

子部

諸子

四库家藏

綱領

曰思無邪
也○謝語詩三百一言以蔽之曰思無邪
也○

考其情氏曰君子之於詩未徒誦其言又將以考其
澤蓋法性非徒以
意而傳度禮樂雖
怨而不之故其爲言
不謫曰怨哀而不
其言不我思古人
大失矣過曰土國
難以風役止曰自
化

人物志

化

总 目 录

一	长短经	1
二	两同书	141
三	人物志	159
四	化 书	189
五	曾 子	225
六	大同书	241

目 录

【卷第一】

大体第一	1
任长第二	2
品目第三	2
量才第四	3
知人第五	4
察相第六	7
论士第七	8
政体第八	11

【卷第二】

君德第九	13
臣行第十	18
德表第十一	24
理乱第十二	25

【卷第三】

反经第十三	28
是非第十四	29
适变第十五	42
正论第十六	44



【卷第四】

霸图第十七 49

【卷第五】

七雄略第十八 57

【卷第六】

三国权第十九 67

【卷第七】

惧诫第二十 80

时宜第二十一 94

【卷第八】

钓情第二十二 98

诡信第二十三 100

忠疑第二十四 102

用无用第二十五 103

恩生怨第二十六 103

诡顺第二十七 104

难必第二十八 106

运命第二十九 107

大私第三十 108

败功第三十一 108

昏智第三十二 109

卑政第三十三 110

善亡第三十四 110

诡俗第三十五 111



息辩第三十六	111
量过第三十七	112
势运第三十八	113
傲礼第三十九	113
定名第四十	114

【卷第九】

出军第一	118
练士第二	119
结营第三	119
道德第四	120
禁令第五	120
教战第六	121
天时第七	122
地形第八	123
水火第九	124
五间第十	125
将体第十一	126
料敌第十二	127
势略第十三	128
攻心第十四	129
伐交第十五	129
格形第十六	130
蛇势第十七	131
先胜第十八	132
围师第十九	133
变通第二十	133
利害第二十一	134



奇正第二十二	135
掩发第二十三	136
还师第二十四	136

四

库

家藏

卷第一(文上)

大体第一

臣闻老子曰：以正理国，以奇用兵，以无事取天下。荀卿曰：人主者，以官人为能者也；匹夫者，以自能为能者也。《傅子》曰：士大夫分职而听，诸侯之君分土而守，三公总方而议，则天子拱己而正矣。

何以明其然耶？当尧之时，舜为司徒，契为司马，禹为司空，后稷为田畴^{〔1〕}，夔为乐正，倕为工师，伯夷为秩宗，皋陶为理官，益掌驱禽。尧不能为一焉，奚以为君？而九子者为臣，其故何也？尧知九赋之事，使九子各授其事，皆胜其任以成九功，尧遂乘成功以王天下。汉高帝曰：夫运筹策于帷幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房；镇国家，抚百姓，给饷馈，不绝粮道，吾不如萧何；连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。三人者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以有天下也。

故曰：知人者，王道也；知事者，臣道也。无形者，物之君也；无端者，事之本也。鼓，不预五音而为五音主；有道者，不为五官之事而为理事之主。君守其道，官知其事，有自来矣。先王知其如此也，故用非其有如已有之，通乎君道者也。

人主不通主道者则不然，自为之则不能任贤，不能任贤则贤者恶之，此功名之所以伤，国家之所以危。汤、武一日而尽有夏、商之财，以其地封，而天下莫敢不悦服；以其财赏，而天下皆竞劝。通乎用非其有也。

故称设官分职，君之体也；委任责成，君之体也；好谋无倦，君之体也；宽以得众，君之体也；含垢藏疾，君之体也。君有君人之体，其臣畏而爱之，此帝王所以成业也。

身，不力行以自定，见小闇大而不知所务，从物如流而不知所执。此则庸人也。所谓士人者：心有所定，计有所守。虽不能尽道术之本，必有率也；虽不能遍百善之美，必有处也。是故智不务多，务审其所知；言不务多，务审其所谓；行不务多，务审其所由。智既知之，言既得之，行既由之，则若性命形骸之不可易也，富贵不足以益，贫贱不足以损。此则士人也。所谓君子者：言必忠信而心不忌，仁义在身而色不伐，思虑通明而辞不专，笃行信道，自强不息，油然若将可越而终不可及者。此君子也。所谓贤者：德不逾闲，行中规绳，言足法于天下而不伤其身，道足化于百姓而不伤于本，富则天下无苑财，施则天下不病贫。此则贤者也。所谓圣者：德合天地，变通无方，穷万事之终始，协庶品之自然，敷其大道，而遂成情性；明并日月，化行若神，下民不知其德，睹者不识其邻。此圣者也。

