



肉类工业企业生产 计划

肉类工業企業生產計劃

〔苏〕C. C. 施尼采尔 著

畢錦蓉、魏春耕 譯 王林 校

食品工業出版社

一九五六年·北京

內 容 提 要

本書是先進的肉類工業企業廠內計劃工作的經驗總結。書內闡述了技術生產財務計劃重要指標的制定方法，並且說明了企業的產品計劃，生產能力及其利用計劃，原料、材料、電力、燃料計劃，勞動計劃，產品成本計劃和財務計劃等。本書是肉類工業企業實際工作人員——經濟工作人員、會計員、東間主任和工藝技師等學習經濟知識和編制技術生產財務計劃方法的讀物，並可供一般食品工業企業工作人員參考之用

С. С. ПНИЦЕР

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МЯСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ПИЩЕПРОМИЗДАТ. 1952.

肉類工業企業生產計劃

〔蘇〕С. С. 施尼采爾著

單錦蓉 魏春耕譯

王林魁校

*

食品工業出版社

(北京西單皮庫胡同 52 號)

北京市書刊出版業營業許可証出字第 062 号

上海京華印書館印刷 新華書店發行

*

統一書号：4065 · 經 11 · (97) · 850×1156 毫米 1/32 · 5 7/16 印張 · 135 千字

一九五六年十二月第一版

一九五六年十二月上海第一次印刷

印數：1—2,050

定價：1.06 元

目 錄

第一章	社会主义企業計劃的任务及內容	6
	厂內計劃的任务	6
	技術生產財務計劃的內容.....	11
第二章	企業的產品計劃	18
	產品計劃指标.....	18
	產品計劃產量的計算方法.....	24
	牲畜候宰車間.....	28
	肉脂生產.....	29
	灌腸生產.....	38
	罐頭生產.....	46
	工業用品生產.....	49
	葯劑生產.....	50
	冷藏庫.....	51
第三章	企業生產能力及其利用計劃	55
第四章	原料、材料、電力、燃料計劃	72
	物資材料需要量計算.....	73
	物資材料平衡表.....	73
	採購計劃.....	78
	電力与燃料使用計劃.....	79
	牲畜供应計劃.....	86
第五章	劳动計劃	90
	提高劳动生產率計劃.....	90
	工人人数及工資計劃	101
第六章	產品成本計劃	113

生產預算	115
單位產品成本核算	130
降低成本計劃	149
第七章 財務計劃	154
銷售計劃	156
經濟成果的綜合計劃	162
流動資金的計算	163
綜合財務計劃	171

作 者 的 話

在几个斯大林五年计划的年代中，我國建立了强大的、用最新技術装备起來的肉類工業。現代化肉類聯合加工廠，是以綜合使用原料為基礎的複雜的、多環節的、機械化的企業；它生產的食品、工業用品和專門用品是多种多样的。對肉類工業企業的領導工作是按照社會主義工業管理的共同原則，根據技術生產財務計劃進行的。技術生產財務計劃是統一的國民經濟計劃中不可分割的一部分。自從按照工廠原則組織肉類工業以來，在各企業中都建立廠內計劃制度，這種計劃制度的主要組成部分是从先進的工業部門——機器製造業和輕工業等承襲而來的。

肉類聯合加工廠的技術生產財務計劃是以技術計算為基礎的相互聯系的指標體系。

使廠內計劃工作進一步完善是肉類工業部門工作人員的重要任務之一。廣泛實行工廠內部的經濟核算制和開展新型的社會主義競賽，如爭取降低每一工序的成本及爭取綜合使用原料等的競賽，就能促進上述任務的完成。

本書是總結肉類工業部門先進企業的廠內計劃工作經驗的第一次嘗試。

本書主要是研究技術生產財務計劃重要指標的制定方法。本書並不奢求將廠內計劃工作的全部問題闡明殆盡。如業務生產計劃、技術組織措施以及計劃完成情況的分析等問題，都不在本書研究範圍之內。

