



大智慧系列

于瞬息万变的形势中洞察时机
于刀光剑影的险境中生存发展

刘丰 编著

先贤

教你

学处世



我国历史上的那些先哲圣贤、帝王将相、名流智者在处世为人方面的智慧谋略可谓是博大精深，本书记录了他们在各种场景下摸爬滚打出来的宝贵经验，汇集了他们用智谋和心血铸成的智慧，这些沧桑历尽的历史精华是中华民族的历史财富！其中包含着几千年来人类苦苦探索的生存法则与人生真谛，必定能让我们从中汲取营养，领悟哲理，帮助我们打造幸福生活，追求成功人生。

学出版社

大智慧系列

先贤教你学处世

刘 丰 编著

山东大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

先贤教你学处世/刘丰编著. —济南:山东大学出版社, 2009. 11

ISBN 978-7-5607-3834-5

I. 先…

II. 刘…

III. 人生哲学—通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 046769 号

山东大学出版社出版发行

(山东省济南市山大南路 27 号 邮政编码:250100)

山东山大图书有限公司经销

山东华鑫天成印刷有限公司印刷

720×1000 毫米 1/16 16.75 印张 217 千字

2009 年 11 月第 1 版 2009 年 11 月第 1 次印刷

定价: 29.80 元

版权所有,盗印必究

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由山东山大图书有限公司负责调换



前言

世事沧桑无定，局势风云变幻；人心有善有恶，命运有顺有逆。这一切的一切，我们却必须在人生中时刻去面对、去应付，那么我们该如何去做才能把事情做好，把“人”字写好？这，的确是一门学问、一种艺术。

人的一生，其实就是一个学习和修炼如何做事做人的过程，从生来就开始学，直到老去才结束。

而人与人在成就和人生价值上的不同，其实也是因为人在做事做人方面的智慧、方式和境界的不同。所以有的人能取得盖世功业，有的人则一事无成；有的人被万众景仰，有的人则为世所唾弃；有的人身处何地都能游刃有余，有的人则走到哪里都难以适应；有的人朋友众多，有的人人无友可处……

因此，处世是一门学问，学问深度不同，处世待人的能力和境界也不同，人生的成就也自不同；处世也是一门艺术，需要我们用心对待，你用心研究它，便能找准做事做人的门道，用心对待它，便能打造成功的人生。

然而，世态炎凉，命运多舛，人有方圆，道有黑白，我们如何能真正学会处事和做人？做事的学问在哪里？哪里有这门艺术？

关于这些，在我们的成长过程中，也许会有家长、老师等人对我们



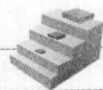
进行谆谆善诱的教导,我们也能从身边一些人身上学到悟到很多东西,但这些还不够,因为我们在生活或工作中所接触的人,他们的处世经验一般仅限于他们的能力水平和思想境界,有时还会教导我们一些不足取的处世方法,如坑蒙拐骗的招数、损人利己的方式等,这些都对我们有害无益。

那么,我们应该从何处学习呢?我们不妨翻开历史,从古人身上去学习。历史上的那些先哲圣贤、帝王将相、名流智者,他们在处世和为人方面的智慧与谋略可谓是博大精深,他们在各种场景下摸爬滚打出来的宝贵经验,用智谋和心血铸成的成功智慧,都是不会贬值的历史财富!它反映了前人是如何在瞬息万变的形势中洞察时机,又是如何在刀光剑影的险境中生存发展的,它包含了几千年来人类苦苦探索的生存法则与人生真谛,是沧桑历尽、铅华洗尽的历史精华!虽经过了长时间的岁月沉浸,然而却是历久弥香。

先贤智者们智慧的处世理念和方式方法,指导了一代代的中华儿女,培养出了一代代的英杰人物,这些人物也更丰富着现代人的处世哲学,因此他们都是我们现成的学习对象和榜样,他们遗留下来的在处世及做人方面的智慧,也必定能让我们从中汲取营养,领悟哲理,从而帮助我们打造幸福生活,追求成功人生。

本书从我国五千多年的文明历史中精选出六十余位古代先贤智者的精彩故事,每个故事后皆有针对该故事的讲解和人生道理评析,其中还结合了古今中外的数百个典型事例,以期有抛砖引玉、更上层楼之效。

