

当代中国著名企业家丛书

张小平◎著

希望集团三十年

中国，首富无疑是一个荆棘编成的花冠，是荣誉，也是陷阱。《希望集团》中这段名言可谓是中国很多富豪的真实写照。只有正心正身，则终身不耻；知足常足，则终身不辱；也是无数鲜活案例给我们的启示。其兴也勃焉，其亡也忽焉。

刘永行 刘永好 首富长青

改革三十年，人们见证了太多一夜暴富、权力寻租、不正当的财富积累扭曲了人们对财富的认识，使人们狂热的投身新一轮的财富泡沫之中，因此我们有必要去倡导一种真正的财富观：只有通过勤奋踏实的创新活动，才能实现来之不易的基业长青。

著名媒体人 宋立新
著名经济学家 赵晓
作序推荐



9787309072600

张小平◎著

刘永行 刘永好 首富长青



全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

图书在版编目 (CIP) 数据

刘永行刘永好首富长青：希望集团三十年 / 张小平著.
北京：中央编译出版社，2010.5（当代中国著名企业家丛书）
ISBN 978-7-5117-0333-0

I. ①刘… II. ①张… III. ①私营企业—企业管理—
经验—中国 ②刘永行—生平事迹 ③刘永好—生平事迹
IV. ①F279.245 ②K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 084473 号

刘永行刘永好首富长青：希望集团三十年

张小平 著

出版人：和 龑

责任编辑：张维军

出版发行：中央编译出版社

地 址：北京西单西斜街 36 号 (100032)

电 话：(010) 66509236 66509360 (总编室) (010) 66509361 (编辑室)
(010) 66509364 (发行部) (010) 66509618 (读者服务部)

网 址：www.cctpbook.com

经 销：全国新华书店

印 刷：三河市文阁印刷厂

开 本：787mm × 1092mm 1/16

字 数：250 千字

印 张：18.5

版 次：2010 年 6 月第 1 版第 1 次印刷

定 价：38.00 元

本社常年法律顾问：北京大成律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

刘家四兄弟企业概况

老大刘永言：掌管大陆希望集团。与其说是企业家，不如说是科学家。四兄弟分家后，刘永言秉承“实业报国，永创第一”的企业理念，把精力一直放在以高科技为基点的制造业上，其旗下产品如森兰变频器、深蓝中央空调，在业内外皆赫赫有名。

老二刘永行：掌管东方希望集团。他两度成为福布斯财富榜的首富，2001年 CCTV 中国经济年度人物，其独到的战略眼光和稳健的发展速度让他成为中国企业家的榜样，胡润称之为“最值得尊敬的中国企业家”。

老三陈育新：掌管华西希望集团。陈育新对农村怀着极其深厚的感情，他在主导产业发展上坚持以农为本，矢志为中国农业的振兴尽心竭力。陈育新为人低调朴实，企业理念也一如其人，坚持以诚为本，“诚实做人、精明做事、勤奋工作、追求美好”。

老四刘永好：掌管新希望集团（原南方希望集团）。尽管年龄最小，知名度却是最高，他是全国政协委员，曾两任中华全国工商联副主席，2006年 CCTV 中国经济年度人物。刘永好在四兄弟中最擅长交际，三位兄长便把他推向了前台，而他也不负众望，为希望集团品牌的塑造立下了汗马功劳。

推荐序一

自律前行：中国企业家的“窄门”

赵晓（经济学家、北京科技大学教授）

备受关注的黄光裕一案，在经过长达一年半的时间后，终于将在3月底进行非公开的庭前质证。此前，检方指控黄光裕涉嫌的罪名有：非法经营罪、内幕交易及泄露内幕信息罪、单位行贿罪。