本書中所引用的定額、價格都是假定的。

本書是為肉類工業企業實際工作人員——經濟工作人員、會計員、車間主任、工藝技師等而寫的。本書的目的是促進這些工作人員提高經濟知識，幫助他們掌握編制技術生產財務計劃（它是為加強我們祖國經濟實力而鬥爭的重要武器）的方法。

第一章

社会主义企业计划的任务及内容

厂内计划的任务

斯大林教導我們說，社会主义基本經濟規律的主要特点和要求是：用在高度技術基礎上使社会主义生產不斷增長和不斷完善的办法，來保證最大限度地滿足整個社会經常增長的物質和文化需要。

除了决定社会主义生產目的以及达到这一目的的手段的基本經濟規律以外，在社会主义經濟中發生作用的还有國民經濟有計劃按比例發展的規律，这个規律代替了資本主义特有的競爭和生產無政府状态的規律。

“至于說到國民經濟的計劃化，那么，它只有遵守下列两个条件时，才能得到良好的結果，这两个条件是：（甲）要正确地反映國民經濟有計劃發展的規律的要求，（乙）它在各方面適合社会主义基本經濟規律的要求”^①。

党和政府以斯大林同志所發現的社会主义規律为指針，实现了苏联國民經濟的計劃化，保證了生產力的不斷增長，保證了劳动人民物質福利的提高以及經濟和文化的繁榮。

國家計劃确定國內全部經濟生活的方向，規定各經濟部門發展的正确比例，使成千上万的企業能够协作地進行工作，并把千万人的意志團結成为一个整体。

“我們的計劃不是臆測的計劃，不是想當然的計劃，而是指令性的計劃，这种計劃各領導机关必須執行，这个計劃能決定我國經濟在全國範圍內將來發展的方向”^②。

① 斯大林：“苏联社会主义經濟問題”，人民出版社1953年版，第36頁。

② “斯大林全集”第十卷，人民出版社1954年版，第280頁。

为完成和超额完成國家計劃而奋斗，在我國已成为經濟發展和向共產主義道路前進的規律。

共產黨和蘇聯政府給整個工業及其所屬的每一個部門和每一個企業規定了下面的任務：增加產量、改進質量、提高勞動生產率降低成本和擴大積累。

增加產量和改進質量在解決共產主義建設的基本問題方面，有着很重要的意義。增加產量可以保證擴大再生產，保證勞動人民物質福利的提高和我國國防的鞏固。

在高度技術的基礎上不斷提高勞動生產率，乃是增加生產的主要方法。

列寧在其具有歷史意義的著作“偉大的創舉”中指出了提高勞動生產率問題的巨大意義，他說“勞動生產率，歸根到底是保證新社會制度勝利的最重要最主要的條件。”^①

同時，應當指出，提高社會勞動生產率不僅在於減少單位產品的直接費用，而且也在於減少原料、材料、燃料及其它等的消耗。

節省企業的人力物力，提高社會勞動生產率，這一切為提高產品產量开辟了補充的源泉。

在社會主義經濟中，在一定範圍內還保持着商品貨幣關係，價值規律還在起作用，因此對勞動量和消費量的監督是以價值形式來實現的。

產品成本是說明企業工作有無成效的總指標。企業的負荷愈大，原料和材料利用得愈有效，勞動生產率愈高，企業使用資金愈節約，則產品成本就愈低。所以大力降低成本，增加工業內部積累，乃是工業部門最重要的任務。

