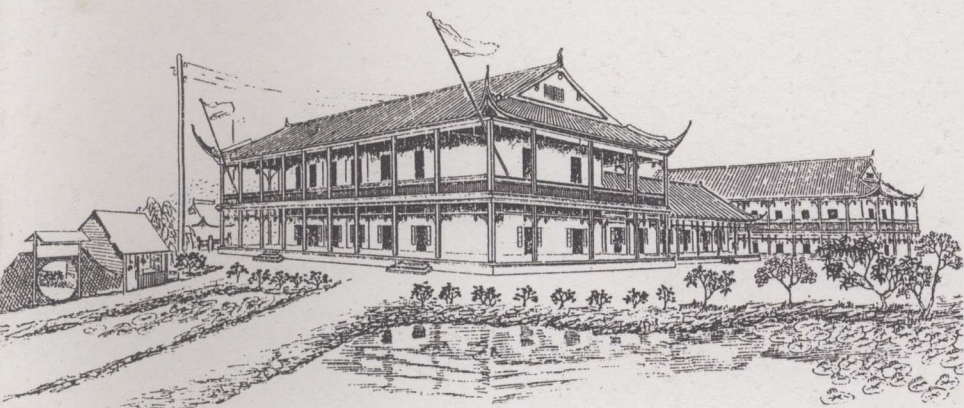


中国首届博览会——南洋劝业会百年回望

南洋劝业会文汇

鲍永安 主编 苏克勤 校注



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS



中国首届博览会——南洋劝业会百年回望

南洋劝业会文汇

鲍永安 主编 苏克勤 校注

G245
B310



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

内 容 提 要

本书围绕南洋劝业会举办过程中及前后众多的相关文献史料,从中遴选了对南洋劝业会的举办最具影响力和代表意义的奏章、批文、建议书、总结、条例、专论等共二十余篇加以点校注释,并附有南洋劝业会大事日志,使读者能对南洋劝业会的筹办、举办过程及其深远影响一目了然,较为全面地反映了当时中国高层政要和学者对劝业会的看法和总结。由于南洋劝业会后一直没有出版过一本专门研究该会的书籍,所以本书不但对我们今天仍具有一定的启示,而且对研究中国博览事业的发展轨迹也具有重要意义。本书可供建筑、历史、经济和文化艺术方面的专家参考,也适合历史和博览会文化爱好者阅读。

图书在版编目(CIP)数据

南洋劝业会文汇/苏克勤校注. —上海:上海交通大学出版社,2010

(中国首届博览会:南洋劝业会百年回望/鲍永安主编)

ISBN 978-7-313-06395-3

I. ①南… II. ①苏… III. ①博览会—史料—南京市—清后期 IV. ①G245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 069104 号

南洋劝业会文汇

鲍永安 主编

苏克勤 校注

上海交通大学出版社出版发行

(上海市番禺路 951 号 邮政编码 200030)

电话: 64071208 出版人: 韩建民

上海交大印务有限公司印刷 全国新华书店经销

开本: 787 mm×1092 mm 1/16 印张: 16.75 字数: 420 千字

2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷

印数: 1~3030

ISBN 978-7-313-06395-3/G 定价: 70.00 元

版权所有 侵权必究

《中国首届博览会——南洋劝业会百年回望》丛书
编纂委员会

专家顾问 (按姓氏笔画排序)

吴建中 陈美林 周勋初 茅家琦 龚良
蒋赞初

主 任 鲍永安 王红云 陶世贤

副 主 任 纪增龙 苏 郑 冯雯兰 费丽明 陈家荣

主 编 鲍永安

执行主编 陶世贤 苏 郑

策 划 陈家荣 张晓燕 苏克勤 陈 泓

编 委 (按姓氏笔画排序)

丁健生 勾文迪 王天喜 王红云 冯雯兰
纪增龙 张玉玲 张国防 张晓燕 苏 郑
陈 卫 陈家荣 周国平 费丽明 郭明雁
陶世贤 鲍永安

校编人员 苏克勤 陈 泓 吴蔚伟 张志丹 余洁宇
张淑媛 袁志秀

组编单位 中共南京市鼓楼区委宣传部
南京市鼓楼区政协文史委员会
南京市鼓楼区文化局
南京市鼓楼区地方志编纂委员会办公室

弘扬劝业文化 对接上海世博

——为《中国首届博览会——南洋劝业会百年回望》 史料丛书作序

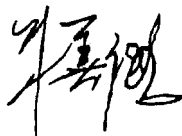
百年之前,在南京市鼓楼区丁家桥地区举办了中国历史上首次规模最大的博览盛会——南洋劝业会。这次博览会会期历时半年,有全国 22 个行省和 14 个国家参加展览,其规模之恢弘、内容之丰富,当时在全国首屈一指,是中国历史上第一次大规模的世界级博览盛会,更是一次“开风气而劝工商”博览盛会,对近代中国的政治、军事、历史、文化、交通发展产生了广泛的影响,具有划时代的历史意义。

