

IZ100000

全国一级建造师执业资格考试辅导用书

2005年

全国一级建造师执业资格考试
应试指导与全真模拟测试

建设工程项目管理

● 全国一级建造师执业资格考试辅导用书编委会 编

首家公布
2004年度考试真题
及其部分解析

购买本书正版可获超值服务

- ★ 免费答疑
- ★ 最新考试动态
- ★ 考前冲刺模拟试题一套
- ★ 环球职业教育在线学习卡

南开大学出版社

1Z200000

全国一级建造师执业资格考试辅导用书

2005 年全国一级建造师执业资格考试

应试指导与全真模拟测试

建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试辅导用书编委会 编

南开大学出版社

天津

图书在版编目(CIP)数据

2005 年全国一级建造师执业资格考试应试指导与
全真模拟测试. 建设工程项目管理 / 《全国一级建造师
执业资格考试辅导用书》编委会编. —天津: 南开
大学出版社, 2005. 11

全国一级建造师执业资格考试辅导用书

ISBN 7-310-02351-X

I. 2... I. 全... III. 基本建设项目—项目管
理—建筑师—资格考核—自学参考资料 IV. TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 065231 号

版权所有 侵权必究

南开大学出版社出版发行

出版人: 肖占鹏

地址: 天津市南开区卫津路 94 号 邮政编码: 300071

营销部电话: (022)23508339 23500755

营销部传真: (022)23508542 邮购部电话: (022)23502200

*

河北省迁安万隆印刷有限责任公司印刷

全国各地新华书店经销

*

2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 16 开本 15 印张 370 千字

定价: 26.00 元

如遇图书印装质量问题, 请与本社营销部联系调换, 电话: (022)23507125

编委会名单

主 编 郝建新

副主编 阎俊爱 陈新玲 祝惠青

委 员 (按姓氏拼音先后顺序排列)

陈新玲 高丽霞 郝建新 敬春菊

敬慧颖 李志苓 毛洪宾 申世明

阎俊爱 张素姣 张勇利 祝惠青

前 言

建造师是以专业技术为依托、以工程项目管理为主的执业注册人士。注册建造师作为一项执业资格制度，在发达国家已经有一百多年的历史，而今这种制度正在全球化，被更多的国家沿用。2003年2月27日《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》（国发[2003]5号）规定：“取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期。”人事部、建设部依据国务院上述要求决定对建设工程项目总承包人及施工管理的专业技术人员实行建造师执业资格制度，出台了《建造师执业资格制度暂行规定》（人发[2002]111号）和《建造师执业资格考试实施办法》（国人部发[2004]16号）。

2005年3月份，我国首次成功地举行了一级建造师考试。根据执业资格考试的规律，第二次考试的难度较第一次会有一定程度的提高。具体表现在深层知识、跨章节知识点、分析计算，以及解决实际问题能力等方面考核的比重会有所增加，这些无疑给考生复习增加了难度。

为了帮助广大考生顺利通过考试，我们组织了在工程类执业资格考试培训方面具有丰富经验的中青年骨干教师和业界有经验的建造师，编写了全国一级建造师执业资格考试三门综合课（建设工程经济、建设工程项目管理、建设工程法规及相关知识）的应试指导与全真模拟测试。本套辅导用书严格按照考试大纲的要求和考试用书的内容，并结合参加执业资格考试的考生考前复习时间紧的学习特点编写而成，覆盖了所有考点，讲解详尽、充分，习题与模拟题设计合理，能帮助考生在较短的时间内最大程度地掌握知识要点，从而在考试中取得高分。该丛书具体特点如下：

◆ 复习导读

以综述的形式，将本科的内容串讲一遍，使考生对本科的知识结构有一个系统的、整体的、全面的了解。

◆ 本章内容概要与逻辑结构图

用图表的形式精练地对本章的基本内容进行了系统的归纳，条理清晰，便于考生全面把握本章知识点及其层次以及各知识点之间的关系，便于记忆。

◆ 本章重要知识点详解

选取重要的或考生容易混淆和不易记忆的知识点进行详细讲解，将零散知识点进行融通后的整合、集成，便于考生理解和记忆。

◆ 例题与解析

挑选具有代表性、有一定难度的题目进行详细解析，为考生提供正确的解题思路，便于考生提高解题技巧。

◆ 2004年度考试真题精选与解析

选取与本章有关的2004年度考试真题，并进行详细分析，便于考生了解考题所涉

及知识点的分布,有重点地强化复习。

◆ 本章强化训练

分为单项选择题和多项选择题,便于学生及时操练,查失补漏。

◆ 全真模拟试题

共两套。考点分布贴近实际考试,试题设计合理、科学,并附答案,便于考生进行考前自测,全面练兵。

本套考试辅导用书编委会由著名的工程建设执业资格培训领域的专家郝建新教授担任主编。本书的第一章建设工程项目管理概论、第五章建设工程职业健康安全与环境管理、第六章建设工程合同与合同管理与第七章建设工程信息管理中阎俊爱、张勇利、毛洪宾编写,第二章建设工程项目施工成本控制、第三章建设工程项目进度管理与第四章建设工程项目质量控制由敬春菊、郝建新、张素姣编写。

