

重庆利华橡胶厂 工人运动史

1944—1985

重庆利华橡胶厂工会

重庆利华橡胶厂工人运动史

1944—1985

审定 肖国良
编纂 何名邦

重庆利华橡胶厂工会

1987.12.30.

序言

重庆市总工会副主席

韦绍新

利华橡胶厂是一个中型厂，迄今已有45年的历史。解放前，厂的规模较小，职工不多。当时，中国共产党领导的风起云涌的重庆工人运动，对利华橡胶厂的工人曾发生过积极的影响，由于厂里没有进步的工会组织，缺乏一个强有力的领导核心，工人运动的声势不大。解放后，厂里才正式成立了工会组织，工人运动在党的领导下蓬勃地开展起来了，在社会主义建设和社会主义革命中，都起了重要的作用，取得了很大的成绩。但由于“左”的错误指导思想的影响，尤其是在反“工团主义”运动中，给全市的工人运动带来了严重的影响，利华橡胶厂的工人运动的前进道路也是不平坦的，每前进一步都付出了极其昂贵的代价。编写好厂的工人运动史，从中总结一些历史经验，至少有以下三点作用：一、缅怀老工会工作者在各个历史时期进行的不懈斗争和取得的胜利，让后人了解今天的幸福生活来之不易，从而坚持四项基本

原则。二、总结正反两方面的历史经验，研究工人运动的客观规律，推动新时期工人运动的发展，改革工会工作，进一步发挥工会的组织作用。三、教育职工群众继承和发扬工人阶级的光荣传统，增强执行党的十三大制定的正确的路线和方针的自觉性，忘我劳动，艰苦奋斗，为“四化”立功。

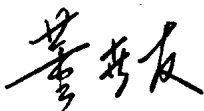
一个企业的工人运动史是全市工人运动史的一部分，写好基层企业的工人运动史，对于我市的工人运动史的研究工作的开展有着十分重要的意义。到目前为止，象《重庆利华橡胶厂工人运动史》这样比较完整的小册子，我市还极少。虽然它并不十分理想，许多问题还有待于进一步探讨，内容也还有待进一步完善。但能写出来，为填补这方面的空白迈出了可喜的第一步，仍然是我市工人运动史研究工作的一项新成果。希望这朵精神文明之花能起到抛砖引玉的作用。

利华橡胶厂工会的同志们，在工人运动史的研究工作中不畏困难，勇于探索的开拓精神是值得赞扬的。

1988年5月10日

序 言

重庆市总工会化工工作委员会主任



工人运动史是中国革命史的重要组成部份。一个企业的工人运动史，又是本系统、本市工人运动史的组成部份。它的主要任务是：探索工人运动的发展规律，总结正反两方面的历史经验，继承和发扬工人阶级的光荣革命斗争传统，推动新时期工人运动的发展，充分发挥广大工人群众在两个文明建设中的重要作用，为实现党的十三大提出的各项战斗任务服务。利华橡胶厂工会的同志们，怀着对党的事业，对工人阶级的事业高度负责的精神，组织专人，通过座谈、访问、查阅档案及报刊等方式，广泛收集和查证历史资料，运用历史唯物主义的观点，对掌握的史料进行了分析、研究，经过两年的辛勤劳动、终于在本产业系统内首先写出了《重庆利华橡胶厂工人运动史》(1944——1985)。尽管它还不够成熟，也不十分完善，内容也还有待进一步充实，对一些问题的认识也还有待进一步探讨和提高，但毕竟为填补本系统这方面的空白迈出了可喜的第一步，这是值得肯定的。

市总工会曾多次布署，要求我们立即着手开展本产业系

统的工人运动史的征集、整理、编纂和研究工作、由于经验缺乏，这工作还没有全面开展，利华橡胶厂工会的同志们，敢于大胆探索，不断克服工作中的困难和阻力，走在前面的这种精神是值得赞扬的。希望能对本产业系统的工人运动史工作能起到一个推动作用。

