

新一轮跨越式发展丛书

跨越 跨越
2005 2006
厦门行走的快板

浪涌 海西潮

江曙曜【著】

讲述厦门



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

厦门2005
2006
行走的快板

浪涌 海西 潮

记录评述厦门新一轮跨越式发展的第一个365天



厦门日报社 编



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

序

气贯长虹

【1】一年的时间，厦门市委、市政府把党中央、国务院和福建省委、省政府对厦门经济特区社会经济发展的要求期望，创造性地转化为热火朝天的现实场景，厦门改革开放的龙头带动作用日见强劲。

05

【2】一座城市之所以能成势，更多依靠人的精神态度，在于有一种来自自身的力量，那就是志同道合，全力以赴，咬定青山不放松，在蓄势中发力，在发力中蓄势。

09

【3】在新一轮跨越式发展的背景下，在厦门经济特区舞台上，项目带动产业聚集和经济社会协调被演绎成一个个的现实。“超常不违规，创新不走样”的理念，锻造一支支骁勇善战的队伍。

13

【4】注重突出发展、突出对台、突出统筹、突出创新、突出为民、突出落实，强调关键在活、关键在和、关键在实、关键在人。福建省委书记卢展工对厦门工作提出的“一二三四五六”总体要求，已经成为厦门市委、市政府开展工作的要义指南。

15

第貳部

潮涌恢弘

【5】港口是交通的枢纽，是物流的中心，是开放的窗口，是发展的引擎，是厦门经济特区服务海峡西岸经济发展和祖国和平统一大业的平台基地。一个现代化的国际大港必须以发达的临港经济为支撑，与繁荣的中心城市相比邻。

23

【6】港口带来商机，港口推动交流。开放，为了更好地聚合，顺着厦金水道沿着台湾海峡，厦门与台湾两地的经贸文化往来如大潮的浪线势不可挡，对祖国和平统一的贡献越来越大。

26

【7】一个没有特色的城市肯定是没有吸引力的，缺乏吸引力的城市也是缺乏发展潜力的。现代化国际港口风景旅游城市的定位，是厦门增强区域引领力的核心，也是拓展市场新空间的关键。

32

【8】“海峡西岸”发展战略已从地方决策上升为中央决策，从区域战略上升为全国战略，客观上呼唤厦门在推动区域城市群整体发展和两岸关系向前发展的历史进程中发挥更大作用。

35

春浓花红

9 我们为生活在这个城市而感到幸福，这座城市拥有良好的城市资源，具有通达的人文气息，她呈现出的城市意识、城市行为、城市管理足以证明，这是一个宜居和宜商的城市。

42

10 “金包银”关键在一个“包”字，厦门市委、市政府在推动城市化的过程中，将被征地农民的生计“包”在其中，保障农民应有的权利，他们真切分享城市化带来的利益。

46

11 工业集中区里由“金包银”工程构成的低成本生活区，营造了被征地农民和进城务工人员参与建设和分享城市化成果的良好环境，对于厦门当前和未来的投资环境有着积极的意义和作用。

50

12 跳出“农”字看“三农”，依靠城市化、工业化和现代农业产业化高度集中的经济平台建设，有效承载农村劳动力大规模转移，是破解城乡二元结构难题的必由之路。

53

翔舞飞鸿

13 创新是灵魂。加快海峡西岸经济区建设，要坚持把创新作为动力，作为责任，找准解决问题的关键，着力增强自主创新能力。先干不评论，先试不议论，实践做结论。

58

14 成事在实干。厦门的领导干部散发着别具一格的魅力，他们促进经济社会发展的高效务实做派和经营现代城市的管理服务意识，带来政府部门的新风尚——在高效运作中又按章办事。