作为一项大型的社会公共活动,南洋劝业会的成功举办,加深了民众对现代工商业的了解,起到了“开一时之风气,策异日之富强”的作用。同时,劝业会的成功举行,也揭开了南京城市现代化建设的序幕,拓展了社会公共发展空间,繁荣了南京的城市面貌,极大地促进了城市的现代化进程,使南京这个有着两千多年发展史的历史文化名城的建设得以较大推动。南洋劝业会的召开同时也为后来中华民国临时政府和国民政府先后定都南京,以及 1929 年南京国民政府在杭州举办的西湖博览会奠定了坚实的基础,提供了诸多借鉴之处。

新中国成立以来,特别是改革开放以来,人们对南洋劝业会的研究越来越重视,对其地位、作用、价值及其意义的认识也越来越清晰。南洋劝业会不但是中国历史上一份宝贵文化遗产,更是南京本地的一份宝贵财富和不可复制的文化资源,因此,我们将深入发掘,认真研究,合理保护,科学利用,让这一独特的城市文化资源在今天的南京文化继承、建设和创新上产生巨大的社会效益。

百年劝业，百年世博。具有悠久东方文明的中国，是一个热爱国际交往、崇尚世界和平的国度，第41届世界博览会即将在上海拉开帷幕，这将是一次探讨新世纪人类城市生活的伟大盛会，是世界各国人民的一次伟大聚会。从1910年的南洋劝业会到2010年上海世博会，两次在中国博览会历史上占据着重要位置的盛会，正好相隔了100年。我们将紧紧抓住上海世博会的举办契机和南洋劝业会的百年纪念，着力打造南洋劝业文化品牌，放大南洋劝业文化效应，利用多种形式去宣传和展示南洋劝业文化的研究成果，来进一步扩大南京的对外影响力和辐射力，努力彰显南京厚重的历史文化底蕴。这次组织南京乃至全国的相关专家学者点校出版的“南洋劝业会百年回望”史料丛书，其目的就是让我们共同走进时光隧道，回眸一个世纪前南洋劝业会的盛况，记起那段尘封已久的历史，让即将在上海举办的世博会与百年前的南洋劝业会形成对接，并兼以呼应。

我们相信，在各位专家学者和全社会的指导帮助下，挖掘整理和开发利用工作一定能够取得丰硕成果，南洋劝业会文化一定会得到传承与弘扬。同时，也必将为新形势下文化南京建设以及转型发展、创新发展和跨越发展提供不竭的精神动力和文化源泉。



