

當 前 僑 滙 問 題

著人 佐 劉

國北平圖

董仲舒

廣東省銀行經濱叢書

中華民國五十三年五月五日

二八六

六月份

七月份

八月份

九月份

十月份

十一月份

十二月份

卅六年

一月份

二月份

三月份

一五四

一五〇

一一〇

一一二

一二七

二二〇

二二一

註：卅六年九月至卅五年二月偽匯數字，係以國幣二〇元合美金一元計算，（以上各月國幣數字，照前表所列，並包括補助金在內）；卅五年三月至七月，係以國幣二〇元合美金一元計算；八月如以二〇二〇計，爲美金四二〇萬元，如以三三五〇計，爲美金二五〇萬元，兩者平均計，爲美金三〇〇萬元。卅五年九月至卅六年一月，係以國幣三三五〇合美金一元計算；二月以三三五〇計，爲美金二四〇萬元，如以二二〇〇計，爲美金六八萬元，兩者平均計，爲一五四萬元。三月係以國幣二二〇〇元合美金一元計。

從上表看來，我們可知復員以來，偽匯數目走向下坡，尤以近半年來，情形更壞，如去年三月匯率調整後，四月偽匯即降至四百二十六萬美元，隨後即按月遞減；八月匯率提高後，亦祇復升至三百三十萬美元，隨後又按月遞減，至今一月，更跌至四十七萬美元；今年二月雖再提高匯率，偽匯亦不過一百五十四萬美元；三月份增至一百七十萬元，無形中多出二倍，但較去年四月份，則相差達二百五十六萬美元之巨。由此可知提高匯率後，祇能發生一時的極微的刺激作用，並不能使偽匯大量增加。

如前所述，復員後中國銀行承辦偽匯，祇佔全國偽匯總額百分之三十，那其餘百分之七十，不是經由外國銀行承辦，

便是交由本國私家錢莊批局等寄出。這就是說，我國偽匯已大部份逃過了。那末，偽匯為什麼要逃避呢？他逃避到哪里呢？其影響又如何呢？

偽匯為什麼不經由國家銀行之手，直接匯回國內，而交由外國銀行或私家錢莊批局寄出？理由有四點：第一是官價匯率與黑市價格相差過遠，如美金一元，今日黑市價已漲至二萬六千元，而官價匯率還是二萬二千元，而且中國銀行為「一萬一千六百元支付」（據調查此係按照官價一萬二千元，酌取手續費而定者，蓋中國銀行得償償付，並不能折算作入口結算，必須全部傳與中央銀行，而中央銀行得償僅得一萬八千至九千，故所收手續費極微）相差一倍有多。這就是說，華僑匯這一美元，如經由中國銀行之手，無異損失了一萬四千元，官價與黑市相差如此之大，自令偽匯要逃避了。第二是經辦銀行，手續繁煩，時間延擱，庶幾欠佳，頭寸不足，因而影響偽匯逃避，這也是無可諱言的事實。今日偽匯大名向外國銀行購買美金匯票（通天金札）或香港匯票（港行仄紙）直接寄返，已簡捷便利，又可隨時照市價折換國幣。如此情形，自然防止偽匯不逃避了。

偽匯逃避到那里去呢？據美商務部的報告，一九四六年中國僑民，由美國往中國者，爲二千零二十萬美元，比一九四五年之二千四百萬美元，約減少四百萬美元；而由美國往香港者，爲二十四百六十萬美元，比一九四五之十萬美元，約增加二千四百五十萬美元。由此可知我國偽匯，是爲香港爲逃避地點。美國僑匯逃過香港之數，比匯入國內之數，以去年而論，還要多四百四十萬美元。目前我國海外僑匯，不論是美國各地，抑或是英國島地，大多都集中於香港，這就是說，我國海外僑匯匯款返國時，多先匯往香港，然後轉匯至國內，故香港無異爲偽匯的匯紀。

僑匯爲什麼要逃避到香港呢？主要是上述逃避的理由，僑眷可以得到比官價更多的匯款，譬如一美元，照目前官價，在廣州中國銀行祇能兌到一萬一千六百元，在香港則可收到二萬數千元，相差甚巨。而華僑匯款，如前所述，今日以美洲僑匯爲最多，因美洲在第二次世界大戰中未受戰事損害，工商各業，如常經營，華僑收益，反因戰時景氣而較前增加。南洋僑匯，雖前雖向敵國英聯各埠爲多，惟此世界各國，抑或是英國島地，大多都集中於香港，這邑亦不少。（合稱六邑）這六邑與香港交通極爲便利，因此美洲僑匯由外國銀行直匯香港，也是很自然的事。

元之目力不至加焉。

中，爲人所利用，不論其運用如何，其對我國經濟的影響都是非常重大的。第一，我國以往對外貿易的入超，主要是靠外匯補助，也可說是我國最主要的一個外匯源泉，尤共是在我國出口貿易萎靡不振的今日，更爲平衡國際收支的重要項目，今僅廣大部由外國銀行之手，直據香港，無使我國喪失了大部外匯源泉。據前估計，我國去年儲備額，每月平均約一百七十億元，一年總額，共約二千億元，而我國去年對外貿易入超額，據統計爲一萬零九百億元，縱合全國儲匯不遠，香港，已難彌這偌大的入超數字，今日猶然如此大量過港，那國際收支自更難平衡了。

五、我國僑匯政策的檢討

我國辦理國外匯兌的銀行，本指定中國銀行為專業銀行，在統一外匯辦理、調整國際收支的意義上，儼似以壁山中國銀行獨家經營，專責辦理，原無可厚非，但在實際情形血論，以今日中國銀行的員額數量及機捲單位以及其他各種條件看來，是否能够獨力應做所有海外匯頭，而完全不致漏進於外國銀行之手，實成疑問。又中國銀行所定的補助金辦法，以及照官價匯率匯兌票據，是否能為倫敦所歡迎，樂為將借款出口中國銀行匯歸，也很成問題。筆者站在廣東三千五百多萬人民的利益立場，對於我國僑匯政策，認為有加以檢討改善的必要。