上述任務都反映在國民經濟計劃中。國民經濟計劃的任務是通過計劃機關的系統下達到各個企業。這一點決定每個企業在社會生產體系中的地位和作用。

① 列寧：“偉大的創舉”，人民出版社1954年版，第597頁。

編制企業生產計劃的目的，是為了確定企業所屬各部門的具體任務以及實現這些任務的方法，並保證企業所屬各部門工作的協調一致。

廠內計劃是國民經濟計劃的組成部分，是解決工業主要任務的重要杠杆。

廠內計劃的內容主要包括下列各項：

1. 研究企業所達到的工作水平，分析影響企業工作的數量指標與質量指標的各種因素；
2. 擬定生產部門各個環節的任務以及執行這些任務的物質技術條件；
3. 制定保證完成計劃任務的各項措施；
4. 對計劃執行進程組織經常監督，發掘完成和超額完成計劃的新源泉。

企業的計劃工作應從研究計劃期以前一個時期工作開始。

將報告資料與計劃指標進行比較，就可發現與計劃所發生的偏差。這些偏差是下列各種因素所影響的結果：即直接決定於企業工作人員（決定於生產和勞動組織）的因素以及與其它部門工作有關的一些因素。進行分析工作時應查明企業內部的潛力。

特別是應當查明生產能力未充分利用的程度及其原因，並應專門調查工作時間的浪費以及引起浪費的原因。

分析勞動對象——原料、材料、燃料、電力的利用程度和廢料的數量等，具有很大的意義。

研究上述各項指標可以看出產品成本的動態、企業的財務成果以及進一步改進生產中的經濟指標的可能性。

研究促使計劃的某些指標超額完成以及影響另一些指標不能完成的因素是制定下期計劃的必要前提。

從狹義上來了解計劃工作，那就是制訂下期的計劃任務和計算書。它包括以下各項：

1. 技術經濟計劃；
2. 生產技術準備計劃；
3. 生產作業計劃。

技術經濟計劃就是確定企業各環節的年度和季度的數量和質量任務。

技術經濟計劃的工作，就是將國民經濟計劃對企業所提出的總任務下達到生產過程的每一工段，規定產品產量、產品質量的要求以及規定提高勞動生產率、減少生產損耗，降低產品成本和提高企業利潤率等方面的任務。

同時，在編制技術經濟計劃時，還要確定為完成規定任務所必需的物資技術人力和財力。

生產技術準備計劃的任務是規定企業應生產的產品的製造方法。

編制這種計劃時應確定制品的技術規格，生產各階段（由收進原料和其它材料時起至出產成品時止）中的加工方法，每件成品（每一工序）的原料、材料、電力和燃料消耗的技術定額，工作時間定額、設備的使用定額以及為進行技術操作過程所必需的一系列的技術組織條件。這些定額應根據技術定額確定。

技術定額是生產技術準備體系中的主要成分。聯共（布）黨第十七次代表會議的決議中指出：“正確的勞動組織和廠內計劃的編制應以技術定額為基礎”。

一九三五年十一月十七日斯大林同志在第一次全蘇斯達哈諾夫工作者會議上的演說中指出了技術定額的意義，他說：“有些人說，我們已不復需要任何技術定額了。同志們，這是不對的而且是很愚蠢的。沒有技術定額，便無法進行計劃經濟”^①。

制定技術定額只有在這樣情況下才可能成為增產的巨大組織力量，即作為編制計劃基礎的技術定額是先進的，也就是根據先進工人和工程師的經驗制定的。因此，技術經濟定額不應

① 斯大林：“列寧主義問題”，人民出版社 1953 年版，第 789 頁。

是平均統計定額，而應是平均先進定額。蘇聯部長會議在關於一九四七年蘇聯國民經濟恢復和發展計劃的決議中曾責成蘇聯各部採取措施在各企業中施行機器、機械及設備利用的先進技術經濟定額，以及先進的電力、燃料、材料和原料消耗定額。

生產作業計劃是對社會主義企業進行業務領導的基本形式，這種形式保證了按計劃要求調節生產活動。在保證聯共（布）黨第十八次代表會議對各經濟機構和黨組織所提出的任務，即保證生產的節奏性方面，生產作業計劃具有非常重要的意義。

