



我们今天熟悉的，却未必真的了解；我们明天憧憬的，又未必真的陌生。  
在这里，读懂现在，看清未来！

# 裂

# 变

看得见的未来

WEB.COM!

The Recombination of new Order

醒客（陈世鸿）著



机械工业出版社  
China Machine Press

# 本书语录

- 所有进步都是对过去的决裂，只有变化是永远不变的！世界正走在“裂变”的路上，因决而裂，因变则通。
- 裂变是交流演化的核心：从最初面对面的直接沟通，到今天海量的互联网信息，交流的固定性被打破，在形成丰富性的同时，也带来了面对纷杂信息的焦躁，人们需要突破孤独释放更多的自由。
- 裂变是时空演化的核心：因为信息化对时间和空间关系的冲击，世界裂解得“破碎”了。数百年来工业赖以存在的流程化方法，由于时空“破碎”而面临失效的危险。微观的变化也会反映在宏观的社会关系上，“重构”是时空关系、生产关系、社会关系全面的变革。
- 裂变是价值演化的核心：生产与消费随着社会分工的到来而分离，随着稀缺性的消失，价值难以在生产与消费的交流中实现平衡，价值本身也分裂成两个侧面：生产价值与消费价值，随着动力从生产价值转向消费价值，社会分工也向人性化回归。
- 如果互联网仅仅作为工具存在，就太可惜了，生活在网络上，那才是互联网的真正价值。
- 寂寞与生俱来，需要不停地向外彰显自己的存在，意识自私性是孤独的原因，人，一直在挣扎摆脱孤独寂寞的战斗中。
- 人与机器通过网络融为一体，延伸着我们的存在和知觉，具有图灵意义的网络也在分享我们的存在，跨越了时间与空间的距离。
- 邻居变得越来越陌生的背后，空间的连续性被打破，现实的空间正在被解耦（解构）。工业化的基础是契约与流程化，空间解耦正在动摇工业化赖以存在的基础。
- 信息虫洞让中间环节消失或变得透明，不管真实空间有多大距离，服务者和消费者仅隔着一层薄膜。
- 互联网正在重构工业社会以来奠定的时间与空间秩序，世界正走在熟悉到未知的关口上。
- 人类正经由工业文明向信息文明转换，当空间、时间被解耦之后，伴随着碎片化，过程的优化逐渐被海量的精确交换取代。我们处理问题的方式正在从过程模式向交换模式转变，世界正在从过程器（Processor）转变成交换器（Switcher）。
- 以物质占有为前提的价值（财富）观念越来越不适应新的时代。
- 当富足供给遇到需求饱和，加上不恰当的金融手法推波助澜，灾难正在到来。
- 用户服务的诞生打破了传统商业从生产者向消费的单向流转的格局，未来服务将出现双向以及多向化，生产者、消费者的角色将会淡化。
- 物质文明匮乏的时代，金钱或者说通货，“万能”地代表了对潜在稀缺的恐惧。

客服热线：(010) 88378991, 88361066  
购书热线：(010) 68326294, 88379649, 68995259  
投稿热线：(010) 88379604  
读者信箱：hzjsj@hzbook.com

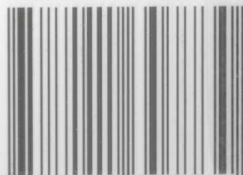
华章网站 <http://www.hzbook.com>

网上购书：[www.china-pub.com](http://www.china-pub.com)



上架指导：经管/畅销书

ISBN 978-7-111-30773-0



9 787111 307730

定价：39.00元

# 裂

# 变

看得见的未来

WEB.COM!