大損失。因爲中國銀行海外機構，爲數無多，而在國內行處，亦不普遍，職員方面，更鮮能操粵閩兩省各種方言者，是以備匯由中國銀行專營的結果，必無法完全容納所有箇匯，而使一部箇匯，不能不歸於外國銀行或該局之手。事實上，復良以來，我國備匯日趨萎縮，即由於此。今日中國銀行所授接的備匯，是備匯的一小部份而已。就財付方面，在中國銀行無分支機構地方，雖可託賈閩兩省地方銀行或郵政儲蓄局代為辦理，但報酬耗費，手續既頗煩，時間亦延宕。且言諸匯行，更使吸收效能爲之降低。假使海外備匯，得由粵閩兩省地方銀行在海外廣設機構，從事吸收，當可爲中國銀行之助，使所有備匯大部落於本國銀行手中，因爲粵閩兩省旅外僑民众多，粵閩兩省地方銀行，分支機構遍佈省內華僑集中之地，地利人和，解付便利，實具有各種優越條件，所以我國當局對於備匯，必採取開放政策，不能由中國銀行專營，而應分由粵閩兩省地方銀行兼辦。去年筆者督京，曾以此點向中樞當局詳爲陳述，當蒙中央銀行特許粵閩兩省地方銀行爲辦理備匯銀行，而財政部除允許廣東省銀行原有海外行處繼續營業外，其他國外華僑集中之地，亦得斟酌情形設立機構，以便吸收備匯，此極明智措施，當可使今後備匯日趨繁盛。

第二、儲匯支付官價與市價脫節，是爲備匯逃避香港的主要原因，此即非儲匯政策應有的措施，亦非國家引導導資歸國的本旨。因爲備匯政策的適用，要以能大量吸收儲匯爲原則，其主要目的之一，是引導資投放在生產建設事業上。在戰後今日，我國要大量輸人先進國家的機器、輪船、火車、飛機、無線電，以及其他必要器材原料，以爲發展工業，復興經濟之用，自不能不有充沛的外匯，以資支付。要獲得充沛的外匯，主計辦法，不但外（一）鼓勵輸出，（二）吸收儲匯。（三）舉借外債。在今日鼓勵輸出，因結匯手續繁複，結匯額度，即可率乎明顯，而且本國生產落後，亦無大宗貨物可以出口，似收效微，即可率乎顯然。而舉債外債，又以國內政治未安定，戰事擴大，外人不肯貸予急急，惟有大借希望，如最近五億美元借款，遲遲未見實現，即可證明。所以唯一可靠的辦法，祇有吸收儲匯，外匯吸收愈多，外匯頭寸愈足，輸入外國機器愈多，復興本國經濟愈快。今我國金融政策，似祇着重信用的緊縮，與外匯的管制，而討儲匯的收解，却不肯就市價，一面既要吸收儲匯，一面又令儲匯遞進，彼此矛盾，實令人莫解。儲匯政策的目的，原欲盡量吸收儲匯，導入生產建設正途，今結果適得其反，自非儲匯政策運用的本意。至中國銀行戰時實行的輔助金制度，雖云係政府體念僑眷生活困難的德意，但其對儲匯增加給百分之一五十，百分之二百補助金，隨又將加給補助金，增訂爲廿四倍，這些數額，究竟當日匯價相差甚遠，對吸收儲匯，可說完全沒有起着什麼作用。

第三、偽匯政策的殘壞，解付的延緩，以及許多技術上的事項，未能盡如人意，這是衆所周知的事實。譬如積壓偽匯，這就是偽匯政策所絕不應有的事。戰時交通阻塞，雖嘗延誤，有許多地方根本非本身力量所能改進，在這種情形之下，發生發壓情事，尙情有可原；惟復員之後，此種情形，仍時發生，似說不過去，今後自非澈底加以改善不可。

## 六、今後偽匯應有的改進

我們檢討了過去的偽匯政策後，得今後急待改進的，主要有下列幾個問題：（一）如何加強吸收偽匯網，（二）如何消滅官價與市價的差額，（三）如何改善收付方法，（四）如何為偽匯服務，這四個問題如能獲得適當的解決，偽匯才能大量增加，引起偽匯投資國內生產建設事業，也才可順利進行。

茲就管見所及，將這四個問題的解決辦法分別略述如下：

1. 故寫管制尺度與偽匯網：我國雖偽匯處海外各地，難無處不有，但目前中國銀行在海外的分支機構，並不普遍，如其筆行分行，祇有紐約市郊及古巴之夏爾拿兩支行，倫敦分行，祇有利物浦一支行；新加坡分行，祇有吉隆坡、檳榔、新嘉坡、巴達維亞、及雪梨四支行；香港分行，祇有加都各答、孟買、喀拉芝、仰光、西貢、海防等六支行。又廣東省銀行外海機構，在財政部嚴格監制之下，目前祇有香港、新加坡、澳門三處。廣東銀行以及其他辦理偽匯銀行，在海外機構也甚多可數。以今日海外偽匯之眾，散處之廣，而僅有如此少數之偽匯機構，實不足以容納。如此衆多偽匯之匯款，爲使開明，不致漏落於外國銀行之手，當局應一面節令中國銀行，在海外各重要都市增設分支行，一面放寬管制尺度，准許專匯開設外國銀行及其他辦理偽匯銀行，在海外偽匯機構集中地點，專設分支機構，以完成海外廣大之偽匯網，使所有偽匯都能通過本國銀行匯返國內。關於這一點，聞中國銀行已準備在南洋各地，如仰光、曼谷、中南美州一帶，及歐洲大陸各大都市，增設行處；同時，財政部亦允許廣東省銀行原有海外機構，繼續營業，並得斟酌情形於海外偽匯集中之地，設立機構。今後海外偽匯網，自可漸漸完成。
2. 優點與批局：批局雖說是一種比較落後的經營偽匯之金融機構，但由於偽匯的收兌，有比銀行所不能做到的各種巧妙辦法，手續已簡單，辦理亦便利。他的優點第一是銀信可一齊直接送到收款人手中，並取得收據與家書寄回開票人。