這種計劃工作就在於確定每月、每旬、每晝夜和每班的任務，並將其下達到車間和工作現場，還在於確定使生產過程不致間斷所需要的各種條件。

企業根據每旬、每晝夜和每班的任務制定各生產工段的工作進度圖表。為完成每晝夜、每班和每小時的工作進度的鬥爭是完成企業生產計劃的基本環節。

上述三種計劃——技術經濟計劃、生產技術準備計劃和生產作業計劃相互之間有着密切的聯繫，並且是統一的廠內計劃體系的要素。

技術經濟計劃可確定生產技術準備計劃和業務生產計劃的方向與內容。而生產技術準備計劃則是據以編制計劃的技術經濟指標的基礎。生產作業計劃是實現技術經濟任務和生產技術準備計劃的第一步。

能保證計劃任務完成的技術組織措施體系是廠內計劃的組成部分。這些措施是在編制計劃過程中擬定的。計劃的各項指標都以這些措施為基礎。所以它們是實現計劃的行動綱領。

企業計劃工作的最後階段就是經常檢查計劃的完成情況。

對計劃完成情況經常進行檢查，就可以及時發現工作中的薄弱環節，就可以採取措施，消除執行計劃中的脫節現象。同時，檢查計劃完成情況還可以挖掘超額完成計劃的新潛力。

古比雪夫同志在聯共（布）黨第十七次代表會議上的報告中

教導我們說：“計劃的本質正是在於，它不僅應表現出最終應達到什麼目的，而且還應表現出，如何去做，什麼是完成計劃的杠杆，以及在時間、空間上應如何去完成。”

莫洛托夫同志在聯共（布）黨第十八次代表大會上的報告中指出了檢查計劃完成情況這一任務的意義。他說：“國民經濟各部門的巨大高漲要求進一步改進國民經濟計劃工作和核算的組織工作。改進計劃工作的中心任務是組織檢查計劃的完成情況，以防止經濟中的比例失調現象，挖掘完成計劃的新潛力，並根據計劃實際完成的成果修正各部門及各區的計劃。”

技術生產財務計劃的內容

技術經濟計劃反映在企業的技術生產財務計劃之內。技術生產財務計劃是計劃年度中企業及其所屬各部門工作的數量指標和質量指標的體系，以及以計劃指標為基礎的計算。

企業的技術生產財務計劃是根據國民經濟計劃的任務和上級機構（托辣斯、總管理局、部）下達給企業的任务編制的。這些任务和限額決定了企業計劃的基本內容，從而保證國民經濟計劃及廠內計劃的統一性。

肉類工業中上級機構對企業所規定的限額包括下列各項指標：

1. 生產方面

（1）各種主要產品的實物產量（如肉、灌腸、各種罐頭、肉餅、油炸包子、餃子及其它食品、工業用品、醫藥用品等）；

（2）按批發價格^①計算的總產值；

^① 蘇聯在1949年以前規定用1926~27年的不變價格計算總產值，而商品產值則用企業現行出廠價格。從1949年1月1日起，總產值和商品產值都規定用企業現行出廠價格計算。從1952年起，又規定總產值固定用1952年1月1日企業實際出廠價格計算。這裡所謂批發價格，即指企業的現行出廠價格。這是指1952年以前的規定。——編輯。