The Recombination of new Order

醒客（陈世鸿）著



机械工业出版社  
China Machine Press

本书从生物进化论、传播学、社会学、科学、经济学和哲学的角度，全方位预测了互联网将给人类未来的文化、科技和经济带来的深刻变革，极富前瞻性和预见性。更重要的是，它深入分析了促使这些变革产生的深层驱动力，发人深省。

人因沟通而存在，互联网正在颠覆人类的沟通方式。未来，人类存在的方式、意义和价值会发生怎样的变化？人类存在的终极形态是数字灵魂吗？上篇——“交流的彼岸”对这些问题给出了有意义的思考，有助于我们更好地把握人性化，提升工作、生活、学习和娱乐的品质。

为什么工业社会几百年来赖以存在和发展的流程化体系会在互联网时代凸显出瓦解之势？几千年来，人类的社群关系从农业文明的熟人社会发展到工业文明的契约型社会，在互联网时代，为何又体现出回归到熟人社会的趋势？社群关系存在的理想形态究竟是怎样的？中篇——“流程的终结”对这些问题进行了深入探讨，阐述了秩序的重构为何是时空关系、生产关系和社会关系的全面变革，指明了世界进步的方向。

为什么全球性的经济危机中华尔街的天才经济学家们会出现集体误判？因为传统经济规则存在的前提——价值分配方式和供需关系，在互联网时代正濒临失效，新的经济规则正在诞生，财富和价值将被重新定义，泛商业时代即将来临。下篇——“价值的支点”对这些观点进行了入微的分析，指出了世界平衡的新基点和以保障世界能够沿着稳定可持续的路线前进。

本书宏观上具有足够的广度和高度，微观上又十分通俗易懂。精心组织了大量说理性的故事，108位个性鲜明的人物贯穿其中，趣味性和可读性极强。

通过本书，我们一起读懂世界，看清未来。

封底无防伪标均为盗版

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

## 图书在版编目（CIP）数据

裂变：看得见的未来/醒客(陈世鸿)著. —北京：机械工业出版社，2010.6

ISBN 978-7-111-30773-0

I. 裂… II. 陈… III. 互联网络—影响—经济发展—研究 IV. F201

中国版本图书馆CIP数据核字（2010）第093095号

机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码 100037）

责任编辑：杨福川 插画设计：勾犇

三河市明辉印装有限公司印刷

2010年6月第1版第1次印刷

170mm×242mm·17.5印张

标准书号：ISBN 978-7-111-30773-0

定价：39.00元

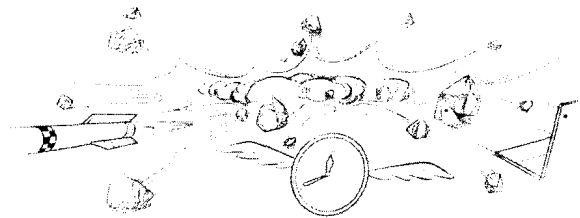
凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

客服热线：(010) 88378991；88361066

购书热线：(010) 68326294；88379649；68995259

投稿热线：(010) 88379604

读者信箱：hzsj@hzbook.com



“互联网已经融入我们的生活，它正在完成从使用工具到生活方式的角色转变。它究竟会给人类带来怎样的变革？它究竟将引领世界走向何方？《裂变》一书从人文、科技和经济三个方面给出了答案，书中大量的分析和预测也许在不远的将来会变成现实。”

——曾明发 中国网民文化节组委会 执行主任/中国互联网  
大会组委会 副秘书长

未来不可知，互联网的未来更加不可知，中国互联网的未來极端不可知。不过这并不妨碍我们想象一下那个未来，并在想象中愉悦着，美好着。

——keso 5Gme.com 创始人、著名 IT 博客作家

“知人者智，自知者明。”《裂变》具有独特的视角和开放的思维，帮助读者变得更加明智。在互联网时代，一定要“先立足未来，现在才有意义”。“裂变”，让你“看得见未来”！

——唐彬 易宝支付 (YeePay.com) CEO 兼联合创始人

农业文明使人类结束了流浪式生存而进入定居社会；工业文明使人类征服自然从而创造出财富社会；信息文明的崛起将如何影响社会？《裂变》带领我们预测人类社会因互联网的存在而在人文、科技、经济领域发生的三大变局，以文字解读世界，用进化的观点看清未来。

——潘海东 互动百科董事长兼首席执行官（国家千人计划入选者）

互联网时代，个人变得很渺小，却也可以很巨大。关键在于是否能够从宏观角度看待自我价值，并借由互联网实现人人都有影响力，《裂变》

可以带给你一个全新的思考与观察角度。

——邹明 凤凰网副总裁

从宏观领域谈论互联网冲击的著作并不少见,《裂变》的特别之处在于其关注的出发点是我们每一个人,甚至微观到“字节”和“原子”层面。无论你是否已经感受到“裂变”带来的巨大颠覆性,但你的生活已经因此而改变。