人。收款人寫信用箋信封，一律免費供給。時間甚為迅速，而匯費也較相宜。第二是批局經常委託水客分赴四處充擔生意。或在各鄉鎮開設分局或代理點，接收信件，且按期分送一種特備之匯款登記簿，與各華人商店負責人，職工欲匯款者，祇須填寫一紙匯單，該款若於登記簿上，並交一信與批局，告明收款人地址，批局即可照匯。此種匯款保貼匯方式，即先匯出，待至收款人收匯後復信寄到時，領款人始照時價折合當地貨幣還到批局，這可說是一種信用故款，亦為鼓勵偽匯的一種最有效方式。因此，一般中下層僑胞，有批局一百十家具有相當信用。他在南洋各地相當發達，見其在通商，更有大的勢力。據調查暹羅府曼谷一地，戰前即有批局一百十家，其中潮汕籍的七十五家，客家籍的二十家，廣府的五家。他在國內華僑社區，亦曾遍設立，藉以與海外批局互通呼應。據調查一九三七年，廈門批局就有十四家。抗戰期間，批局業務因受戰事影響，先後停頓。復員以後，批局應為適應偽匯需要，又如雨後春筍的建立起來。據調查國外批局現有三百家左右，其中以香港、暹羅、馬來亞等處為最多，國內批局亦有二百家左右，其中廈門頭、寧波、廈門、廣州等處為最多。如余人在莊，規模至為宏大，力量非常雄厚，各地均有其分號。今日批局既如此林立，且具有相當力量，尤其對中下層僑胞匯款的吸收，實較銀行略勝一籌，所以我們為欲掌握全部偽匯，對於批局不可忽視，而且有應付的方法，這種方法大致有二：（一）銀行與其密切聯繫，凡批局所收匯款由我國銀行在該地代為匯出，在香港為總匯，在國內代為解付。在國內代為解付時，當時准許辦理偽匯銀行在國外得因應需要設置機構，並得辦理存放業務，以便偽匯，藉以吸引僑胞，不讓批局有特殊地位，加強銀行對批局競爭的力量，使偽匯轉趨我國銀行，而不為批局所壟斷。

3. 代理店與通匯處：此外各偽匯銀行在國多設代理店，或通匯處，凡有偽匯留居之所，都能找到本國偽匯機構，將款匯返，這些代理店或通匯處所要做的偽匯，其外匯頭寸亦應與國家銀行。

4. 偽匯與銀行頭寸：海外吸收偽匯網完成後，國內解付偽匯網亦應同時推廣，尤其在華僑故鄉，如四邑潮汕各地，應逐步設解付偽匯機構，使僑眷就地提款，不致發生糾紛，擔保各種困難。惟現在國內各接偽匯行處，每因頭寸不足，遇匯款不能解付，這是偽匯政策的一個原因。如以銀行支票或本票，支付偽匯，僑眷是不大願意接受的，一般僑眷，不特要現鈔，而且要新鈔，所以為僑眷提供便利，各地偽匯處的庫存，必須準備相當充裕的頭寸，尤其是在華僑衆多的地方，如廣州、廈門、汕頭、江門、梅縣等地，以應付偽匯的解付。這一點，中央銀行及其委託行，自應盡

一、黑市的高低，決於開家的金融政策，其與貨幣制即有密切的關係，這當為國營各大金庫貨幣政策問題，但有黑市的存在，政府價不能不顧及儲備的利益，即對儲備政策母捨無有的弊病，（黑市價格計算）不得不一減削。這就是說，不論貨價與市價差距若干，對於鑑識收解必須盡可能照用市價核算。否則，利之所在，勢必令鑑識盡避香港，或由外埠轉賣美、港、滙倉庫寄返，此亦可在黑市用價找換機率而免損失。外銷命令在國內禁止流通，其又奈外幣直接寄港何！所以政府應吸收儲匯，最好能使合價與市價趨於接近，藉時調整匯率，以消滅彼此差額，或根本取消官價，任由匯率定於自然水準，此其一。

假如政府誠為國庫不任官吏更變，彼此盡求一致，或能徑於借庫收解，照市價核算，有例於公庫政策執行，或官價一時失所，以致浮濶，政府必須設法補救，唯一的辦法，就是施行補助財政策，由政府補回官價與公庫的差額若干，而減輕舉債，以免其後受損。此種政策，雖時時可行，所謂補助金命辦法是也。不過因補助金去能嚴重提高，對吸收儲蓄效用為大，今後應行此種辦法，對於經濟的動向，必須隨時提高，最好由各地國家銀行會同當地儲蓄銀行商議決定，以為好處於或不適運黑市價值為原則，此其二。

香港接做銀庫，開美金市英鎊匯票，不必在國外以官價折回國幣強匯入內。所謂原幣存款，就是儲匯原幣撤返國內後，可在國內各銀行以原匯開戶存儲，以免偽券將之存在香港或原匯票而未發現。兩者於解付時，應照當日官價及補償率發還予存者。七項請去，可以及早審慎，又可以謹慎對付。七月二十

