

活学活用

品读经典
人物

曾国藩交际制胜的处世绝学，
官场不败的立身真经。

曾国藩



的

交际智谋

BOOKS
ZENG GUO FAN
DE JIAO JI ZHI MOU

江左编著

赢得人脉的智慧锦囊，点旺人气的社交诀窍。

增加交际能力的实用策略，领悟社会丛林生存的终极秘密。一本无论在职场、情场、官场还是商场，都绝对用得上的交际生存实用书。

当代世界出版社

活学活用

品读经典
人物

曾国藩交际制胜的处世绝学，
官场不败的立身真经。

曾国藩

的



HUOXUE HUOYONG
ZENGGUOFAN
DE JIAOJI ZHIKOU

江左编著

交际智谋

赢得人脉的智慧锦囊，点旺人气的社交诀窍，
增加交际能力的实用策略，领悟社会丛林生存的终极秘密。一本无论
在职场、情场、官场还是商场，都绝对用得上的交际生存实用书。

当代世界出版社

图书在版编目(CIP)数据

活学活用曾国藩的交际智谋 / 江左编著.

—北京:当代世界出版社, 2010.5

ISBN 978-7-5090-0642-9

I. ①活… II. ①江… III. ①曾国藩 (1811~1872)

—人生哲学 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 065933 号

活学活用曾国藩的交际智谋

出版发行:当代世界出版社

社 址:北京市复兴路4号(100860)

网 址:<http://www.worldpress.com.cn>

编务电话:(010)83908403

发行电话:(010)83908410(传真)

(010)83908408

(010)83908409

(010)83908377

(010)83908423(邮购)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京金秋豪印刷有限责任公司

开 本:710×1000 毫米 1/16

印 张:17.25

字 数:260 千字

版 次:2010 年 5 月第 1 版

印 次:2010 年 5 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-5090-0642-9

定 价:30.00 元

如发现图书质量问题,请与承印厂联系调换。

版权所有,翻印必究。未经许可,不得转载。



前 言

QIANYAN

曾国藩是中国近代史上最显赫和最有争议的人物，其生前毁誉参半，既有“中兴第一名臣”的美称，又有“卖国贼”的恶名。近代史学鼻祖梁启超最早提出曾国藩之历史地位：“曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已”；“岂惟中国，抑全世界不一二睹之大人也已。”著名革命家章太炎对曾国藩的评价较为客观，称曾国藩“誉之则为圣相，谥之则为元凶”。但不管怎么说，曾国藩是中国近代史上一位很有影响的人物，他整整地影响了几代人。他的门生李鸿章、左宗棠、弟弟曾国荃、儿子曾纪泽等都秉承他的教导而成为出将入相的显赫人物。

以曾国藩这样并无太大世族背景的一介学子，何以能在京为官十年之中连升十级，赢得朝野上下交口赞誉？又何以在乱世与交困中，由一介文人位极人臣，建立起赫赫功勋？如此成就，又岂止是文章笔墨所能堆砌？

有人认为他的成就源于他的老成持重、灵活多变、坚忍不拔，精于为官之道。其实说白了，曾国藩的成就，无不得益于他做人的功夫，



对人的认知，以及在处理上下左右、纵横复杂人际关系上的娴熟技巧，以至能够像一只隐伏于巨型蛛网上的蜘蛛，周旋于利益关系交错、牵制、矛盾重重的乱世人群之间，最大限度地展开交际，对自己的人际关系网络和资源进行整合，规避风险，待机而动，做到了在危机形势瞬息万变背景下的左右逢源。

撇开负面的解读，谁也不能否认曾国藩做人的功夫和交际的志识。其若不然，青年时代的毛泽东何以会与友人说：“吾于近人，独服曾文正?!”