值此《重庆利华橡胶厂工人运动史》印成的时候，谨以为序。

1988年6月2日



内部资料，注意保存。如
需摘用本资料内容，请事先征
得本厂有关部门同意。



目 录

序言	韦绍新
序言	董世友

中华民国阶段

不愿意在沦陷区给日本侵略者卖命的利华厂职工， 随工厂一起内迁来重庆	(1)
党领导的重庆工人运动如火如荼的展开，利华厂里 却处于万马齐喑的局面	(2)
在资方的残酷的压榨和盘剥下的利华厂工人	(10)
资方采取了一系列有力的措施，防止社会上的“工 潮”波及利华厂	(13)
两位播火者在利华厂播下的火种，在工人心中燃烧 起来了	(27)
工人开始觉醒了，决心以斗争争取自己生存的权 利，万马齐喑的局面被冲破了	(30)

中华人民共和国阶段

国民经济恢复时期

工作组的朴实作风，体现了党的优良传统和良好的

社会风气.....	(34)
工会工作的开拓者，奠基者在利华厂的工人运动史上留下了不可磨灭的一页.....	(37)
在各项政治运动和中心工作的开展中发动群众、组织群众、教育群众.....	(64)
劳资协商会议的召开和劳资生产合同的签订.....	(74)
把工会积极份子推到斗争的最前面去锻炼，从中培养了大批工人干部.....	(88)
唱出了翻身后的工人阶级的欢乐心声和喜悦心情.....	(90)

大规模经济建设时期

由于当时的历史条件，出现了厂党支部和厂工会的领导关系颠倒的情况.....	(93)
“五反”运动后，厂工会挑起了管理全厂生产这副重担.....	(107)
社会主义总路线、总任务的宣传教育，为公私合营创造了条件.....	(110)
工资工作涉及每个职工的切身利益，只有工会才有权威和力量担当这一工作.....	(111)
只有工人阶级当家作主的时代，才有可能真正关心工人的生命安全和身体健康.....	(115)
必须及时解决急需解决的职工生活福利问题，才能得到职工的拥护.....	(116)
一股席卷全厂的学文化热潮和对文娱体育活动的更高要求.....	(118)

大跃进时期

高度集权使工会干部感到是夹在中间两头不讨好，

群众认为工会没有必要存在了…………… (120)

大跃进三年是厂工会跟着热得头脑发昏，胡话连天

的三年…………… (127)

职工代表大会建立起来了，但不是职工行使民主权

利的机构，而是贯彻某种领导意图的工具…………… (133)

劳动竞赛搞得比任何时期都热闹，连附近农民和居

民都说：“利华厂象天天在过年一样”…………… (135)

红专大学一轰而起，一轰而散，但扫盲工作确实取

得了一定的成绩…………… (139)

大跃进带来了严重不良后果，迫使厂工会把职工生

活工作作为中心工作来抓…………… (141)

国民经济调整及社会主义教育运动时期

厂工会变成了行政机关，脱离了群众，疏远了群众… (144)

摆情况、找问题，总结大跃进的经验教训，扎扎实

实的抓好当前的生产…………… (149)

社会主义教育运动中，解决职工中反映十分突出的

“阶级斗争”问题…………… (152)

认真总结经验，把职工代表大会当成社会主义企业

的一项根本制度来抓…………… (155)

在学习解放军、学习大庆的基础上开展起来的毛主

席著作学习运动…………… (157)

在总结大跃进中的“吹牛皮竞赛”的基础上，劳动竞赛有了新的发展、新的特色·····	(159)
--	-------

整顿建全工会时期

从整顿建立工会到结合整党整风整顿工会·····	(161)
服从政治运动的需要，把主要精力放在抓政治运动上面·····	(167)
刚恢复起来，不可能接触多少实质性问题的职工代表大会·····	(172)

开创工会工作新局面时期

加强工会的自身改革，站在改革的前面，做改革的促进派·····	(173)
集中精力抓好职工的政治思想工作，以适应新时期、新任务的要求·····	(177)
拨乱反正后，又重新提出开展劳动竞赛的问题·····	(179)
职工代表大会以新的面貌重新恢复，作了一些工作，也存在一些问题，这里面有个观念更新的问题·····	(183)
根据企业整顿验收的要求，工会进行了自身的整顿工作·····	(186)

附件一：

组织沿革·····	(192)
-----------	-------

附件二:

大事记	(201)
-----------	-------

附件三: 回忆录

肖明儒: 从入党到自谋职业去溉澜溪地区开展 工作	(265)
罗恒明: 我在利华厂的经历	(270)
李家楷: 抗日战争时期从桂林逃难来重庆到解 放后成立工会	(277)
许能贵: 我当选为工会筹备委员会委员后的遭 遇	(282)
刘世英: 解放初期工会工作的回忆	(288)
李雯卿: 解放前后的一些情况回忆	(290)
黄弥生: 五十年代的工会工资工作	(297)
张功荣: 做鞋子女工的生活和斗争的回忆	(306)
赵光福: 从民主改革到公私合营中的点滴回忆 ..	(313)
周贤容: 我参加了小桥河坝开会	(315)
编后记	(317)

勘误表	(封三)
-----------	------

中华民国阶段

1944—1949

不愿意在沦陷区给日本侵略者
卖命的利华厂的职工，随工厂
一起内迁来重庆。

利华橡胶厂原名利华补胎厂，一九四一年创办于广西桂林。

利华补胎厂以修补汽车轮胎为主要业务，只有几名职工。以后业务不断扩大，到一九四三年，已能制造胶底、胶管、胶带、胶滚等橡胶制品时，才扩大股份，成立了利华橡胶厂股份有限公司，除将广西桂林的利华补胎厂改名为利华橡胶厂外，并在湖南衡阳、广西柳州设立分厂。职工增加到170余人。

一九三七年七月七日，日本帝国主义制造了卢沟桥事变，发动侵略中国的战争，战火很快燃遍了半个中国。一九四四年前后，衡阳、桂林、柳州相继失陷，厂里的一批不愿意在沦陷区给日本帝国主义卖命的职工，不得不忍受着巨大的悲痛，告别了父老亲人，离开家乡，随利华厂一起内迁。他们经历了千难万险，受尽了饥饿冷冻，战胜了疾病折磨，辗转经金城江、独山、贵阳等地，来到重庆。

当年,厂里就在江北溉澜溪买下华茂机器厂的全部资财,包括约100M²的地皮及上面的一些破旧房屋(就是现在厂医务室一带地方),因陋就简的恢复生产。

党领导的重庆工人运动如火如 荼的展开,利华厂里却处于万 马齐喑的局面

利华厂在重庆恢复生产的时期,已是抗日战争的后期,又是抗日战争最艰苦的时期。在这以前,重庆虽是我国长江上游的重镇,西南地区的水陆交通枢纽,商业贸易和金融的中心,但现代工业并不发达,工人阶级队伍也不大。由于当时的国民党政府采取了一些有效的措施,鼓励和扶持民营工厂内迁,重庆才一跃而成为国民党统治区的工业中心。各民营工厂为了保证内迁后能及时复工,在组织随迁人员时,虽然都以技术骨干为主*,但仍有大批非技术骨干随迁来重庆;再加上在重庆复工后,又就地招收了大批新工人,使重庆的工人阶级队伍不断发展、壮大起来。他们在极端困难的条件下,努力生产,发展了战时经济,支援了抗战前线。中国共产党领导的重庆市的工人运动也在这个时候推向了一个新的里程。

利华厂的工人队伍,和许多内迁民营工厂一样,也不断

* 林继庸:《民营厂矿内迁纪略》。载《工商经济史料丛刊》第二辑,第130页。

的发展、壮大起来，厂里以从湖南、广西逃难来重庆的一批技术工人为基础，又在重庆招收了一批新工人，成了利华厂的主要支柱，使利华厂得到了迅速发展，生产力也不断提高。抗日战争胜利后，已发展成为一个主要生产胶鞋的工厂，不但填补了四川地区胶鞋生产的空白，而且是四川地区胶鞋生产的主要工厂。

抗日战争时期的工人运动的中心，就是广泛的动员和组织工人参加抗战，支持抗战，“提高劳工抗战意识，发挥劳工的抗战力量”^{*}，争取抗日战争的胜利。中国共产党在抗日战争开始后不久，就提出了“将工人职员中的什么‘帮口’、‘派别’等完全放在次要的地位，使所有的工人和职员都团结起来”^{**}。利华厂的工人，虽然没有直接聆听到这些党的声音，但他们从切身体会出发，用自己固有的眼光来看当时的局势，对抗战时局和自身的责任，还是有比较清醒的认识。都明白眼前是抗战时期，大前题是要万众一心，打败日本帝国主义，收复失地。因此，虽然生活十分困难，但大家仍从抗日这个大局出发，咬紧牙关，努力生产。还十分乐观的自己宽慰自己说：“苦一点没有啥，这是暂时的，只要打倒了日本帝国主义就会好起来的。”