三、如何改善收付方法問題  
儲備的收解，以郵局為主，手續簡便簡單，辦法極方便，收解越迅速，更能博得儲戶的好感。這主要是要一種技術問題，祇要我們認真講究辦事效率，一切能科學管理，即可辦到，如預留印鑑，或開立戶名，銀行查封印鑑，即可驗付，有顧慮來，銀行即刻直接入帳，均無須爭保，可省各種麻煩。又如推行電匯，辦法既簡便，延誤亦可減小。此外，對於辦理人民賬戶問題，也須注意。惟能溫和有禮對待顧客，然後才能使人樂於與己往來。總之，一切的一

一切都要以爲僕的服務爲出發點，然後才能盡量吸收僕的

卷之三

首先對於海外華僑經濟，政府應協助其發展，尤其是南洋華僑經濟，更須扶植其發展。此為促進該國增加的基本要圖，亦係華商服務之主要課題，此其一。其次國內外各僑匯銀行，應增設一些僑服務機構，代寫書信，傳達消息，代為盤算，解答疑問，以便從中與之聯絡感情，此亦可使僑領之二。此其二。再次，如遇僑胞或僑眷生活困難，或斷絕接濟或資金一時週轉不靈，應舉辦法貸款，以資其急，此其三。

## 七、廣東省銀行對吸收僑匯的貢獻

備匯本行對環境，尋求對策，竭力扶助備匯，實施左列各項：

甲、代兌匯便造鈔。香港陷落，港匯匯款內匯，絡繹於此，當時港幣每百七十鎊萬元，計償付國幣二千八百餘萬元，備匯得款，額以過

滙財政部所辦辦法，協助收兌，先後兌入港鈔五百七十五鎊萬元，計償付國幣一千五百七十五鎊萬元，計償付國幣一千五百七十五鎊萬元。

乙、收兌備匯票。歐美備匯，每年遞寄匯票歸國，為數甚巨，此項匯票每由香港各銀行承兌，自香港陷落後，一時無法收兌，備匯積存匯票甚多，本行為謀維持備匯生活起見，通飭備匯局行處，儘量收兌，備匯得款，賴以維持生活。

丙、代解美洲備匯。太平洋戰事發生後，旅美專備對於接濟內地家屬，突告中斷，本行在省內備匯區域，雖已普遍設行處，解匯便利，但在美洲各地，尚未設有機構，無從收匯。查中國銀行在紐約已設有分行，其他各埠亦有代理店，為應通戰時備匯計，乃與中國銀行商定，將所有美洲匯歸內地備匯，一律由本行代為解付，雖戰時交通梗阻，備匯亦不致中斷。

丁、舉辦備匯會款。戰時備匯生活，較為困難，本行日規東逃西避，且平時與備匯往來密切，不忍坐視，乃向中央銀行借款三千萬元，在備匯區域辦理備匯款，備匯得本行借款接濟，生活頗以維持。

戊、海通越南與澳門備匯。南洋各埠，雖先後相繼陷落，但至通昆明及東興辦事處備匯票，並于備匯種便利，同時在澳門方面，雖孤懸海隅，然當地備匯及中央

駐漢各倉庫特殊任務之人員仍固不少，本行澳門支行，固處於敵偽間接控制之下，仍舊繼續奮鬥，備匯頗以

堪憂。對於上述各種情形，戰時備匯，得以保持不斷，每年經本行匯入備匯，為數仍屬龐大，茲列舉如次：三十一年一四

、一五四三、二四七九、三十二年四〇八、五七五、〇八七元，三十三年六八三、九〇一、二四〇元，三十四年一〇、

〇〇、一三四、〇二七元。

人自敵人降伏，各地先後復員，本行仍本以往服務備匯之精神，根據向來辦理備匯之經驗，開展備匯工作。外埠方面是加坡分行於本年三月恢復營業，在南洋各埠覺得代理店廿餘家，吸收南洋各埠備匯，香港分行於本年二月復業，轉預料今後備匯數字，當可與日俱增。

## 八、結論

當前備匯問題，雖因官價與黑市相差太遠，而使備匯逃港，益趨嚴重，但倘能照上述改善辦法，加以改進，亦不難獲得圓滿的解決。以今日華僑之衆，匯款之多，祇要我們能善為引導，積極吸收，備匯前途，是很光明的。

## 附錄

### 批信局僑匯業務的研究

#### 一、前言

批信局，是南洋各地與閩粵口岸間特殊的僑匯專業機構，其組織取自民信局，其經營則仿效水客，已有近百年的歷史了。批信局的名稱，頗不一致，在國內多稱民信局，信局、信館，或文書館。在南洋稱批信局，捐局、匯兌信局、匯兌莊、信局，或批郊。外國人，大致稱他們為匯兌商，或匯店。

民信局，據中國有郵政，遠在四千年前。那時官民郵政分離，官郵設有驛站，專傳遞皇室公文及文件。民郵由人民自理，稱民信局，大約創於明代永樂年間，至滿清道光年間，至為繁盛。首先通行於粵海一帶，繼而推移至華南重要口岸以至南洋。原始業務，寄遞信件；及後擴大兼營代包裝、貨物、貴重東西錢銀匯兌，且有的兼營保鑑，行商需要旅途保護，徵收費用，即可護送，這是一種正式的生意，非同今日的「收賂」。其時民信局分「脚夫信局」與「輪船信局」，腳夫式鈕用人力及簡單帆船輸送，營業的圈子限於本地及附近。輪船式用民船或輪船，輸送地點，遠及沿江沿海外埠。並在不同區域間，約代理，年終對帳交換。直到天津條約後（一八九六年），政府才正式設立郵政，官商合二一。至北伐後（十六年），更加擴大，直至二十三年，全國郵政大致完成。政府為取締與公營專利的郵局相競爭的民信局，嚴令在二十三年底，所有民信局停止營業，在大都市里，除很小的「滙報社」還有偷偷的代理人帶信外，往日鼎盛的民信局，沒有了蹤跡，但在偏僻地方，民信局依然存在的，此非民信局頑抗法命，實在郵局未普及到那