中共江苏省委常委、南京市委书记

2010年4月

序二

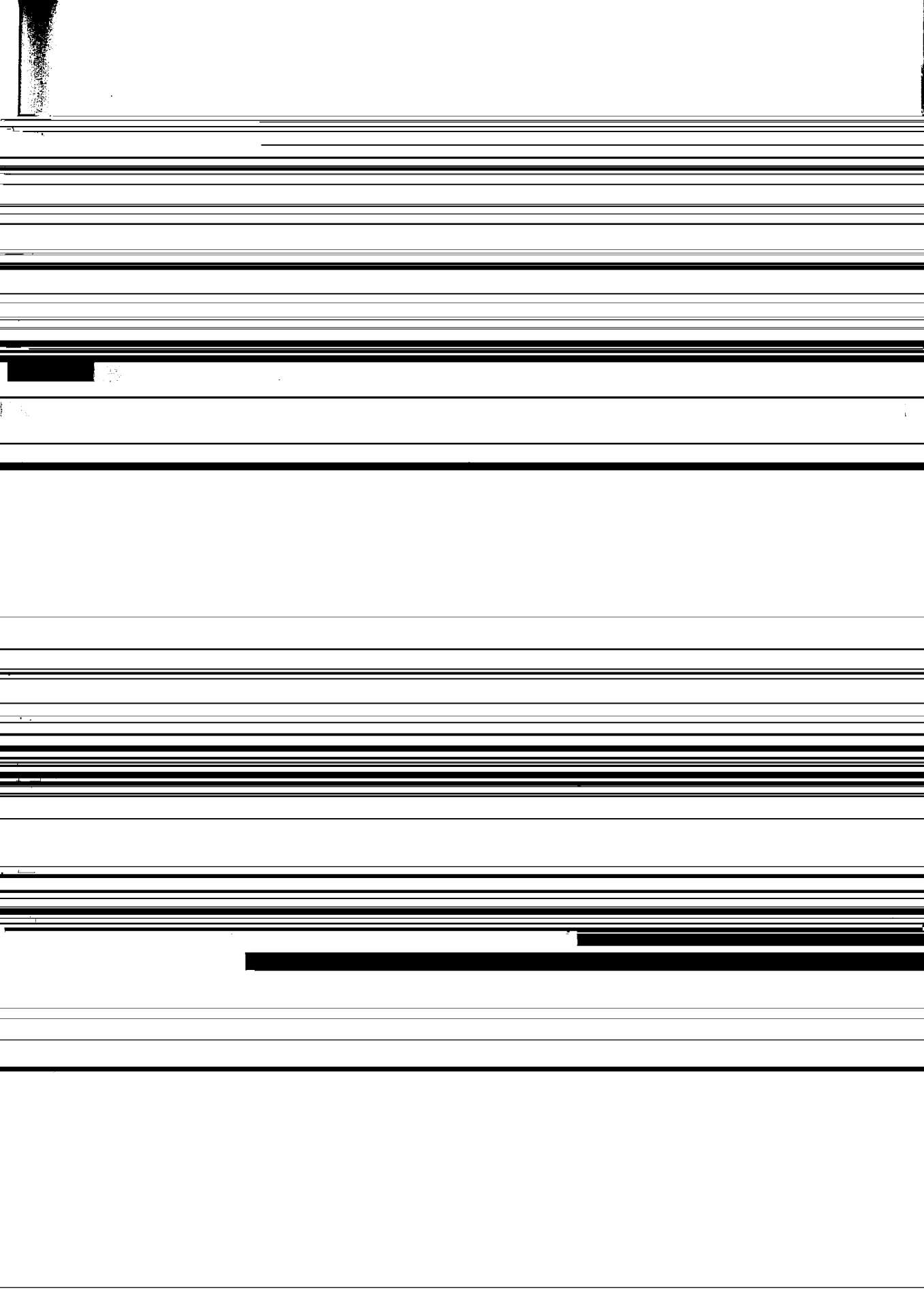
正值中国 2010 年上海世博会即将开幕之际,同时也迎来了南洋劝业会的百年纪念!

南洋劝业会是我国首次举办的大型近代博览会,这届博览会是很值得研究的。当时在国内外都有很大影响。由斯特德(Stead W. T.)于 1890 年创办的世界文摘类杂志《美国评论之评论》(American Review of Reviews),在 1910 年 6 月刊登了题为“中国的首届世博会”(China's First World's Fair)的文章,描述了这个被称为拷贝了美国 1893 年芝加哥“白色之城”模式的世博会。《美国评论之评论》为什么在南洋劝业会开幕之初就给予了高度的评价呢?

首先,南洋劝业会具备了欧美世博会的基本要素:展示、论坛和娱乐。展馆中既包括主题馆和地区馆,又包括企业馆和特色馆;论坛设在会议厅,由中外人士主讲;娱乐被称为类似于芝加哥世博会的“大道乐园”模式,园区内设有剧院、游艺场以及马戏场等,以吸引更多游客。会场外围铺设轻便的小铁路,花十枚铜元就可坐上火车环游会场一周。第二,劝业

声光化学等学,皆不离乎制器,而器之优劣,视其美术品之良否。商业发达者,其制器必精,制器精者,其美术之资格必富。”但当时我国制造业还不发达,早期欧美世博会的主馆一般为机器馆,而劝业会由手工业唱主角,按理说工艺馆主要展出染织工业、采矿冶金、陶器、土木建筑、制作工业和化学工业等,但实际上手工业充斥整个场馆,连展品不多的运通馆也被改为第二工艺馆。手工业中工艺与美术是很难区分的,因此,在南洋劝业会上,刺绣既被分类在工艺馆的染织工业下,又被分类在美术馆内,而且即使在美术馆的工艺、铸塑、手工和雕刻四大类中,概念也常常是模糊不清的。谢宜静在《工与美:南洋劝业会美术概念翻译的分类问题》一文中对此作了深入的分析。第四,南洋劝业会促进了我国工商业发展和技术进步。展馆中展示了中国人的技术,如中国人自制的一种将点穴、撒种、施肥、覆土一次完成的播种机等。值得一提的是,为达到劝业之目的,不少展品在南洋劝业会开幕之前已经在各城市先期展出。第五,南洋劝业会为外国人的参与创造了条件。园区内设立了两个专供外国人居住的旅馆。在上海总商会的安排下,五十多位美国商人专程从美国来华参加南洋劝业会,当时堪称世界一流的现代火车从上海至南京仅需7个小时。当时报界高度评价南洋劝业会为“全国之大钟表也,商人之大实业学校也,产品之大广告场也,输送本国货以向外国之轮船、铁道也”;“一日观会,胜于十年就学”。南洋劝业会这一具有现代意义的博览会对近代中国经济和社会的发展产生了深刻的影响。