即便是在今天，在曾国藩的那些早已死去的文字中，也仍然跳动着活思想和真的见识。

《活学活用曾国藩的交际智谋》一书，正是本着这样积极的宗旨，引用大量曾经发生在曾国藩身上贴近历史、生活的故事，以及曾国藩的言论，希望能够通过生动展示曾国藩在与人交际，处理人际关系等方面值得借鉴的高明之处，将那些活思想和真的见识提取出来，以期能成为一泓单纯探讨交际技能的清泉，使你可以更加轻松、快捷地融入社会，积极扩展和维护保养好和谐、有益的人际关系网络，轻松获得事业发展和生活幸福的一切有利资源。



目 录

一、豁达宽容,让别人愿意和你交往

曾国藩在教诲其长子,讲述人生的道理时说:“盛世创业之英雄,当以襟怀豁达为第一义;乱世扶危救难之英雄,当以心力劳苦为第一义。”“世事让三分,天空地阔;心田培一点,子种孙收。”他主张,对他人要“恕”,对自己委身下人要“忍”。

- 择友为人生第一要义 \ 2
- 从细微之处观察,结交志同道合的朋友 \ 4
- 肚量的大小是小人与君子的重要标尺 \ 8
- “敬、恕”二字是应恪守的做人要诀 \ 11
- 肯于谅解和包容别人 \ 14
- 实心实力地对待和自己有矛盾的朋友 \ 17
- 多为别人考虑以保持人际关系的和谐 \ 23
- 为人一定要有谦虚恭谨容忍的美德 \ 26



- 傲气不能太盛,自我表现欲不可太强 \ 30
- 让人为上,吃亏是福 \ 32
- 凡事不可占人半点便宜 \ 36
- 不忘别人对自己的恩惠 \ 39

二、得体处世,在生活中永处不败之地

曾国藩认为:成大事不可心胸偏狭、顾头不顾尾,而是要精通处世、圆己、谋事之关系,即处世要深,圆己要通,谋事要大,方可成为一代豪杰。

当代著名历史学家王尔敏这样评价曾国藩:“曾国藩带兵日久,历经折磨,迭遭倾挤,无不逆来顺受,忍辱含垢。经过长期奋斗,终能建立大勋,功名盖世。此种坚苦贞定之毅力,实为曾氏过人之长。用于当日官场,乃最有效之适应方式。”

- 严于律己,追求豁达与淡泊 \ 44
- 和可消人怨,忍足退灾星 \ 47
- 克己以忍不是柔弱的表现 \ 48
- 不知道顾忌就容易身败名裂 \ 50
- 居官须耐烦,为人处事要能控制自我情绪 \ 52
- 谨慎行事,少说话没坏处 \ 56
- 糊涂些,不要聪明反被聪明误 \ 60
- 为人处世万万不可锋芒毕露 \ 62
- 得不得意,失不矢志 \ 65
- 知足天地宽,贪得宇宙隘 \ 66
- 名利两淡,持盈保泰 \ 71



- ◇一定要懂得处进思退 \ 73
- ◇不趋炎附势,不随波逐流 \ 77
- ◇和上司沟通一定要精心选择词汇 \ 78
- ◇做人从立志开始 \ 80
- ◇意志和勇气非常重要 \ 83
- ◇胸怀大志,笑对挫折 \ 85
- ◇真豪杰从不轻言放弃 \ 88

三、加强修养,依靠品德提升个人魅力

曾国藩说:“人的品行可以改变,就如同流水一般,导之向下则无孔而不入;人的情趣就像禾苗一样,加之阳光雨露则能健康成长。”

- ① 必须要重视品德修养 \ 94
- ② 把修养的要求、目标、做法具体化 \ 96
- ③ 摒除一切,从事于克己之学 \ 98
- ④ 在“敬、静、纯、淡”上下功夫 \ 103
- ⑤ 高度重视“诚、静、慎独”的涵养 \ 105
- ⑥ 练就外藏内敛的百忍之道 \ 106
- ⑦ 以韧劲和恒心造就成功人生 \ 110
- ⑧ 相见必敬,开口必诚 \ 115
- ⑨ 说话办事要老实守信用 \ 118
- ⑩ 伟大事业,靠精心谨慎来完成 \ 123
- ⑪ 追求“慎独”,经常对自己在修身方面作检讨 \ 125
- ⑫ 注重开阔自己的气量,培养豁达的心胸 \ 128