《钜经》曰：德足以怀远，信足以一异，识足以鉴古，才足以冠世，此则人之英也；法足以成教，行足以修义，仁足以得众，明足以照下，此则人之俊也；身足以为仪表，智足以决嫌疑，操足以厉贪鄙，信足以怀殊俗，此则人之豪也；守节而无挠，处义而不怒，见嫌不苟免，见利不苟得，此则人之杰也。

《家语》曰：昔者明王必尽知天下良士之名，既知其名，又知其实，然后用天下之爵以尊之，则天下理也。此之谓矣。

量才第四

夫人才能参差大小不同，犹升不可以盛斛，满则弃矣，非其人而使之，安得不殆乎？故伊尹曰：智通于大道，应变而不穷，辩于万物之情，其言足以调阴阳、正四时、节风雨，如是者举以为三公，故三公之事常在于道；不失四时，通于地理，能通不通，能利不利，如是者举以为九卿，故九卿之事常在于德；通于人事，行犹举绳，通于关梁，实于府库，如是者举以为大夫，故大夫之事常在于仁；忠正强谏而无有奸诈，去私



立公而言有法度，如是者举以为列士，故列士之事常在于义也。故道德仁义定而天下正。

太公曰：多言多语，恶口恶舌，终日言恶，寝卧不绝，为众所憎，为人所疾，此可使要遮闾巷，察奸伺祸；权数好事，夜卧早起，虽剧不悔，此妻子之将也；先语察事^[4]，劝而与食，实长希言，财物平均，此十人之将也；切切截截，垂意肃肃，不用谏言，数行刑戮，刑必见血，不避亲戚，此百人之将也；讼辩好胜，嫉贼侵袭，斥^[5]人以刑，欲整一众，此千人之将也；外貌作作，言语时出，知人饥饱，习人剧易，此万人之将也；战战栗栗，日慎一日，近贤进谋，使人知节，言语不慢，忠心诚毕，此十万人之将也；温良实长，用心无两，见贤进之，行法不枉，此百万人之将也；勋勋纷纷，邻国皆闻，出入豪居，百姓所亲，诚信缓大，明于领世，能效成事，又能救败，上知天文，下知地理，四海之内，皆如妻子，此英雄之率，乃天下之主也。

经曰：智如源泉，行可以为表仪者，人师也；智可以砥砺，行可以为辅警者，人友也；据法守职而不敢为非者，人吏也；当前快意，一呼再诺者，人隶也。故上主以师为佐，中主以友为佐，下主以吏为佐，危亡之主以隶为佐。欲观其亡，必由其下，故同明者相见，同听者相闻，同志者相从，非贤者莫能用贤。故辅佐左右所欲任使者，存亡之机，得失之要。

孙武曰：主孰有道，将孰有能，吾以此知。胜之谓矣。

知 人 第 五

臣闻主将之法，务览英雄之心。然人未易知，知人未易。汉光武聪听^[6]之主也，谬于庞萌；曹孟德知人之哲也，弊于张邈。何则？夫物类者，世之所惑乱也。故曰：狙者类智而非智也，愚者类君子而非君子也，黠者类勇而非勇也；亡国之主似智，亡国之臣似忠，幽莠之幼似禾，骊牛之黄似虎，白骨疑象，砒砒类玉。此皆似是而非也。