从南洋劝业会以及后来的西湖博览会,我们可以看到世博会的影响。比如,两届博览会都有工业馆和艺术馆,这与早期世博会把工业与艺术放在首位的博览主题是一致的。同时,我们还可以看到两届博览会都有教育馆,这与那时世博会重视教育的趋势也



点校体例及其他说明

《南洋劝业会文汇》一书，系《中国首届博览会——南洋劝业会百年回望》丛书之一，是根据与南洋劝业会有关的重要文献史料整理、点校和注释而成。现对本书作以下简略说明。

一、《南洋劝业会文汇》的内容基本上是从《南洋劝业会事务所拟订出品转运规则草案》、《南洋劝业会通告》、《观会指南》、《南洋劝业会游记》、《南洋劝业会审查得奖名册》、《商务官报》、《中国实业杂志》、《东方杂志》和《申报》等文献中遴选或摘录。选入本书的这些文章，基本囊括了南洋劝业会在创办过程中最重要的文件和资料。

二、在对这些文献进行点校、注释过程中，为保持文献史料的“原汁原味”，除对原文中的一些缺漏、错讹之处进行必要的校正外，仍保持其原有风貌。

三、遴选入本书中的文献史料，均标明出处，以备核查。

四、书后附有“南洋劝业会日志”一篇，意在考证南洋劝业会在创办过程中每天所发生的或与之相关的事情，让读者从中了解到劝业会从筹备、创办，到闭幕乃至后续影响的清晰脉络。

五、本书中的选文都是散见于各种文献中的，因所录载体不一，相异之处难免。

校注者

2010年3月

目 录

○一、奏陈振兴商务条议	1
○二、招徕华商振兴商务奏折	13
○三、清商部新订出洋赛会章程	15
○四、上南洋大臣请创办劝业会稟并批	17
○五、会详稿并批	20
○六、将赴赛物品免完税厘片	22
○七、税务大臣拟订南洋劝业会赛物联单报运暨在 会场内分别征免办法章程	24
○八、南洋劝业会出品分类纲目	27
○九、劝兴南洋劝业会演说辞	48
一〇、开办事务所正会长演说辞	50
一一、开办事务所演说辞	51
一二、创办南洋第一次劝业会折	53
一三、筹备南洋劝业会折	55
一四、南洋第一次劝业会事务所简章	57
一五、南洋第一次劝业协赞会章程草案	60
一六、南洋劝业会事务所详订各属物产会简章	62
一七、南洋劝业会事务所代订各省出品协会章程草案	67
一八、南洋劝业会审查部领导及成员名单	70
一九、南洋劝业会事务所暨董事会领导及成员名单	74
二〇、南洋劝业会研究会领导及成员名单	76
二一、奏劝业会布置情形折	78
二二、预定南洋劝业会开幕秩序	80
二三、南洋劝业会正会长开会词	82
二四、南洋劝业会开幕江苏程抚院祝词	83

二五、各省出品协会代表祝词	84
二六、上海出品人代表颂词	86
二七、南京协赞会代表严观察祝词	87
二八、南洋劝业会开幕贡言	88
二九、南洋劝业会开会祝辞	90
三〇、劝业会场参考馆德国部展览开始事务所祝词	92
三一、劝业会事务所欢迎日本观光团坐办陈观察 演说词	93
三二、南洋劝业会观会指南	94
三三、南洋劝业会说略	120
三四、论南洋劝业会之影响	132
三五、南洋劝业会各展馆介绍	134
三六、奏开会礼成办理情形折	169
三七、奏南洋劝业会审查事竣分列给奖并办理 情形折	172
三八、奏南洋劝业会期满闭会情形等折	174
三九、南洋劝业会审查得奖名册	176
附录 南洋劝业会日志	233
后记	253

○一、奏陈振兴商务条议^①

清光绪二十九年六月(1903年8月)