(3) 按批發價格計算的商品產值；

(4) 技術生產指標(如肉和脂肪的平均出產率，脂肪及皮張的品級等)；

(5) 企業原料進貨量(按進貨地區和供貨人分類)，原料的質量指標(種類、肥度及每頭牲畜的平均重量)。

2. 勞動方面

(1) 工作人員人數和各種工作人員的工資基金；

(2) 按批發價格計算的每一名工人的產值。

3. 成本方面

(1) 降低商品產品成本的任务；

(2) 各種主要產品(如牛肉、豬肉，羊肉、肉類罐頭等)的單位成本。

(3) 生產費用。

4. 財務方面

(1) 基本投資；

(2) 積累；

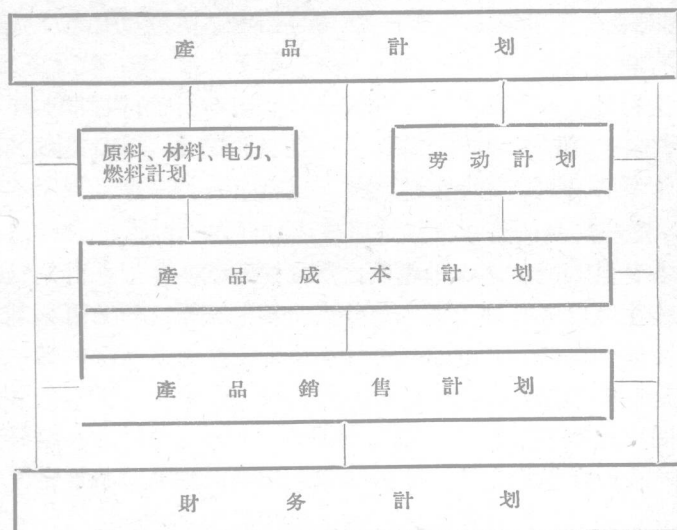
(3) 自有流動資金增加額。

技術生產財務計劃是由許多部分組成的，在這些部分包括了企業的各种工作(見頁 13 表)。

企業技術生產財務計劃的主要部分是產品計劃，在產品計劃中規定有按實物和貨幣表現的產品數量。成品的數量是按每種產品分別規定的。為了確定產品的質量水平，在計劃中規定有品級指標和品級評定的指標等。

原料、材料、電力計劃是根據產品計劃制定的。在這些計劃中規定了主要材料、輔助材料、蒸汽、電力、水、冷氣及燃料等的需要量以及保證獲得這些需要量的來源。

技術生產財務計劃圖表



在劳动計劃中包括提高劳动生產率的任务以及企業所需要的工人、職員和其它各种工作人員人数的計算書以及工資基金的計算書。

產品成本計劃乃是上述企業技術生產財務計劃各部分的綜合表現。這一計劃是全部生產費用的总和。在這一計劃中分別按每種產品規定了單位產品的計劃成本，并規定成本較基期降低的任务。編制了成本計劃以后，直接生產過程的計劃工作就告終結。

產品銷售計劃規定了銷售量、已銷售產品的方向（按主要消費單位分列的）和銷售進款額。產品銷售的財務成果根据各項計算書來確定。

根据財務計劃可了解企業正常執行其职能所需要的貨幣資金數量，以及保證獲得這些資金的來源。

上述的技術生產財務計劃各部分之間是有密切的联系的。生產計劃確定原材料計劃和劳动計劃的主要指标，而成本計劃

指标則又是根据这些指标决定的。產品銷售計劃与產品計劃有关,同时也与產品成本計劃有关。最后,財務計劃也是与上述各部分有联系的。

这种相互联系决定了編制技術生產財務計劃的程序。編制根据以計算企業必需的物質資源及劳动資源的生產計劃是編制技術生產財務計劃的第一步。然后,再編制原材料、劳动及成本等計劃,这些計劃的基本指标是以生產計劃作根据的。銷售計劃是在各种計劃的生產指标編制之后才制定的。而財務計劃只有在技術生產財務計劃上述各部分完全編制完畢之后方可編制。

技術生產財務計劃的統一性不僅表現在計劃后面的每一部分都是取决于前面一部分的。而且在技術生產財務計劃的各部分之間反過來也有联系。成本計劃对于劳动、原料和材料計劃及經濟技術指标規定了一定的要求。財務計劃有时也規定了对生產計劃和成本計劃進行修訂的必要性。

企業的技术生產財務計劃根据各車間計劃編制,并补充以許多全厂性的指标。

肉类联合加工厂的主要生產部分可分为以下几类:

1. 主要車間;
2. 輔助車間;
3. 附屬車間;
4. 非生產性服务。

主要車間內包括:

1. 候宰車間;
2. 肉脂車間;
3. 灌腸車間;
4. 罐頭車間;
5. 工業用品車間;

6. 根据肉类工業成品目錄生產產品的其它車間(如烹飪用品、火腿、葯剂、日用工業品等)。

輔助車間包括供应主要生產車間各种动力和水的各車間以及对它們提供修理上和生產衛生上服务的車間(如鍋爐房、电气間、机械修理間、更衣間等)。在肉类工業中,冷藏庫也包括在輔助車間之內。

附屬車間是指肉类联合加工厂內制造材料、包裝器材、工具等的車間而言。为主要生產車間服务的包裝器材車間及工具車間都是附屬車間。

非生產性服务就是工厂管理、材料和成品倉庫、打扫庭院、防火与警衛等。

每一車間都編制生產計劃,这些計劃是統一的企業技術生產財務計劃的一部分。非生產性服务反映在技術生產財務計劃的全厂性指标內。

一般來說肉类工業企業并不單純限于生產活动。它与作为工業原料基地和飼料基地的農業有关,很多肉类联合加工厂都有自己的國营農場、飼料站和育畜站等。这些單位是完全独立的企業,但在行政和業務上受肉类联合加工厂的領導。

很多企業設有出售本企業產品的商業網——商店、鋪子、貨攤、貨亭等。某些位于巨大消費中心的企業,則不僅經營零售,而且还經營批發,由其它企業購進肉及肉品在当地銷售或作为儲备品保存起來以供今后銷售之用。这种業務活动与主要生產無直接关系,故应單獨編制計劃。國营農場、育畜站、飼料站、商店及批發站都应單獨編制其本單位的經營計劃。

如企業以自營方式進行建設工程时,其建設工程計劃亦应單獨編制。

所有独立的經營單位均应自行編制計劃,因為它們的技術生產活动与企業的主要活动無直接关系。但是,这些經營單位的計劃应反映在總結整個企業及其所屬各單位的經濟成果指标的綜合財務計劃內。

技術生產財務計劃是按年和按季編制的。各季度的計劃又

規定按月加以划分。自一九四七年起，政府規定的这种計劃程序，保證了月分、季度和年度計劃的完成一致性。

技術生產財務計劃編制方法的主要特点就是計劃的指標是以技術計算書為基礎的，而這些技術計算書又是以先進技術定額為根據的。

“國家計劃能否順利完成和超額完成決定于人，計劃必須向先進的工人、工程師和技師看齊、他們表現在利用機器和機械方面達到先進定額有着巨大的可能，從而保證國家計劃的超額完成。”^①

產品計劃是以設備、車間及全廠的生產能力的核算為根據的。原料、材料、電力、燃料等消耗的計劃指標應以單位產品的原料、材料、電力、燃料的先進消耗定額為依據。計算勞動力需要量時，應按各種作業的工作時間的先進定額計算，並應考慮到實行的減低產品勞動量的措施。

成本計劃也是以技術經濟計算書為根據。以生產定額為基礎的計算書按費用的各項目編制。

最後，財務計劃是以資金需要量的計算書為依據的。在計算書中按每一目分別注明取得這些資金的源泉。

有了以各計劃指標為根據的計算書，就可使計劃成為企業及各部門完全可以實現的，並能以最大限度地使用廠內潛力的計劃，可以保證企業各部門之間的充分協調一致。

根據技術計算書，在編制生產計劃的過程中就可以查明完成計劃的條件，以及拟定保證實現計劃的各項措施的具体綱要。

在制定企業及各車間的技術生產財務計劃時，應廣泛吸收工人、工程技術人員和職員參加。只有在这种條件下才能查明和充分利用企業內部的潛力。

隨着工業部門工作的提高和改進，廠內計劃體系也不斷地

① “關於蘇聯 1947 年國民經濟恢復與發展的國家計劃”，蘇聯國立政治書籍出版社 1947 年版，第 7 頁。