桌丰盛的酒菜款待我。我和陪同的镇干部反复说明不下来吃饭，主人才心有不甘地罢手，脸上满是遗憾和歉疚。这种情形屡屡发生，让我颇为不解：我怕麻烦主人，坚持不下来吃饭，为什么主人表现出自责，像做错了事情呢？镇干部告诉我：“你参加了镇里的抗洪救灾，又走村入户调研、采访，还资助考上大学的贫困生，乡亲们不光把你看作省报记者、镇长助理，更把你当成和他们一条心的朋友、兄弟，想留你吃餐饭表达心意啊！”一种感动刹那间涌上我心头：本人只是做了点分内之事，这里的乡亲居然如此厚待我，让我怎堪承受啊！大山中的乡民，你们真是最可爱的人！

“战友战友亲如兄弟”，在双塘镇的两个月，我对这句歌词又加深了理解。无论工作还是生活，镇干部们都待我如兄弟一般。传授基层工作经验自不必多说，生活上也给了我无微不至的照顾。见我下村穿的是皮鞋，粘了满脚泥回来，镇党委书记说声“拐了，这怎么行”，连忙拿出一双新套靴给我用；镇长总是亲自当司机陪我下村，我见他事多，要他换个人陪，他却说：“你是我的助理，我要对你的安全负责。别人陪，我不太放心。村里狗多，还有蛇，交给我对付好了。”我容易招蚊子叮咬，镇人大主席给我买来清凉油，有回我的手被划伤了，他又立马买来创可贴、碘酒处理伤口；到了周末，干部们带我去吃这样那样的当地美食，几杯酒下肚，彼此间的情谊越发浓酽……

乡间结深情，深情化不开。结束实践锻炼准备回长沙时，我动情地对前来喝送行酒的镇干部们说：“我做了两个月的吉首人、双塘人，今后我还是吉首人、双塘人，千万不要把我当外人。各位，但愿我们做一辈子的好朋友、好兄弟！”

那夜，我醉了，为这深情厚谊而醉，也为行将离别而醉。

### 乡间“捞活鱼”

胡锦涛总书记在人民日报社考察工作时，寄语新闻战线的同志“要面向

基层、服务群众、深入实际，多报道人民群众的工作生活，多反映人民群众的利益要求，多宣传人民群众中涌现出来的先进典型”。这其实是为新闻报道怎样“捞活鱼”指明了方向。

一头扎进基层两个月，应当有“活鱼”可捞。我张网以待。

6月8日的特大暴雨山洪，使双塘镇遭受巨大损失，但镇里预防工作做得好，及时转移了危险地带的群众，人员无任何伤亡。全镇干部群众为之欣慰不已。我觉得这是防汛抗灾“以防为主，以避为上”的一次生动演绎、一次成功实践，于是在参加完抗灾后迅速写出消息《“搭帮早预防，人员无伤亡”》，次日在《湖南日报》刊登。吉首市相关领导看了报道后，要求全市各乡镇向双塘镇学习，把“以防为主，以避为上”抓到位，尽量减少人员伤亡。

“七一”前夕，我在镇政府碰到前来办事的双塘村党支部书记方清泉。听人介绍，方支书今年80岁了，只怕是全省乃至全国最老的在任村支书。我当时就一个激灵，心想，这老头身上应该有“料”可挖。经初步了解，确定方老值得一写后，我花两天时间到村里采访，写成通讯《支书今年八十整》。稿件先后在《团结报》和《湖南日报》发表，在吉首引起了较好反响。

“捞活鱼”不仅体现在搞报道上，我们以记者的见识、眼光去发现吉首的优点、缺点，然后向市委市政府、乡镇党委政府提建议，也是“捞活鱼”的一种形式。我们的建议涵盖发展蔬菜产业、城市建设提质、改善投资环境、加强文化和旅游产业、大兴学习之风等，令市委书记感慨：“你们比我们想象的更重情、重义，更投入、深入，更有利、有效。”

此次实践锻炼顺便进行的“三贴近”报道实战，让我更深地感悟了一个道理：作为一名新闻记者，就像山中树木一样，根须在泥土中扎得越深，枝叶就长得越茂盛。

所以，不如下乡，把根须向基层延伸，那里有“好料”，那里有“活鱼”。

（作者为湖南日报内参部副主任）

## 磐石上那抹温馨绿意

张军

风光旖旎的司马河蜿蜒流淌在吉首市郊的苍山翠嶂间，河水清澈见底，鱼虾成群。甘甜的河水孕育着勤劳淳朴的湘西人。

太平乡位于吉首市东郊，山道弯弯，今年5月，吉太路经过修整硬化后离市区车程从一个多小时缩短到半个小时。太平乡土家族人口占九成，经济落后，地质灾害频发，是吉首特贫乡镇之一。今年6月至8月初，作为省直新闻单位下乡镇实践锻炼首批记者，我在这里待了两个月，体会多多。