62

15 围绕全局、围绕履职、围绕作风、围绕形象，机关党建工作服务跨越发展，引导机关干部在思想认识上当表率、在行动上当表率、在作风上当表率，激励先进，推动工作。

65

16 城市领导人不仅要作为城市规划者构筑秀美的城市空间，也要作为城市组织者塑造城市形象、营造和谐的生活乐园，更要作为城市的守望者传承城市意韵、延续精神与文化。

69

编外

打造“海西”加工贸易大平台 76

□ 张小燕

气贯长虹



城市，成势。

第一次对“翔飞”有了更具象的画面认知，当我们从火炬（翔安）产业区采访归来时；第一次对“翔舞”有了更震撼的心灵共鸣，当我们走进翔安新区驻点采访时。

前些天，我们参与2005年采写《狂飙突进——厦门火炬（翔安）产业区开发建设纪实》的“原班人马”再次来到翔安新区，回访火炬（翔安）产业区。时隔不到300天，眼前景象沧海桑田、今非昔比：当时来到这里，还是一望无际的农田阡陌，而今130万平方米的通用厂房林立比肩，气势恢弘、整齐划一。

这片古老而年轻的大地上出现了波澜壮阔的工业发展奇观。

天空依旧很蓝很蓝，在永不停歇的云涌中，飞鸟顺着锃亮的工业厂房钢架划着风的轨线，消失在远方蓝色的海。记忆叠进黄昏，思绪收进文字，第一次到火炬（翔安）产业区采访，这里驿动着“正春风”的浓厚气息，如今，这里已是“势如虹”的张弓之势。

翔飞，展翅竞飞，代表着人类速度的极限；翔舞，振翅翔翔，体现着人类文明的力量。

一年，也就365天，火炬（翔安）产业区和翔安新区正如它们名字中的“翔”字一样，一次次冲击着速度与力量的极限。

扶摇直上，一飞冲天。

放眼火炬（翔安）产业区，95栋现代化工业厂房在一片新开垦的土地上拔地而起。180多家来自世界各地的高新企业“零等待”拿到进入厂房的钥匙相继入驻，已经开工或准备开工，大约有3万~5万产业工人正接踵涌向这片热土。整个产业区15平方公里的总面积，将在四五年内以福建省最大的高科技产业园区、海峡西岸经济区高

新技术航母的姿态展现在世人面前。

福建省委、省政府根据海峡西岸经济区发展需要和全省的实际，做出的项目带动战略，在厦门经济特区得到很好实施，正一步步走向成熟。遵照省委书记卢展工在厦门市领导干部大会上的重要讲话精神和省委四个专题调研组对厦门工作的要求，厦门市委、市政府制定了实施项目带动战略的原则、目标、实施步骤和工作措施，建立了重点项目的策划生成、效益评估、服务协调、开工建设的运行机制，以项目为纽带，形成生产要素的聚集，形成产业集群效应，推进厦门新一轮跨越式发展。

我们又见到了郑坂村的党支部书记郑梓蓝，老人说他现在也是“睁眼瞎”——明明踩在祖辈耕作的土地，却分不清路，找不到想要去的地方，“一切都变啦”，说完这话老人爽朗地笑了。当知道我们要去一家已经正式投产的企业采访，他执意要跟着去。

致兴金属制品有限公司，在入驻火炬（翔安）产业区通用厂房的企业中抢了“头彩”。这是一家总投资2000万元，主要生产各种开关柜钣金件、为厦门ABB开关有限公司和厦门ABB低压电器设备有限公司提供配套服务的企业。它的通用厂房总建筑面积1.2万平方米，投产后第一年产值将超过2000万元，此后将成倍增长。

一棵工业强市的大树正在茁壮成长，一种爱拼敢赢的气魄已经蔚然成风。

星火燎原。2005年8月，厦门的焦点是翔安，翔安的关键词是火炬（高新）产业区。它是厦门新一轮跨越式发展推动的第一块“多米诺骨牌”，经济特区新谋划战略的先机从此绘声绘色地展开。

厦门2005
2006
行走的快板

浪涌海西潮





一年的时间，厦门市委、市政府把党中央、国务院和福建省委、省政府对厦门经济特区社会经济发展的要求期望创造性地转化为热火朝天的现实场景，厦门改革开放的龙头带动作用日见强劲。