李海、杜娜、徐勇强、张轩、杨刚、戚晓媛、田翔、范俊杰、赵娜、刁晓晨、王楠、黄诚、于广萍、刘亮、刘智等同志也参与了该丛书的部分编写及校对工作。

本套考试辅导用书在编写过程中,策划编辑肖慧珍女士在编写体例的制定及稿件的修订等许多工作中都亲力亲为,为该丛书的最后形成起到了非常关键的作用,在此表示深深的谢意。

本套考试辅导用书编委会秉着对考生高度负责的态度,成书前对书稿进行反复校对与修改,并对本书的强化训练题与全真模拟试题及其答案进行了多次检查,力图将错误降至最低。但由于时间和水平所限,缺点和错误在所难免,敬请广大考生批评指正。

另外,为回报考生,我们将为考生免费提供以下服务:

◆ 建立建造师考试论坛

为帮助考生考前复习,建立建造师考试论坛。考生在建造师考试论坛上可获得免费答疑、最新考试动态和考前冲刺模拟试题一套。

考生可登陆南开大学出版社网站(<http://www.nkup.com.cn>),点击书友论坛进入到建造师考试论坛,论坛密码在本书附赠的环球职业教育在线学习卡上。考生在论坛上注册后即可发布复习本书时所遇到的问题,我们将及时给予答复。我们还将不定期整理、发布最新考试信息,为考生提供快捷的信息通道。在考前半个月,我们还将再在论坛上发布考前冲刺模拟试题一套,供考生下载。

◆ 随书附赠环球职业教育在线学习卡

随书赠送一张面值为20元的“环球职业教育在线学习卡”。环球职业教育在线(<http://edu24ol.com>)为全国十佳网络教育机构之一,该网站开设的建造师、造价工程师、监理工程师等工程类的网上培训课程受到广大考生的好评与欢迎。考生可凭此卡冲减该网站所设任何培训课程的学费20元。

编委会

2005年9月

目 录

前言

复习导读 /1

第一章

建设工程项目管理概论 /3

本章内容概要与逻辑结构图 /3

本章重要知识点详解 /11

例题与解析 /18

2004 年度真题精选与解析 /23

本章强化训练 /26

附: 本章强化训练答案 /31

第二章

建设工程项目施工成本控制 /33

本章内容概要与逻辑结构图 /33

本章重要知识点详解 /38

例题与解析 /44

2004 年度真题精选与解析 /47

本章强化训练 /49

附: 本章强化训练答案 /59

第三章

建设工程项目进度控制 /61

本章内容概要与逻辑结构图 /61

本章重要知识点详解 /64

例题与解析 /69

2004 年度真题精选与解析 /72

本章强化训练 /74

附: 本章强化训练答案 /80

第四章

建设工程项目质量控制 /81

本章内容概要与逻辑结构图 /81

本章重要知识点详解 /87

例题与解析 /92

2004 年度真题精选与解析 /96

本章强化训练 /98

附：本章强化训练答案 /111

第五章

建设工程项目健康安全管理 /113

本章内容概要与逻辑结构图 /113

本章重要知识点详解 /120

例题与解析 /132

2004 年度真题精选与解析 /135

本章强化训练 /137

附：本章强化训练答案 /144

第六章

建设工程合同与合同管理 /145

本章内容概要与逻辑结构图 /145

本章重要知识点详解 /153

例题与解析 /165

2004 年度真题精选与解析 /169

本章强化训练 /172

附：本章强化训练答案 /180

第七章

建设工程项目信息管理 /181

本章内容概要与逻辑结构图 /181

本章重要知识点详解 /183

例题与解析 /185

2004 年度真题精选与解析 /187

本章强化训练 /188

附：本章强化训练答案 /190

2005 年全真模拟试题（一） /191**附：答案 /201****2005 年全真模拟试题（二） /205****附：答案 /215****2004 年度全国一级建造师执业资格考试试题 /219****附：答案 /230**

复习导读

建设工程项目管理这一科目重点在于考核考生对于科学的、规范的工程项目管理的思想、方法及手段的掌握程度，考试内容除了工程项目管理的基本知识以外，传统的“三控制”和“两管理”的内容占了绝对的统治地位，值得注意的是，传统的“三控制”中的“投资控制”一般来讲更侧重于业主方对资金的管理，而本科目中明确地将“投资”改为“施工成本”，这样便与建造师的执业岗位的要求更为贴近。除此之外，建设工程职业健康安全与环境管理也是第一次在建设工程类的执业资格考试中独占一章。