从牟其中到赖昌星、从刘晓庆到仰融、从杨斌到周正毅、从顾雏军到黄光裕，一系列民营企业家的落马，说明积累多年的问题终究将会爆发。种种迹象表明，当前中国民营企业正面临历史性变迁，中国的民营企业家正经历一场历史性的筛选和分野。一个个富豪的陨落，实际上标志着一个时代的完结——那就是资本原始积累的疯狂阶段正在被历史的强有力的巨手画上句号。不管富豪们是否愿意，曾经的疯狂、无序、血腥、欺骗必然遭到强力整肃，继续铤而走险的富豪们在中国这片土地上将不会有未来。

民营企业是中国的希望，中国制度创新的巨大成就和民营企业的成长分不开，包含了企业家的无数辛苦与心血，因此没有任何理由否定中国民营企业家们的功绩。但我们同时也要一分为二地看到，许多民营企业的发展有着深重的原罪色彩——那迅速壮大的民营企业未免有些先天不足，那迅速致富、拥有天文数字身家的富豪们未免有些下盘发虚，那可歌可泣的所作所为未免敢于拿到阳光下来晾晒！这就是中国转轨期的严酷现实，这也是几乎一切发展中国家（如“裙带资本主义”的东南亚）难以避免的副产品以及残酷的历史与现实。

然而，将所有的脏水泼向民营企业家们却也是不公平的，“原罪”的讨论更是不应该地遗漏了其中复杂的社会背景。事实上，笔者早就指出，

改革实际上意味着对原有种种法律法规以及制度的打破。因此以原有体制而论，改革者必然有“原罪”；但以改革者而论，却是传统体制有“原罪”。中国的“问题富豪”也是这样，他们事实上是长在“问题制度”之树上的果子。“问题制度”缺陷太多，“问题官员”太腐败贪婪，这些无疑是导致民营企业家“出事”的重要背景。

但没有办法，民营企业家必须一方面向前走，另一方面要学好，从野蛮生长走向文明生长，而这一条路注定将是狭窄的，并且人们不太愿意去选择。正如《圣经：新约马太福音》所告诫的一样：“你们要进窄门。因为引到灭亡，那门是宽的，路是大的，进去的人也多；引到永生，那门是窄的，路是小的，找着的人也少”（7章13—14节）。

但如此洁身自好、自律前行的道路有谁去走呢？财经作家张小平，在出版了畅销书《首富真相——黄光裕家族的财富路径》以后，又推出了最新财经力作《刘永行刘永好首富长青》，试图记录“走窄路”的中国民营企业企业家标本。在书中，作者把希望集团的刘永行、刘永好兄弟喻为“贫瘠土地上长出的商业奇葩”，足见其道路之曲折艰难。

在中国改革开放前30年的过程中，我们遗憾地看到：那些踏足原罪捷径的民营企业家，其实往往不一定深陷黄光裕似的囚境，很多人一直悠游在法网之外，甚至轻易逃逸、凭着非法敛聚的巨额财富在国外过着神仙般的日子；而当初像刘永行兄弟一样严以律己、拒绝官商勾结、跻身道德窄门的企业家们，却无异于自绝“时代机遇”、自废武功，而能够硕果仅存、创造30年基业长青传奇的刘氏兄弟算得上是少数甚至异数。

中国民营企业家的行为畸变就是在这样一个大的历史背景下产生的：不违法，就别想发财；想发财，就要不择手段、铤而走险。前30年的中国社会，不靠贿赂等非法手段想要成为富豪简直寸步难行！基于此意义上讲，中国许多民营企业家的诞生本身就像是一根木炭——如果你硬要去把

它洗白，那么最终的结果是把整根木炭都洗掉，木炭还是洗不白。所以中国人必须从制度上进行思考：如果不创建一个好的他律性的制度，如果政府官员不能被迫约束自己，所有的民营企业家都有可能全军覆没。

当然，中国民营企业家们容易出事也不能完全推在制度头上，还与其自身跛足的商业精神有关。对比西方清教徒从信仰出发的“荣神誉人”的商业精神，中国的企业家可以说是先天不足。一个最大的问题是普遍缺乏信仰，缺乏成熟的价值观，当然也没有良好的商业精神。