“万里海涛千卷画，四时鹭岛一城春。”

这是一位黄姓市民在春节前挥毫泼墨写就的一副楹联，形象道出了新一轮跨越式发展的厦门千帆竞发、奋勇争先的释能景象，也传递了市民群众对当前城市建设发展和社会安定的喜悦满足之情。

这里，就是“海峡西岸”在建的重要中心城市。在中共十六届五中全会上，“海峡西岸”作为一个概念第一次写入中央文件。

改革开放以来，福建一直处于全国经济发展“雁阵”的前列，建设“海峡西岸经济区”，就是要闽省继续保持快速发展的势头，紧密对接长三角、珠三角经济板块，与台湾经济产业链形成互动效应，实现两岸共同发展。

变化、创新、发展是当今时代的主旋律。在经济走向全球化和致力于完善社会主义市场经济体制的环境下，只有以善弈之道去谋势，才能抢占发展先机和战略制高点，才能积极主动地掌握城市发展的命运。

2005年以来，厦门市委、市政府紧紧抓住中央继续鼓励东部地区率先发展和支持海峡西岸经济发展的重大机遇，以贯彻福建省委书记卢展工的“5·21”重要讲话精神掀巨澜之势，合全市人民思发展、求发展、要发展的迫切之力，大手笔、大构想，引领特区干部群众心往一处想，劲往一处使，扎实推进新一轮跨越式发展，短时间内形成浓烈的发展建设特区的氛围，凝聚了一股强大气势，给厦门带来一个政治社会经济全面发展的最好的时期，全市上下，风正气顺；城乡内外，人和业兴。

善弈者谋势，不仅要谋外部之势，而且要谋内部之势：立足自己，立足优势，立足现实可能性；不仅要谋客体之势，而且要谋主体之势：发挥谋略，发挥胆识，发挥主观能动性。

在福建省委常委、厦门市委书记何立峰的思考中，海峡西岸经济区是一个具有自身特点和独特优势的地域经济综合体，在这个大经济圈里，地域分工明确、经济联系紧密，中心城市

火炬(翔安)产业区位于厦门市东部的翔安区,是厦门火炬高新区“一区多园”最大的综合性园区,在土地利用和发展时序上遵循火炬高新区的产业布局,最终形成一个公共设施共享、生活区集中、工业分区明确、市政设施齐全、交通高效便捷的高科技工业园区。

火炬(翔安)产业区总规划面积11平方公里,首期规划面积4.75平方公里。2005年8月4日正式动工,目前95幢通用厂房(建筑面积115.4万平方米)已经全部竣工,与之配套的生活区(建筑面积20万平方米)也即将交付。2006年4月起,180多家涵盖电子信息、光电子、电工、精密机械、仪器仪表等产业领域的企业相继入驻产业区,2006年年底前将陆续投产。

支撑、市场体系的物流、人流、资金流、信息流都应整体协调、有序调配。当前福建产业结构调整步伐加快,工业正从轻纺工业为主向重化工业为主的方向转变,电子、石化、机械三个重点产业,在闽省经济总量中的地位显著提升,给装备制造制造业提供了广阔的发展机会。

何立峰明确提出,厦门要发挥更加积极的龙头带动作用,就必须在全省经济发展战略中找准位置,深化城际产业协作,引领现代产业聚集,做大制造业规模,向周边地区延伸产业链,增强辐射带动能力,同时壮大现代服务业,才能做大经济总量,确立海峡西岸重要中心城市中的地位。

不谋而合。几乎在同一时候,由中国社会科学院倪鹏飞博士主持,北大、清华、南开等著名高校和地方科研院所近百名专家联合完成的《2005年城市竞争力蓝皮书:中国城市竞争力报告No.3》,从产业集群在竞争力中的源泉性地位和中国城市进入“十一五”规划年出