张振勳

农工路矿宜招商承办议

窃自海禁开，而外洋各国遂得藉商战，以争利于中原。盖尝览通商口岸诸册籍，而稽土洋各货出入之数，不禁色然，惊抑然，忧也。溯自光绪十八年至二十一年，洋货入口价值多于土货出口者，岁不过三千余万。迨二十二年，陡增至七千余万。自是岁，常六七千万不等。日新月异，尚不知何所底止。论者只谓，乙未庚子之变，偿款至六百五十兆，以是为财力日匮之虑，不知此犹有形有限之漏卮。而岁输六七千万于外洋之货价，乃无形无尽之漏卮，犹可深虑者也。夫天地生财只有此数，华人失之，华人得之，犹是周转于内地。今乃括二十二省之精华，岁输之外洋，中国财力几何能堪此腴削乎？故无论列强环伺，势将岌岌。即就商务一端，已有不能自支之势。此诚危急存亡之所关，不可不亟筹挽救者也。挽救如何，振兴商务已矣。兴商务如何，开办农工路矿已矣。虽然今之谋国者，亦尝以商务为言，亦尝以农工路矿为事，顾何以几经告诫，几经整顿，而商情涣散如故也，山林不辟如故也，水利不兴如故也，工艺不振如故也，即铁路、矿务亦开办一二，而实藏满山支路遍地，其弃而不取，不修亦如故也，则是欲兴未得其法，而非商务之不能兴也。古者寓兵于农，臣窃师其意以治商，而知商战之道，必寓商于农，寓商于工，寓商于路矿，而后可。盖农工路矿动需巨本，当此库款支绌，财力困敝。问诸国，而国已无币之可拨；问诸官，而官已无

^① 校注：本文原见清光绪年间北洋官报局代印本——《日日新闻》，见光绪二十九年六月十九日(1903年8月11日)、七月初六日(8月28日)、七月初十日(9月1日)、七月十一日(9月2日)。原文署为《张弼士侍郎奏请振兴商务条议》。

款之可筹；问诸民，而民更无力之可顾。除息借洋款外，其能凑集巨资承办一切者，惟赖于商。查外埠商务所以日盛，皆系农工路矿悉由商人设立公司，凑股承办，合众人之力，以兴一切之利。故其事易集，其效易成。今欲兴办农工路矿诸务，非集商力，从何而得成效。无成效，则出产日少，贩运日微，势不得不拱手而让洋货之独行。洋货独行，则利权愈失，国势愈不可问。如欲抵制洋货，力顾利权，舍商更无他法，舍农工路矿招商承办，亦更无他法。夫农工路矿既须招商承办，则必须归并商务一部，而后统筹全局，一气贯输。否则，事权不一，亦非商战之利。譬诸治兵：商部，统率也；商务大臣，将领也；商民，士卒也；农工路矿，士卒之战具也。无战具，则无可抵敌；无统帅，则无所指麾^①。皆相须为用者也。人皆谓中国贫穷特甚，罗掘几空，无可为战。以臣观之，中国无地不可以生财，无人不可以生利，实富甚也。特患不为谋生利之源，日事搜刮，斯易匮耳。诚如臣言，寓商于农，水利山荒由商而承垦；寓商于工，百工群技由商而招集；寓商于路，旁支分叉由商而接续；寓商于矿，金银铜铁锡煤由商而开采。商务兴，则农工路矿无不兴；农工路矿兴，则人力可以尽，地利可以开，物产可以丰，不特出口货物可以旺，内地财力可以纾，而且国家赋税可以增，百姓生计可以足，数十年外溢之利权可以挽，富强之基实系于此，战胜之道亦在于此。臣商人也，窃愿朝廷以商战收回利权而已矣。