- 从卑微处着想,收敛抑制自己 \ 131
- 不要掩饰自己的过失 \ 132
- 品德修养的大学问就在日常的孝悌之间 \ 138
- 以正当的手段和途径去获取名利 \ 140

四、刚柔相济,处理好复杂的人际关系

曾国藩说:“近来见得天地之道,刚柔互用,不可偏废,太柔则靡,太刚则折。刚非暴虐之谓也,强矫而已;柔非卑弱之谓也,谦退而已。”在曾国藩看来,“刚”是一种挺身入局,担当责任的气概;而“柔”则是一个人对待功利的谦退态度。所谓“有难先由己当,有功先让人享”,并认为“此乃事业之基也”。

- 把握好原则性与灵活性的分寸 \ 146
- 不可随便批评别人 \ 148
- 既保持个性,又适度妥协 \ 152
- 采用以曲求伸、以退为进的策略 \ 156
- 大节不含糊,大处不吃亏 \ 160
- 该“挺”的时候就不能一味退让 \ 161
- 不注重搞好地方关系,就会处处受牵制 \ 163
- 以柔化刚,改善紧张的人际关系 \ 167
- 善待不完全依从自己的人 \ 170
- 虽居高官,仍不失人之常情 \ 173
- 兄弟互相谦让,勇于认错 \ 174
- 与各国平等相处,讲究诚信 \ 178
- 一步走错便可能酿成千古之恨 \ 180



五、准确识人,积极利用别人的力量

曾国藩说:“得人不外四事,曰广收、慎用、勤教、严绳。”他之所以成功,可能有诸多原因,但他能够网罗人才,把一大批有各方面才能的人聚集在自己的周围,成为他的幕僚,为他出谋划策,是十分重要的原因。

曾国藩幕僚、早期启蒙思想家薛福成评论说:“曾国藩知人之鉴,超佚古今,或邂逅于风尘之中,一见以为伟器;或物色于形迹之表,确然许为异材。平日持议,常谓天下至大,事变至殷,绝非一手一足之所能维持。故其振拔幽滞,宏奖人杰,尤属不遗余力。”

● 贵人相助是仕途顺畅的重要保障 \ 190

● 依靠众人之力成就大业 \ 193

● 知人之明,谋国之忠 \ 197

● 知人不易,得人更难 \ 199

● 准确识人的功夫非常重要 \ 204

● 不拘一格寻访英贤 \ 208

● 将“忠义血性”放在第一位 \ 212

● 专取“简默朴实”之人 \ 214

● “选拔、培养和使用”并重 \ 216

● 知人善任,量才器使 \ 218

● 广开幕府,召集一代俊秀 \ 220

● 竭尽全力,多方举荐提拔人才 \ 222

● 广泛征求意见,调动集体的智慧 \ 227



● 重人育人,根据各人的特点进行培养 \ 228

六、恩威并重,保持领导的权威

《淮南子》云:“众之所助,虽弱必强;众之所去,虽大必亡。”人心的向背,民众的支持与离异,关系到军队的生死存亡。曾国藩显然明白这个道理。他说:“带兵之道,用恩莫如用仁,用威莫如用礼。”早年曾国藩研究程朱理学,对仁义礼智心领神会,心悦诚服。经过多年的带兵实践,他发现,这套理论对处理官兵关系极为有用。