——朱研 环球网执行副总裁

人类因为沟通而存在,文明因交流的方式不同而改变前进的航程。《裂变》从沟通和传播的角度讲述了互联网对人类生活方式的颠覆和影响,媒体的形式、价值和地位将随着互联网的高速发展而重新洗牌。作为一个从事过广播与电视的媒体人,我们应该深思如何去承认并迎接这场即将到来的变革?本书会给我们带来崭新的价值视角!

——夏青 中央电视台资深记者/主持人

想了解互联网带来的社会、文化、科技的变化究竟有多深刻,《裂变》将是你的不二之选。市面上讲互联网未来趋势的书不少,但从哲学高度来讲的图书,这应该是第一本,需要细细品读。2010年我将《IT时代周刊》定位于精品年,我相信这本书也会成为2010年图书出版领域里的精品之作。

——曹健 《IT时代周刊》总编

《裂变》的一大特点是它是“跨界”思考的典范。作者在各个领域的知识积累成就了本书的丰富与生动,很多道理让人可以在轻松的故事之后深入理解。同时也诧异于作者到底“高龄”几何以有时间形成这样的多角度、多学科的积累和思考?

——康路 《商学院》杂志编辑部主任

我们离不开快餐文化的高效率,也需要沉静思考的深度,《裂变》是适合反复品读的人文、科技的文化慢餐。

——李峥嵘 《北京晚报》

随着互联网的普及，人类的交流更加快捷方便了。但是，人类有了互联网，孤独感却仍排解不去。这是为什么？互联网究竟在多大程度上改变了人的生存境况？类似问题，《裂变》不但提了出来，还进行了可贵的探索。

作者提出的这些问题都有很高的哲学价值，可他不是哲学专业出身——这点很值得庆幸，因为换成哲学专业人士，是很可能意识不到这些问题的。要知道，在哲学领域，如果能提出有质量的问题，即使无法解决它们，也算是立了一大功，因为有质量的哲学问题差不多都无法解决。

互联网来到中国已有很多年了，难得有一位像醒客这样有过专业经历的思考者，从哲学高度对互联网与人类生存状态的影响进行了反思，本书算是立了一功。在互联网行业多年的实务经验，让作者的思考有着更为扎实的事实支撑。书中的108个小故事通俗易懂，以小见大，避免了一般哲学论证的枯燥，的确是难能可贵。

——郑挺颖 《青年参考》

人物是世界的灵魂，通过本书的108个人物，读懂人文与科技的未来世界。

——薛芳 《人物周刊》

许多故事的背后，思考驱动着真相浮现，《裂变》通过108个故事，演绎思考的力量。

——曹飞跃 《Vista 看天下》

《裂变》是一本将产生深远影响的书，它将彻底改变人们对未来的看法。

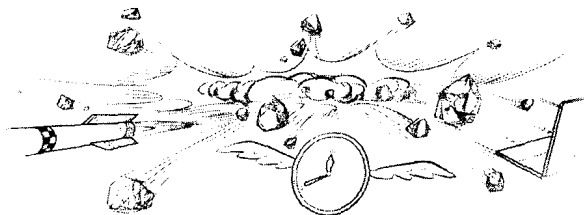
——张静 《华商报》

欲望源于对稀缺的恐惧

信仰是心灵安全的知觉

谨以此书，献给所有爱思考的人们！





《裂变：看得见的未来》，是一本谈互联网未来的书。

这本书讲“看得见的未来”。“看得见”，是这本书的第一大特色。

我很喜欢这本书的书名。互联网的未来，是发生在今天的明天。今天是看得见，摸得着的。明天是从今天成长出来的。因此只要看一看发生在今天的、代表未来的新生事物，我们就可以实实在在“看见”未来。此外，“看得见的”，代表了对事物的一种感性的把握。不存在脱离现象的本质，洞悉互联网的本质，不一定非要抽象推理。这本书写得非常感性化，充满故事，适合悦读。