值得注意的是,我们学习和参考古人的处事方法和为人之道,不能刻舟求剑,生搬硬套,如此则如纸上谈兵,自误而已;同时,也不能将古人在做事方面的智谋学来用于坑人害人,损公肥私,如此虽能得一时之利,其实却是自趋危境,自欺欺人。我们要的是求得共赢的处事方法与方式,达到和谐的为人处世之道。放正本心,翻开本书,细品先人的智慧,相信我们一定能从中获益良多,将所学所悟巧妙地运用于生活与工作



中,必能立竿见影,帮助我们马到成功。

最后,特别感谢李文娟、李建锋、蒋志华、连振雷、刘敬军等人在成书过程中提供资料和信息等帮助,同时也感谢读者朋友们对此书的关注,并寄望读者朋友能对疏漏之处给予批评指正。作者的电子邮箱是 liufeng169@126.com,特此感谢!同时也希望与每位读者成为朋友,共同创造我们的幸福人生。

刘 丰

2009年6月



目 录

● 姜子牙创造机会辅佐周文王

审时度势创时机，识才善用成大业

● 郑庄公欲擒故纵击败公叔段

欲歙固张，欲擒故纵，胜战之道也

● 老子点化阳子居自然处世

强中自有强中手，谦虚方成人上人

● 孔子以貌取人，失之子羽

以“质”取人，重“质”轻“表”

● 勾践能屈能伸灭吴国

有刚有柔真豪杰，能屈能伸大丈夫

● 范蠡暗中发展成巨富

冷静观察，沉着应付，才能有所作为

● 密须奋巧劝甲父史和公石师和好

与他人合作能取长补短，达到共赢

以宽解王五鼓震救五鼓

衣褐受衣衣，木也言言

附宋魏封果魏魏魏魏

欲加加加加加加，欲减减减

未变未变未变未变

世和其其不，其其其其

厚言其其其其其其

即其其其其其其其

其其其其其其其其

其其其其其其其其 \1

其其其其其其其其 \3

其其其其其其其其 \4

其其其其其其其其 \6

其其其其其其其其 \9

其其其其其其其其 \11

其其其其其其其其 \13

其其其其其其其其 \14

其其其其其其其其 \17

其其其其其其其其 \19

其其其其其其其其 \21

其其其其其其其其 \22

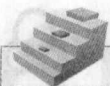
其其其其其其其其 \24

其其其其其其其其 \25

其其其其其其其其



- 优孟妙谏楚庄王得赏识 \27
- 语言是艺术,方式要讲究 \29
- 隰斯弥假装呆傻躲灾祸 \32
- 明哲保身,也要视情况而定 \33
- 商鞅先立威信后变法 \35
- 人而无信,不知其可也 \37
- 孙臆逆向思考得官职 \39
- 逆道而行,或许能柳暗花明 \39
- 信陵君厚待侯嬴破秦救赵 \42
- 敬人者人敬之,信人者人信之 \45
- 扁鹊医病最重防患于未然 \47
- 防患于未然,永远比亡羊补牢更重要 \48
- 吕不韦巧投资专权秦国 \51
- 欲取而先予之,小“舍”赚大“得” \53
- 蔺相如大事为重将相和 \55
- 容人方为人所敬,大度就是大智慧 \56
- 王翦立大功求小利秦王不疑 \58
- 藏拙是真巧,示愚为大智 \60
- 刘邦为民着想人心向汉 \63
- 真心的关爱,才能换来他人的拥护 \65
- 刘邦毅力超人灭秦建汉 \67
- 成功,也需要毅力 \68
- 张子房谦下待人得兵书 \70
- 损余补虚天之道,谦下做人得益多 \71



