

智囊

2242.1

117

# 智 囊

冯梦龙/著 翟金明/注

河北大学出版社

责任编辑:习毅  
封面设计:SDD工作室  
责任校对:谢占伟  
责任印制:李晓敏

### 图书在版编目(CIP)数据

智囊/(明)冯梦龙著;翟金明注.—保定:河北大学出版社,  
2006.10

ISBN 7-81097-153-0

I.智... II.①冯... ②翟... III.笔记小说—中国—  
明代 IV.I242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 123174 号

---

出 版:河北大学出版社(保定市五四东路 180 号)  
经 销:全国新华书店  
印 制:河北省三河市文阁印刷厂  
规 格:1/32 (850mm×1168mm)  
印 张:8.25  
字 数:151 千字  
印 数:0001—5000 册  
版 次:2006 年 10 月第一版  
印 次:2006 年 10 月第 1 次

---

定 价:10.00 元

## 目 录

上智部 .....	1
见大卷 .....	1
太 公 孔 子 .....	1
诸 葛 亮 .....	2
选 押 伴 使 .....	4
韩 滉 钱 镠 .....	5
燕 王 .....	6
丙 吉 郭 进 .....	7
假 书 .....	8
楚 庄 王 袁 盎 .....	10
魏 元 忠 .....	11
廉 希 宪 .....	12
徐 阶 .....	13
屠 义 .....	14
李 孝 寿 宋 元 献 .....	15
尹 源 .....	16
邵 雍 .....	17
杨 寓 .....	19
严 震 .....	20
萧 何 任 氏 .....	21
董 公 .....	22
蔺 相 如 寇 恂 .....	23

张 飞 .....	25
曹 彬 窠 仪 .....	25
鲁宗道 .....	26
吕夷简 .....	27
卫 青 程 信 .....	28
冯 援 .....	31
季 本 .....	32
远犹卷 .....	33
王叔文 .....	33
吕 端 .....	34
李 沆 .....	35
刘大夏 .....	37
崔 群 刘大夏 .....	38
孔 子 .....	39
程 琳 .....	40
孙伯纯 .....	41
张 咏 .....	42
程 颢 毕仲游 .....	43
陈 瓘 .....	45
杨 荣 .....	47
程 颢 .....	48
薛季昶 徐 谊 .....	50
裴 宽 李 祐 .....	51
公孙仪 .....	53
汪 公 .....	53
郭子仪 .....	54
阿 豺 .....	55
通简卷 .....	56

---

宋太宗 .....	56
耿定向 .....	57
吴履 叶南岩 .....	58
明智部 .....	60
知微卷 .....	60
箕子 .....	60
周公 姜太公 .....	61
管仲 .....	62
夏翁 尤翁 .....	63
第五伦 魏相 .....	65
申屠蟠 .....	67
韩侂胄 宾客 .....	68
严辛 .....	69
陈良谟 .....	70
亿中卷 .....	71
范蠡 .....	71
王应 .....	73
荀息 .....	74
王琼 .....	75
曹操 .....	76
郭嘉 虞翻 .....	78
黄权 王累 郑度 .....	79
邵雍 .....	80
剖疑卷 .....	81
王商 王曾 .....	81
林俊 .....	83
经务卷 .....	84
周忱 .....	84

---

察智部 .....	87
得情卷 .....	87
杨评事 .....	87
许进姚公张昂 .....	88
裴子云赵和 .....	89
何武张咏 .....	90
王罕 .....	91
黄霸李崇 .....	91
诘奸卷 .....	92
赵广汉 .....	92
周忱 .....	93
张敞虞诩 .....	94
范檟 .....	94
总辖 .....	95
张小舍 .....	96
苏无名 .....	97
某京师指挥 .....	98
吴复 .....	99
杨武 .....	100
临海令 .....	101
胆智部 .....	103
威克卷 .....	103
侯羸 .....	103
班超 .....	104
哥舒翰李光弼 .....	106
黄盖况钟 .....	107
宗泽 .....	109
杨守礼 .....	111