#### 里去。

##### 水客

水客，原是都會與鄉村間的來往行商，後來擴展到海外，在十九世紀初年，有水客往來南洋與閩粵口岸間，亦有往來美洲間，至十九世紀末，來往美洲者停止了，但來往南洋者仍存在。水客分兩種：國內水客，係係來往都會鄉村間，潮汕稱「吃淡水」，四邑叫「巡城馬」。國外水客，潮汕稱「招租水」，涼夏叫「客頭」。他們的營業，招呼「新客」，出國，領「舊客」及尋帶信函包裹。在南洋的報紙廣告，常見有水客啓事，像「本人定於本月十日搭海輪輪渡船，如於托帶銀兩貨物，請於九日前繳回，或謂通知，即暫告辭，暫告辭，此啓！」他們大都沒有營業所，祇有寓所，住在辦庄，客棧，或船頭行內，登廣告，擇生意。他們却有分批的組織，每年四、八、十二月聯合出國。

二、六、十月結隊歸來。所代帶的錢銀貨物，有直送香港現收，亦有托「吃淡水」轉送。國內國外，水客一家。另有兼營的與服務的水客，通行於潮汕、瓊州、欽廉各地，因那些地區與安南靠近，農民在農忙時節前往安南農場做散工，六月去，九月返，回來時順帶僑款回來。熟人托帶，義務為，不熟熟人，納收帶工，比正式水客較為便宜。

##### 批信局

批信局，是由民信局代辦錢銀匯兌方面發變出來，約在十九世紀末年分立。據史乘記載，在一八八二年已有一批信局存在。汕頭十二家，海口一家。大致在相同時候，批信局在南洋設立，以組織的方法，代替無組織的水客。且自二十三年的法令規定國內批信局須向郵局領取執照，始准營業，新設者不准設立，已設者亦不准轉讓，迫使他們向國外發展，以致國內的批信局越趨縮小，國外的批信局，則愈趨膨大，並且除了原來的錢銀匯兌外，還做簡單的存放款及信託，雖然一家小銀行。及後國內的郵局，亦互照看，給予優待，像寄遞批信，按總包重量計算，而略零的重量，祇收少數郵票。就是這樣，批信局成為南洋與油頭、海口、廣州、廈門、福州、香港間特殊的僑匯機構。

批信局，是中國的特有組織，批信匯款，亦中國與南洋特殊的匯兌方法，保持東方的商業傳統，不是個人的，就是合夥的，且合夥人非親則戚，總在血緣上找到合夥的份子。

內部組織，是管理部門與業務部門合一。舊的組織，只有一個司理人，幾個隨時性僉員，司理人，稱家長，僱員稱「差信人」，有批信到，叫他們回去，簽閱開支。其比較新式的，頗具組織性，

司理二人，仍稱司理，下分設司庫與司帳，分掌會計事務，並有「買賣手」，掌理櫃檯及跑埠，另有出納，稱「交收」，事務多忙，稱「批腳」或「批伴」，其最新式的，用銀號制度。主管人，分經理與襄理，復設顧問，聘有經驗而富判斷力的退休顧友擔任，指導業務。批信局的顧問，非全薪不做事處，亦實際主持人的一個。其下分內勤與外勤，內勤有司帳，司庫，買賣手、書記、僕役。外勤為跑街、交收、與銀號一機。其個人式，是最古的方式，家騎與商號合一，祇在萬所掛一個招牌，或直以「張三萬」，或以鴻運寶，代收轉銀信，有銀信來，收轉則先發現，後托銀行或銀號轉寄，轉則原封轉交。

批業聯合，批信局自有獨立的同業組織，有行會，有幫派。行會是在銀行，銀業，錢業之外獨樹一幟。他們自稱「批業」，或稱銀信業，在國內，集散地如廈門，有批業同業公會，會員多，勢力大，足以左右該營業。在勢力稍弱的地方，如上海，就參加「匯兌公會」，不另組行會，在南洋情形一樣，星加坡的「中華僑業總會」，是批業的總會，對南洋外國統治的交涉，都盡很大的努力，爭取相當的效果。今年五月，還派了一個調查團，回中國，分頭在汕頭、廣州、總實地考察僑匯調撥，並晉京向中央陳述僑匯系與吸收的意見。另一個團體，是幫派聯合，華南素重地緣關係，以致一向有地方性幫派，馬來亞僑匯幫分為三幫，福建人，組有「閩南僑匯公會」，廣東人，分成兩個小幫，潮汕人有「潮僑匯公會」，福州人有「瓊僑匯公會」。行會的「總會」與幫派的「公會」，直接間接經營着馬來亞一千五百家批信局。以省錢分，閩幫批信局，在馬來亞勢力最大，粵幫批信局，在安南最大，暹羅的批信局百分之九十在潮汕人手中，接濟僑匯，比銀行更多。

香港因為多年在國際貿易上地位與顯著上習慣，造成僑匯主要的清算中心，更為批信局主要的集散中心，過境關稅頭的僑匯，幾乎完全經由香港潮汕常調整。其他各地，亦有大部分先匯香港，在國幣價值下跌時，匯率的影響更大。這里接觸的批信局，較大的有余仁生匯兌局，接星加坡匯款，丘元榮行接波達維亞，許福成匯莊，莊接華谷匯款，金華行接西貢匯款，友聯行接馬尼拉匯款，都有很繁盛的業務。香港的批業，尚未有行會，但幫派現金亦很

強。閩幫重要的十家，為振益辦莊，東和公司，順利行，僑友貿易公司，乾德辦莊，惟誠行，忠信公司，長祐公司，集美公司，正大銀號。粵幫重要的十家，為源美莊，英發公司，平平公司，德安和，林國德，祥發公司，和祥銀莊，和泰行，小興銀號，源通。幫之內，彼此有往來，幫之外，雖不至不相聞聞，但往來者很少。

