

How to Think
思维游戏魔法书

50 PUZZLES for
LATERAL THINKING

横向思维 游戏

[英] 查尔斯·菲利普斯
周鑫 宋惠娟



中信出版社 · CHINACITICPRESS

50 PUZZLES for
**LATERAL
THINKING**

横向思维
游戏

[英] 查尔斯·菲利普斯 著
周 鑫 宋惠娟 译

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目(CIP)数据

横向思维游戏 / (英) 菲利普斯著; 周鑫, 宋惠娟译.
—北京: 中信出版社, 2010. 5
(思维游戏魔法书)

书名原文: How to Think: 50 Puzzles for Lateral Thinking
ISBN 978-7-5086-2012-1

I. 横… II. ①菲… ②周… ③宋… III. 思维方法—通俗读物 IV. B804-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第061074号

HOW TO THINK: 50 PUZZLES FOR LATERAL THINKING by CHARLES PHILLIPS
Copyright: © Eddison Sadd Editions 2009

This edition arranged with EDDISON SADD EDITIONS LIMITED
through Big Apple Tuttle-Mori Agency, Inc., Labuan, Malaysia.

Simplified Chinese edition copyright:

2010 SHANGHAI 99 CULTURE CONSULTING CO., LTD.

All rights reserved.

本书仅限于中国大陆地区发行销售。

横向思维游戏 (“思维游戏魔法书”系列丛书)

HENGXIANG SIWEI YOUXI

著 者: [英] 查尔斯·菲利普斯

译 者: 周鑫 宋惠娟

策划推广: 中信出版社 (China CITIC press)

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区和平街十三区35号煤炭大厦 邮编 100013)

承印者: 山东新华印刷厂德州厂

开 本: 787mm×1092mm 1/32

印 张: 3 字 数: 87千字

版 次: 2010年6月第1版

印 次: 2010年6月第1次印刷

京权图字: 01-2010-2663

书 号: ISBN 978-7-5086-2012-1/G·407

定 价: 15.00元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

<http://www.publish.citic.com>

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

服务热线: 010-84264000

服务传真: 010-84264377

前言 如何横向思维

呈现在眼前的事物，我们并非总能看得清楚。我们看见的也许只是自己想要看见的，或是倾向于看见的。我们也许深信，该看到的都已经看到了，眼前的现状就是事实的全部。但也许，就在某个意料之外的时刻，我们发现自己是从某个错误的角度观察的，甚至根本就是看走了眼，压根儿没找着北。

看待一个问题总有不止一种方式。那些最富成效、最具创新性的解决问题的办法却很容易被忽略。当我们面临看似无从下手的问题时，常常需要找到新的角度或办法以求柳暗花明。

横向思维是一套特定的策略，它旨在改变我们看待世界的方式，找到意料之外的解决方案，从全新的角度开启思考。这么做的要诀之一——理解“看法”本身——我们是如何及为何用特定方式看待事物的，为什么我们会漏掉一些东西，以及如何改变视角。又怎么从侧面——或是横向去看待事物呢？

抛开规则

横向思维这一理念是英国心理学家和作家爱德华·德·博诺(Edward de Bono)于1967年提出的。他把思维比作下棋对弈。下棋需要一套棋子——王、后、象，还有别的——还得遵循游戏规则。同样，我们也需要运用一些假定的概念，并遵循熟悉的路数来思考，这跟下棋的规则异曲同工。

他说，为了找到新的概念和法则，我们就不要理会那些老套的概念和路数——要用不同的棋子和规则来玩。我们也许得问问自己，这些法则是唯一的选择吗？我们也许会说，我们是在正确地发问吗？我们还会想，这个问题真是个问题吗？

这种方法并不一定需要你绞尽脑汁。在横向思维这条道路上，勤勤恳恳并不一定保证你能旗开得胜。实际上，如果我们用功过度，反

而可能会陷入思维僵化的泥潭。而真正需要的东西是：技巧和实用的智慧。

我们需要放松身心。轻松愉快才更有可能把我们送达成功的彼岸。我们得仔细观察，让兴趣去引领方向。对大脑工作机制的研究表明，当我们沉浸于某个问题并如痴如醉的时候，思考的效果才最为出彩。