- 陈平示人无财避凶险 陈平家贫，无财避凶险 \73
- 遇强则示弱，遇弱则示强 陈平家贫，无财避凶险 \74
- 周亚夫治军有方得重用 周亚夫治军有方得重用 \76
- 没有规矩不成方圆，没有纪律难以和谐 周亚夫治军有方得重用 \78
- 刘彻准备充分一鼓作气灭匈奴 刘彻准备充分一鼓作气灭匈奴 \81
- 准备充分，把握时机，厚积薄发以制胜 刘彻准备充分一鼓作气灭匈奴 \83
- 金日磾暗察凶贼救武帝 金日磾暗察凶贼救武帝 \86
- 用心识人，防人以细 金日磾暗察凶贼救武帝 \87
- 苏武北海牧羊节义不改 苏武北海牧羊节义不改 \89
- 有气节，讲原则，才有真精神 苏武北海牧羊节义不改 \91
- 邴吉宽以待人得报答 邴吉宽以待人得报答 \94
- 有容德乃大，心宽路好走 邴吉宽以待人得报答 \96
- 刘秀以柔治国天下振兴 刘秀以柔治国天下振兴 \98
- 柔能制刚，弱能制强 刘秀以柔治国天下振兴 \100
- 刘秀隐忍韬晦终建大业 刘秀隐忍韬晦终建大业 \103
- 能忍人所不能忍之事，才能成人所不能成之功 刘秀隐忍韬晦终建大业 \104
- 小刘庄明察事理替父皇分忧 小刘庄明察事理替父皇分忧 \107
- 学会推理，处事不难 小刘庄明察事理替父皇分忧 \108
- 班超投笔从戎为国家万里建功 班超投笔从戎为国家万里建功 \111
- 找准适合你的行业，才容易实现人生价值 班超投笔从戎为国家万里建功 \112
- 刘备三拒陶谦得徐州 刘备三拒陶谦得徐州 \114
- 强取易失，不争自得 刘备三拒陶谦得徐州 \115
- 刘备爱才三顾茅庐请孔明 刘备爱才三顾茅庐请孔明 \118
- 尊重人，才能多得人助 刘备爱才三顾茅庐请孔明 \119



