



广 州 改 革 开 放 30 年 口 述 史

亲历 改革开放 2

中共广州市委党史研究室 编

广州出版社

Gai Ge Kai Fang



广州改革开放30年口述史

亲历改革开放 ②

江苏工业学院图书馆

广州市委党史研究室 编

藏书章

广州出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

亲历改革开放 ②: 广州改革开放30年口述史 / 中共广州市委
党史研究室 编. —广州: 广州出版社, 2008.12
ISBN 978-7-80731-916-0

I. 亲… II. 中… III. 改革开放-成就-广州市 IV. D619.651

中国版本图书馆CIP 数据核字 (2008) 第178573号

书 名 亲历改革开放 ② ——广州改革开放30年口述史

出版发行 广州出版社

(地址: 广州市天河区天润路87号9楼、10楼 邮政编码: 510635

网址: <http://www.gzcbs.com.cn>)

责任编辑 老嘉琪

文字编辑 杨名宇

责任校对 阳 潮 蚁燕娟

装帧设计 刁俊锋 黄隽琳

印 刷 广州市岭美彩印有限公司

(地址: 广州市花地大道南海南工商贸易区A幢 邮政编码: 510385)

开 本 787 毫米×1092毫米 16开

字 数 345千

印 张 29

版 次 2008年12月第1版

印 次 2008年12月第1次

书 号 ISBN 978-7-80731-916-0

定 价 49.00 元

编委会

*

主 任	禰兆强			
副主任	钟裕铨	黄穗生		
委 员	刘秋玲	刘宏海	吴永强	沈 凯
	宋川英	何海宏	陈耀辉	杨苗丽
	徐惠贞	黄瑾璇	黄卓夫	谭海兰
	戴柱贤			
主 编	黄穗生	杨苗丽	王启军	

前 言

改革开放是决定当代中国命运的关键抉择，这一意义重大的战略决策，使社会主义中国的面貌发生了历史性变化。在改革开放30周年之际，我们采访了近百名历史的亲历人、见证人，聆听他们讲述在改革开放中的所作所为、所见所闻、所思所想。这些改革先行者的口述，涉及广州30年来政治、经济、文化、社会等方面的变革，以及他们的光荣与梦想、挫折与成功，具有道出历史事件深层背景，补充历史文件记载不足，匡正历史资料记载失实的特性，是一批很有存史价值的资料。

改革开放从决策至今已30年，但远未画上句号，改革先行者走过的足迹以及他们的命运，与今天依然紧密关联。我们将这些珍贵的口述资料进行整理、编辑，出版《亲历改革开放——广州改革开放30年口述史》，以期通过改革先行者对历史的追怀，宣传广州改革开放的辉煌成就，弘扬广州人求真务实，敢为人先的精神，继续解放思想，坚持改革开放，同时帮助人们客观理清改革开放的脉络，冷静审视改革开放的现实，科学筹划改革开放的未来，并为今后进一步深入研究广州改革开放的历史提供一些基础资料，发挥历史资政育人的作用。

这本改革开放口述史的讲述人大多已年逾六旬，不少是七八十岁的老人，但都以一种对改革开放的历史和命运高度负责的态度，忆述改革开放过程中自己的亲历、亲见、亲闻，许多人在事前做了认真的准备，写出详细的讲述提纲，并提供了许多相关的历史资料，有的还不顾年事已高、身患疾病，专程从外地赶到广州接受采访，这种一丝不苟的精神，令人感动。在此，谨向这些改革的先行者致以深切的谢意！

由于水平有限，时间匆促，对全书所载史事未能一一校订，如有错漏之处，敬祈读者指正。

编者

2008年9月15日

目 录

梁灵光：主政羊城，闯关破局	3
朱森林：广东改革开放若干问题的回顾	19
黎子流：敢为人先，大胆改革 ——我在广州工作的片断回顾	57
马恩成：广东农村改革的三十年	71
李 牧：我们在计划经济体制上打开了一个缺口	89
尹春晏：广州市流通领域改革从放开水产市场起步	101
杨 丰：广州在全国率先进行蔬菜购销体制改革	113
沈章惠：蔬菜购销放开，我们感到前所未有的轻松	125
黄伟亨：广州“以水养水”政策出台的前前后后	131
蔡若明等：我们率先引进外资开发房地产	139
马锦文：事非经过不知难 ——我参与引进港资开发房地产的经历	155