本科目共有 173 个知识点，其中要求掌握 125 个，熟悉 20 个，了解 28 个。

本科目第一章为建设工程项目管理概论，本章对项目管理的基本概念、基本理论、基本方法做了系统阐述，明确了不同单位项目管理的思想、方法是一致的，其基本指导思想是进行项目策划和项目目标控制，基本的方法是动态控制原理，许多共同的组织工具都可以应用到项目管理中。但不同单位的项目管理的目标是不同的，因而其工作任务、组织结构、工作流程等都是不同的。由于建造师的主要执业岗位是担任建设工程项目施工的项目经理，所以本章强调了要掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法，掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任，掌握施工企业人力资源管理的概念和任务等。此外对建设工程监理的工作方法，建设工程管理的国内外背景和发展趋势、建设项目策划的基本知识以及风险管理的基本概念也有所涉及。本章共有 45 个知识点，其中要求掌握 36 个，熟悉 1 个，了解 8 个。

第二章为建设工程项目施工成本控制，本章着重介绍施工成本控制的具体工作内容、程序及方法，尤其偏重于施工成本的动态控制，如工程的结算方法、工程价款的变更与索赔、施工成本的分析等内容。本章共有 16 个知识点，全部要求掌握。

第三章为建设工程项目进度控制，本章在要求掌握进度控制的基本概念及控制方法的同时，更特别偏重于进度计划的编制。本章共有 15 个知识点，其中要求掌握 12 个，熟悉 2 个，了解 1 个。

第四章为建设工程项目质量控制，本章要求掌握质量控制的基本理论以及我国现行的建设工程项目质量管理体系，包括内部控制体系及外部监督体系。本章共有 24 个知识点，其中要求掌握 12 个，熟悉 6 个，了解 6 个。

第五章为建设工程职业健康、安全与环境管理，实际上就是发达国家早已提出并执行的所谓 HSE 工程，即 HEALTH（健康）、SAFETY（安全）、ENVIRONMENT（环境）。本章要求掌握考生明确建设工程职业健康、安全与环境管理的目的任务和特点，并掌握基本的管理方法和手段。本章共有 27 个知识点，其中要求掌握 20 个，熟悉 5 个，了解 2 个。

第六章为建设工程合同与合同管理，本章是本科目仅次于第一章的重点，本章主要要求考生掌握建设工程合同的类型以及订立的主要方式及合同中的主要内容，并能够对合同进行有效的管理。本章共有 37 个知识点，其中要求掌握 27 个，熟悉 3 个，了解 7 个。

第七章为建设工程项目信息管理，本章内容较少，重点在于掌握建设工程项目信息管理的含义、目的和任务，本章共有 9 个知识点，其中要求掌握 2 个，熟悉 3 个，了解 4 个。