我不认识《裂变：看得见的未来》的作者醒客（陈世鸿），但与醒客却有缘。第一次见到醒客一词，是在万圣书园的醒客咖啡。15年前，正是由万圣书园的刘苏里和甘崎牵线，我写出了国内第一本从经济角度谈互联网未来的书。当时，只有少数技术人员能上互联网。记得甘崎当时给我提出的要求，就是尽量通俗，最好像小说那么生动，好让没上过网的人也能明白什么是互联网。说实在的，我做得不好。但看了《裂变：看得见的未来》，我发现有人做得更好，这就是陈世鸿。如果陈世鸿这位醒客早15年来到醒客咖啡谈互联

网，那么，21 世纪网络生存术，就该由他写。

这本书讲“看得见的未来”，“未来”如何才能看得见呢？

今天，中国互联网的用户已经突破 4 亿，比美国全国人口还多。许多事情，比十几年前看得更清楚了。现在再来谈互联网、互联网经济、互联网经济的未来学，我与作者有许多共同的感触。其中最重要一点，就是不光要从技术角度去看，而且要从人的角度去看。

看见未来的最好办法，就是“回到”未来。因为，我们“到哪里去”的问题，最终取决于我们“从哪里来”。我们从哪里来？从人之为人那里来。因此，回到人本身，来寻求我们下一步将去哪里，是最可靠的办法。

互联网第一眼看上去，是技术；第二眼看上去，就是人本身。互联网是人造的。有什么样的人，就有什么样的互联网。所以追问互联网的未来，就是追问人的未来。

作者用“裂变”来概括互联网在人性上的投影。怎么理解裂变呢？我同意作者的这些说法：裂变是交流演化的核心，裂变是时空演化的核心，裂变是价值演化的核心。不过我还有些自己的理解。最近失眠时，一直在枕边准备一本 John Milton 的 *Paradise Lost*（《失乐园》）。但每次只看一个开头，就睡着了。因此，反反复复，看到的只是关于人类裂变那一段（夏娃偷吃苹果，人类被逐出伊甸园）。久了，与互联网就联系起来。

陈世鸿借用托夫勒的概念，用农业文明、工业文明和信息文明，概括人类裂变的发展历史。套在 Milton 的头上，在农业文明中，人与自然、人的存在与人的本质之间，还没有产生裂变；在工业文明中，这种裂变产生并且扩大，达到了异化的程度；在信息文明中，通过互联网，人将回到人本身。在最后这个阶段，裂变本身的含义变化了。

最接近陈世鸿裂变用法的词，当属德里达说的延异（*Différance*）。延异这个生造出来的著名概念，兼具流动与差异这两方面的意义，陈世鸿说的交流、沟通，可以从前一个方面理解；破碎，可以从后一个方面理解。互联网从它联接的那一面讲，相当于前一个方面；从节点的那一面讲，相当于后一个方面。

由于基本范式发生了变化，互联网必然对我们的生产和生活造成相当大的冲击。本书对此做了多方面的归纳。我认为最核心的一点是，生产与消费随着社会分工的到来而分离，这种裂变，经由互联网的作用，开始向

着延异的方向复归。人由此进入了“复乐园”的状态。

这本书讲“看得见的未来”，我们应该到哪里去看未来呢？

正如作者所说：“人类正经历工业文明向信息文明的过渡，信息的交流正在替代物质的流通，成为世界新秩序的决定者，信息的流向，不再受制于传统的时间和空间。”“人所代表的智能生命引领着生物界，也便从物质文明进入意识文明。”

但我们经常看到一种现象，许多人生活在信息时代，但对信息化视而不见。因为他们总是用物理时空来理解信息时空。举例来说，上海世博会讲“城市，让生活更美好”，以为大建物理城市，在中国建七个物理意义上的欧洲，是未来方向；但对欧洲来说，从城市回到乡村，才是未来方向。真正的未来在卡斯特说的流动空间（信息流空间），未来人类将在流动的时空中配置资源。一步看错，几十万亿财富就投到与未来错位的方向上去了。