● 曹操利用时机官渡败袁绍

137/ 明察时机进与退:成功的保障

● 吴夫人巧劝孙策收人心

137/ 固执己见终害己,宽容待人拥护多

● 郭嘉先期预言孙策之死

138/ 注重细节与防患于未然

● 关羽把握天时水淹七军

138/ 利用天时伺机动,出奇制胜成大功

● 周瑜勇略过人赤壁破曹操

139/ 敢作敢为,有时比理智处事更易成功

● 诸葛亮熟知天气草船借箭

139/ 事物发展有规律,利用规律巧预测

● 诸葛亮空城计唬退司马懿

140/ 知敌而算,疑中胜强

● 张辽李典齐心协力破孙权

140/ 三人同心可断金,群策群力求和谐

● 陆逊避其锋锐击败刘备

140/ 业之不精,不可强为,倒忙不如不帮

● 祖逖闻鸡起舞匡扶社稷

141/ 信心是追求的动力,勤奋是前进的车轮

● 谢安临危不乱稳定东晋政局

141/ 冷静头脑清,不变应万变

● 王羲之胸有成竹成东床快婿

141/ 脚踏实地,低调做人

领凶报恨天示平福\121

册示限保毒,册示明展毒\122

用重群衣育军街夫亚国\124

册显计好,国衣如不取群育街\125

聚国英户非强一位充番部册取\127

册册以武弱册册,册册册册,代充番册\128

帝充番册册册册册册册\130

册册人册,人册人册\132

册不义若若册册册册册\134

册册真育下,册册册,册册育\135

册册册人册册册册\137

册册册册册,大册册册册\139

兴册不天国册册册册册\142

册册册册,册册册册\144

册大册册册册册册册册\147

册册下,册册册册册册册册\149

册册册父册册册册册册册册\151

册不册册,册册册册\153

册册册册册册册册册册册册\156

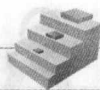
册册册,册册册册册册册册\158

册册册册册册册册册册\160

册册册册,册册册册\161

册册册册册册册册册册册\164

册人册册册册,人册册\165



● 皇甫绩诚实做人功成名就	主一嚴嚴衣重恐心拜	167
● 诚实是做人最好的“名片”	問者自來誠志心，誠變善民而裝民	169
● 李渊适时示弱胜李密	王氣鬱鬱重相事草木	171
● 适时屈伸，刚柔相济，赢家之法则	衣衣而善得其善，德更伸	173
● 魏征谏李世民戒骄戒躁天下大治	衣小人察德德轉	175
● 不骄不躁常得益，谦虚谨慎处事顺	衣而衣其德，卑衣衣而德	177
● 李世民用人不疑群臣尽忠	兴德塞国恩而人善玉	180
● 用人不疑，疑人不用	衣德衣德，厚其同衣，用而人	181
● 李靖当机立断灭东突厥	新承此身勤恩衣衣一	183
● 人生处处有选择，决机最需能果决	衣衣而衣小衣衣，衣衣	185
● 张说成人之美得厚报	衣衣衣衣衣衣衣衣衣衣	187
● 大功业需要大胸怀，大器量才能广容纳	其中，衣衣衣衣，衣衣衣	188
● 李忱假装痴呆得以称帝	用衣衣衣衣衣衣衣衣	190
● 聪明不露，才华不逞，才能肩重行远	衣衣衣衣衣衣，衣衣衣衣	192
● 文彦博巧卖绢纱稳民心	衣衣衣衣衣衣衣衣衣衣	194
● 不为表象迷，用智去解疑	衣衣衣衣衣衣衣衣衣衣	195
● 苏颂谨慎行事免失利	衣衣衣衣衣衣衣衣衣衣	197
● 遇事应谨慎，三思而后行	衣衣衣衣衣衣衣衣衣衣	198
● 陈莹不走极端免遭暗算	衣衣衣衣衣衣衣衣衣衣	200
● 方以立心，圆以行事	衣衣衣衣衣衣衣衣衣衣	201
● 范仲淹断齑划粥终建功立业	衣衣衣衣衣衣衣衣衣衣	203
● 艰难困苦是养分，成功人生磨难来		205
● 狄青低出身而高立功		208
● 英雄不怕出身低，成功只在立志高		210



- 苏轼心态通达逍遥一生 解寺知如人婚突新警南 212
- 88 顺势而为善变通,心态如水自清明 “凡答”馆我景人婚景突 214
- 铁木真审时度势终成王 密李强源示博五隆 216
- 88 审时度势,择其善者而为之 四器之家,新时柔刚,申思知 218
- 况钟扮傻察人治小吏 台大不天器新器新器新器 221
- 88 内精明而外深厚,隐其巧而示以拙 以新器新器,新器新器新器 222
- 张居正察人而用国家振兴 忠器新器新器新器新器 224
- 18 辨人而用,各司其职,激发潜力 用不人新器,新器新器 227
- 皇太极一衣之恩感化洪承畴 器新器新器新器新器 229
- 88 感情投资,成本小而回报多 夫果新器新器,新器新器新器 231
- 小康熙突然袭击智擒鳌拜 新器新器新器新器新器 234
- 88 隐藏光芒,养足精力,毕其功于一役 小器新器,新器新器新器 236
- 高士奇善解“圣意”得康熙赏识 帝新器新器新器新器 238
- 88 夸人也有道,交际最需要 器新器新器,新器新器 240
- 曾国藩勤奋不辍成国家栋梁 小器新器新器新器新器 242
- 88 人的天赋再高,成功也需要勤奋 器新器新器,新器新器 243
- 曾国藩让人三尺得美名 器新器新器新器新器 244
- 88 明辨得失,化失为得 器新器新器,新器新器 245
- 曾国藩多思多算做大事 器新器新器新器新器 247
- 108 全面思考,多方筹谋,多算才多胜 器新器新器,新器新器 249
- 参考资料 器新器新器新器新器 252
- 302/ 器新器新器新器新器 252
- 802/ 器新器新器新器新器 252
- 012/ 器新器新器新器新器 252



姜子牙创造机会辅佐周文王

姜子牙，世称姜太公，又名姜尚，字飞熊，生于商末周初时期。他是个很有学问的人，胸怀济世之才志，可是大半生怀才不遇，在穷困潦倒中度过。年轻时他曾经在商朝朝歌宰过牛，又在孟津卖过面。岁月无情，转眼已到了垂暮之年，两鬓白发苍苍，仍一事无成。他心里非常郁闷，便想找时机一展雄才。