事实上，西方清教徒企业家是从“禁欲”开始走上商业之途的，我们的企业家则是从“贪欲”走上发展之途的。大多数企业家对于自己的经营目的并不明确，攀比心态、“江湖”心态严重，表面上是民营企业家，骨子里其实是“江湖豪客”，很少有人想到要通过创造财富而获取财富、最终达到兼济天下的目的。许多人想的是钻制度的空子，通过“分配财富”、“转移财富”的办法，去实现一夜暴富的贪婪目的。

如何看待中国经济社会转型中冒出来的这些“转轨富豪”？如果这个问题不解决好，如果中国社会不能建立起一整套合理的财富伦理，中国下一步的经济改革就有可能陷于社会矛盾的泥淖而不能自拔。

从历史的长镜头看，以经济改革单兵突进的中国改革至少存在三点明显不足：一是在经济建设层面，财富的积累迄今未能建立起完善、成熟的游戏规则；二是在社会平衡发展层面，缺乏收入分配的应有调节，导致财富鸿沟不断加深，社会上出现“仇富心理”；三是在精神规范层面，变革的意识形态在为私欲正名的同时，却缺乏对市场伦理和财富伦理这一远大理想的扎实建构，因此陷于另一个极端，日益将社会引向物质崇拜、金钱崇拜。

中国人一般都相信“仓禀实而知礼节”，但从历史的角度看，往往正好相反——不是经济发达了人才变好，而是先有一帮守规矩、讲诚信的好人，然后才有发达的经济，即“知礼节而仓禀实”。从英美文化演变与经

济发展的历史看，就是马克斯·韦伯所阐述的先有“清教伦理”所孕育的资本主义精神，后有资本主义市场经济的出现。

中国是一定要往前走的，中国的市场体制也必定会越来越规范。体制转轨的过程，往往也就是法网收紧的过程，每当制度转型进入一个新的阶段，就会有一批为富不仁的“大鱼们”被抛弃出局，成为体制的殉葬品。

从这样的历史眼光看，“刘永行刘永好现象”就更加宝贵并值得研究。他们为什么能与众不同地坚持走出一条“好人之路”？支撑其前行的道德与伦理力量是什么？与西方清教徒企业家们道路相比，刘永行刘永好式的好人道路有什么不同？我们可以从他们的经历在体制变革、企业变革与文化变革上学习到一些什么东西？

中国没有选择，在“让一部分人先富起来”的单纯、欢快的旋律之后，中国社会将进入新的财富乐章，遵守最低规则（守法经营、照章纳税），追求更高准则（负起社会责任，作高尚企业），将日益成为新的时代强音。

中国没有选择，历史将越来越告别“问题富豪”时代，走向“阳光富豪”时代！中国的富豪同样没有选择，只有自觉地告别“问题富豪”时代，走向“阳光富豪”时代，才能走向大有希望的明天！

在徐徐展开的中国“阳光富豪”的大舞台上，人们将乐于看到有越来越多像刘永行、刘永好兄弟一样的富豪站出来，走上前台，经受阳光的考验。人们将乐于看到，一代“阳光富豪”将真正铸造中国经济健康、持续的腾飞。

而在此大转型过程中，除借鉴刘永好等的行为外，中国民营企业企业家实在还应该读一下《圣经：新约路加福音》第13章24节中的这样一句值得中国民营企业企业家们警醒的话：“你们要努力进窄门。我告诉你们：将来有许多人想要进去，却是不能。”

推荐序二

首富们的快乐指数

宋立新（《英才》杂志社社长）

一天，佛陀与几位比丘在树林里讲佛法，跑来一位悲伤的农夫，哭诉他养的12头牛全跑了，他找了许多地方都没找到，疲惫的他伤心欲绝，认为自己是世上最不幸的人，佛陀转头告诉比丘们：“你看你们多幸运，你们一头牛也没有。”