第一章 建设工程项目管理概论

本章内容概要与逻辑结构图

1Z201010 掌握建设工程项目管理的类型和建设各方项目管理的目标和任务

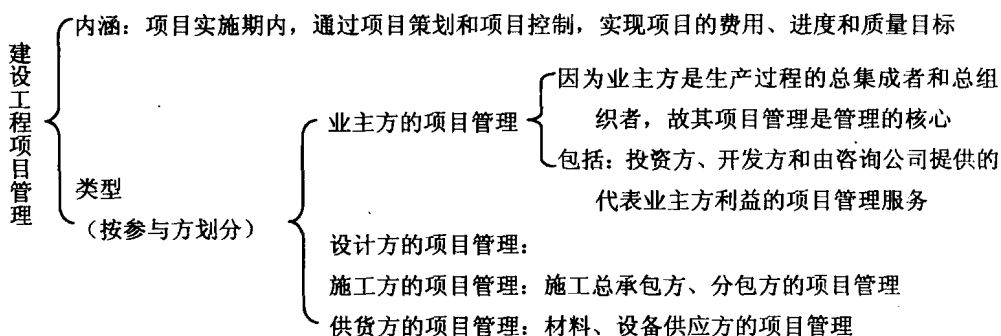


图 1-1 建设工程项目管理

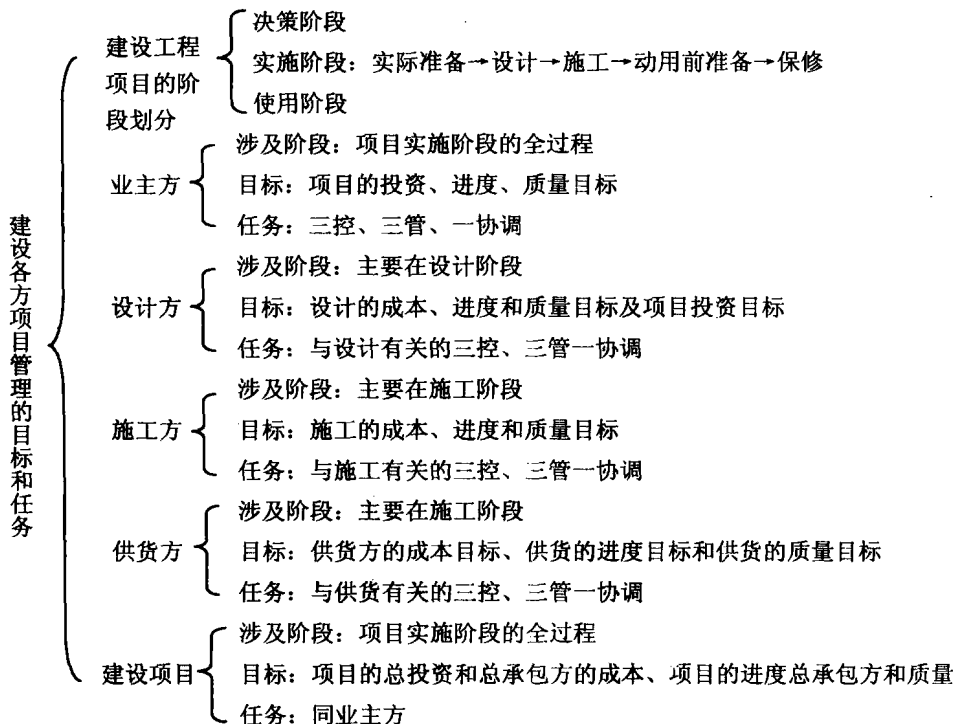


图 1-2 建设各方项目管理的目标和任务

1Z201020 掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务