---

苏不韦 .....	111
张 咏 柳仲途 .....	113
陈星卿 .....	114
薛元赏 .....	115
识断卷 .....	117
齐桓公 .....	117
卫嗣君 .....	118
高 洋 .....	118
周 瑜 寇 准 陈康伯 .....	119
王 素 .....	121
韩 浩 .....	122
寇 恂 .....	122
刘 玺 唐 侃 .....	123
姜 绾 .....	125
陆光祖 .....	125
术智部 .....	128
委蛇卷 .....	128
翟子威 .....	128
周 忱 唐顺之 .....	128
杨一清 .....	130
许 武 .....	131
廉 范 .....	132
王 翦 萧 何 .....	133
郭崇韬 宋太祖 .....	135
谬数卷 .....	136
宋太祖 .....	136
王 导 .....	136
东方朔 .....	137



张 良 .....	138
李允则 .....	139
晏 婴 .....	140
王守仁 .....	141
权奇卷 .....	142
狄 青 .....	142
王 琼 .....	143
陈霁岩 .....	144
程 婴 .....	145
宗 泽 .....	146
捷智部 .....	148
灵变卷 .....	148
汉高祖 .....	148
晋明帝 .....	149
尔朱敞 .....	150
韦孝宽 .....	150
王羲之 .....	151
吴郡卒 .....	152
徐敬业 .....	153
刘 备 .....	154
崔巨伦 .....	155
张佳胤 .....	156
王守仁 .....	158
太史慈 .....	159
应卒卷 .....	160
赵从善 辛弃疾 .....	160
曹 操 .....	161
邵 溥 .....	161

---

敏悟卷 .....	162
司马遼 .....	162
明成祖 .....	163
汉高祖 唐太宗 .....	164
杨 修 .....	165
成天子 .....	167
语智部 .....	169
辩才卷 .....	169
子 贡 .....	169
触 龙 .....	172
杨 善 .....	174
富 弼 .....	177
张嘉言 .....	179
善言卷 .....	181
晏 子 敬新磨 .....	181
东方朔 .....	182
贾 诩 .....	182
史 丹 .....	183
苏 辙 .....	184
梁 适 孙 沔 .....	185
谢 庄 .....	186
裴 楷 王 份 王景文 崔 光 .....	187
杨廷和 顾鼎臣 .....	188
吴 山 .....	189
兵智部 .....	191
不战卷 .....	191
高 颖 .....	191
诸葛恪 .....	192

---

高仁厚 .....	193
岳忠武 .....	195
李 愬 .....	197
高仁厚 .....	200
制胜卷 .....	203
李 牧 .....	203
周亚夫 .....	204
陆 逊 陆 抗 .....	206
唐太宗 .....	208
韦 睿 .....	210
刘 锜 .....	211
狄 青 .....	213
王 越 .....	216
刘 江 .....	217
马 隆 .....	218
李继隆 .....	219
王守仁 .....	220
诡道卷 .....	222
蒯 贾 师 叔 .....	222
康茂才 .....	223
臧 宫 周 访 独孤永业 .....	225
韦孝宽 岳 飞 种世衡 .....	226
冯 异 王 陵 .....	228
程 昱 .....	229
孔 镛 .....	230
闺智部 .....	232
贤哲卷 .....	232
刘 娥 .....	232

---

乐羊子妻 .....	233
陈子仲妻 黄霸妻 .....	233
雄略卷 .....	235
洗 氏 .....	235
王翠翘 .....	236
沈襄妾 .....	237
邑宰妾 .....	238
木 兰 韩保宁 黄善聪 .....	240
练 氏 .....	241
杂智部 .....	243
黠狡黠卷 .....	243
赵 高 李林甫 .....	243
土豪张 .....	244
孙 三 .....	245
老姬骗局 .....	246
丹 客 .....	247
江南士子 .....	248
小慧卷 .....	250
窠 义 .....	250

## 上 智 部

### 见大卷

#### 太 公 孔 子

太公望<sup>①</sup>封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至。命诛之。周公曰：“此人齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也；召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