● 曾国藩在用人管人方面的高明之处 \ 236

● 把军队组建成一个血缘家庭性质的组织 \ 239

● 对待部下也要讲求一个“诚”字 \ 241

● 奖惩分明,秉公执法 \ 244

● 用恩莫如用仁,用威莫如用礼 \ 246

● 以礼治兵,从严治军 \ 249

● 倡导忠义思想,重视精神意识 \ 252

● 改革兵制,整治军风 \ 255

● 以身作则,做转移习俗的楷模 \ 258

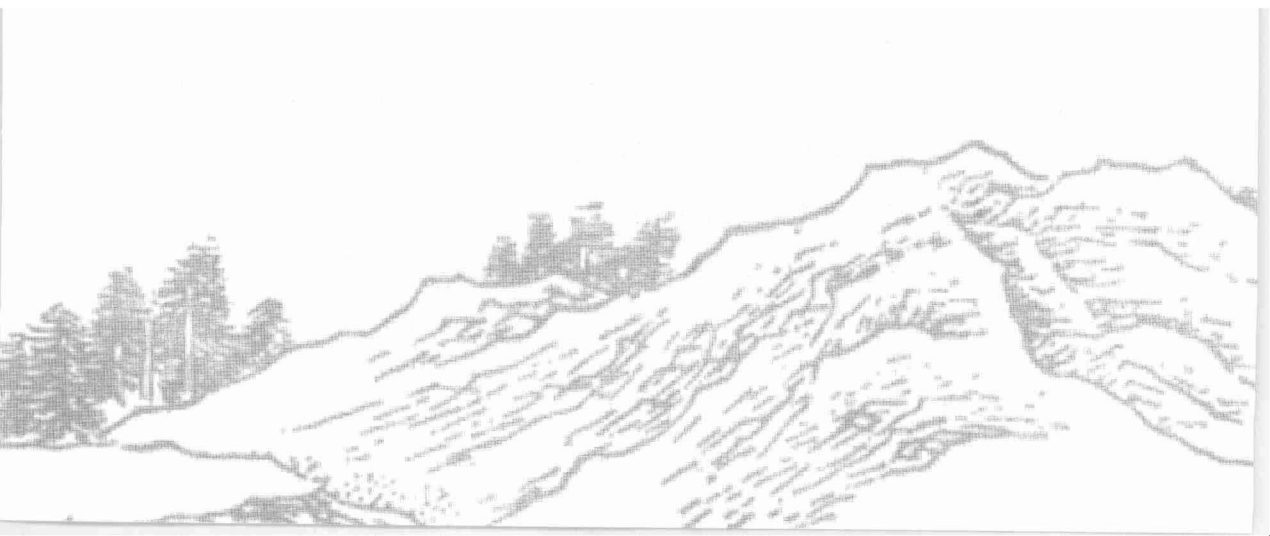
● “勤教”与“严绳”相辅,注重磨炼人才 \ 260

附录:曾国藩生平 \ 263



一、豁达宽容， 让别人愿意和你交往

曾国藩在教诲其长子，讲述人生的道理时说：“盛世创业之英雄，当以襟怀豁达为第一义；乱世扶危救难之英雄，当以心力劳苦为第一义。”“世事让三分，天空地阔；心田培一点，子种孙收。”他主张，对他人要“恕”，对自己委身下人要“忍”。





择友为人生第一要义

曾国藩说：“结网天下，雀无所逃。”可见其交友之决心、信心，也说明他把结交朋友视为“一生成败之所系”。他指出，好的朋友可以患难与共，痛痒相关，呼吸相顾，相互砥砺，不仅可以成为情感的慰藉，也可以成为事业成功的基石；坏的朋友将会把你引入歧途，甚至带入鲍鱼之市，成为一生的遗憾。

曾国藩深刻地领会到了人生择友的重要性。曾国藩的家书里记载了他无论是在生活、为学，还是在事业上时时注意广交益友。他也很会择友，并形成了自己的一套交友理论：

(1) 交忠义血性的人。

什么样的朋友最可交？曾国藩指出：当然是忠义血性之人。该种类型的人心地坦诚、肝胆相照，他不一定会像某些人一样甜言蜜语，不一定会让你处处开心、时时舒服，但危难之时，则可以拔刀相助，为你赴汤蹈火。曾国藩所结交的江忠源，就是这样的人。