在这个浮躁的时代，两个月的“乡长助理”身份的实践，给了我一个相对较长时期的静心思考，给了我一个可以真正融进去的当事人的体验。



从俯视到平视，放低身段后的我看到了真实的基层，触摸到了生活的本来面目，在偏远贫困的乡镇，民情就有这么复杂，而真相却是这么简单。从平视到仰视，我学会了用农民的视角去解读党和国家的方针政策、省委和省政府的强省富民决策，看它们怎样在三湘大地上落地生根，开花结果。

### 了解了一群人：乡干部恪尽职守做“服务”

太平乡地质灾害频发，是吉首特贫乡镇之一。

入夏以来，湘西气候反常，暴雨频繁。由于当地土壤为紫色砂页岩风化发育而成的红壤，易引发滑坡泥石流。6月6日中午，接到气象暴雨预警后，作为省委宣传部首批下乡实践锻炼的记者，我随同太平乡乡长杨志等赶到灾害事故隐患点司马村排者坪组，及时安排了村民转移，并督促当地村民、地质灾害监测员张正光和张金明等密切监控。6月7日至8日，连夜暴雨导致此处发生大面积滑坡，共计土石一万多立方米。因灾倒塌房屋一幢，另滑坡段下方剩余三幢民房随时有垮塌可能。大量滚石冲毁常吉高速公路护栏，造成鸡公脑隧道左车道堵塞关闭。从常德往吉首方向的车辆需分流改道泸溪县。事发当天凌晨3点，接到地质灾害监测员的“发现山体裂缝扩大的”电话报警后，十几名乡干部就集结在乡政府准备抢险事宜，密切关注灾情进展。天一亮，乡政府的警钟就敲响了，大家火速赶往司马村排者坪组滑坡点。我们赶到的时候，暴雨、滑坡还在继续，鸡公脑左侧隧道口已经被巨石泥土塞堵了一半。随后，几大块岩体猛地滑落下来，第一次亲眼看着半边山缓缓倒下来……很震撼。我也率先在华声在线、三湘都市报上滚动报道了这一突发事件，央视看后很快赶到做了相关报道。

两个月内，就经历了两次集中的暴雨山洪引发的大面积滑坡灾害，可见当地自然条件的恶劣。由于乡干部工作到位，当地村民非常感激，倒户也很配合政府工作，干群关系融洽，善后工作得以顺利开展。在走访安置倒房



户时，乡党委书记杨建军的一番话对我触动很大：只要乡干部执政时真心为农民着想，讲清道理，相互理解，基层工作是很好开展的，很多矛盾是可以及时化解的。由此也可见，近年来的乡镇机构改革的成效。以转变政府职能为核心，建立精干高效的乡镇行政管理体制和运行机制，建设服务型政府，变管理为服务正在变成现实。由此带来的也是传统的乡政府、乡干部的形象在发生根本转变。

### 打开了一扇窗口：开博客《记者在乡镇》透视乡镇

长期以来，关于乡镇、乡干部的负面报道较多，那么真实的乡镇农村、新时期的乡干部又是怎么样的呢？他们在想什么，干什么？外界对他们太多的误解却无处申诉。

来到吉首后，我们利用三湘华声全媒体的优势，积极贯彻报社领导的指示，由挂职记者鲁红具体负责操作，后方大力支援，在华声在线上开辟了一个《记者在乡镇》精英博客群，为这次到乡镇锻炼实践的各省直媒体30名记者编辑提供了一个平台，发表各自的见闻和体会，推介各乡镇的好经验，从而打开一扇透视乡镇的窗口。6月11日，三湘都市报“华声网事”版用半版篇幅，刊发了《湖南30位下乡锻炼记者共同开博谈感触——听挂职记者们讲乡镇新鲜事》一稿，为读者奉上一群新闻人在乡镇新鲜、热辣的博客故事。

身在一线乡镇，我们的素材也是原汁原味，比如毒鱼事件就反映出基层的实际问题，刊发后引起网友热议。7月19日凌晨，附近一个乡的村民到太平乡的司马河流域撒农药毒鱼，不仅毒死大量河鱼，而且严重危害了饮用水安全。凌晨3点多，接到举报后，值班的乡干部们立即出动，将9名违法人员连车带人一举抓获。次日，市畜牧水产办接到报案后，赶来依法对这一事件进行了处理。由于当地村民和乡政府都是直接从司马河里抽水饮用，毒鱼事件导致被迫停水，影响了大家的正常生活和生产。当地村民非常气愤，要求要按传统的乡规民约把这几个人押到村里去游街示众，公开道歉，以起杀一儆百的效果，个别乡干部也赞同这种“顺应民心”的搞法。由此可见，在基层机关和农村，片面追求打击效果、轻视保障人权的观念还是根深蒂固的。