我们今天的世界，实际是三种时空的叠加。农业时空，是以自然为参照系的时空，特点是相对于自然节奏而变化不定。我到农村旅行，向老农问路时，总听到这样的回答：还有一里地，15分钟就到了。实际一走才发现，这一里地有十几里之远，这15分钟有两个小时之久。工业时空，是以人工物为参照系的时空，特点是相对于工具等长等距；信息时空，是以意义为参照系的时空，特点是相对于人的目的而“浓度”不同（这是托夫勒的用语）。比如恋爱时，总觉时间太快；等车时，总觉时间太长。在达利的油画中，表现钟表在流淌，就是相对于意义的时空变化。

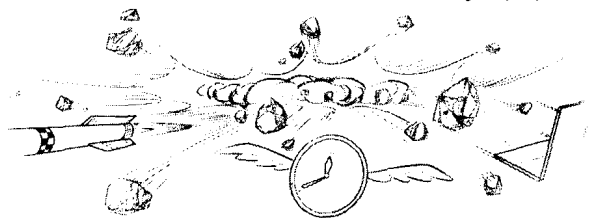
意义的空间是现实存在的。为意义的流动而搭建的信息基础设施，构成了类似哥伦布发现的新大陆，人们称之为智慧地球。为意义的流动而构造的世界，是第二人生，存在于电脑、网站、手机等信息终端之上，将来会直接存在于意念控制的电脑之中。

互联网将极大地改变人们的生活态度。人们从为手段而生存，变成了为目的而生存。人们对什么是真实的看法，将完全改变。虚拟可能比真实更加真实，尤其是当虚拟更代表意义时。没有意义的生活，即使它在物理上很真实，但在意义上是不真实的；而有意义的生活，才是更加真实的生活。比如人为什么喜爱物理意义上并不真实的游戏呢，因为在游戏中，人处于自由选择的目的状态。所以席勒说：“只有当人充分是人的时候，他

才游戏；只有当人游戏的时候，他才完全是人。”又比如，电子商务好在什么地方？因为“谁需要什么”这种关于意义的信息，不再受到物理空间中不透明、不对称中间存在和利益的扭曲，人的商业因此变得更具目的性，更加不“盲目”。相反，华尔街虽然从物理的角度看很真实，但当金融代理人不对委托人负责时，对委托人来说，它的存在是不真实的，至少是盲目的。

总而言之，互联网的作用在于：当人类在未来再次遇到斯芬克斯的时候，自然的存在、人工的存在都不会再成为视线的障碍，他一眼就可以看到自己想要的是什么，知道自己是谁，知道人是什么，他就看见了未来。

——姜奇平 《互联网周刊》主编



醒客作为互联网行业的资深从业者，对新闻门户模式以来的国内网络现象进行了系统的总结，也对全球范围的互联网现象进行了解释，《裂变》从互联网走到了互联网之外，阐释了互联网对人文、科技和经济产生的深刻影响。

——陈彤 新浪网执行副总裁、总编辑

## 因决而裂，因变则通

所有进步都是对过去的决裂，只有变化是永远不变的！

科技总是先于人的掌控能力而发展，正如推土机将高山夷为平地，地表被撕开，留有无数的裂痕。从火药、原子弹到克隆人，驱动人类社会的庞大机器，会制造多深的裂痕？我们不排除“裂痕”，它是对现状的描述，是对过去颠覆的记录，还是未来的开始。

“裂”不是被动的破坏，它是释放自由的开始，是主动诀别旧秩序，是不断分解最小的关联，直到原子<sup>⊖</sup>被打破，生发出无比的核裂变力量。

---

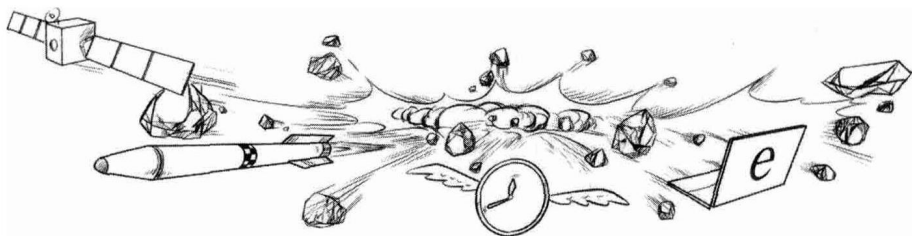
⊖ 原子曾被认为是世界上存在的最小单元。

我总是固执地认为，人与人之间的联系，不是招朋引伴那么简单，它应该暗示了人文存在的根本。正是本书英文名“web.com!”要表达的：因为追寻人类本真联系（web），所以在未来的重构（recombine）中，必定（!）凸现商业（commerce）价值。