#### 分 佈

批信局的發展，頗為迅速。在國內，二十三年停止後，仍有變相的新設立，在國外，雖遭遇不少

當地外匯政策上的限制，但經營僑匯，尚佔百分之七十左右。自一八八二年以來，有如下的調查：

地 方	鼎盛的兩家					
	一八八二年	一九三七年	一九四〇年	一九四三年	一九四六年	年 份
滬	一	一	六六	八五	光益莊、德發莊	
海	一	七	二〇	五五	順利匯莊、通成匯莊	
廣	一	二〇	三一	三五	協美行、福美信局	
州	一	一五三	五六	六五	協美行、福美信局	
廈	一	一六〇	七二	一五〇〇	楊人月、僑通行	
門	一	五七	一五〇	五〇	信泰商行、銘記	
星	一	七〇	一一一	一六八	丘元榮、榮盛公司	
加	一	六〇	一一一	一一一	許明發、王利市銀信局	
坡	一	八二	一一一	一一一	益華行、華僑商業公司	
達	一	六〇	一一一	一一一	友聯信局、匯聲信局	
維	一	一一一	一一一	一一一		
亞	一	一一一	一一一	一一一		
尼	一	一一一	一一一	一一一		
拉	一	一一一	一一一	一一一		
當	一	一一一	一一一	一一一		
前	一	一一一	一一一	一一一		
僑	一	一一一	一一一	一一一		
問	一	一一一	一一一	一一一		
題	一	一一一	一一一	一一一		

## 三、承、淮

華僑寄居國外，以祖國為念，復每受僑居地人民凌侮，其自保自存之道，蠶賴「出入相友，守望相助，疾病相扶持」，故堅持濃厚的鄉土觀念，從此脫同手足。批信局的業務，就起源在這個基礎上。華僑的人生哲學，勤勞少壯，享福晚年。所以滙海歸客中，不忘照顧養家人，教育兒女。他希望把兒子做成一個有為的青年，亦希望把女兒嫁給一個有為的女婿，並希望起一棟房子買地，能經年不斷，就是這個道理。

## 擴增方法

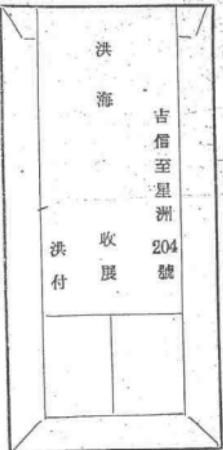
批信局接攬僑匯，不靠應酬或廣告，主要靠鄉情與宗情。平常對同鄉同宗，時時以感情聯絡。有時派出批件，作旅行式的活動，到山巴訪問。有時使一批件結隊攜帶中國式食品與用具，到窮僻的地方，僥幸那些經年不到大都市一行的華僑。批件回來，就順帶被訪者的僑匯回來。感情過深不移，加以經濟協助。任何人，沒有錢而想匯錢，可以墊匯。墊匯是「期仔」三天，先預付，三天後收錢，這是英國銀行習慣「恩裏日」的變相。若匯款人與批信局往來悠久，還可以條匯。條匯是「正期」十五天，先匯付，半月後收錢，還直為一種小額信用貸欽，純信用的借用，不需文字契據，口頭為憑。尚有更特殊的接撥方法，是墊體條匯。批信局印有一種「匯款登錄簿」，分送同鄉同宗以及相熟的華僑商號，賭場、工廠、農園的主人，代管僑匯。有要匯款者，寫一封家書，信封上除背收款人姓名地址外，注意在信封左上角「批款」，即減去一句「外附關稅若干元」。把這封信送給老闆，老闆度量匯款人的償還能力與信用，認為可靠，就在發票簿上登錄，並加蓋印章，表示担保負債還，所款人家書，作為附件，亦作為銀行所用的匯款申請書。這種登錄簿，隨時提出，每逢匯船開前一日收回，另換新簿。簿子收回來，就按照登錄先匯出，後再來收錢。收款的時間，在發芽日，由老闆代扣，不收利息，另一種稱「回批」回來，始在收款，附加少許利息。浦頭海口等地與南洋間書信往返，正常的兩星期期，時間不太長，即待回批回來，亦祇等待若「正期」一樣，大多亦不收利息。批信局與各業主，誠有感情聯繫，沒有契約關係，沒有同鄉，僅在時間受到一些奉賄的禮物。登錄簿的表式

匯兌票據  
批信局的特點，在於「批」。首重批款，更重回批。批業廣告每以「匯價從廉」與「手續簡便」爲標榜，而以「回文快速」最重要，這是批業精髓所在，亦批信局作業殘缺最有力的號召。批款方法，實在當時省事。總稱「唐信封」左上角「行字」，代書局在銀行櫃檯半個鐘頭。回批分兩部分，都是批信局預備的，一部分是一個小白信封，貼在匯款人的家書背面，寫上批信局的名字，批款額數，原匯款人姓名，實係一個自備回覆信封，在匯款人解由國內的批信局或代理，在小白信封上加蓋印記，寄回匯出批信局，以備退回原匯款人，作為收匯人，收到的憑據。另一部分，是小白信封內的證文，印好的，放在小白信封內，備由收匯人簽名，代替匯信，正本送匯款人，副本存查。批款人稱此爲回文，收匯人叫它覆信，批業名爲回批，總不離其本有一個批字。這三種匯兌工具，比銀行不同，但其票據性，却沒有掉。三者的格式，有如下列：