李庆符：解放思想使广州在房地产业创下四个全国第一	163
蔡德道：白天鹅宾馆的设计及三大宾馆的引进	179
黄景仁：打破无情“铁框框”	195
古志英：走进四个禁区	207
龚建华等：广州青年企业家协会、广州青年商会的成立和发展	221
蔡若明等：东山区开展“三来一补”情况	241
杨 强等：南国夜明珠——西湖灯光夜市	253
杨 强等：广州的购物天堂——高第街工业品市场	261
谢家彦：亲历荔湾的改革开放	269
曹应波：改革开放初期亲历的几件事	277
韩伟煜、郑金胜：南华西街改革开放历程点滴回忆	289
张建好：农村搞股份制改革，杨箕敢于饮“头啖汤”	303
陈年伟：让干部放开手脚做事	317

李治元：忆改革开放初期在白云区的峥嵘岁月	331
谭钜添：“江高模式”发展的启示	345
李玉灿：中国“百强之星”石井镇	363
何铭思：霍英东的南沙梦、强国梦	383
卢湖海：助推花都经济腾飞的三件大事	399
黄志成等：改革开放为增城新塘镇插上腾飞的翅膀	409
温基泉：我在家乡推行承包责任制	427
宁焕美：我当责任区民警的感受	431
容志仁：小女孩一个建议改变了我的一生	441

广州改革开放30年口述史



梁灵光



主政羊城，闯关破局

采写：卢荻

整理时间：2008年8月

讲述人：梁灵光，1916年出生，福建永春人。1980年11月任中共广东省委书记兼广州市委第一书记、市长。1983年3月任广东省委书记、省长，中共十二届中央委员。1985年任广东省委顾问委员会主任。1988年被选为第七届全国人大常委会委员、全国人大华侨委员会副主任委员。2006年2月逝世。

梁灵光

旁白：梁灵光在主持广州工作期间，大力搞活流通，放开市场，改革外贸体制，推进市政建设，改善投资环境。任广东省省长期间，推动广东经济特区的建设和发展，率先提出珠江三角洲经济开放区的构想，积极落实侨务政策，推动广东经济体制综合改革，率先进行物价体制改革，推进基础设施和基础工业建设，为广东的全面发展打下了坚实的基础。笔者于1993年至2005年间，曾在广东省政府贵宾室、梁灵光同志家中和从化温泉宾馆等地，数十次采访梁灵光同志，请他回顾广东改革开放的艰难历程。现根据梁老多次谈话记录，选择有关他讲述主政广州期间的主要工作事务，整理出这篇访谈录。

一、奉命南下，主政羊城



卢荻：梁老，在改革开放初期，您曾任广东省委书记兼广州市委第一书记、市长，1983年初任广东省省长，1985年之后任中共广东省委顾问委员会主任，是广东改革开放初期的重要参与者与见证人，现请您回顾一下这段辉煌灿烂而又艰难曲折的历程。



梁灵光：1979年4月，中央赞同和支持广东省委第一书记习仲勋同志代表省委提出的建议，决定发挥广东毗邻港澳、华侨众多的优势，让广东在改革开放中先走一步。同年7月，中共中央、国务院批复广东、福建两省省委的报告，正式批准两省实行特殊政策、灵活措施、先走一步，并试办四个出口特区。

“特殊政策”主要包括四个方面的内容：一是外汇收入及财政实行定额包干、五年不变的办法；二是在国家计划指导下，物资、商业实行新的体制，适当利用市场调节；三是在计划、物价、劳动工资、企业管理和对外经济活动等方面，扩大地方管理权限；四是试办深圳、珠海、汕头三个出口特区（后改为经济特区）。

我是1980年11月跟任仲夷一起到广东的，那是因为中央决定将习仲勋和杨尚昆同志调回北京去，另有任用，让我们两个接替工作。那个时候刚好是广东改革开放起步，1979年习仲勋到北京去要求搞特区，到了1980年年中，全国人大通过广东的特区条例，那两年其实是准备阶段。我们能够参加广东的改革开放，先走一步，当然也是亦喜亦忧。喜呢，

这是改革开放很难得的一个机会，能够参加这个工作，自己能够经受锻炼和考验，是个好事，说明中央对我们两人的信任，所以才在这样一个重要的关头把我们调到这里来，让人很受鼓舞。另一方面我们觉得困难比较大，最大的问题是社会主义国家搞改革开放，小平同志说，国内没有这个经验，国外也没有这个经验，那么要靠自己，要靠中央的支持下来闯，就会有很多问题。另外我们来之前中央也对我们介绍情况，广东那个时候经济条件并不很好。我也前后作了一些调查研究，发现广东经济排在全国的中游以下。过去衡量经济是以工农业总产值作为社会经济发展的一个标志，后来才改成国民生产总值。工农业总产值在1979年全国人均636元，广东才526元，平均数比全国差了17.8%。

1980年11月中央调习仲勋、杨尚昆回北京，由任仲夷和我接替他们的工作，11月8日我们抵达广州。

临行前，叶剑英、邓小平、李先念、胡耀邦、赵紫阳、万里、韦国清、姚依林、谷牧等中央领导同志先后接见我们，并作了具有指导意义的重要讲话。小平同志跟我们谈了一个多钟头，他有几句话我记得很牢：