孔子曰：凡人心险于山川，难知于天。天犹有春、秋、冬、夏，旦、暮之期，人者厚貌深情，故有貌愿而益，有长若不肖，有顺懞而达，有坚而缢，有缓而钐。

太公曰：士有严而不肖者，有温良而为盗者，有外貌恭敬、中心欺慢者，有精精而无情者，有威威而无成者，有如敢断而不能断者，有恍恍惚惚而反忠实者^[7]，有倏倏佗佗而有效者，有貌勇很而内怯者，有梦梦而反易人者。无使不至，无使不遂，天下所贱，圣人所贵，凡人莫知，惟^[8]有大明，乃见其际。此士之外貌而不与中情相应者也。知此士者而有术焉，微察问之，以观其辞；穷之以辞，以观其变；与之閒谋，以观其诚；明白显问，以观其德；远使以财，以观其廉；试之以色，以观其贞；告之以难，以观其勇；醉之以酒，以观其态。

庄子曰：远使之而观其忠，近使之而观其敬，烦使之而观其能，卒然问焉而观其智，急与之期而观其信，杂之以处而观其色。

《吕氏春秋》曰：通则观其所礼，贵则观其所进，富则观其所养，听则观其所行，近则观其所好，习则观其所言，穷则观其所不爱，贱则观其所不为；喜之以验其守，乐之以验其僻，怒之以验其节，哀之以验其仁，苦之以验其志。

经曰：任宠之人，观其不骄奢；疏废之人，观其不背越；荣显之人，观其不矜夸；隐约之人，观其不畏惧；少者观其恭敬，好学而能悌；壮者观其廉洁，务行而胜其私；老者观其思慎，强其所不足而不逾；父子之间，观其慈孝；兄弟之间，观其和友；乡党之间，观其信义；君臣之间，观其忠惠。此之谓观诚。

《人物志》曰：骨植而柔立者^[9]，谓之弘毅，弘毅也者，仁之质也；气清而朗者，谓之文理，文理也者，礼之本也；体端而实者，谓之贞固，贞固也者，信之基也；筋劲而精者，谓之勇敢，勇敢也者，义之决也；色平而畅者，谓之通微，通微也者，智之原也。五质恒性，故谓之五常。故曰：直而不刚^[10]则木，劲而不精则力，固而不端则愚，气而不清则越，畅而不平则荡。然则平陂之质在于神，明暗之实在于精，勇怯之势在于



筋，强弱之植在于骨，躁静之决在于气，惨怛之情在于色，衰正之形在于仪，态度之动在于容，缓急之状在于言。若质素平淡，中睿外朗，筋劲植固，声清色怛，仪崇容直，则纯粹之德也。

夫人有气：气也者，谓诚在其中，必见诸外。故心气粗讼^[11]者，其声沈散；心气详慎者，其声和节；心气鄙戾者，其声粗犷；心气宽柔者，其声温润。信气中易，义气时舒，和气简略，勇气壮立。此之谓听气。

又有察色：察色谓心气内蓄，皆可以色取之。夫诚智必有难尽之色，诚仁必有可尊之色，诚勇必有难慑之色，诚忠必有可观之色，诚洁必有难污之色，诚贞必有可信之色，质色浩然固以安，伪色曼然乱以烦。此之谓察色。

又有考志：考志者，谓方与之言，以察其志。其气宽以柔，其色检而不谄，其礼先人，其言后人，每自见其所不足者，是益人也；若好临人以色，高人以气，胜人以言，防其所不足，而废其所不能者，是损人也；其貌直而不侮，其言正而不私，不饰其美，不隐其恶，不防其过者，是质人也；若其貌曲媚，其言谀巧，饰其见物，务其小证，以故自说者，是无质人也；喜怒以物而色不作，烦乱以事而志不惑，深导以利而心不移，临慑以威而气不卑者，是平心固守人也；若喜怒以物而心变易，乱之以事而志不治，示之以利而心迁动，慑之以威而气恇惧者，是鄙心而假气人也；设之以物而数决，惊之以卒而屡应，不文而慧者，是有智思之人；若难设以物，难说以言，守一而不知变，固执而不知改，是愚佞人也；若屏言而勿顾，自私而不护，非是而强之，是诬嫉人也。此之谓考志。