江忠源是湖南新宁举人。在北京经郭嵩焘引见，与曾国藩成为了朋友。第一次交谈过后，曾国藩就对郭嵩焘说：“是人必立功名于天下，然当节义死。”当时很多人不理解，可以说是众人惊疑。日后，江忠源果真成为了湘军的得力干将，曾国藩称赞他为“儒文侠武”。以有血性、有胆识，而成为了曾国藩的好友。最后，江忠源用自己的行为证明了“交友有信，与士卒同甘苦，临阵常居人先，死生患难，实可仗倚”。



还有曾国藩的好友陈源袞。陈有时心地高傲，让人难以接受。陈源袞病后，曾国藩几乎天天去看望，有时甚至通宵达旦守护在他的身旁。之后，陈源袞做了知府，为曾国藩的事业付出了自己的生命。

(2) 结交胸有大志的人。

1843年2月，曾国藩从北京写信给其弟弟时告诫说：你身边的同学都是些平庸、卑微、胸无大志的人，又最喜欢取笑人，家乡没有朋友，实在是第一等恨事。嘱咐他，“只获取明师的益处，别受恶友危害”。又说：“整日与平庸、鄙俗的人相处，根本学不到什么东西，心窍被堵塞太久了。”

曾国藩在给其子曾纪江的信中说：“选择朋友是人生第一要事，必须选择志趣远大的人。”

曾国藩在赴京科考的途中，在长沙认识了“少有志节”的刘蓉，又通过刘蓉认识了胸怀壮志的郭嵩焘。于是，三人“欣然联欢为昆弟交”。果不其然，三人均成就了事业。曾国藩手下也因此群雄影从。

(3) 结交有学问的人。

何绍基精通书法，擅长吟咏，曾国藩于是经常和他交往。罗泽南是一个“忧所学不能拔俗而入圣，忧无术以济天下”者，曾国藩十分敬重他，常在信中表示敬慕之意。后来，罗泽南带兵征战，立勋名于天下。

曾国藩还有很多“学富五车”的好友，也正是这些好友，使他在京城的名气大增，树立了声望，扩大了视野。这也是他发达的重要原因。

(4) 结交品德高尚者。

在曾国藩看来，“相交可知人”、“习俗可染人”。

他在1843年给弟弟的信中写道：“一生之成败，皆关乎之贤否，不可不慎也。”曾国藩身边就有这样的朋友，如欧阳兆熊等。



上述择友之道看似简单,但真正做起来则难。一些人被甜言蜜语的小人灌得昏昏欲醉、飘飘欲仙;一些人唯恐忠义血性者夺其位、害其命;一些人生怕才高八斗者使自己光彩暗淡;一些人重才不重德,或者不识德。要成就一番事业,真要像曾国藩一样相交以诚、与人为善、大度宽容、胸襟坦荡,不苟求于人,这样,才能使自己的事业人才辐射、兴旺发达。在困难时有出谋划策者,在危难时有两肋插刀者,在发达时有豪杰俊雄之士。

曾国藩的成功之路,恰恰证明了“择友为人生第一要义”!



从细微之处观察,结交志同道合的朋友

曾国藩非常注重对朋友的识别和筛选,除了运用自己在实践中不断总结和积累的经验,他还非常注重学习和借鉴前人的经验。比如,明代苏浚的择友理论。

明代苏浚将朋友分为四种:“道义相砥,过失相规,畏友也;缓急可共,生死可托,密友也;甘言如饴,游戏征逐,昵友也;利则相合,患则相倾,贼友也。”因此,交友要选择,多交益友、畏友、密友,不交损友、昵友、贼友。