这看起来像什么？在学习横向思维时，可靠的策略是重新定位自己的心智模式。对各种假设都要发问，在面临一个需要横向思维解决的难题时，可以考虑如下几个关键问题：

* 这看起来像什么？

* 能换个角度看吗？

* 如果是个字谜，是不是会有存心误导的词语呢——它们还会是别的什么意思呢？

* 如果问题是由一个精心描绘的场景构成的，它会不会是对某种简单事物的复杂描述呢？

这种富有成效办法的另一面是，问问“假如……会怎样？”这类问题。把你先入为主的想法都扔得远远的，而且得这么说：“我把这个看成是理所当然的，但如果我不这么想，我又会看见什么，想到什么呢？”问问自己：“如果我把这两个要素合在一起会怎样呢？如果我跳过这个环节能破解难题吗？我能从一个全新的角度解决这事吗？”

随机应变

你是否知道，大脑有上千亿个叫做神经元的脑细胞，它们每一个都能与成千上万的同类细胞产生千丝万缕的联系？你又是否知道，每过一秒钟，大脑就会发生上百万次的新联系？每个人都在随机应变和不断学习上拥有非凡的能力，所有人都不应该觉得自己已陷在某种思维方法的泥潭中而注定没法动弹。如果你认为自己是很有逻辑的人，也就是那种喜欢横平竖直想问题的人，那你可以训练自己从侧面去思考。就从本书为你精心准备的谜题开始吧。

本书谜题

书中的谜题分为三个等级，每个谜题都有一定的时限。这些时限

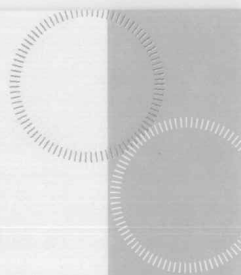
会给人一定压力——通常当有确定目标如时间限制之类时，思考才会更有成效。不过别担心——如果发现自己用时比“理想”时间稍多时，请一定要放松。如果面临一个特别费时的问题，请自由掌握时间——真正重要的是努力按照本书所勾勒的方法去思考。有些谜题在本书的后半部分会出现类似版本，目的是提供强化练习。

对于标有“加时”的谜题则要特别留意。可以肯定，你得花上更长时间才能完成它们——这并不是因为这些题目本身更难，而是在你能解决它们之前，还有更多的功课要做。在确有可能需要帮助的地方，本书已经给出了提示，书的后半部分甚至提供了便笺和涂写页，专供你做笔记和演算之用。在本书的结尾部分，还专门设计了一项挑战任务，对于你通过本书练习新获得的横向思维技巧而言，这一挑战将是一个极佳的可靠试金石。该任务的建议完成时间是 10~15 分钟，在这段时间里，你将有更多机会思考并反复思索这一挑战，以对问题的里里外外都想个明白。你还可以岔开去想，也许做点笔记也无妨。

通过本书你将发现，在你积极开发横向思维的过程中，不管是在工作中，还是学习中，或是生活的其他领域，这种思维利器所向披靡的力量都将立竿见影——因为你的观察将更加细致入微，你将灵感迸发并能快速应变。收获之丰，一言难尽。所以，请开始学着横向思维吧，翻开书页，开启思路！

谜题等级	时间限制
初 级 = 热身入门	1~2 分钟
中 级 = 理解进阶	3~4 分钟
高 级 = 努力通关	5~6 分钟
加时题	6 分钟以上
挑战题	10~15 分钟

目 录



前言 如何横向思维	VII
初级 热身入门	3
1. 排好队	4
2. 一分为三	5
3. 聪明正方形	6
4. 四合一星星	7
5. 家庭停车难题	8
6. 通电了吗?	9
7. 4 乘 4 乘 4	10
8. 时光旅行者	11
9. 三角变正方	12
10. 俯瞰可见	13
11. 解码球星大名	14
12. 不可能的三角形?	15
13. 几何学世界	16
14. 遗失的字母	17
15. 蓬尾巴马	18
16. 艺术与金钱	19