招商兴垦山利议

中国地大物博，然开辟地利，讲求物产，实不如外洋。外洋尺地可以兴利者，皆不惜工本，极力经营，故以区区之海岛而日富以强。中国虽有博大之名，而地利物产多弃而不讲，故日贫以弱。试观各口岸租界之地，皆昔之野岸荒汀也，南洋新开各岛，皆昔之荒荆丛菁也，一入西人之手，不数年，而繁盛过于都市，价值高于沃壤，是此地运使然哉，亦人力辟之耳，且借中国人力辟之耳。夫外洋借中国之人力，以辟其利；而中国之地利，反不能自用其人力，是此外洋之人智，而中国之人愚耶？非愚也，无所用其力也。今夫地利之大有二，曰山，曰水。山利之大者亦有二，曰开矿，曰种植。请先言山利。外洋之于山，赁地以开矿，购地以种植，皆有定章。故中国之人亦乐为承垦。中国之于山，虽欲承垦，而无由，故无所用其力。何者？盖山有官荒，有民荒。官荒无所主，苟有人承垦，即群起而谓为己业，势不至，争讼不止。民荒虽有所主，然主者不能自垦，苟有人承垦，则故昂其值。既无一定之章程，地方官又不为之主。是以欲承垦而无由，虽有力而无所用，而荒弃者比比也。今欲开辟山利，宜先将官荒、民荒彻底清查，分别招商承垦。除现有耕种，勿庸置议外，其余荒弃之地，倘系民间税业，限三个月内呈报商官，会同地方官验明契照，实有粮税、地名、界址相符，准其管业，注明册籍，限期开垦。如系白契，一概充作官荒，不准补税，以杜伪冒。凡系官荒，无论开矿、种植，悉由商人凑集公司，直赴该管商官，稟请履勘得实，既由商务大臣或商按察派员覆勘，测量绘图，注册存案，予以期限，实力举办，逾限不能开办者，另行招充。既民荒逾限不能自办者，亦如之，违抗者有罚。凡购民荒及赁地垦种者，均按照时值交易。有愿以租值充作公司股本者，听或

^① 校注：指麾，即“指挥”之意。

荒熟间错有碍公司者，亦按时值归并公司，俾成片段。道路所经，悉准公司兴筑，承接干路，以便转输，一切由商官照律办理，毋许藉端掣阻。斯土著无所庸其讹诈，承商无所庸其顾忌，垦务自必日兴。兴办而后，地矿则酌收其租，种植则酌升其科，货物所出，则酌抽其税。开办之始，酌于试办年限，然后起征，以纾商力。如此明定章程，以自由之人力，辟自有之地利，兴自有之物产，而谓不能成富强之业，以制胜海外，未之有也。

兴垦山利种植议

山利收效之大，虽莫如矿，收效之久远，实莫如种植。矿利动需巨本，种植则随人随地可为，尤切于人生自用者也。外洋之山，莫不相度土宜，以讲求种植。某土宜某物，某种宜某土，皆有化学师为之考验，故垦植日多。如茶为出口大宗，外国向来所无也，今则印度要药、日本树茶矣。法之山芋，织为莲拿布，光滑如丝，亦各国所无也，今则英人亦能织造矣。又如木棉，中国弃物也，今则德人披之以为絮，织之以为绸。乌白，中国贱物也，今则各国取油以为烛，取渣以为枳。外国之讲求植物类如此，故山无废土也。中国之山，其稍近民居者，间有种植，然已无大兴作，获利甚微。近世以来，生计日困，栽种日少，斩伐不时，滋生不及，物力愈敝。而向所荒废之山，则更弃之如遗徒，付诸秋冬猎火之一炬间。尝披览舆图，如闽、广、云、贵、四川、陕、甘、山左、山右等省，大抵山地多而平地少，顾山亦地也。地能养人，山岂不能养人耶。乃一任其濯濯也，不诚可惜哉。或者谓山之不兴，一由于民情之惰，一由于民力之穷，不知实由于官之无教化。夫惰者可化而为勤，穷者可化而为富，其道全在地方官为之设法而兴利。无如今之州县，非特不能兴利，即求其不扰吾民，已属难得。今欲兴办种植，非设商官，清查山荒，招商试办，奚以教导吾民哉。夫教民垦种，先在辨别土宜，考求物性。窃查山地之所宜不一，除木材之可为宫室、器用、樵薪不计外，有宜树桂，树桐，树乌白，树草麻，树茶子，树艾者，此数种皆可以为。汕有宜树茶，树木薯、红薯、岭芋、岭禾、粳粟及树竹笋、树姜以供食者，有宜树棉、树木棉、山芋、薯蓣、树蓝、树樟以供用者。而利之尤莫如果树，如南方之橘、柚、柑、橙，北之葡萄、樱桃、苹果、雪梨之属，可供果实者无论，而其功用，实莫如酿酒。查百果，凡味甜而多汁者，皆可为酒。外国之酒，多以果为之。其以荞麦五谷之属酿酒者，如荷兰之梭毗，各国之啞酒、坡打，不过百中一二。盖五谷酿酒，发以曲药，洋人谓其性烈，无益于养生，名为恶酒，且伤害谷食，故税甚重，约比成本加税二倍。惟果则取自自然汁，酝酿而成，不用曲药，洋人谓其性醇而有益，故税甚轻，并运脚不过加一而止，本国自用者，并免税，故果酿益盛行。如樱桃、苹、梨之属，莫不为酒，而葡萄尤为大宗，所谓葡萄美酒是也。中国之酒类，用稻、粱、黍、麦为之，岁耗民食不下四分之一，而其味之美、价之高，反不敌洋酒。则曷若仿照外国，开山种果，以果酿酒之为愈乎？查葡萄酿酒，凡七种，曰格黎勒，曰三宝，曰呻梨，曰伯盟，曰勃兰蒂，曰高逆，皆外国所嗜者。若中国能种植仿造，以其上品之酒出洋，可取回外洋之利不少。即以寻常之品，供民间日用之需，岁可省米麦之属亦不少。臣于光绪二十一年，曾呈请奏设葡萄酒公司于烟台试办，延聘酒司，买地种植，建造酒窖，购机试酿，几费筹划，经营考验，始有头绪，将藉此以开中国之风气，为兴商之先路也。乃议犹谓其夺小民之利，而地价日昂，扩种愈艰，地方有司置若罔闻。甚哉，兴利之难也。夫各省山荒，如此其多，