## (一) 批款

泉州泉南街三十號	洪氏家母	由星洪海付
外附關稅拾萬元	收	啓

## (二) 回批信封



## (三) 同批匯文

本月七日收到星洲南泉信局二〇四號匯泰信局代  
洪海附來信附國幣拾萬元正。  
如啟收妥今給圖章附回寄款人存據

正	批	同	回	副
民國三十六年新舊曆三月十七日	回單			
泉字第二〇四號	勸合			
洪洋之印				

## 四、解款

審批，亦批信局一種重要技術。有批信批款同寄的，有分寄的。但批業有一個特色，批信已到，批款還未來，亦照派不誤，不使銀行沒有頭寸而退票或擋延。

批信的寄發，分兩種方法。按重計算，將若干封信裝成一包，按整包的重量若干，貼郵票若干，這是馬來亞北婆羅洲，還通行的。另一種按件計算，一包內有信若干封，包面照貼郵票若干封信應貼的郵票金額，這是荷印、菲律賓、安南通行的。自一九二七年後，荷印、菲律賓、安南已將按件計算方法取銷了，馬來亞、北婆羅洲，通緝的按重計算，亦改變方式，因為「倫敦國際公約第三十三條第三十四條規定：「信函內，不得裝有書信交收人以外任何人，或與收信人同居任何人之信函手稿，或他項實具個人寄信性質之文件」。批信局背貼一個小白信封做回批，係爲了這個原則。但至一九三〇年，各地郵局又對批信局新定優待，那年吉隆坡郵局將批信局寄往中國之批信，規定每封貼郵票少釐六分，當時的郵費，每封十二分，即折半優待。後南洋各地，相仿尤，同年中國郵政局，亦採用半折優待辦法，同商議一概。這既因後簡單，凡有批款，必有批信，批信局每年的批信，由南洋寄返中國，有二十萬封左右，由中國寄往南洋，約三十萬封，好大一筆郵費生意。但今年年初，政府又有取締批信局送信發款的實行，所有批信，交郵局，所有批款交銀行。這是維護郵政收入爭取僑匯的政策上的措施，給批業一個重大的威脅的挫折。

## 批 款

批款的寄發，分三條途徑。有直寄香港轉發口岸，有直寄口岸分送內地，有寄寄內地分派收款人。他們匯款的方法，不倣銀行頭寸調換，而另想辦法。在南洋，批信局多向銀行買單代解，如在星加坡買港單的，領出地付所帶真港單，調撥地的香港收港幣，再轉託銀行為錢號，即匯票出收匯款。銀錢備有一種僑匯款收據，香港向廣州匯款通知單，廣州賣出向星加坡發的匯票，三角比對抵銷。這兩種方法，馬來亞批信局採用最多。又有由南洋運貨至香港售貨抵消，所運貨物，固都易賤價的，故各種貨物，以米最多，過期批信局，類皆用此。亦有取寸數報者，運外幣現錢至香港，觀市場如何，隨時拋售。目前南洋的批信局，多用此法。批信局業務最主要的一點，在核算星小

或發電報，或當地指用，或速貸返國。

### 分邊派批

凡有船到，批信局就忙起來。在節令前一個半個月，備款必增，批信局更忙。批信與批款，須一齊送達收款人，辦法分兩種，凡主要營業區域的信款，因數量多，須分邊聯號或代理轉派。外縣的信款，委託治定的汽車公司，負責轉到。分邊是分送到聯號或代理，直接到收款人手上的工作，現在派批。派批的工作，都由批脚負責，分區域，定船後選擇，以步為主，必要才搭車或船，把信款送到備款處，都有往來者，一年有幾千艘呢，彼此面熟，不至誤交誤收。信款交到了，取回同批，一家到一家，一鄉到一鄉裝運，決不錯認。且無須擔保，毫無手續，發春都盡方便。

### 批 例

此信局的批例，有兩種計算方法。用新給方法，國內批信局是國外批信局的分支店，服務人員，黑金薪水，另以佣金計算，油頭的批信局，大致是薪給的。另一種是佣金辦法，通行於海口，按照批款數額，收「九六開」，有如「九八音」收「九八開」一樣，即每一百元收銀四角，亦即每百「加零四開」。還並用「點」法，一點一角，以批信局所在地做中心，離遠一些，再加「五點」，如縣城收銀四角，鄉鎮則收銀九角。各種佣金，由國外批信局食租，每一箇合武在每半年或年底找錢，非歸收款人負擔。但回批的「土損費」，例向收款人收回。一家大批信局，每月代辦備匯風流一億的話，佣金就四百萬元。

### 五、滙 價

一批信局重匯價，不重減費，總期在減價上申算多獲一點利益。批信局的匯價，通常比銀行為廉，因為銀行必須負着掛牌，而批信局則放發匯率概念，欲給予最好匯價，換句話，銀行照官價，批信局照黑市。在星加坡，叻幣與國幣匯價，相差還在三分之一。黑市匯價，當與國幣匯價下跌相伴相隨，幣值愈跌，黑市愈低，批價愈廉，在批信局，是爲備倉庫金，在國家看，備匯黑市，就是備匯漏洞，逃避而不歸向國庫來。批信局另一種批價決定因素，在於奎利，奎利大，批價又可再減低。

以星加坡做五月份匯價一個例子，國幣每萬元之計算，匯價相差三分之。港幣以每百元計算，亦有時零小數的差別。

匯往地點		銀	行	批	信	局
上	海	廣東省銀行	楊人月齋莊	義和棧	金龍泰	
廈	門	二元五角	二元六角	一元五角	一元六角	
廣	州	三元四角	一元七角	一元六角	一元六角	
香	港	五十四元	五十三元六二五			