当时的商纣王荒淫无道，残暴不仁，整天沉湎酒色而不问民生疾苦，使奸臣当道，许多无辜的忠良不是被杀就是被流放。但这时身为商纣王之臣子的西伯侯姬昌却胸怀大志，爱惜百姓与有志人才，他四处寻访智谋贤士，准备统一天下。

姜子牙是个有雄才大略的人，他不但清楚天下的形势，而且对姬昌的为人和求贤谋业的心理了如指掌。姜子牙知道欲成大事者必先择尽天下之良才，而渭河一带是姬昌的管辖范围，于是他就为自己创造时机，假借“垂钓”之名到渭水观望时局，希望能得到姬昌的召见。

但姜子牙只是一介平民，姬昌是诸侯王，要见他不是件容易的事。为了吸引姬昌的注意，姜子牙还做了些不同常人的举动：他将鱼钩弄成直的，没有放鱼饵，且离水面有三尺高。不但这样，他还一边垂钓，一边悠闲地自语：鱼儿呀，你快点上钩吧！



有人见了,觉得他是个傻子,就走过来告诉他这样是钓不到鱼儿的。可姜子牙笑着说:不要心急,鱼儿自己会上钩的,老夫在此虽然是垂钓,但并非本意,该上钩的鱼儿自然会上钩。另外,他还作了很多反映时局、预言形势和抒发自己志向的诗。如这样一首:“宁可直中取,不向曲中求。不为锦鳞设,只钓王与侯。”

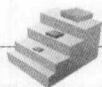
人们听了他的诗大多不解,觉得他不是个傻子就是个圣人,就将他做的一些奇怪的事传述开来。不久,他的这种异于常人的行为,就惊动了求贤若渴的姬昌。姬昌认为他可能是个有才能的奇人,就派人去请。没想到姜子牙看到来人是姬昌的手下,便不予理睬,继续钓鱼,嘴里还叨念着:“鱼儿不上钩,虾米来捣乱!”来人只好空手而回。

姬昌是个有心人,他对这位垂钓老头儿的言行举止仔细地想了一番,终于恍然大悟:也许这个不同凡俗的怪老头正是自己苦苦寻求的天下奇士呢,自己应该亲自出马求教。

姬昌便挑个好日子,亲自去请姜子牙。这天,他来到渭水河边,毕恭毕敬地向姜子牙施礼求教。姜子牙于是对他纵论兴国大计,真是句句珠玑。顿时,姬昌惊讶于这个天天以钓鱼为乐的穷老头,竟能对天下大事如此明了,不由佩服得五体投地。

两人谈得非常投机,姬昌发现姜子牙对治国之策、经济之道及兵将调遣之法都有很深的研究。他断定这位老者正是自己最需要的人,于是使用最隆重的礼节款待他,让他坐上自己的马车,自己则在一边随从。终于,已经 83 岁的姜子牙出山当上了西周的大国师。

在姜子牙的大力辅佐下,西周果然日渐昌盛起来,国力越来越强。姬昌死后,姜子牙辅佐姬昌的儿子周武王姬发起兵伐纣,终将商朝灭亡,统一了天下,建立了历时八百余年的周王朝。



审时度势创时机,识才善用成大业

机遇是成功的跳板。机遇不能只靠等,有时需要自己创造。

人们常说:“天上不会掉馅饼。”天上是不会掉馅饼,但上天会给人一个做事情的好时机。如果你想好好发展自己,哪天若遇到个好时机,不也相当于接到个天上掉下来的馅饼吗?

人要有好的发展,还要趁好的时机,但时机不是时刻都有的,有的时机要等,有的时机则要靠自己去创造。科学家巴斯德说过:“机遇只偏爱有准备的头脑。”所谓“有准备的头脑”,指的就是一个人的才能。只有不断地完善自己,培养自己的才能,才能看到和抓住别人发现不了的机遇。

姜子牙直钩“钓”文王的故事,其实是一个为自己创造发展机遇的典型事例。可以说,凡成功的人士或企业无不靠洞察世事或市场的变化,然后准确把握形势发展的方向,从而引领事物的发展潮流,抢占先机,才使自己立于不败之地的。

比如你想创业,那么你是选择坐等机会还是自己创造机会呢?