诚能辨别土性，试验所宜，招商承办，厥有六利：随山植物，国无旷土，向之山荒，变为沃壤，利一；哀多益寡，有无相通，土著之民，贷以资本，则穷者兴勤，以工值，则惰者勤，民有生业，饥寒可免，利二；耕植之余，加以牧畜，牛羊蕃滋，地以丰富，利三；山无草木，泉源枯竭，沙土崩塌，河流日淤，种植繁兴，盘根深固，土脉潜通，土膏流润，水源滋长，足资灌溉，利四；耕植日广，人烟稠密，蛇虫豺虎，种类消灭，瘴气不作，民无夭札，利五；中国民食，只恃土田，山利已兴，足辅农田之不足，利六。周业之兴，荒山可作，管子之霸，官山有书。今欲富国，窃愿于种植加之意焉。

兴垦山利矿务议

山利之大莫如矿，商务见效之速亦莫如矿。中国之矿所在多有，我所视为至穷至瘠之地，即外国所视为至富至美之地，顾外国之矿开之而效，中国之矿，除漠河、开平、萍乡外，余或开而不效，或卒不能开，何哉？曰，其不效也？师匠未精也，资本不继也，汽机未备也。此三者无庸为之虑也。其不能开也，则绅士阻挠也，办理无力也，保护不力也。此三者不可不为之设法也。盖各属之产矿也，绅士往往视为奇货，多方阻挠。阳则以有碍水道田粮为词，隐则以有碍风水龙脉为说，愚民无知，一唱百和。若非贿托大绅巨族暗中得利，势必聚众相抗，地方官恐其滋闹巨案，先受一办理不善之名，是以不敢力主开办，反以有碍地方，稟请停止。大吏亦以舆情未浹，听之。为之商者计，自衙门至绅士，处处需贿赂，需干股干脩，是终岁，不足供无厌之诛求。往往虽欲承办，以致卒无成功，此阻挠之患也。议者知其然也，于是又创为官办之说，官督商办之说，及华洋合办之说，冀借官威洋势，以慑服大绅巨族，而免其阻挠也。然无论库款支绌，官办无可为筹拨，即使有可指拨，而一染官场习气，百弊丛生。官督商办，亦犹是也。资本出之商，而事权操之官，谁肯为者。华洋合股，其患尤大。今日华款不足，而合之洋股，明日华款不足，而合之洋股，洋股已多，要胁必大，势不至割地与矿不止。割地与矿，则民怨愈深，势不至激变不止。以臣愚见，息借洋款则可，合股则不可，合股而在别项商务则可，矿务则不可。盖息借洋款，犹不失我自主之权，合股则华与洋共主之，将恐华不能主，则洋独主之。合股而在别项商务，如银行，如工厂，无关地权者，抑亦无碍，即铁路已不可合，况矿务为外人所垂涎，开之门而揖之入，不适中其并吞之计哉。况华洋订约最难，得人一字未检，一言将就，即遗无穷之大患。近来中外约章，多失富者，诚可畏也，此办理之患也。其实矿務必由小而至大，所亏者少，所获者多，各省矿务，宜速招商承办，藉以收回自主之权。所患者，保护不力，矿利未均耳。今诚设商官、商律，以力为保护，又有均利之法，行之未有不可办者。均利之道如何？一曰国利，一曰官利，一曰民利。公司开矿动需巨本，动多亏折，抽税过重，势难招徕。窃谓税课不宜预定，宜量穴道之浅深，施工之难易，运路之远近，成本之轻重，以酌抽税之多寡。大抵开办之始，酌予期限，课税宜轻，至多不可逾什分取一之数，期满而后，因时制宜，不拘一格。斯取民有制，而国利均矣。官有禄入而廉，俸不足以代耕，故不得不收受陋规，此数百年相沿之弊也。若能明定章程，化私为公，酌照税课，加抽若干归商部以下各衙门办公之费，则官利均矣。开矿之难，难在百姓之乐从，非必尽关风水也。五金产于山，犹鱼盐产于海，生产不已，取之何