发,把产业集群作为2005年度主题。

在谋划城市经营中,厦门市委、市政府准确把握国内外形势,深刻认识和科学判断市情,做出了正确选择——

“经济发展要以工业为主,工业发展要以制造业为先”。

在2005年7月召开的中共厦门市委九届十次全会上,何立峰代表市委作工作报告,向全市人民发出了扎实推进“新一轮跨越式发展”的战斗号令。

工业优先,项目带动,拉开了厦门新一轮跨越式发展大开发大建设的序幕。

产业集群实际上是把产业发展与区域经济,通过一定规模的标准厂房建设,有效地串联起分工专业化和交易便利性,从而形成一种高效的生产组织方式。

火炬(翔安)产业区、同安工业集中区、软件园二期以及集美机械工业园区汽车工业城总面积达到800多万平方米的标准厂房区动工

开建了，也带动新引进的大中型企业专用厂房建设。工业园区成为项目带动的“启动器”和“吸附器”，引领厦门经济特区工业制造业迅速形成勃发态势。

先谋后动，动则要快，动则必成！

征地拆迁瓶颈突破了，项目落实机制创新了，项目建设进度加快了。奠定了工业大发展基础，形成了服务业加快发展的势头。

“发展壮大工业经济规模就是造福人民造福城市的基础工程、后劲工程、栽树工程。”何立峰这样表述他对产业关系的看法，“工业产业快速发展，不仅可以提升扩大拉动第三产业，也可以推动反哺支持第一产业，实现一二三产在更高层次上的协调发展”。他说：“在三次产业中，工业是龙头，要坚持大中小工业项目一起上，要坚持多种所有制经济共同发展，要坚持以‘三密集’为主，同时大力扶持高科技企业研发型企业，要坚持围绕产业集聚招商，发挥产业集群效应。”

在全面融入世界经济的前夜，市委选择工业为发展的突破口，强力带动港口、铁路等第三产业发展的这种努力显然是必要而迫切的。

续项目快览①

目前，火炬(翔安)产业区通用厂房发挥较强的“启动器”、“吸附器”功效，世界最大液晶显示器制造商之一的台湾友达光电已落户产业区，并于2006年2月开工建设，其主要的4家配套企业也于2006年7月动工，台湾中华映管、香港金保利、厦华等多家知名企业以及多家配套企业也即将入驻。未来3~5年，随着这些企业的投产达产，产业区将具备1 000亿元人民币以上的年工业生产能力。

厦门2005
2006
行走的快板

浪涌海西潮



2

一座城市之所以能成势，更多依靠人的精神状态，在于有一种来自自身的力量，那就是志同道合、全力以赴，咬定青山不放松，在蓄势中发力、在发力中蓄势。

闽南四月的春雨最撩人情怀。

2006年4月10日上午，省委常委、市委书记何立峰，市委常委、常务副市长丁国炎，市委常委、秘书长徐模，副市长叶重耕等市领导，冒着蒙蒙细雨又来到火炬（翔安）产业区调研。

听说区内翔虹路22号厂房的业主已经入驻，何立峰兴致勃勃前往参观贺喜。“感觉好吗？”市委书记关切地问。“感觉很好！”葛军，厦门雄亚塑胶工贸公司的总经理一边点头，一边答道，“这样的厂房正好，一下子提升了我们企业的形象。”他的企业是闽省唯一生产手机按键的企业，发展速度很快，今年的产值可以达到6 000万元。他说，自建扩建厂房资金压力大，入驻政府建设的通用厂房，把省下来的资金用于添加设备，一举两得、如虎添翼。

又走进一家新入驻企业。得知它来自邻近的城市，何立峰用闽南话与年轻的老板兰祥伟亲切交谈。“面积不小啊。”“是，有5 000平方米。”“是买下来的？”“买下了，价格很合

理。”这家叫“浩嘉工贸”的企业从事机械制造，去年产值上千万元，今年订单更多。“好几家同行都要搬进来啦。”兰祥伟笑着说，“这里条件真好，企业可以做得更大。”

延长产业链，形成产业群。设想正在变成现实，预料赶不上变化。产业区招商入驻企业的统计数字几乎两三个小时就有变化增长。企业投资发展跟随的“羊群效应”已经在火炬（翔安）产业区产生原子能式的乘方裂变。