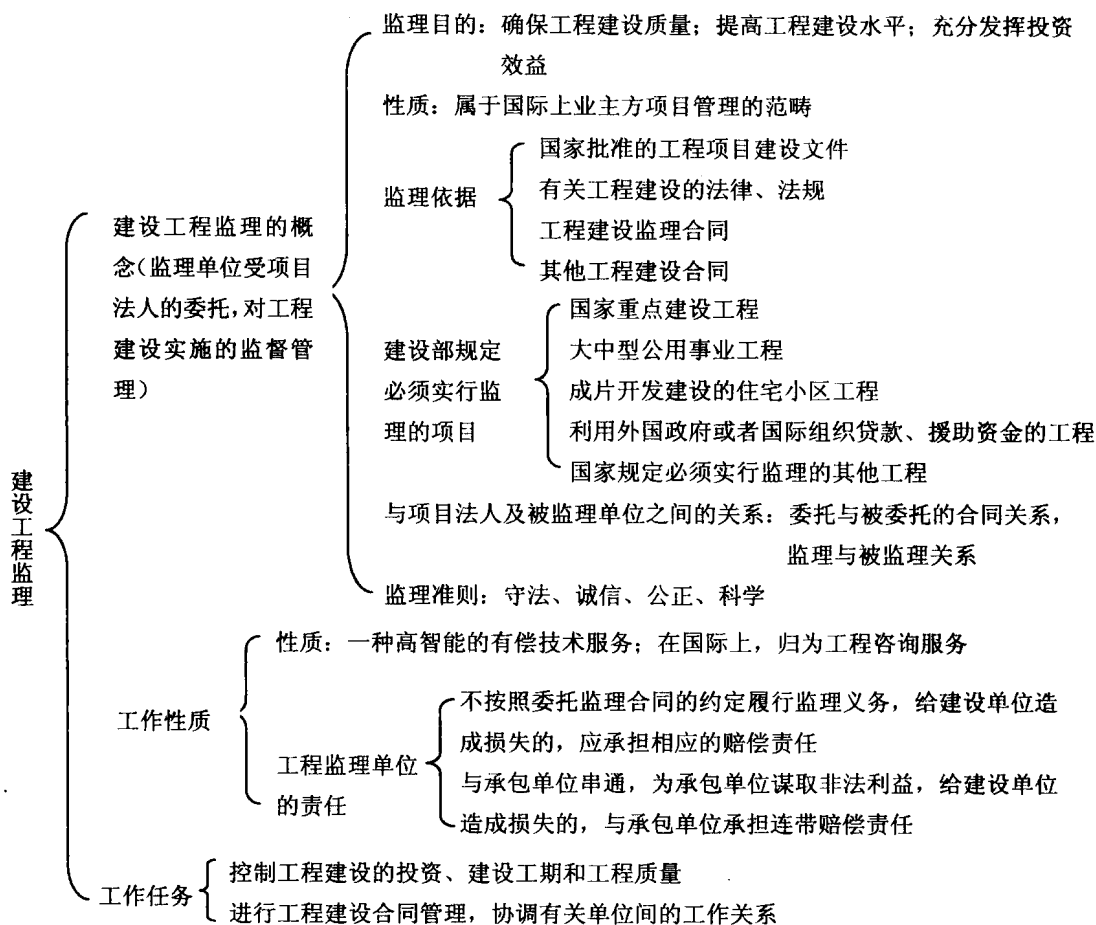


图 1-3 建设工程监理

1Z201030 掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具

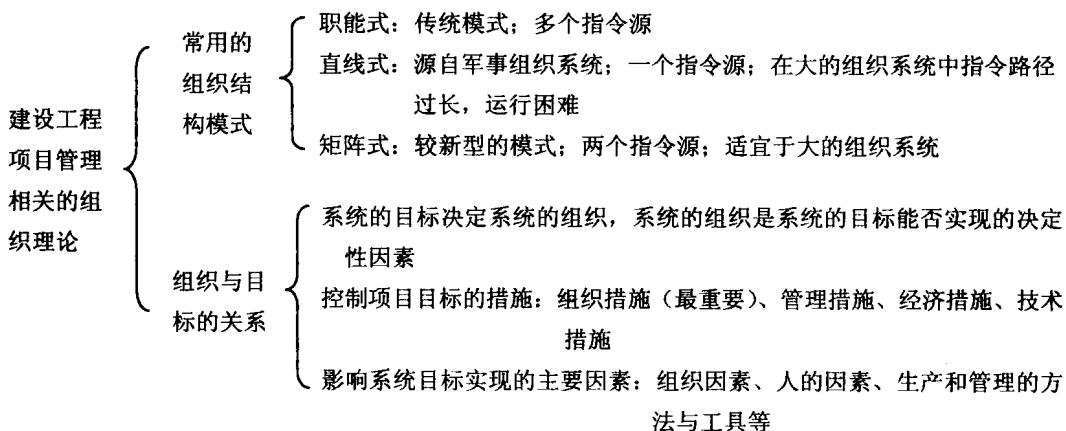


图 1-4 建设工程项目管理相关的组织理论

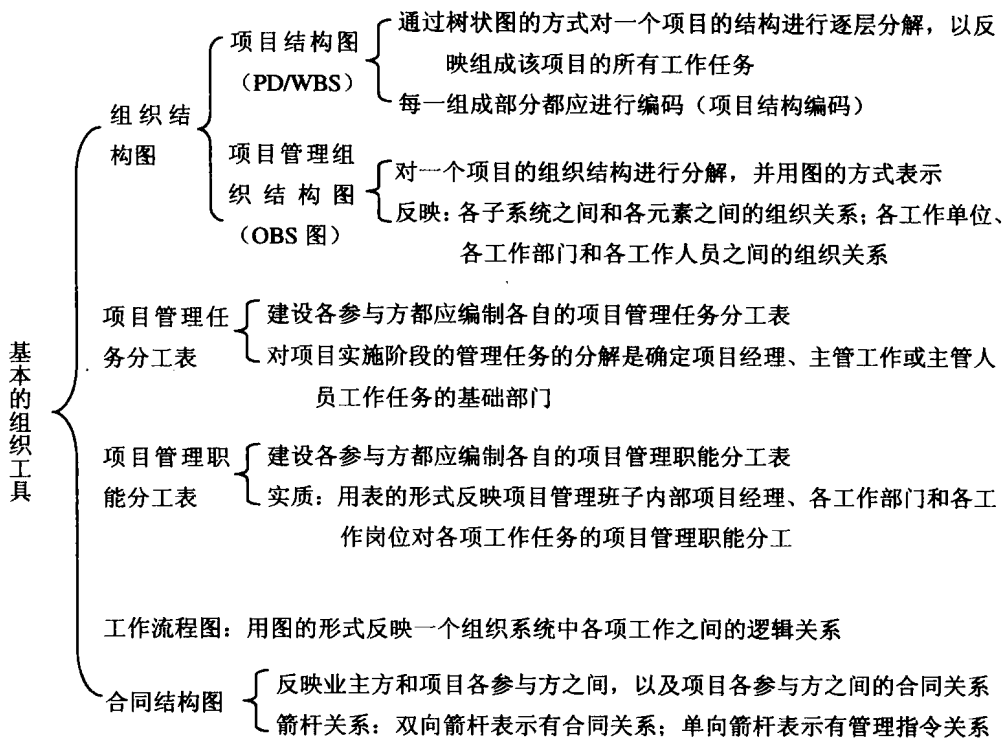


图 1-5 基本的组织工具

1Z201040 掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法