“无”是什么都没有，“空”是从无到有、从有至无的无穷尽变化，因比较而痛苦。故世人可以忍受无，却无法接受空，接受得而复失的梦醒时分。

所以，“首富们快乐吗？”一直是个问题，世人追问，想成为首富的人追问，首富自己也在问。如果快乐，那为什么那么多富豪逃避福布斯榜的追踪？如果不快乐，为什么又有那么多的人殚精竭虑，在通往福布斯榜的道路上前赴后继？

2010年两会结束的这一天，福布斯对外宣布：中国首次成为除美国以外，拥有亿万富翁最多的国家。《金融时报》的记者评论说：“在全球经济危机期间，中国在西方国家的痛苦中夸耀自己的高增长……现在，中国有了新的吹嘘资本。”

这位记者显然忽略了中国在造就亿万首富过程中所经历的痛苦。财富榜单是一副副白骨（自杀）、一副副手铐（收监）、一张张机票（逃匿）、一滴滴血汗和一颗颗恐惧的心造就的。这是新兴市场快速发展的代价，也是计划经济转向具有中国特色社会主义市场经济的代价。

这高昂的代价中，中国如能找到自己，便可获得可持续的优质增长；

富豪们如能找到自己，便可获得财富增长后可持续的快乐，而不会像小狗追逐自己的尾巴一样，不停地在累积财富、累积痛苦的轮回中，迷失自己。

提升首富们的快乐指数，政府所提供的创富环境和保护私人财富态度和政策、国民接受首富的心态等固然重要，但首富们自我接纳，自我驱动，自我激励的内因更为重要。通俗比喻：富豪们要么随时随地将万事万物精华，吸收为内心强大力量；要么把财富的数量和榜单名次作为内心充电器，时常因电压不够或过高，缺电或被电伤。

比较是媒体的权利和责任。不因比较而受伤，是富豪们下海那一天便应不断提高的自我保护能力。负责任的媒体人，不是以比较为乐，而是要帮助人们在比较中找到自己。客观地记述中国商业史，发挥大圆镜智，是担当这份责任的觉悟之路。

曾在《英才》工作过的张小平，一直孜孜不倦地在这条路上求索。读他笔下的一个个人物，都会有可参照的价值。无论是快乐英雄，还是悲壮枭雄，都因其追求极致而成为灯塔航标。

张小平就是把这种极致还原成一点一滴的平凡，让每一个在路上的人知道，英雄和枭雄只在一念间，英雄和凡人也全在一念间，一个个岔路口的选择尤为重要，坚持自己尤为重要。一个懂得自信和信任的凡人，永远都是自己的英雄。他们的快乐，一定会为自己、他人创造价值。

当我们读着一部又一部首富的传记，发现首富不再是价格的最大总和，而是价值的最大分享。发现财富指数的内核是快乐指数时，中国也便由大国变为了强国，一个任何外在力量都无法摧毁的精神强国。

前 言

在中国，首富无疑是一个荆棘编成的花冠，是荣誉，也是危险。“眼见他起高楼，眼见他宴宾客，眼见他楼塌了”，《桃花扇》中这出名段可谓是中国很多富豪的真实写照。盛极必衰、荣大则辱，是古今中外的一条“定律”，而努力做到“知止常止，则终身不耻；知足常足，则终身不辱”，也是无数鲜活案例给我们的启示。

“其兴也勃焉，其亡也忽焉”，从牟其中，到周正毅，再到正在接受审判的黄光裕，这些民营企业家抒写了一个又一个商业时代的神话，而最终却纷纷落马、落得身败名裂。当然，这其中社会背景、体制缺陷等种种原因，然而他们自身欲望的膨胀、企业家精神的缺失，以及对大局势的无视，也是他们失败的关键原因。

而反观刘永行、刘永好兄弟，有着和黄光裕等人相似的成长背景和经历，他们为何却会根深叶茂、蓬勃长青？古人言“自古不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域”，正是因为他们能够从事业的长远着眼，审时度势，与党和政府大的政策保持一致，很少钻政策空子，远离官场的潜规则，把最大的精力放在实业创新，所以能在危难时刻让家族生意避开政策调控的锋刃，也就避免了很多中国民营