台湾友达集团登陆啦，这是火炬（翔安）产业区“吸附作用”的一个重要的体现，也是“启动作用”的一个关键起点。友达集团是世界著名的电子工业集团，在翔安建成后的年产值是600亿元，可以带动十多家配套企业进驻，这些企业一年又可创造400亿元的产值，一年总共可以有1 000亿元的产值。

友达光电（厦门）有限公司建设工地进展日新月异，项目配套的电力、供水、道路建设全面铺开。各相关部门发扬连续作战的精神，抓

友达光电(厦门)有限公司
系台湾友达光电股份有限公司
在厦投资的全资子公司,首期
投资总额1.5亿美元,注册资
本5 000万美元,主要从事液晶
显示屏、液晶显示器、液晶电
视等新型显示器件及光电产品
与相关零部件的生产、加工及
组装,提供相关技术及售后服
务。该公司在火炬(翔安)产业
区内购买81.8万平方米的厂房
建设用地和 17.8万平方米的
员工宿舍配套建设用地。2006
年2月22日举行开工典礼,2006
年4月1日正式动工,目前正在
紧张施工当中。

紧落实开工在建项目的进度,争取
尽早投产。

创造“翔安速度”的激情持续
在燃烧!

一场做好入驻企业物业服的纵
深战打响了。电业部门增派精干
的小分队确保入驻企业用电无保障,
确保设备安装和开机投产无后顾之
忧;电业和自来水部门还提出,在
园区企业没有全部入驻的前期,水
电荷载空耗部分不转嫁给入驻企
业,线耗机耗全部由政府部门承
担,让入驻企业吃上“定心丸”。
在做好通用厂房的出售按揭工作
的同时,园区招商部门转入引导入
驻企业尽快与银行建立新的银企关
系,帮助企业做好和银行的对接,
使企业不受资金紧张的困扰。他们
还帮助企业实现市场对接,特别是
帮助外资企业、台资企业开拓内销
市场,使企业一投产就进入正常的
生产经营状态。

市市政园林局副局长陈庆儿在
工作上从来不畏惧困难重压,但是
她却担心下雨——一场雨就要影响
正常工期7天。在施工进展倒排工期

以時計以天算的情况下,7天意味着
可以铺完65万平方米单体(共23栋
组合体)的市政综合主干管啊。
为了抢抓时间,他们总结使用了灵
活的施工措施——小雨还干,大雨
小干,没雨大干。在关键的施工节
点上,在自来水铺管回填土方时,
不惜用细砂替代泥土,这样一来,
成本翻番,但是工期抢抓回来了。

一切为了前线,一切为了抢抓
工期,一切为了早日建成投产。就
像当年淮海战役,胶东儿女推着小
车、肩挑手提支援解放大军一样,
在新时期特区经济建设的主战场,
厦门市各区各部门打破本位思想,
千方百计为早日达成共同的目标无
私地贡献所能。

这是一种气势,一种跨越的气
势,一种狂飙突进的气势。在听取
了火炬高新区管委会的工作汇报
后,何立峰认为“建设、招商和配
套有很多值得我们总结的经验”,
“通用厂房建设基本实现3月31日竣
工,保证了企业入驻,这些成绩的
取得非常难得,非常不容易”。

一年365天,翔安的干部群众经

友达光电(厦门)有限公司建设周期为3年(2006—2009年),总投资5亿美元,项目达产后,员工总数将达到20 000~25 000人,年产值400亿元人民币以上;首期将于2007年1月建成投产。与友达项目配套的企业有20家左右,年产值将达到400亿元人民币。

友达光电(厦门)有限公司的投资者——台湾友达光电股份有限公司于2001年9月成立,由明基集团旗下达基科技和联电集团旗下联友光电两大公司合并而成。它是台湾最大的TFT-LCD面板制造商,世界第三大设计、研发及制造公司,仅次于三星、LG-Philips。