又有测隐：测隐者，若小施而好得，小让而大争，言愿以为质，伪爱以为忠，尊其行以收其名，此隐于仁贤；若问则不对，详而不穷^[12]，貌示有余，假道自从，困之以物，穷则托深，此隐于艺文也；若高言以为廉，矫厉以为勇，内恐外夸，亟而称说，以诈气临人，此隐于廉勇也；若自事君亲而好以告人，饰其见物^[13]而不诚于内，发名以君亲，因名以私身，此隐于忠孝也。此谓测隐矣。

夫人言行不类，终始相悖，外内不合，而立假节以感视听者，曰毁



志者也；若饮食以亲，货赂以交，损利以合，得其权誉而隐于物者，曰贪鄙者也；若小知而不大解，小能而不大成，规小物而不知大伦，曰华诞者也。

又有揆德：揆德者，其有言忠行夷，秉志无私，施不求反，情忠而察，貌拙而安者，曰仁心者也；有事变而能治效，穷而能达，措身立功而能遂，曰有知者也；有富贵恭俭，而能威严有礼而不骄，曰有德者也；有隐约而不慑，安乐而不奢，勋劳而不变，喜怒而有度，曰有守者也；有恭敬以事君，恩爱以事亲，情乖而不叛，力竭而无违，曰忠孝者也。此之谓揆德。

夫圣贤之所美，莫美乎聪明；聪明之所贵，莫贵乎知人；知人识智，则众材得其序，而庶绩之业兴矣。是故仲尼训六蔽以戒偏材之失，思狂狷以通拘抗之材，疾控控而无信，以明为似之难保，察其所安，观其所由，以知居止之行，率此道也。人焉廋哉！人焉廋哉！

察相第六

《左传》曰：周内史叔服如鲁，公孙敖闻其能相人也，见其二子焉。叔服曰：穀也食子，难也收子，穀也丰下，必有后于鲁国。《汉书》曰：高祖立潁为吴王，已拜，上相之曰：汝面状有反相，汉后五十年，东南有乱，岂非汝耶？天下一家，慎无反。由此观之，以相察士，其来尚矣。故曰：富贵在于骨法，忧喜在于容色，成败在于决断。以此参之，万不失一。

经曰：言贵贱者存乎骨骼，言修短者存乎虚实，言性灵者存乎容止，斯其大体。夫相人先视其面，面有五岳四渎，五官六府，九州八极，七门二仪。若夫权骨才起，肤色润泽者，九品之候也；辅骨小见，鼻准微端者，八品之候也；辅角成棱，仓库皆平者，七品之候也；天中丰隆，印堂端正者，六品之候也；伏犀明峻，辅角丰稜者，五品之候也；边地高深，福堂广厚者，四品之候也；犀及司空，龙角纤直者，三品之候也；头



顶高深，龙犀成就者，二品之候也；四仓尽满，骨角俱明者，一品之候也。

似龙者为文吏，似虎者为将军，似牛者为宰辅，似马者为武吏，似狗者有清官，为方伯。天中主贵，气平满者，宜官禄也。天庭主上公大丞相之气，司空主天宫，亦三公之气，中正主群寮之气，平品人物之司也。印堂主天下印绶，掌符印之官也。山根平美，及有奇骨伏起，为婚连帝室，公主婿也。高广主方伯之坐，阳尺主州佐之官，武库主兵甲典库之吏，辅角主远州刺史之官，边地主边州之任，日角主公侯之坐，房心主京辇之任，驿马主急疾之吏，额角主卿寺之位，上卿主帝卿之位，虎眉主大将军，牛角主王之统师小将，元角主将军之相。

夫人有六贱：头小身大为一贱，目无光泽为二贱，举动不便为三贱，鼻不成就、准向前低为四贱，脚长腰短为五贱，文策不成、唇细横长为六贱。此贵贱存乎骨骼者也。

夫木主春，生长之行也；火主夏，丰盛之时也；金主秋，收藏之节也；水主冬，万物伏匿之日也；土主季夏，万物结实之月也。故曰：凡人美眉目、好指爪者，庶几好施人也；毛发光泽、唇口如朱者，才能学艺人也；鼻孔小缩、准头低曲者，慳吝人也；耳孔小、齿瓣细者，邪谄奸佞人也；耳轮厚大、鼻准圆实、乳头端净、颧颐深广厚大者，忠信谨厚人也。此性灵存乎容止者也。