齐所以无情民，所以终不为弱国。韩非《五蠹》<sup>②</sup>之论本此。

少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚。孔子为大司寇<sup>③</sup>，戮之于两观<sup>④</sup>之下。子贡进曰：“夫少正卯，鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉：一曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者，有一于人，则不免于君子之诛，而少正卯兼之。此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

小人无过人之才，则不足以乱国。然使小人有才而肯受君子之驾驭，则又未尝无济于国，而君子亦必不概摈之矣。少正卯能煽惑孔门之弟子，直欲掩孔子而上之，可与同朝共事乎？孔子狠下手，不但为一时辩言乱政故，盖为后世以学术杀人者立防。

华士虚名而无用，少正卯似有大用而实不可用。任人金士，

凡明主能诛之；闻人高士，非大圣人不知其当诛也。唐萧瑀好奉佛，太宗令出家。玄宗开元六年，河南参军<sup>①</sup>郑铎阳、丞郭仙舟投匭献诗。敕曰：“观其文理，乃崇道教，于时用不切事情，宜各从所好。”罢官度为道士。此等作用，亦与圣人暗合。如使佞佛者尽令出家，谄道者即为道士，则士大夫攻乎异端者息矣。

解读：人的才能不一，用处也就不一。所以为人主，为领导，要善于发现人的优点，合理地安排，使人的作用发挥到最佳，做到人尽其才。华士与少正卯的确是人才，但他们的才能没有正确地发挥。其中很重要的原因是他们没有良好的道德，不在其位，却要谋其政，当然会坏事。

### 【注释】

①太公望：即姜尚，又称吕尚。传说姜太公在渭水边钓鱼，周文王去请他，这时姜太公已经八十岁了。后来做为周文王的老师，辅佐文王、武王完成了灭商的大业，后被封在营丘，国号齐，是春秋时齐国的始封者。

②韩非《五蠹》：韩非是战国时著名思想家，法家的创始人，为韩国的公子，口吃不能言谈，善于著书，著有《韩非子》。《五蠹》是《韩非子》中的重要一篇，五蠹指学者、言谈者、带剑者、患御者以及工商之民。

③大司寇：《周礼》中的六官之一，掌管刑狱。

④两观：官门前两边的望楼。同“阙”。

⑤参军：古代军官名，参谋军务，唐代兼管一郡军务。

## 诸葛亮

有言诸葛丞相惜赦者。亮答曰：“治世以大德，不以小惠。故匡衡、吴汉<sup>①</sup>不愿为赦。先帝亦言：吾周旋陈元方、郑康成<sup>②</sup>间，每见启告，治乱之道悉矣，曾不及赦也。若刘景升<sup>③</sup>父子岁

岁赦宥，何益于治乎？”及费祎为政，始事姑息，蜀遂以削。

子产<sup>④</sup>谓子太叔曰：“唯有德者，能以宽服民；其次莫如猛。夫火烈，民望而畏之，故鲜死焉；水懦弱，民狎而玩之，则多死焉。——故宽难。”

太叔<sup>⑤</sup>为政，不忍猛而宽。于是郑国多盗，太叔悔之。

仲尼曰：“政宽则民慢，慢则纠之以猛；猛则民残，残则施之以宽。宽以济猛，猛以济宽，政是以和。”

商君刑及弃灰<sup>⑥</sup>，过于猛者也；梁武见死刑辄涕泣而纵之，过于宽者也。

《论语》赦小过，《春秋》讥肆大眚。合之，得政之和矣。

解读：孔子曾经说过“齐之以德，导之以礼，民耻且格。”是说百姓如果有了相当高的道德水平，就会耻于犯罪。但事实往往不是这样，人们的道德水平还没有达到这种境界，只能够通过刑罚的严格来使民不敢犯罪，即“导之以刑，齐之以政”，做到宽猛结合，不计小过，严罚重罪。