历了前所未有的深刻变化,见证了一方热土上“金戈铁马,狂飙突进”的一幕幕,感受着大开发、大建设、大发展在这片新区处女地挥洒出的冲天豪情和如虹气势。

翔安区抓住新的战略机遇,站到一个新的发展起点。

谈到一个基础薄弱的新区如何能够以后发优势后来居上,翔安区委书记林国耀感触良多。在他看来,就是有了新一轮跨越式发展项目带动战略的强劲“东风”,点燃了基层一线的创新意识、创业激情、创造氛围,推动了基层干部营造发展的理念、开拓发展的思路、筹谋发展的举措、汇集发展的策略,区委区政府乘势催化、蓄积、喷发跨越式发展的意志、能量和气势,才形成大干快上的良好局面,开启了实现新跨越的重要主战场。

火炬(翔安)产业区建设演绎的“特区新速

度”,已经成为厦门新一轮跨越式发展的“经典案例”载入史册:20天完成征地2 000亩,面积相当于100个正规足球场;25天完成100多万立方米的场平土方,体积超过4个金字塔;50天完成设计、地勘、招标等平时需要5个月甚至更长时间才能完成的工作量;180天完成交付总建筑面积150万平方米的通用厂房和配套生活区项目;30天完成全部114万平方米的通用厂房招商销售任务……

“什么叫抢抓机遇,什么叫求真务实,什么叫厦门速度,什么叫有所作为,什么叫拔地而起,什么叫充满希望?”福建省委副书记王三运深入火炬(翔安)产业区调研时,被眼前火热的建设景象所震撼。他动情地说,“我认为厦门这段时间的工作有新的理念、有新的决策、有新的作风、有新的作为、有新的变化,实实在在,很受鼓舞,很受教育。”

2005
2006
的快板

浪涌海西潮



3

在新一轮跨越式发展的背景下，在厦门经济特区舞台上，项目带动产业聚集和经济社会协调被演绎成一个个的现实。“超常不违规，创新不走样”的理念，锻造一支支骁勇善战的队伍。

又一支能征善战的队伍走来，这是来自海沧台商投资区的建设大军。

厦门新一轮跨越式发展的契机，把久蓄在广大干部心中想干事求发展的豪情势能激发出来，海沧区委、区政府自觉地在全市发展的大局中找准位置，以当年创办经济特区的精神，敢为人先、主动作为，他们为了昂扬士气，率先喊出了“金戈铁马，狂飙突进”的口号，鸣响了全速驶向新高地的汽笛。当市委发出启动建设提升城市品位、惠及市民的天竺山森林公园这一大型社会事业项目后，市、区两级立即组成联动指挥部，集结特别能战斗的团队投入作战。

2005年9月份动工以来的短短七个多月时间，天竺山森林公园完成了机动车道、步行道、登山道、木栈道共计120多公里，主、东、西三个大门，建设14个公厕、600多个垃圾桶、380多个石凳和木椅、6个茶亭（小卖部）、14处直饮水点等配套设施。创造了厦门旅游景区建设环湖木

栈道最长、水域面积最广、步行道最长、登山道最长和原生态保护最好等多个“之最”，被何立峰称赞为“投资小、工期短、见效快”的旅游产业样板工程。

作为城市定位需要的市、区重点建设工程项目，何立峰多次实地调研，并对工程建设提出明确要求。时任厦门市委副书记的吴凤章也多次现场办公提出具体意见，要求挖掘公园的文化内涵，他还亲自参与命名部分景点、道路。厦门市副市长詹沧洲作为天竺山森林公园建设领导小组的组长，经常前往施工现场，协调有关部门解决工程建设中遇到的问题，确保工期进度。公园建设涉及大量的征地拆迁工作，厦门市委常委、海沧区委书记钟兴国，海沧区区长翁云雷亲自挂帅，进村入户，给村民讲道理，讲公园建设对本地村民的好处，要求建设单位、征地拆迁单位和东孚镇政府，严格按照新出台的征地、拆迁实施细则，在征地拆迁和工程施工建设中保护好村民的合法利益。