夫命之与相，犹声之与响也，声动乎几，响穷乎应，必然理矣。虽云以言信行，失之宰予，以貌度性，失之子羽，然传称无忧而戚忧必及之，无庆而欢乐必还之，此心有先动而神有先知，则色有先见。故扁鹊见桓公，知其将亡；申叔见巫臣，知其窃妻。或跃马膳珍，或飞而食肉，或早隶晚侯，或初刑末王，铜岩无以饱生，玉饕终乎饿死，则彼度表扞骨，指色摘理，不可诬也。故列云尔。

论 士 第 七

臣闻黄石公曰：昔太平之时，诸侯二师，方伯三师，天子六师。世



乱则叛逆生王，泽竭则盟誓相罚，德同无以相加，乃揽英雄之心。故曰：得人则兴，失士则崩。何以明之？昔齐桓公见小臣稷，一日三往而不得见，从者止之。桓公曰：士之傲爵禄者，固轻其主，其主傲霸王者，亦轻其士。纵夫子傲爵禄，吾庸敢傲霸王乎？五往而后得见。

《书》曰：能自得师者王。何以明之？齐宣王见颜触曰：触，前。触亦曰：王，前。议曰：夫触前为慕势，王前为趋士；与使触为慕势，不若使王为趋士。宣王作色曰：王者贵乎？士者贵乎？对曰：昔秦攻齐，令曰：有敢去柳下季垄五百步而樵采者，罪死不赦。令曰：有能得齐王头者，封万户侯，赐金千镒。由是言之，生王之头，曾不如死士之垄，宣王竟师之。

谚曰：浴不必江海，要之去垢；马不必骐骥，要之善走；士不必贤也，要之知道；女不必贵种，要之贞好。何以明之？淳于髡谓齐宣王曰：古者好马，王亦好马；古者好味，王亦好味；古者好色，王亦好色；古者好士，王独不好。王曰：国无士耳，有则寡人亦悦之。髡曰：古有骅骝、骐骥，今之无有，王选于众，王好马矣；古有豹、象之胎，今之无有，王选于众，王朔味矣；古有毛嫱、西施，今之无有，王选于众，王好色矣。王必待尧、舜、禹、汤之士而后好之，则尧、舜、禹、汤之士亦不好王矣。

语曰：琼艘瑶楫，无涉川之用；金弧玉弦，无激矢之能。是以介洁而无政事者，非拨乱之器；儒雅而乏治理者，非翼亮之士。何以明之？魏无知见陈平于汉王，汉王用之，絳灌等谗平曰：平盗嫂受金。汉王让魏无知，无知曰：臣之所言者，能也；陛下所闻者，行也。今有尾生孝己之行，而有益于胜负之数，陛下假用之乎？今楚汉相距，臣进奇谋之士，顾其计诚足以利国家耳。盗嫂受金，又安足疑哉！汉王曰：善！

黄石公曰：有清白之士者，不可以爵禄得；守节之士，不可以威刑胁。致清白之士，修其礼；致守节之士，修其道。何以明之？郭隗说燕昭王曰：帝者与师处，王者与友处，霸者与臣处，亡国者与厮役处。诎指而事之，北面受学，则百己者至；先趋而后息，先问而后默，则什己者至；人趋己趋，则若己者至；凭几据杖，眄视指使，则厮役之人至；恣睢



奋击，响藉叱咄，则徒隶之人至矣。此乃古之服道致士者也。

黄石公曰：礼者，士之所归；赏者，士之所死。招其所归，示其所死，则所求者至矣。何以明之？魏文侯、太子击礼田子方，而子方不为礼，太子不悦，谓子方曰：不识贫贱者骄人乎？富贵者骄人乎？子方曰：贫贱者骄人耳，富贵者安敢骄人？人主骄人而亡其国，大夫骄人而亡其家，贫贱者若不得意，纳履而去，安往而不得贫贱乎？宋燕相齐，见逐罢归，谓诸大夫曰：有能与我^[14]赴诸侯乎？皆执仗排班，默而不对。燕曰：悲乎！何士大夫易得而难用也？陈饶曰：举士大夫易得而难用，君不能用也；君不能用，则有不平之心，是失之于己而责诸人也。燕曰：其说云何？对曰：三升之稷，不足于士，而君雁鹜有余粟，是君之过一也；果园梨栗，后宫妇女以相提控，而士曾不得一尝，是君之过二也；绛纨绮縠，美丽于堂，从风而弊，士曾不得以为缘，是君之过三也。夫财者，君之所轻；死者，士之所重。君不能行君之所轻而欲使士致其所重，譬犹铅刀畜之，干将用之，不亦难乎？宋燕曰：是燕之过也。