成功的人,都是善于创造机遇的人。他们在有机遇时抓住机遇,没有机遇时就去创造机遇。

业大如用善本所，其相给供宽世审

。当时口自更需知言，等靠只指不假时。郑国公也知县郑国
人余会天土国，郑国公会不县土天”。郑国公会不土天”。郑国公会
，郑国公会不县土天”。郑国公会不县土天”。郑国公会不县土天”。

郑庄公欲擒故纵击败公叔段

春秋初年，郑国的武公去世后，太子寤生继位，这便是郑庄公。但郑庄公的位子坐得很不踏实。原来郑庄公在他母亲姜氏做梦时出生，使姜氏大受惊吓，所以不讨她的喜欢，还给他起了个怪怪的名字“寤生”。后来，姜氏又生一个儿子，取名“段”。段从小就机智灵巧，一表人才，人们都尊称他为“公叔段”，姜氏也十分喜爱这个儿子。

郑武公在世时，姜氏三番五次地要求丈夫废长立幼。可武公怕这样做会引起内乱，所以没有依她，只是封公叔段到一个小城做食邑。对于这事，姜氏、公叔段一直心怀不满，所以武公一死，他们就加紧了夺权计划。

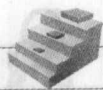
有一天，姜氏找来郑庄公责问：“你已继承了王位，拥有数百里土地，而你的同胞弟弟却只有一座又小又穷的城邑，你于心何忍？”

郑庄公不露神色，恭敬地问道：“依母后的意思应该怎样才好呢？”

姜氏用命令的语气说：“给他一个大城，最好将制邑封给他。”

庄公为难地说：“父亲生前曾经再三告诫，制邑的地位非常重要，不能封给任何人。”他请母亲重挑一个地方。

姜氏就说：“那就京邑吧。你若还不同意，就把我和你弟弟赶出郑国算了！”郑庄公见母亲这样说，只好无可奈何地答应了母亲的要求。



姜氏要庄公将京邑划给公叔段，是包藏着祸心的。京邑是个富裕、险要之地，公叔段到那里可以图谋大的发展。郑国的大臣们听说庄公要将京邑封给公叔段，大都表示反对，认为这样做无疑是一国二君，太危险了。庄公只是无奈地说：“母命难违啊！”

公叔段临行前，姜氏和他商定，由公叔段到京邑去聚兵积粮，扩大实力，自己留在庄公身边，以做内应，等到时机成熟，就一举夺取王位。

公叔段到京邑后，果然不遗余力地网罗亲信，招兵买马。他加高了京邑城墙，又下令凡是自己属地的赋税，一律不再上交国库。过了不久，他又寻找借口侵占他人的封地，实力一天天强盛起来。

有人将公叔段的胡作非为告诉了庄公，庄公只是一笑了之，不作回答。有人对庄公说：“京邑城墙的高度，先王都有规定。如今公叔段不按规规定修城，您应该及时阻止他，以免后果难以收拾。”

郑庄公何尝不明白这个道理？但他心里另有打算，所以只是很为难地说：“我母亲希望这样，我又有什么办法呢？”

郑国的上卿公子吕看不惯公叔段的所作所为，便和大臣祭足商议。祭足说：主公胸有成竹，你不妨一个人去见见主公。公子吕便私下求见庄公，请求带兵讨伐公叔段。庄公推心置腹地对他说：“我知道母后和公叔段在图谋篡位，但他们的阴谋还没有被天下人所知。如果现在就予以讨伐，国人就会骂我无情不孝，反生祸乱。所以我只好装聋作哑，听之任之，等他们罪恶昭彰后，再除不迟！”

公子吕听罢，深深佩服庄公有远见，但他仍然担心公叔段的势力越来越大，以后不好对付。庄公便将自己的打算详细说了一遍，公子吕十分佩服，说一切听从主公号令行事。

第二天，郑庄公在早朝时突然宣布，他近日内要前去朝见周天子，此后国政由祭足大夫代理。下朝后，他又亲往母亲姜氏住处辞行，说了一番自己不在时请母亲多多保重的话。过了几天，庄公就带了很多礼物和人马朝见周天子去了。