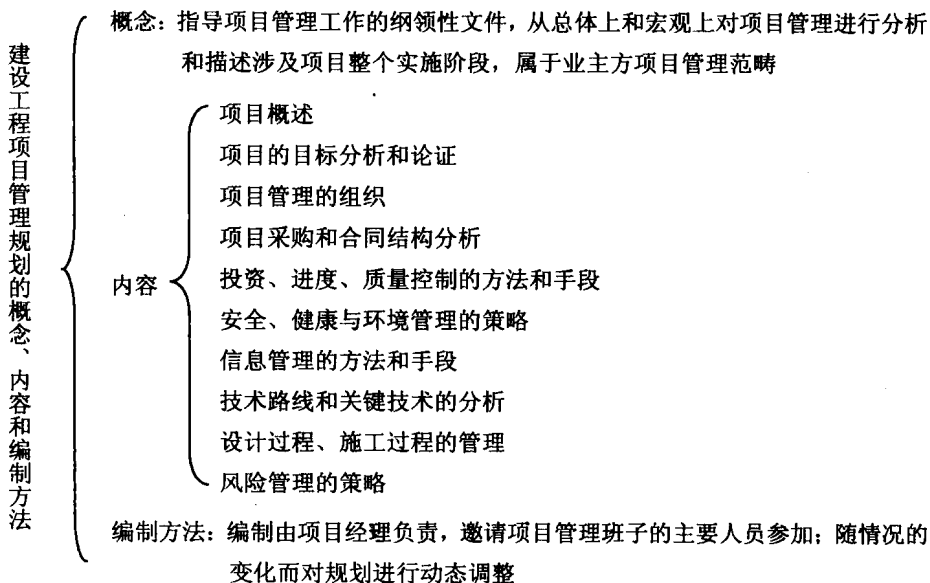


图 1-6 建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法

1Z201050 掌握建设工程项目采购的基本模式

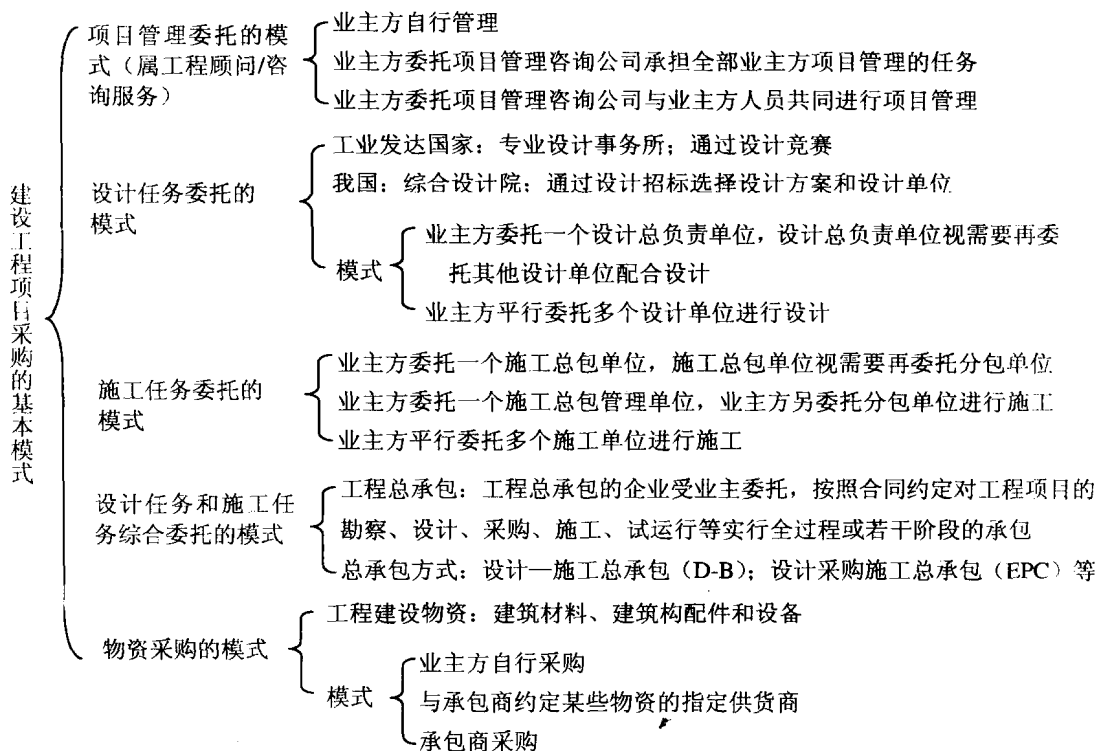


图 1-7 建设工程项目采购的基本模式

1Z201060 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理