幣值與批價，曼谷的匯額，匯國幣為多，故國幣幣值的升降，影響批價很大。曼谷的計算，亦以每萬元做單位。去年一年的批價，一路向下坡路，沒有回頭。

月 别	平 均 價	最 高 價	最 低 價
一	二二〇	一八〇	一〇五
二	一四一	一〇七	九三
三	九六	一〇〇	九四
四	九七	八〇	六九

子如下：

套利批與價  
套利的計算，視當地的市價，當地的遠期價，香港的至匯價，做最有力的決定因素，隨後三個例子如下：

(一) 星加坡銀行牌價 沙頭港單行價 劍幣一元合港幣一・八六元

套利 港幣一元合國幣八五〇元  
叻幣一元合國幣一・五八一元

(二) 馬尼拉賣出匯票匯率 菲律賓一元合港幣二元  
馬尼拉買入遠期匯票匯率 菲律賓〇・九九元合港幣二元

套利 菲律賓一元合港幣二・〇二元  
三五元

(三)

香港匯夏門匯幣千元手續費

香港匯上海  
上海匯廈門  
套利  
一〇元  
一一〇元  
一二〇元

## 六、後語

國家銀行與省地方銀行在一九三五年才到海外去，這些時候以前，沒有銀行，祇有批信局，為偽匯服務。自一八八〇年始，至一九三五年止，已有五十五年了，批信局獨佔偽匯的經營，並堪與英國的匯豐，荷蘭的安達，法國的東方匯理，日本的台灣等銀行在南洋相抗衡，亦五十五年了。半世紀來，在蒸雨霧風的大地土上，中國人經營的偽匯金融，批信局佔第一位，即現在有外國的銀行，華僑的銀行，批信局在偽匯業務上仍佔百分之七十，它的重要性，不得不重視。但另一面，批信局亦存在着危機，日益定向坡路，好像矮子蘿蔔梯，越下越小。

(一) 在組織上，往日的批信局，是「匯兌店」，地位類似匯兌銀行。但十年來，地位有著很大的變化，至今比大約分為三種。一等的，仍類似銀行，但數量已不多。二等的，是一種「特許匯兌商」，間接的匯出匯款。三等的，直接間接都不能把偽匯出，而必須託銀行或一二等批信局辦理，乃一種「外匯經紀」。從現在的情況與不大的將來的趨勢看，批信局一類的偽匯金融機構，已到了日暮黃昏。如要挽這一個可能的危局，那古老的東方傳統的獨資與合夥，該說變而為新式的股份公司或銀行，以適合私營經濟事業制度化的潮流。現代工商業最重要的組織，莫如公司。因爲公司應受的限制多，便利政府監督，資本雄厚，信用必當鞏固，且爲法人，有了獨立的人格，因而有很堅的持續性，又會有很好的對內管理與對外的營業政策。我們回顧商業史實，有零售，就有小銀行的小信用，有兼營，須有大銀行的大信用，同樣的，小額儲匯，應用小批信局，大額儲匯，須有大批信局。摩谷的泰山公司，陳炯春銀行，陳寶利銀行，就是批信局的。大批信局更進爲新式組織的機構，不信服務於偽匯一角，更擴大以服務華僑經濟。

(二) 在經營上，批信局在徵中取利，但亦有時徵中失利。批信局以香港做中心，發出港單，香港匯價格的變動，中獲利，但亦因變動而受到意外的損失。在來源地，業務亦日益減少。荷印與越南，還未有正當偽匯，固不該說，即施用限額辦法的馬來亞，東緝批信局的發展。批信局的匯款，須填具「偽匯報告」，由銀行代呈「財政司」申請批准，是

一個東轉。而每人每月僑匯限額為幣四十五元，超過限額，須在香港的英國銀行開立一個「中國往來戶」，作為保亞托英國的銀石匯利香港的「中國往來戶」入帳，再由這一銀行轉托一家中國的銀行匯入中國內地。換句話說，一切原幣所掉換的港幣，留在香港，又另一個東轉，一來一去，到了一個很小的天地。換句話說，一切原信局的「下盤」生意，還是照做，但接盤的僑匯，在來源上是由國家銀行或省地銀給以最好的買賣收買，在歸還地，亦由這些銀行調撥，不必假外顧的銀行經手。批信局與濱行聯成一個僑匯網，彼此的業務，都有擴展的希望。

(三)列年來，僑匯是平衡華僑家庭收支的有力因素，因為僑眷的支出，據僑匯者佔十分之八。這重要的，又是平衡國家國際收支的有力因素，在戰前每年僑匯的一億至三億美元，佔國際收支平衡比率約三分之一至二分之一。在戰後的一年中，僑匯額有約六千萬美元，佔國際收支平衡比率僅八分之一，實不禁有間隔世之感。人趨增大，僑匯縮減，國家的財政益發困難。亦就因為困難，益增想辦法的人設法去多吸收僑匯到國家方面來。僑匯的減少，競爭把關，僑匯弄到了一個原因，但在已經少的數量中又有很大的部分遞減了，又是一個而且大的原因。逃避的方法，已受人注意，爲了通天火，港幣匯款，攜帶現鈔，旅行支票，外國銀行匯兌，但沒有或者很少人注意，批信局才是最大的漏洞，也是放大的有組織的逃避途徑。去年一年，一月到三月，僑匯數額下跌，四月改牌價爲三〇二〇，突增至八十六億，但五月到七月又下跌，八月再改牌價爲三三五〇，回增至八十三億，九月至十二月又下跌，至去年底祇三十六億。到今年一月，僅十六億，爲儻滅史中最黑暗的一頁。但相反的，五月到七月與九月到十二月，却爲批信局的「旺季」，尤以今年的一月，爲最光明的一月。今年的二月，中國銀行的僑匯，祇一百四十億，批信局有五百億，三月份中國銀行有一百七十九億，批信局有八百億。匯率調整緩慢，國際的幣值下跌愈大，走向批信局的僑匯亦愈多。批信局所吸收的僑匯，是用到私用方面去，非歸到國家方面來。而私用的用途，捨私人商業外，每走向助長驅南的走私。這是「僑匯隨民經濟在颶風