企业家的悲剧性结局。

改革三十年，人们见惯了太多一夜暴富、权力寻租，不正常的财富积累扭曲了人们对财富的认识，使人们狂热的投身于一轮又一轮的财富泡沫之中，因此我们有必要去倡扬一种真正的创富观：只有通过勤奋踏实的创新活动，才能实现来之不易的基业长青。

引子

刘永行兄弟：贫瘠土地上长出的商业奇葩

“在你接触过的企业家里，哪一些是你觉得最值得尊敬的？”

某次活动现场，在持续了1个多小时的演讲后，有记者这样追问胡润。对于这位一手炮制了中国富豪排行榜的人而言，大家都迫切地想知道——谁才是他心目中真正的首富？

尽管几乎每天都与富豪们打交道，但胡润的双眼并没有被财富炫昏。他很郑重地回答道：“这个问题我以前不敢回答，因为我不想得罪其他的人。中国13亿人，能上百富榜的，是前一百位、一千位，这些人都非常不得了。特别是能连续上榜的，更是少数中的少数。今年是百富榜十周年，我曾经考虑过这个问题，答案是刘永行家族！”

此言不虚。从1994年到2009年，在长达15年时间内，从未从中国富豪排行榜上消失过的人只有两位，那就是刘永行与刘永好兄弟。把他们称之为富豪排行榜上的“常青藤”真是名符其实。

从1994年富豪排行榜第一次出现在中国内地，到1999年恢复富豪排行榜，再到2009年各种富豪排行榜争奇斗艳的今天，在长达15年的时间里，刘永行、刘永好兄弟经历了“天外陨石”到“活化石”的转变。

1994年美国《福布斯》杂志发布了那份十分不成熟的《中国内地亿万富豪排行榜》。在榜上但首当其冲的刘永行、刘永好兄弟，无疑如“天外陨石”般引起人们的聚焦。此后的每一份富豪排行榜上，都少不了刘氏兄弟的名字。而且自从1994年第一次荣登首富宝座后，2001年刘永行、刘

永好兄弟又再一次以 83 亿元人民币的个人财富回到了这个令人炫目的位置上，2008 年刘永行更是以 204 亿元人民币的个人财富第三度戴上首富的桂冠。

从 1982 年创业时的 1000 元人民币，到 1994 年的 6 亿元人民币，再到 2001 年的 83 亿元人民币，最后到 2009 年的 553 亿元人民币（其中刘永行 375.5 亿，刘永好 177.5 亿，未计算陈育新及刘永言个人财富），这就是刘永好兄弟家族财富累积增长的速度，也同样是中国在改革开放中财富累积增长的速度。

“我很高兴当上首富，我的每一桶金都是阳光的。”这是刘永好成为 2001 年中国首富后到央视参加崔永元主持的《实话实说》时说的一句话。被原罪深深困扰的第一代中国私营企业家们，当然知道能坦坦荡荡地说出这句话是多么不易！

刘永行、刘永好兄弟财富的创造性和稳健性，无疑让他们成为中国改革开放最杰出的致富榜样，也在 30 年后成为见证中国改革开放历程的“活化石”。在创造财富的同时，刘永行兄弟也创造了中国现代私营企业中的多个第一：第一批辞去公职下海创业的私营企业；第一家在国家工商总局注册登记的私营企业集团；第一家参与国有企业改制、重组的私营企业；第一批发起成立银行（民生银行）的私营企业；第一批处理好产权关系的私营家族企业；第一批参与国家扶贫事业的私营企业；第一批当选为全国政协委员和第一个当选全国政协常委的私营企业家；第一个当选全国工商联副主席的私营企业家；第一批当选全国劳动模范的私营企业家……