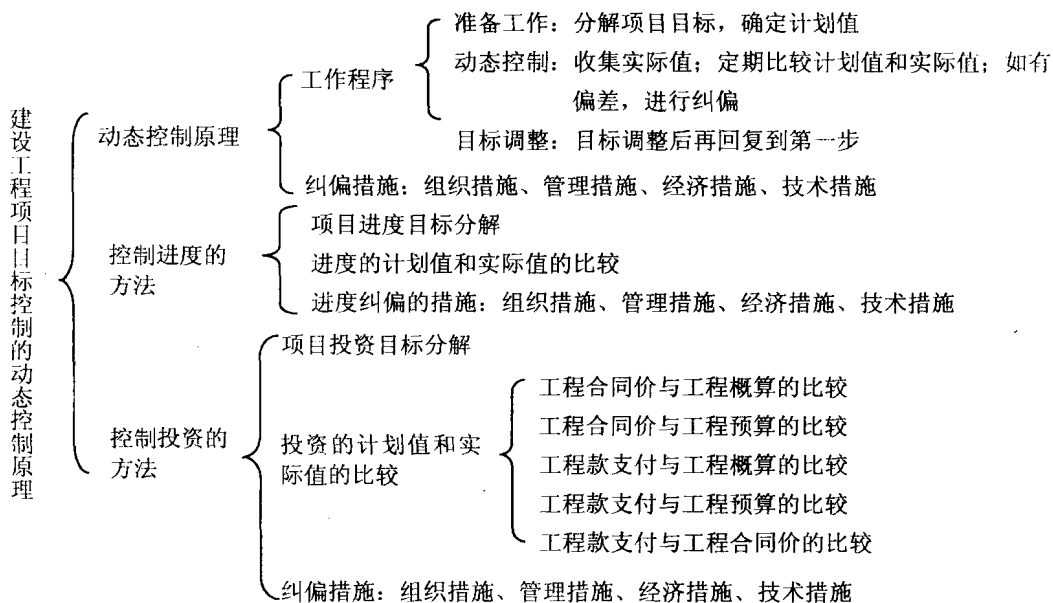


图 1-8 建设工程项目目标控制的动态控制原理

1Z201070 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

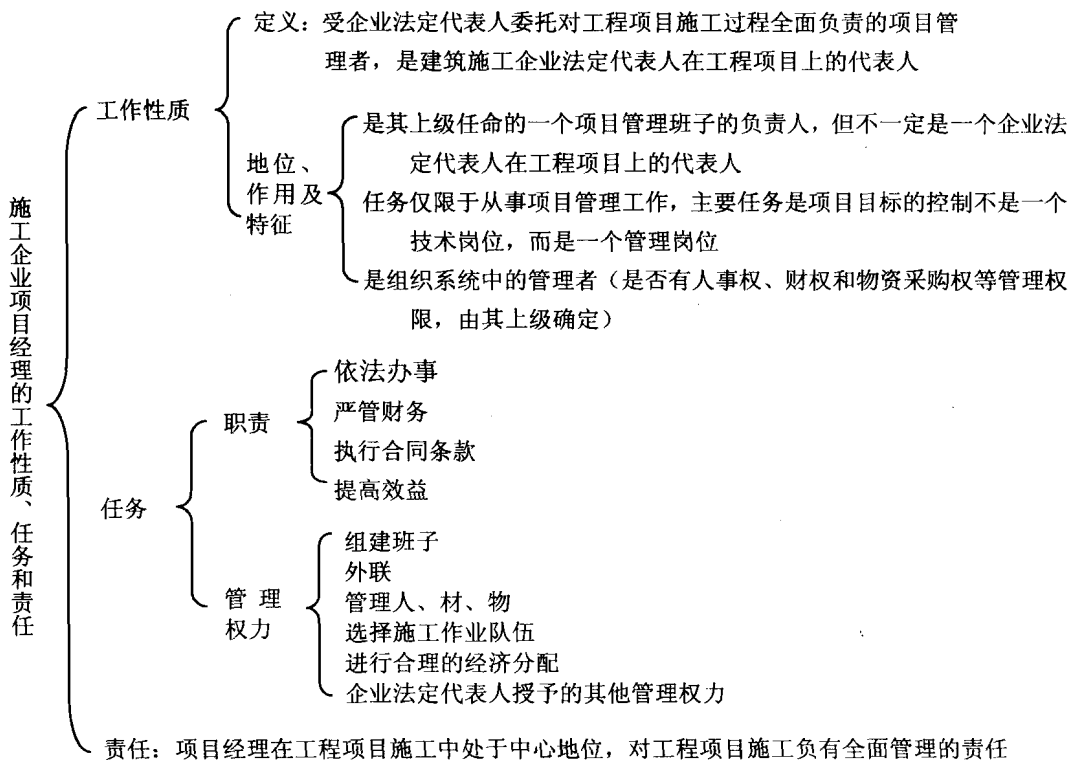


图 1-9 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

1Z201080 掌握施工企业人力资源管理的概念和任务