中级 理解进阶

	21
17. 5 乘 5 乘 5	22
18. 斯喀特的横向骰子游戏	23
19. 盆满钵满的度假	24
20. 珀尔的难题	25
21. 四者相拼	26
22. 高速公路密码	27
23. 磨损的传送带	28
24. 杨的困局	29
25. 一看再看	30
26. 数字之舞	31
27. 卡维莎的手机铃声	32
28. 蝴蝶拼图	33
29. 组合	34
30. 模型拼盘	35
31. 泰欧的地图	36
32. 6 乘 6 乘 6	37
33. 横向图形	38
34. 三合一	39

高级 努力通关

	41
35. 隐身数字	42
36. 聪明正方形	43
37. 你在何处?	44
38. 难以预料的视角	45

39. 数谜	46
40. 福特夫妇的周年纪念晚餐	47
41. 三分切法	48
42. 惹人注目的线索	49
43. 咖啡桌上的挑战	50
44. 爱丽丝的下午茶	51
45. 茶壶难题	52
46. 集市上猜动物脸谱	53
47. 可茵德的地图	54
48. 加出 130	55
49. 你在做什么	56
50. 拼出正方形	57

最后的挑战 59

你得到这份工作了吗?

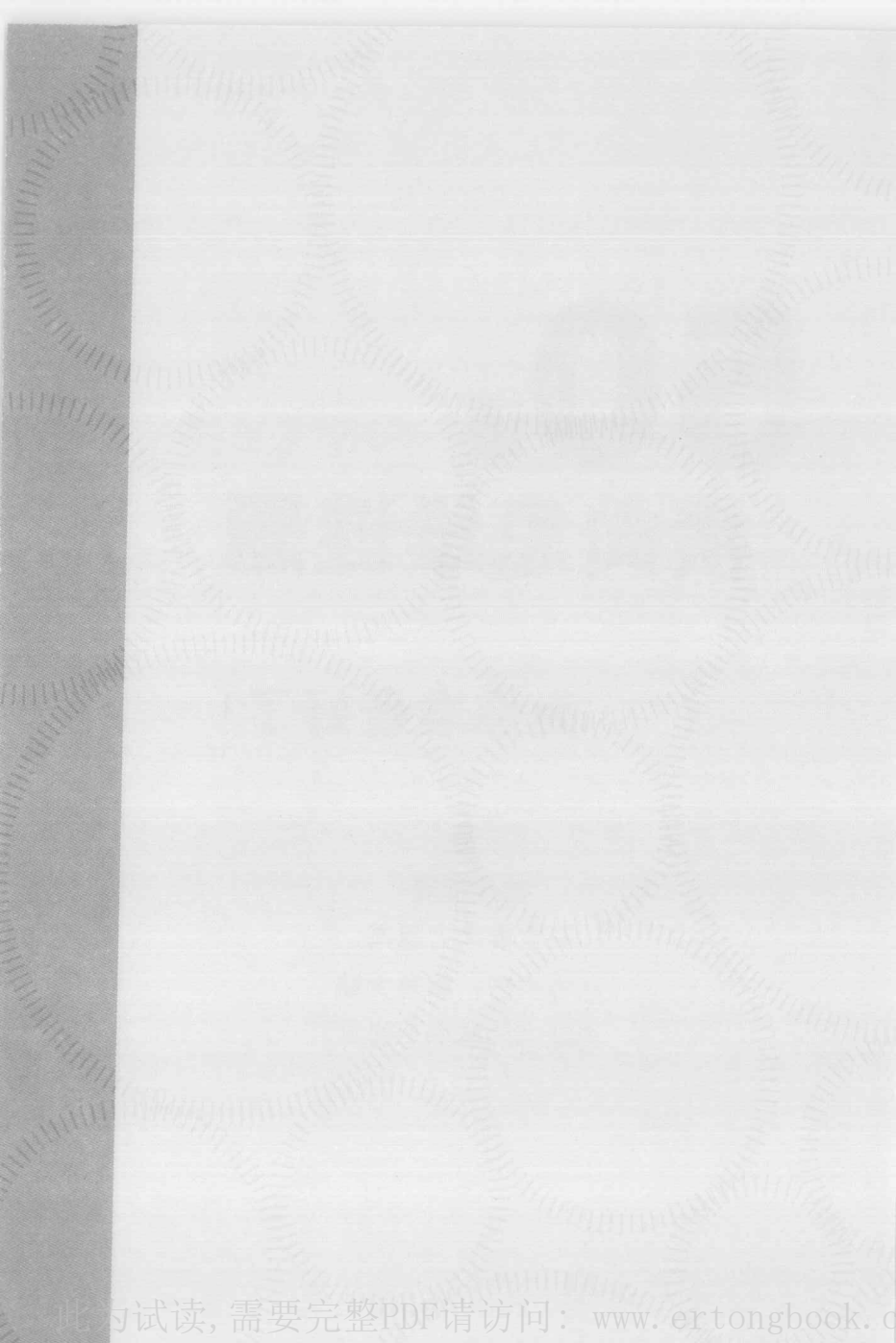
参考答案 65

50道

横向思维谜题

为你准备好了！

记住，
抛开**常规**！
一定要努力**思考**，
从容不迫，**解放**大脑。
启动你的**横向**思维吧！



初级

热身入门

本部分谜题是为了给你的横向思维来个小小的热身。它们的设计初衷是，通过练习使你找出新的视角。请试着用全新的视角打量这些问题，并退后一步，问问自己看到的或读到的到底是什么。

给自己一些惊奇——有时候，我们就是需要张大嘴巴，用一些惊奇才可使自己摆脱那些存在已久、因循守旧的视角和思路。

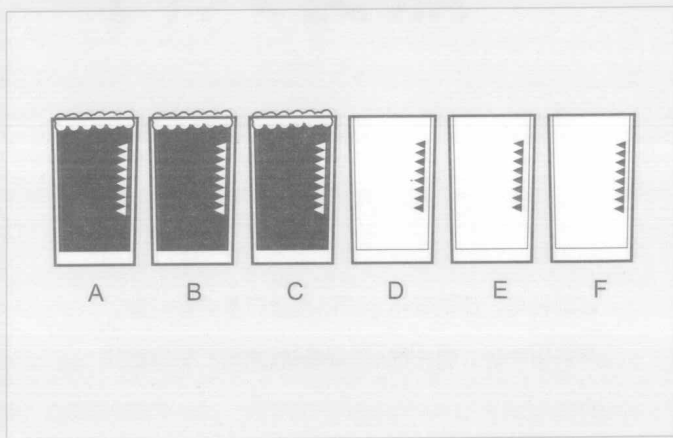
1~2 分钟

横向思维游戏

1. 排好队

不管走到哪儿，墨菲和威仕豪这对老友都忍不住会编一个谜题为生活增添一点乐趣。这天天气不错，在酒吧里，威仕豪又要跟墨菲比个高下了。他要墨菲改变6个玻璃杯的排列方式，其中3个满、3个空，正如下图所示。