世界因裂而变，我深深相信：未来，看得见！这就是本书：

**《裂变——看得见的未来》**（*web.com! The Recombination of New Order*）

在今天，每一个人都深深地打上互联网的烙印，无从逃避。



世界因裂而变，因变则通

## 从头说起

很小的时候，当我看到身边熟悉的环境，总有一个奇怪的问题：“我们看到的世界，为什么会是现在这样？明天又会有什么变化呢？”于是，我便立志要做一名科学家，希望能揭开世界运动的规律。

后来，我了解到一些哲学与宗教，逐渐意识到，我的疑问或许并不能完全由科学来回答；带着似懂非懂的念头，我总在想：从图腾到宗教，彼岸在哪里？信仰的本质是什么？

等长大一些，我慢慢明白自己既不是科学家的料，也成不了牧师，便有些释然，揭开世界秘密的事，应该由哲学家、科学家或者神学家去做，对于我，只需要搁置一边。不过，儿时产生的对世界本原的好奇心，并没有因此消失。

从事互联网工作之后，我被网络的一些奇妙特性折服。这个以比特（Bit）为最小单位构筑的网络，却决定着整个世界的格局，它是微观和宏观的完美结合，精巧得让人着迷。

时间、空间、归宿，以及科学或者宗教的答案，可能都在互联网上。

其实我更想表达的是：这不只是一个找答案的地方，像“从前有座山，山上有座庙，庙里有个老和尚讲故事”一样，只为追溯故事的起源。这是改变的开始，就像看一本书，开始以为是本小说，看着看着，潸然泪下，最后发现，那是命运的预言，不仅告诉你过去，还教给你未来。

## 科技，互联网，人文

随着人类社会的发展，科技驱动人类从必然王国中走出，一步步摆脱生存的困扰。从人猿的匍匐前行到火箭的第一宇宙速度，以时空效率数量化标度的科技水平得以千万倍地提升；当徒步1小时行走5公里的人们骑上自行车，十倍的效率给予了十倍的信心；当飞船载着百万年的梦想奔向云霄，人类几乎冲破时空束缚的边界！

科技效率，一直激动人心的旋律，缔造着物质文明的丰富。然而，丰富真是人类的终极诉求吗？拥有与包袱的区别在哪里？何处才是物欲的尽头？效率能否支撑人类一直向前？

互联网——科技效率极致的见证，将远至跨越星球的沟通，实现在人来不及分辨的转瞬之间。如果，人的感官本身有着生物学的限制，效率的提升是否还有意义？效率的终点又在哪里？

我曾经想，驱动人类进步的动力到底与什么有关？文明的发展，有着诸多不同的解读方式，从科技到文化，历程曲折而复杂。

互联网时代的到来意味着什么？如果互联网只是一种科技现象，那上帝该有多么的奢侈，让一个如此精美的作品，只成为理科生意念的玩物。我们不止于解析那些在微观上看上去毫无规则、在宏观上又极具规律的故事，我们想知道，蝴蝶的振翅到底与哪一次海啸有关。

互联网不该只是技术的，不能简化成内容和工具，它应该属于生活本身。

互联网的真正深刻之处在哪里？人类正经历工业文明向信息文明的过渡，信息的交流正在替代物质的流通，成为世界新秩序的决定者，信息的流向不再受制于传统的时间和空间。与之前的任何时代相比，空间、时间的概念遭遇了前所未有的颠覆。