伤？况山川秀气无所发泄，则浑浑闷闷，钟毓不灵。尝见矿愈开而地愈旺者矣，未闻因开矿而人文衰息者。特以矿利所在，非彼此均沾，则人心不服。除地方绅富悉准入股，公司按本分息外，拟另酌抽红股若干。或不愿领取红股者，酌照税课，加抽若干，归作该邑里地方兴办学堂，公费交绅经理，则民利均矣。三利均，商人得尽其力以经营，则矿利无不辟，彼外人何所措手哉。

招商兴办水利议

天下大利必归农，农田水利实富国富民之大本，而利赖及于万世者也。中国土田，广矣，大矣，然岁一不登，即米谷翔贵，饥民载道，筹捐筹赈，动需巨万，此岂土田不足哉，亦水利未兴耳。人皆谓水利未兴，多在未垦之田。臣谓水利未兴，尤在已垦之田。未垦之田无水利，大抵不过什之三。已垦之田无水利，殆不下什之七。未垦之田无水利，徒抛弃于荒芦蔓草之场，固为可惜。已垦之田无水利，则今年歉于旱，明年歉于水，三年耕，不得一年之食。虽有田，与无田等，是为尤可惜也。然尝披览历代名臣奏议，以及诸家著述，亦多以水利为急务，而卒罕见施行者，何哉？盖苦于无款可筹，闾阎小民无力能为，乡曲绅富又不肯为，至地方有司，更无心以为。此所以几经年代，简陋相仍一，任旱干水溢听诸天地自然之数而无如，何也？天运回圈至今，特认一商战之局，极海外数十国，历一千九百余年蓄积之财力，争以奇技淫巧，驰骋于中原，每制一器，创一物，如轮船、铁路、电线、电灯、自来水之属，动费千百巨万工本而不惜。其他服饰、器用、玩好，举生民以来未有之怪怪奇奇，莫不由公司经营制造，以括中国之利，论者皆谓此古今一大变局，亦争欲以商务公司与轮船、铁路、电线工艺之属，以角胜于诸洋，然此犹未务也。夫岁一不登，即百货为之滞销，百工为之歇气，百商为之失利，不本之是图，而竟效其锥刀之末，奚当哉。夫臣非谓商务公司之可缓，轮船、铁路、电线之无用也，正谓有此商矿公司之资本，可乘其时，借其力，以开辟农田水利，固商务之根本，而创为万世永赖之业也。今中国之办电线、铁路、轮船，已不惜废百千巨万之资矣，独此农田水利实为商务之根本，可以足国，可以足民，且垂之千百世而犹食其泽，乃未闻有以是请者。非以百千巨万之难筹耶，而不知在今日则无难也，筹之如何？曰寓商于农而已矣。拟请明降谕旨，凡各省土田，无论已垦、未垦，但属旱涝无备，水利未兴者，着商务大臣飭各属商官，清查具报，招商设立公司，凑股承办，应如何开筑陂堤、坝堰、池塘、沟渠等项，以资灌溉而防旱涝。及租息应如何酌量均分，由公司与业主妥议章程，测量绘图，禀由商官履勘，转详商务大臣核夺，注册开办，实力保护。如有地方痞棍、衙虫藉端阻挠等弊，从严惩办。有能开办水利若干亩以上，优予奖叙，由商务部妥定律例，请旨施行。但得兴办三数处，实有成效，自可渐次推广。况水利工程大小不一，有费巨万者，有费数千、数百金而成者，随地可量力而为。与其已饥已歉而筹巨万之赈，究无补已填沟壑之民，何如未雨绸缪，为筹巨万之水利，其流泽更长乎。夫外埠华商，承垦山荒农田，开渠引水，以获利者多矣，倘合中外商民之财力，经营内地之水利，何难成富庶之业，地方富庶，一切轮船、铁路之用更为畅旺，则谓天特以商战之局为中国开，未有之奇，即为中国开万世之利可也。