语曰：夫人同明者相见，同听者相闻，德合则未见而相亲，声同则处异而相应。韩子曰：趣舍同则相是，趣舍异则相非。何以明之？楚威王问宋玉曰：先生其有遗行欤？何士人众庶不誉之甚？宋玉曰：夫鸟有凤而鱼有鲸，凤凰上击九万里，翱翔乎窈冥之上，夫蕃篱之鹦，岂能与料天地之高哉！鲸鱼朝发于昆仑之墟，暮宿于孟津，夫尺泽之鲋，岂能与量江海之大哉！故非独鸟有凤而鱼有鲸，士亦有之。夫圣人瑰琦意行，超然独处，夫世俗之民，又安知臣之所为哉！

语曰：知人未易，人未易知。何以明之？汗明说春申君，春申君悦之，汗明欲谈，春申君曰：仆已知先生意矣。汗明曰：未审君之圣孰与尧？春申君曰：臣何足以当尧。汗明曰^[15]：然则君料臣孰与舜？春申君曰：先生即舜也。汗明曰：不然。臣请为君终言之。君之贤不如尧，臣之能不及舜，夫以贤舜事圣尧，三年而后乃相知也。今君一时而知臣，是君圣于尧而臣贤于舜也。

记曰：夫骥唯伯乐独知之，若时无伯乐之知，即不容其为良马也，



士亦然矣！何以明之？孔子厄于陈、蔡，颜回曰：夫子之德至大，天下莫能容，然夫子推而行之。世不我用，有国者之丑也，夫子何病焉！

《穀梁传》曰：子既生，不免乎水火，母之罪也；羈冠成童，不就师傅，父之罪也；就师学问无方，心志不通，身之罪也；心志既通，而名誉不闻，友之罪也；名誉既闻，有司不举，有司之罪也；有司举之，王者不用，王者之过也。

论曰：行远道者，假于车马；济江海者，因于舟楫。故贤士之立功成名，因于资而假物者。何以明之？公输子能因人主之材木以构宫室台榭，而不能自为专屋狭庐，材不足也；欧冶能因国君之铜铁以为金炉大钟，而不能自为壶鼎盘盂，无其用也；君子能因人主之政朝以和百姓，润众庶而不能自饶其家，势不便也。故舜耕于历山，恩不及州里；太公屠牛于朝歌，利不及于妻子。及其用也，恩流八荒，德溢四海。故舜假之尧，太公因之周文，君子能修身以假道，不能枉道而假财。

语曰：夫有国之主，不可谓举国无深谋之臣，阖朝无智策之士，在听察所考精与不精、审与不审耳。何以明之？在昔汉祖，听聪之主也。纳陈恢之谋，则下南阳；不用蒯敬之计，则困平城。广武君者，策谋之士也。韩信纳其计，则燕齐举；陈馀不用其谋，则泚水败。

由此观之，不可谓事济者有计策之士，覆败者无深谋之臣。虞公不用宫之奇之谋，灭于晋；仇由不听赤章之言，仁于智氏。蹇叔之哭，不能济崤崤之覆；赵括之母，不能救长平之败。此皆人主之听，不精不审耳。天下之国，莫不有忠臣谋士也。黄石公曰：罗其英雄，则敌国穷。夫英雄者，国家之干；士民者，国家之半。后其干，收其半，则政行而无怨。知人则哲，唯帝难之。慎哉！

政体第八

古之立帝王者，非以奉养其欲也。为天下之人，强掩弱，诈欺愚，故立天子以齐一之；谓一人之明，不能遍照海内，故立三公九卿以辅翼