当人类经由农业文明<sup>①</sup>、工业文明进入信息文明，人所代表的智能生命引领着生物界，也便从物质文明进入意识文明<sup>②</sup>。

人文的初始决定了世界的归宿，世界将走向何方？

在人们不断打破旧秩序的时候，世界也暗合了这一方向：将禁锢不断撑开，从死寂窥视萌动，从变化酝酿进步。在决裂中达成多元，在变通中缔造丰富。

世界正走在“裂变”的路上，因决而裂，因变则通。人本终极之通，是沟通。

我还在想，有没有一个更简单的角度，能够理解上帝造人简单而完美的主旨？我想，那就是沟通，基于网络的无限沟通，让心灵能够放飞，通向自由的王国。

## 关于本书

这不是一本关于互联网的书，它不探讨纷繁复杂的互联网技术。

这也是一本关于互联网的书，它尝试解读互联网对文明进程的作用，以人文的视角和你一起思考人性化的本质，有关社会、文化、科技、经济与哲学。

**这是一本关于未来学的书，它试图勾勒一副未来的宏观图景：互联网如何影响世界，如何影响每一个人。未来，人类存在的方式、意义和价值**

① 人类历史分为农业社会、工业社会、信息社会，或者分为农业文明、工业文明、信息文明。

《第三次浪潮》（*The Third Wave*）（[美国]阿尔文·托夫勒）划分方法为：农业阶段，从约1万年前开始；工业阶段，从17世纪末开始；信息化（或者服务业）阶段，从20世纪50年代后期开始。

作者支持阶段划分，但在时间切分上稍有不同意见：

1) 农业文明，以人类出现为标志。通常认为，农业文明起步于70万年前，虽然人会使用一些简单工具，但依靠躯体体能劳动是农业文明的典型特征，农业社会经历了漫长的数十万年。

2) 工业文明，以蒸汽机出现为标志。机器代替人的体能进行劳动，工业社会的大规模机器生产，带来了巨大的生产力革命，人类社会进入快速发展阶段。

3) 信息文明，以互联网出现为标志。机器代替人进行信息沟通，信息化的发展，使物质生产逐步成为不依赖于人的产业，人类进入追求精神自由的新时代。

② 物质文明是以物质生产效率为目标的文明模式；意识文明是以追求人性自由为目标的文明模式。



**会发生什么样的变化？时空关系、工业文明时代的工业化流程、社群关系为何会凸显出瓦解之势？财富对人类而言到底是什么，为什么现有的经济规则和商业价值体系会面临失效？**

当然，这本书不想做枯燥的哲学宣教，或者给你玄而又玄的结论。考虑到本书话题跨度很大，特引入了108个人物故事，并不在意它们是虚构或是来自现实，从我们身边一个又一个有趣的故事出发，希望能轻松地为你展现一个跨越文化与科技的景致，透过现在、看到未来，和你一起感受进化的力量。

之后，我们还会发现，书中提到的部分现象并不是互联网诞生之后才开始出现的，但互联网赋予了它们最高阶的音调，这似乎在告诉我们，互联网是人类追寻的结果，而不是凭空的想象。

**假如读一遍不能让你完全与作者形成默契，没问题，这是一本值得你多读几遍的书，每一遍我们都在拉近距离。这是一本可以和同事、朋友一起读的书，身处变革的时代，我们需要共同的语境。**

如果从必然王国到自由王国是人类的必由之路，这本书将试图揭示背后的原因；如果这条路上会有一些意想不到的变化，这本书将试图解读秩序如何重构；如果重构会导致人本概念的彻底颠覆，这本书试图重新定义财富价值。

这还是一本写给普通大众的书，在这里，我们一起读懂世界。

本书分为上、中、下三篇，分别解读和预测了，在不远的未来，因为互联网的存在，人类的文化、科技、经济将发生的三大变局。

## 上篇——孤独之变：交流的彼岸

人们再熟悉不过的“语言交流”，其实蕴含了人文哲学最原初的内容：我们从哪里来？为何而来？自从有人的存在，探讨就一直没有停止过，“交流的彼岸”希望能为这个问题带来一些有意义的思考。当然，你不会由此得出一个呆板的答案，它只想激发你的想象力。

裂变是交流演化的核心：从最初面对面的直接沟通，到今天海量的互联网信息，交流的固定性被打破，在形成丰富性的同时，也带来了面对纷杂信息的焦躁，人们需要突破孤独释放更多的自由。