但从“天外陨石”到“活化石”，却是新闻价值的递减。所以，从 2004 年起与《福布斯》杂志分庭抗礼的胡润，在自己另行推出的《胡润中

国百富排行榜》上，推出了极具新闻轰动效应的首富——黄光裕。

赤手空拳来到中国打拼天下的英国小伙子胡润，似乎对同样富有闯劲和冒险精神的黄光裕情有独钟，在他一手炮制的中国百富榜上，黄光裕三次被推上了首富宝座。诸如黄光裕、陈天桥、严介和、张茵、杨国强之类的每一位“财富黑马”的横空出世，都为胡润百富榜赚足了眼球，但同样也惹来了无数争议甚至隐患。

在《2008年胡润中国百富排行榜》上，胡润仍然固执地把首富的帽子戴在了正处于“风吹雨打”之中的黄光裕，而创刊于1917年的《福布斯》杂志则显得相对谨慎，把首富的宝座留给了一直稳健发展的刘永行。极具戏剧性的是，就在两份排行榜公布之后不久，黄光裕的命运急转直下、面临牢狱之灾，而刘永行的声誉和财富仍在蒸蒸日上——2009年3月12日公布的《2009年福布斯全球富豪榜》上，刘永行以30亿美元排在第205位，仍然是中国内地的首富。

值得一提的是，金融危机导致全球亿万富豪集体资产缩水，但刘永行的财富却实现了高达57.9%的增长。而刘永好的个人财富，也同样稳中有升。

当然，实现财富逆势增长的不只是刘永行兄弟，国内国外都不乏这样的案例，但是刘永行两次登上中国内地首富宝座，都是在全球经济形势不容乐观的时候——第一次是在2001年网络泡沫破灭时期，而这次全球经济也正处在金融危机的笼罩之下。

“只有当潮水退去的时候，才能知道谁在裸泳。”刘永行兄弟就是经过大风大浪后，依然稳健前行的那个人。他们的稳健性成长一直持续到今天——2010年3月10日，“福布斯全球富豪排行榜”在纽约发布，刘永

行以 50 亿美元身价位列榜单 154 位，位居该榜单上中国大陆富豪的第二位；而刘永好则以 25 亿美元在该榜单上名列第 374 位。

“福布斯全球富豪排行榜”公布的当天，刘永好正在北京出席第十一届全国政协委员会第三次会议。从 1993 年刘永好登上这片政治舞台开始，整整 17 年过去了，作为这个舞台上活跃的民营企业代表，刘永好保持了一贯的高调。在会议上，刘永好提出了 6 个提案，其中有 4 个是关于‘三农’问题的。在此次提案中，刘永好提出了一个新概念，就是‘新五农’概念——除了农业、农村、农民，还增加了农企和农社的问题……

而另一个更重要的问题也便浮现出来：刘永行、刘永好兄弟是如何做到基业长青的？

目录

Directory

引子 刘永行兄弟：贫瘠土地上长出的商业奇葩

第一章

夜汐：动乱年代的艰难成长

/ 001

荒唐的岁月，给刘家留下了痛苦烙印。刘永行兄弟从小就接受吃苦的教育，在“逆运”这块“磨刀石”上开始狠狠地磨练自己吃苦耐劳的精神。正是那些苦难，给了他们一种信念、一种力量、一种雄视任何艰难困苦毅力和勇气。

- 一、“最坏时代”的革命者 / 004
- 二、荒唐岁月中的痛苦烙印 / 010
- 三、逆运是性格的磨刀石 / 015
- 四、命运发生转折性改变 / 021

第二章

春浪：四兄弟踏上创业之路

/ 027

与在政治运动中坎坷起伏的父辈相比，刘氏兄妹有幸在青壮年时期遇到了一个好的时代。自从1978年中国步入改革开放后，他们的命运也如其名字（“永言、永行、永美、永好、永化”）所寓意的那样，“言必行，行必美，美必好，好必发生质的变化”。一切，从1982年春节那次偶然触发的创业行动开始……

- 一、七天赚到十个月工资 / 031
- 二、停薪留职开始创业 / 035
- 三、差点遭遇“灭顶之灾” / 041