在全国人民空前高涨的抗日热情鼓舞下，利华厂的工人也积极投入了抗日救亡运动，他们的劳动已不完全是为了微薄的工资，而是为了争取抗日战争的胜利而忘我劳动。在艰

^{*} 1938年2月16日重庆《新华日报》

^{**} 西南师范大学出版社：《重庆工人运动史1919—1949》第219页

苦的抗战岁月里，他们为了挽救民族危亡，争取抗日战争的胜利，作出了应有的贡献，

还应该看到，利华厂掌握全厂生产经营管理大权、担负着主要负责人的资方，为了避免他们的资财被日本侵略者掠夺，增加日本侵略者的侵略实力；为了避免遭受日本侵略者的压迫，不给日本侵略者卖命。他们把工厂的全部资财，按照国民党政府的安排内迁，这本身就是一种爱国行动。内迁到重庆后，历尽艰辛建厂恢复生产，支援抗战军需，补充后方民用需要，都起到了很大的作用。这些都是应该肯定的。这几位资方并不是什么富家豪门，手上并没有多少资财，有的还是一个穷学生，他们同样也是利华橡胶厂股份有限公司的股东（他们在公司的股东名册上没有名字，是以“念三四社”^{*}的名义入的股），但整个公司共有股东588人，他们也只占其中几个，属于他们所有的股权，也只是少数。即是说他们在公司内并不都是可以主宰一切的人物。他们投身于中国的橡胶工业的指导思想是工业救国，希望通过发展工业来拯救落后的中国。因此，他们的地位不过是利华橡胶厂股份有限公司董事会雇用的管事或帐房一类的角色而已。董事会之所以看重他们，把利华厂的经营管理重任交给他们，主要是他们确实是懂得橡胶制品及胶鞋加工技术，是善于经营管理的行家。其中阮觉施是留学日本的，其余不少高级职员以上都是湖南省高级工业学校毕业的，如肖伯修、邓纯佑、李燮卿等。据说当时中国有三个半橡胶工业专家，在利华厂，阮觉

^{*} 详情见后李燮卿写的回忆录。

施是一个，肖伯修就是那半个，他们在中国当时的橡胶工业确实有一定的地位和影响，不是那种毫无远见，只知道赚钱的土老财。

不可否认，由于他们在利华厂所处的地位，必然反映出作为民族资产阶级的另一面。他们为了取得董事会的信任，也为了自身利益出发，必须千方百计的为利华橡胶厂股份有限公司获得更大的利润，使利华橡胶厂股份有限公司不断的发展、扩大，满足那些贪得无厌的大股东们的欲望。因此，他们必须努力的取得利华橡胶厂股份有限公司董事会的董事长或公司的总经理的信任，不折不扣的按照那些贪得无厌的人的要求来进行工作，唯唯诺诺的听从那些以钱是问的人的摆布。至于厂里的工人，只能是他们可以随意压榨、奴役和凌辱的对象，即使厂里的工人把他们当成吃人肉、喝人血的生番，他们也无所谓。这除了凭着他们自身具有的，有一套能斗硬的橡胶制品及胶鞋加工技术及经验，有一套能在同行业竞争中占优势的经营管理才干外，更重要的是他们仍然具有资产阶级的那种唯利是图，损人利己的本性。能绞尽脑汁，挖空心思，想出一套又一套的条条款款，用来残酷的压榨、盘剥工人，才能取得利华橡胶厂股份有限公司董事会的信任。

因此，利华厂的工人在为挽救民族危亡，争取抗战胜利而忘我劳动的时候。被利华橡胶厂股份有限公司董事会任命为厂长一类职务，掌握着全厂经营管理大权的资方，却并不体谅工人们的这种以国家、民族利益为重的爱国心愿，反认为是老实可欺，可以随心所欲的摆弄，趁机利用“加紧生产，支援抗战”这个口号来压制工人，约束工人。从政治上加强对工