“只许动一个杯子，你能把这6个杯子排成一个满、一个空，依次间隔排列吗？”威仕豪问。你能否帮墨菲一把，让他别在威仕豪面前丢脸？



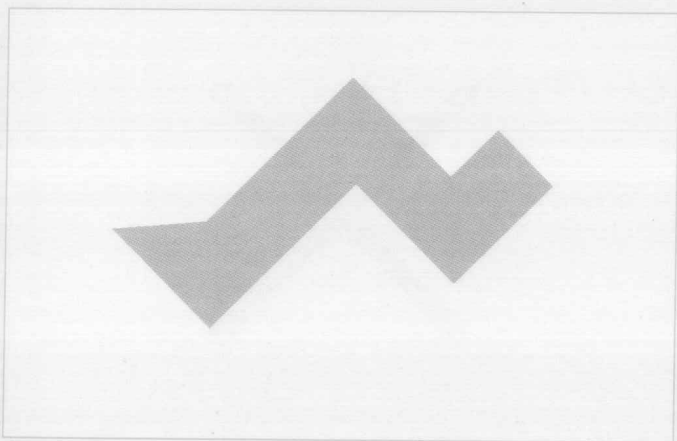
巧思
贴士

要横向思考——别纠缠于字面意思——看看怎么解决这个问题。不要从你刚读到的信息着手，而是试着想象一下这个任务的目标到底是什么，再回过头去做题。

1~2 分钟

2. 一分为三

寻找一个全新的视角。你能只用 2 条直线，就把下面这个抽象图形分为 3 个一模一样的形状吗？



初级·热身入门

巧思

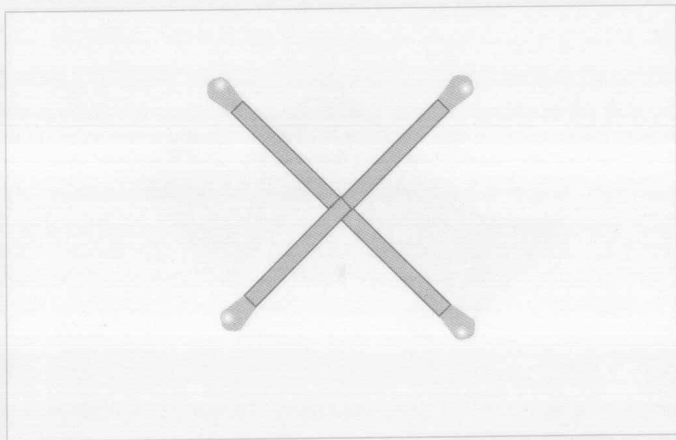
贴士

要解决这个问题，光能看出怎么把这个图形“切分”成 3 部分是不够的，还得看出怎么“翻折”哪 3 个部分，才可使它们变得一模一样。

1~2 分钟

3. 聪明正方形

4 根火柴排成了如下的“希腊十字架”（即四臂长度相等的十字架）。如果要求只动其中 1 根，你能摆出个正方形来吗？



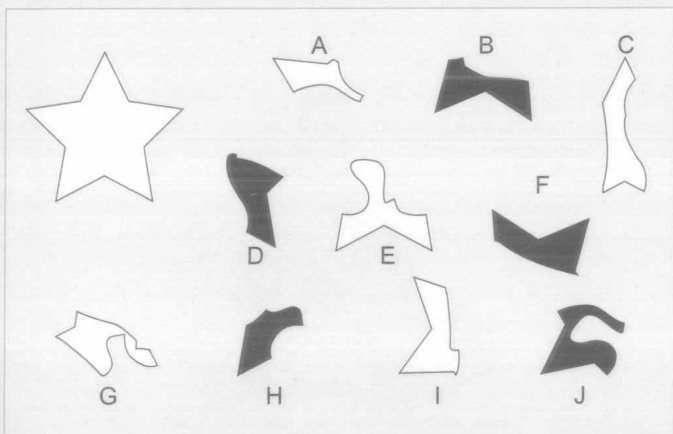
巧思

贴士

正方形的大小有很多种。

4. 四合一星星

这又是一道测试你视觉能力的谜题，看你能否看出毫不相干的事物之间的联系，并在心里画出一个整体图案来。下图的图形中，哪4个——两黑两白——能匹配起来，构成图左所示的这颗星星？这些图形可以旋转，但不能翻转。



巧思

贴士

找出那些能整齐匹配的轮廓。

5. 家庭停车难题

汉密尔顿家的孩子们刚刚成功通过驾驶考试，但这么一来，家里的停车位就有可能不够了。如果这家人每个人的车都停在屋外的车位上，人就沒地方待了。不过，他们的车都是现代省油型的。这些车小巧紧凑，有点技巧的话，一个地方能停上两辆。

现在，全家都把车停在屋外了，居然还有一整个车位空了出来。怎么会这样呢？汉密尔顿这家人到底有几辆车？他们的屋外又到底有几个停车位呢？

**巧思****贴士**

为了让所有车都能停下，这家人在停车问题上采取了双倍横向的停车方法。