#### 【注释】

①匡衡、吴汉：匡衡，汉朝人，累官至丞相，封乐安侯。吴汉，东汉人，字子颜，封度平侯。

②陈元方、郑康成：陈元方，名纪，东汉颖川人。郑康成，名玄，东汉大儒，生平著述甚多。

③刘景升：即刘表、刘琮父子。东汉献帝时刘表任荆州刺史，刘表死后，刘琮投降曹操。

④子产：名公孙侨，春秋郑国人，时晋楚争霸，郑处两强之间，子产周旋其间，卑亢得宜，保持无事。

⑤太叔：即子太叔，名游吉，春秋郑国人，继子产为政，能宽不能猛，郑国多盗。

⑥弃灰：弃灰于道的人。这里指地位低下的人。

## 选押伴使

“三徐”<sup>①</sup>名著江左，皆以博洽闻中朝<sup>②</sup>，而骑省<sup>③</sup>铉尤最。会江左使铉来修贡，例差官押伴。朝臣皆以词令不及为惮，宰相亦艰其选，请于艺祖<sup>④</sup>。艺祖曰：“姑退，朕自择之。”有顷，左珣<sup>⑤</sup>传宣殿前司<sup>⑥</sup>，具殿侍中不识字者十人以名人。宸笔<sup>⑦</sup>点其一，曰：“此人可！”在廷皆惊，中书<sup>⑧</sup>不敢复请，趣使行。殿侍者莫知所以，弗获已，竟往。渡江，始铉词锋如云，旁观骇愕，其人不能答，徒唯唯。铉不测，强聒而与之言。居数日，既无酬复，铉亦倦且默矣。

岳珂云：“当陶、窦诸名儒端委在朝，若令角辩骋词，庸证不若铉？艺祖正以大国之体不当如此耳。其亦不战屈人兵之上策欤？”

孔子之使马圉，以愚应愚也。

艺祖之遣殿侍者，以愚困智也。以智强愚，愚者不解；以智角智，智者不服。

白沙陈公甫，访定山庄孔易。庄携舟送之，中有一士人，素滑稽，肆谈褻昵，甚无忌惮。定山怒不能忍。白沙则当其谈时，若不闻其声，及其既去，若不识其人。定山大服。此即艺祖屈徐铉之术。

解读：从这个故事可以看出，很多时候，与人辩论，沉默可能是最好的武器。沉默在此时显示了一个人的气度、雅量和智慧。

### 【注释】

①三徐：即南唐大臣徐延休、徐铉、徐锴。徐铉，字鼎臣，原为南唐的臣子，随后主李煜归顺宋太祖，官位升至散骑常侍，



著有《骑省集》，是他的女婿编的，以官名当做书名。

②中朝：即朝廷，这里指宋朝的君臣。

③骑省：即散骑常侍。官名。三国魏置，由汉代散骑和中常侍合并而成。在皇帝左右规谏过失，以备顾问。

④艺祖：即宋太祖赵匡胤，宋朝开国国君。

⑤左珰(dāng)：珰，即宦官的别称。这里指皇帝身边的亲信宦官。

⑥殿前司：宋代掌管宫殿前禁卫军之名籍的官署。

⑦宸笔：对皇帝亲笔的敬称。

⑧中书：指宋朝的政事堂与枢密院，两者共同掌理国家大政，称为中书。

## 韩 晃 钱 缪

韩晃节制三吴<sup>①</sup>，所辟宾佐<sup>②</sup>，随其才器，用之悉当。有故人子投之，更无他长。尝召之与宴，毕席端坐，不与比坐交言。公署以随军，令监库门。此人每早入帷，端坐至夕，吏卒无敢滥出人者。

吴越王<sup>③</sup>常游府园，见园卒陆仁章树艺有智而志之。及淮南围苏州，使仁章通信入城，果得报而还。以诸孙畜之。

用人如韩晃，钱缪，天下无弃才，无废事矣。

按史：淮南兵围苏州，推洞屋<sup>④</sup>攻城。守将孙瑛置轮于竿首，垂縻投缯<sup>⑤</sup>以揭之，攻者尽露；炮至，则张网以拒之。淮南人不能克。吴越遣兵来救，苏州有水通城中，淮南张网缀铃悬水中，鱼鳖过皆知之。都虞侯司马福欲潜行入城，故以竿触网，敌闻铃声，举网，福因得过。凡居水中三日，乃得入城。由是城中号令与援兵相应，敌以为神。疑即一事，姓名必有一误。