“近朱者赤,近墨者黑。”这些古训说明,交友对一个人的思想、品德、学识会产生深刻的影响。这种影响是气习相染、潜移默化的,久而久之就不知不觉地受其影响。这就是《孔子家语》说的:“与君子游,如入芝兰之室,久而不闻其香,则与之化矣。与小人游,如入鲍鱼之肆,久而不



闻其臭，亦与之化矣。”

涉世不深的青年人，尤应注意谨交游、慎择友的古训。在交友时要有知人之明，不要错把坏人当知己，受骗上当，甚至落入坏人的圈套而无法自拔。

交友有一个选择的过程。开始是结识和初交，在交往过程中互相了解以后，才由初交成为熟悉的朋友。朋友可以是暂时的，也可能是永久的。从学习、工作的需要出发，本着互惠互利、共同发展的原则，结交一些志同道合的朋友是有益的。如果不仅志同道合，而且感情深厚，心灵相通，这样就可以从合作共事的朋友变成生死相依、患难与共的知音知己。

在现实生活中，朋友大致可以分为三类：一类是工作朋友，即由于工作原因而结识的朋友，如同事、客户等等；另一类是生活朋友，即是以前在学校或生活中结识的朋友；第三类就是一般性的“点头”朋友。前两类朋友都应有个限度，如果滥了，就会全部变成第三类朋友，所以，滥交朋友必导致无真正的朋友。

滥交朋友的人，会给人一种生活缺乏原则的感觉。喜欢滥交朋友的人往往缺少真正的朋友。

曾国藩曾写道：“与多疑人共事，事必不成；与好利人共事，己必受累。”这对于我们是很有启示作用的。

清代的京城，不仅是政治、经济中心，而且是文化中心。京都人才积聚，多年的京宦生活，使曾国藩结交了许多志同道合的朋友。他与朋友相互切磋，不仅在学业上有所长进，而且，他们中的许多人都成为日后曾国藩事业上帮手。

曾国藩深知朋友在事业发展中的影响，因此，十分注意择友。

刘传莹，湖北汉阳人，专攻古文经学，精通考据。曾国藩通过与刘传



莹的交往，大大弥补了自己古文学上的不足。道光二十六年（1846年），曾国藩在城南报国寺养病，于是便向他请教古文经学与考据。刘传莹也向曾国藩请教理学。于是，二人互相切磋，取长补短，成为至友。曾国藩通过与刘传莹的交往，拓展了学识，在学术领域走上全面发展的道路。不计门户，取长补短向来是成功的方向。

吴嘉宾对于治学有着独到的见解。他曾告诉曾国藩，用功如同挖井，与其浅挖许多井而不见水，倒不如专探一口深井而力求汲水。曾国藩十分佩服这一见解。所以，后来他决定：“读经要专守一经，读史则专熟一代。”无论读什么书，都要从头看到尾。一本书没看完，决不兼看别的书。这正代表了曾国藩按部就班的个性。这一个个性的形成，虽不能完全来自于吴嘉宾的影响，但也反映了两人志趣相投。

另外，他还经常与吴廷栋、何桂珍等人讨论理学，向邵懿辰请教今文经学。

这些朋友，在京城都颇有名气。同他们交往，曾国藩不仅增长了学识，也大大提高了他在京城个人声望。这也是他在京城迅速发迹的原因。

曾国藩在交新友的同时，也十分注意联络旧时志向相投的朋友。和他在学术观点和思想上比较相近的人主要有刘蓉、郭嵩焘、江忠源、罗泽南、欧阳兆熊。

刘蓉是湖南湘乡人；郭嵩焘是湖南湘阴人。曾国藩在赴京科考途中在长沙认识了刘蓉，又通过刘蓉认识了正在长沙参加乡试的郭嵩焘，于是三人结拜为兄弟，在学问上相互切磋。

江忠源是湖南新宁举人。在北京，经由郭嵩焘的引见，与曾国藩相识。交谈过后，江忠源告辞。曾国藩对郭嵩焘说：“作为人，必须要立功扬