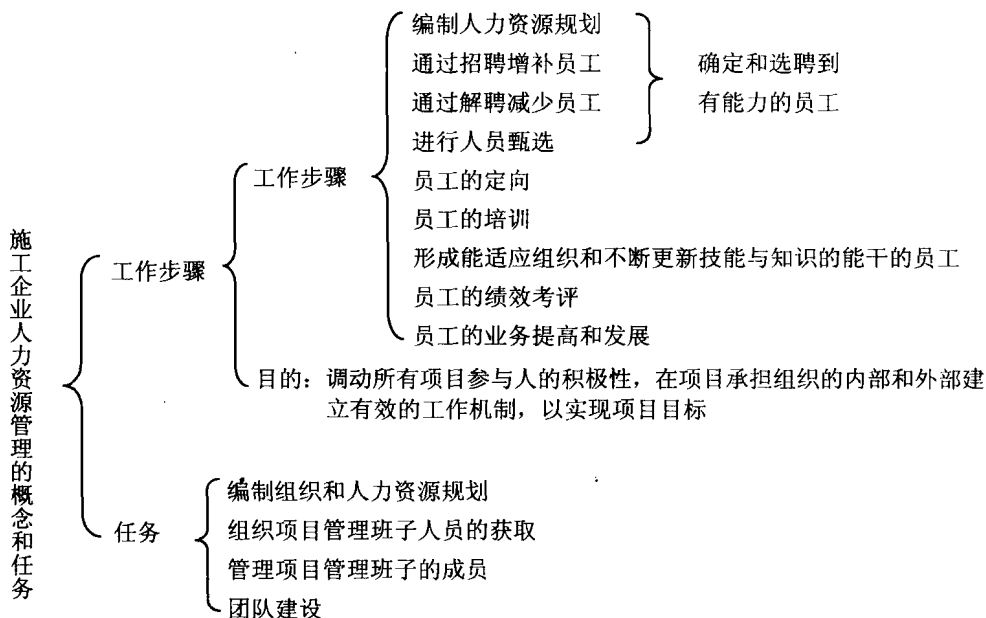


图 1-10 施工企业人力资源管理的概念和任务

1Z201090 掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法

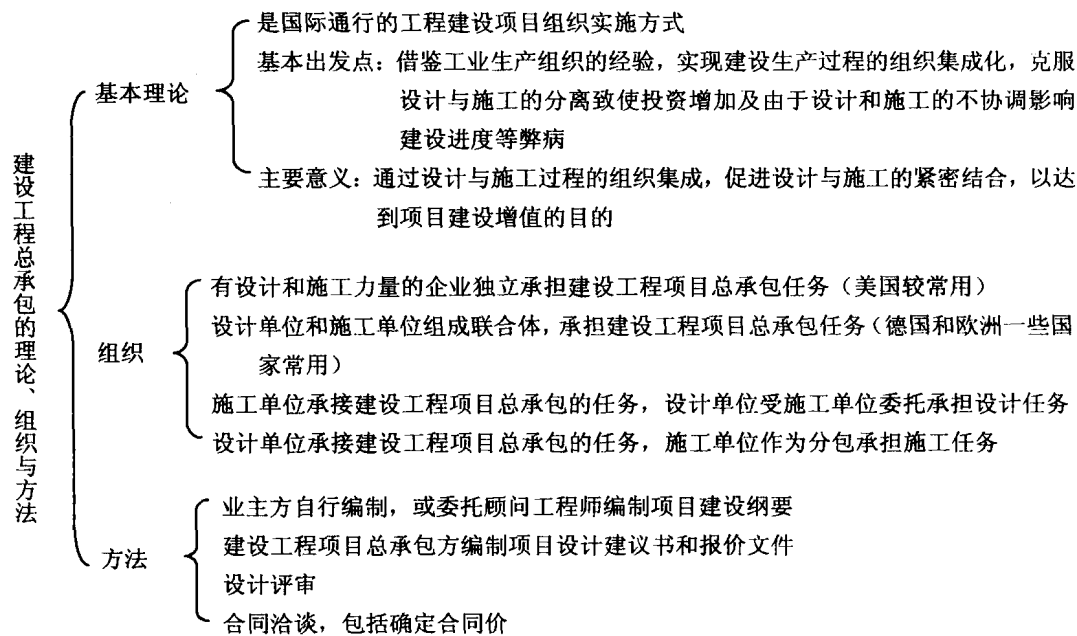


图 1-11 建设工程总承包的理论、组织与方法

1Z201100 熟悉建设工程监理的工作方法

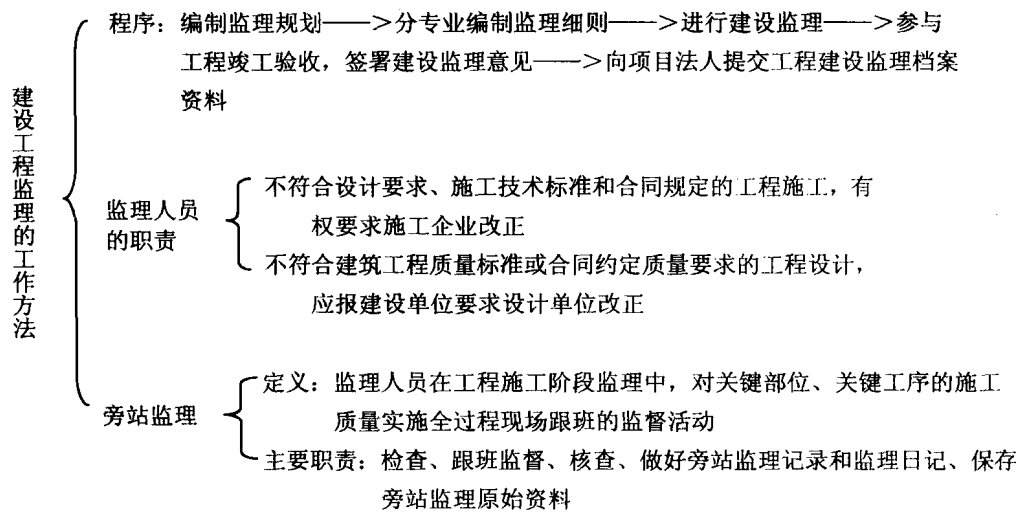


图 1-12 建设工程监理的工作方法