“特区不仅仅是指深圳、珠海那几块地方，而是指广东、福建两个省。你们要充分发挥这个有利条件。对于搞特区，你们要摸出规律，搞出个样子来”，“我们搞特区，国内国外都没有经验，还要摸着石头过河”。他的意思就是要一切经过实验。以前他还说过：“中央没有钱，可以给些政策，你们自己去搞，要杀出一条血路来。”这些谈话增强了我们的决心和信心。中央文件中提出，做好广州的工作，等于做好广东的50%。

卢荻：您以前了解广东吗？

梁灵光：不了解。我以前只来过一两次，对广东很不了解，只知道当时中央决定对福建、广东两个省实施特殊经济开放政策。

卢荻：您到广东履新之前做了哪些调查研究工作？

梁灵光：为了解广东省情，我们前后做了一些调研工作，发现广东经济存在一些主要问题，如广东经济在全国居中下游水平，1978年（含）以前连续14年发展速度低于全国平均水平；电力紧张，工厂一般每周开四停三；交通不便，铁路少，公路质量差，渡口太多；电话不灵，群众说“广州有一怪，骑自行车比打电话快”；物资缺乏，市场紧张，1981年居民生活还要46种票证，每人每月发0.5元鱼票，还不能全兑现。好一点的香烟买不到，有人于是写了首打油诗：

“中华大地无中华，牡丹四季不开花，前门香烟后门卖，凤凰几时到我家”（指四种一级烟）；文化教育水平不高，万人中拥有大学生数排在全国第十八位，仅有一个学部委员（院士）。

但广东也有它的优势，就是天时、地利、人和。天时，中央的指示和“特殊政策、灵活措施”是广东最大优势；地利，毗邻港澳，香港是国际金融、贸易、交通运输、旅游的中心，轻工业也有一定基础，广东是近水楼台先得月；人和，当时香港有粤籍同胞400余万人，海外华侨华人2000多万人，归侨、侨眷约1200万人，共3600多万人，若争取到他们的支援将是一种难以估计的力量。

卢荻：您是怎样正确处理省、市关系这一老大难问题的？

梁灵光：根据中央的安排，仲夷同志主要抓省委工作，我以省委书记兼广州市委第一书记、市长，着重抓广州市的工作。当时，中央有份文件提到：抓好广州市也就等于抓好了整个广东的一半。刚解放时，广州市是直辖市，后来归省管辖，但市里各部门的领导资格大多比较老，有些不太服气，因此，长期以来，双方的关系不是那么协调。我和任仲夷来广东前，中央领导同志专门同我们谈到了广东的省、市关系问题。赵紫阳说：省要支持广州市，把广州市的工作搞好。韦国清说：广州市和省的矛盾一直没解决。省对市不要抠得太紧，要给市里一些外汇分成。万里说：要多给市里一些权限，广东如果把广州市的工作很快地搞上去，就解决了主要的问题。根据上述领导人的指示精神，我要求广州



市委的各级领导应该主动与省里搞好关系，要对省委、省政府及有关部门多请示、多汇报，以争取更多的支持。对兄弟地区、兄弟部门，也要讲团结、讲风格、讲协作，热情相待，互相支持。至于一些历史遗留下来的问题，小平同志说：“广东的情况很复杂，老案不要再提了，搞不清楚，过去的事就算了。当然，历史问题完全不接触也不行，但要粗一点，彼此照顾一下，不要再纠缠了。只能用这个办法，要引导大家向前看。”我和任仲夷表示：一定遵照小平同志和中央领导同志的指示，妥善解决历史遗留下来的问题，省、市团结协力，搞好广东的工作。

到广东上任之后，任仲夷经常在会上说：“我们来广东开展工作，不谈过去，主要看现在，看表现，看将来……”即要看大家对中央“特殊政策、灵活措施”的认识和贯彻程度。我在广州市也反复强调这点，要同志们捐弃前嫌，摆脱偏见，跟上大好形势，要搞“五湖四海”，以团结为重。由于我和仲夷等省委其他同志注意密切合作，搞好团结，从而化解了过去的一些不团结因素，调动了方方面面的积极性，齐心协力搞好经济建设工作。

卢荻：您在解放思想，更新观念，统一认识，清理批判“左”的流毒和残余上，有什么举措？

梁灵光：纵观历史上任何一次大的社会变革，不难发现每一次的变革都是以思想解放和更新为先导的。我们是肩负改革的艰巨任务南下的，要开创出一个新局面，首先要做的一件事就是要更新人们的观念，反对僵化，进一步解放思想，即古人说的“工欲善其事，必先利其器”。所以，从1981年4月起，我在广州市专门组织了一段时间的学