

希望之路

—— 宁波经济技术开发区报告文学集
中共宁波市委经济技术开发区工作委员会办公室 编

ETD

宁波出版社

希望之路

· 宁波经济技术开发区报告文学集

中共宁波市委经济技术开发区工作委员会办公室 编

宁波出版社

封面题字:汪友诚

责任编辑:王伯城

装帧设计:蒋玉翔

希望之路

中共宁波市委经济技术开发区工作委员会办公室编

宁波出版社出版发行 杭州钱江彩色印务有限公司印刷
(宁波市苍水街 79 号) (浙江萧山)

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:15.25 字数:382 千

1998 年 10 月第 1 版 1998 年 10 月第 1 次印刷

印数 1—3000

ISBN 7-80602-261-9/1·50

定价:17 元

序 一

7月30日，我从广西回到北京后，才看到报告文学《希望之路》编写方案和高勤同志要我作序的留言。虽然我对文学一窍不通，但我仍很乐意藉此机会，为开发区的建设说几句话。

1984年春天，中央作出了进一步对外开放14个沿海城市的决策，并确定在这些城市中有条件的经批准可以举办经济技术开发区，享受特区的某些政策。8月中旬，谷牧同志来浙江，在杭州向我们谈了小平同志8月1日关于加快宁波的对外开放和开发建设的重要指示。同时明确告诉我和薛驹同志：宁波可以办经济技术开发区。10月18日国务院正式批准在宁波小港建设经济技术开发区，面积为3.9平方公里。1992年5月初，李鹏同志到浙江视察，亲自考察了宁波开发区。回到杭州后，在向李鹏同志汇报浙江的工作时，我们提出了设立宁波保税区和扩大开发区面积的要求。后来，国务院批复浙江省人民政府的报告，同意将宁波开发区的面积扩大到现在的近29.6平方公里。

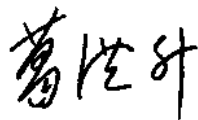
宁波经济技术开发区建设15年来，经过几代人的艰苦创业，在原来的一片滩涂、原野上，建成了一项又一项高标准的基础设施项目，一个又一个的现代化工业企业和服务设施拔地而起，一个现代化的港口工业群正在这里不断的发展、壮大。开发区的投资环境也已大为改善，对外吸引力大大增强。同时培养了一大批熟悉开放型经济，勇于开拓前进的干部队伍。在建区15周年之际出版报告文学集《希望之路》，这对总结经验，促进开发区向更高层次发

展是必要的。

宁波经济技术开发区,在全国数十家国家级开发区中,是办得比较好的。现在属于中上等水平。我在国务院经济特区办公室工作时曾说过,宁波开发区紧靠北仑港,搞大项目的条件比较好,发展后劲比较大,将来有可能在经济总量上赶上或接近天津、大连、广州开发区的水平,从而跨入一流国家级开发区的行列。我也对宁波市的领导说过,把宁波建设成为现代化的港口城市、重化工基地和现代化的贸易口岸,关键是加快北仑港、宁波开发区、保税区和大榭岛的建设。

我曾长期在浙江、在宁波工作,对宁波和开发区有着非常深厚的感情,我到北京工作后,仍时常关注宁波和开发区的发展。我清楚地知道党中央、国务院和省委、省政府对于北仑港和北仑地区的发展是寄予厚望的。希望开发区的建设者不要辜负党和人民的期望和重托,一定要和其他同志一道继续奋勇前进,夺取开发区建设新的更大的胜利。我深信再有 15 年或者更长一点时间的建设,北仑这块地方,一定会成为宁波市最富有吸引力的现代化的新城区,成为宁波这个现代化国际港口城市的标志。

历史一定会铭记那些呕心沥血、勇于奉献的开拓者和建设者。



1999 年 8 月 1 日于北京

序 二

星移斗转、沧海桑田。仿佛只是短暂的一瞬间、宁波经济技术开发区已走过了 15 年的光辉历程。

在隆重纪念宁波开发区建区 15 周年之际，我们编辑出版报告文学集《希望之路》，以此回顾宁波开发区开拓创业的艰苦历程，展示开发区的建设成就，讴歌勇于探索、敢于创造的开发区人。

15 年的历史，短暂而又漫长。说她短暂是因为在人类历史发展的浩浩长河中，只是一个小小瞬间；说她漫长，是因为在这片热土上，开发区人一步一个脚印，走过了异常艰辛的奋斗历史——播撒了希望的种子，洒下了辛勤的汗水，收获了一份成功的喜悦。15 年，是开发区人生命年轮中一段弥足珍贵的漫长岁月。

有道是：沧海横流，方显英雄本色！15 年前，当开发区人肩负着宁波市委、市政府的重托，面前是没有任何可供借鉴的经验，脚下是原野荒滩，凭着一腔豪情和顽强的意志，开始了艰苦卓绝的伟大建设。15 年来，开发区人高举邓小平理论的伟大旗帜，解放思想、励精图治、艰苦创业、锐意进取，初步探索出了一条创造之路、发展之路。

多年来，党和国家领导人及省、市领导先后视察宁波开发区，对开发区工作做过重要指示，并对宁波开发区以许许多多的帮助和支持。所有这一切，对开发区广大的建设者来说，都是极大的鼓舞和鞭策。我们同样无法忘记，来自海内外各界的朋友们为宁波开发区做出的贡献，在这片热土上，他们大力协作、辛勤耕耘、艰苦

创业、共绘蓝图。开发建设的大业更离不开用智慧、心血和汗水书写辉煌篇章的开发建设者们！没有他们就没有开发区今天的美景。

为了让每个生活在宁波开发区这片热土上的人深切地感受她合着时代节拍跳动的脉搏，为了让每个希望了解宁波开发区的人更详尽地知悉她开发开放的巨大成果，我们将这本报告文学，奉献给大家。

感谢宁波市作家协会的朋友们，他们用手中妙笔，从各个侧面，精心描绘了宁波开发区众多的企业，其中有些企业在全国乃至世界都是颇具影响的，如“埃索公司”、“三星重工”、“敏孚公司”“宁波联合”等等，每个企业都有一个动人的故事，每个企业的发展都留给人们深刻的启迪，众多的企业之星，组成了宁波开发区璀璨的天空。

还要感谢各职能局的同志们，他们用一腔真情，将 15 年走过的历史做了真实的记录和描述，使我们从中看到开发区人朝气蓬勃、意气风发的昂扬英姿。

新世纪就要来临，让我们共同努力，再创佳绩，为新世纪再次书写辉煌篇章。

我们坚信：开发区大有希望！

我们坚信：明天会更好。



1999 年 8 月

目 录

上篇 创业

王耀成	流金岁月·····	(3)
李道轩	这里充满希望——记扩大后的宁波经济技术开发区 … ·····	(19)
俞继业	另一种开发 ·····	(61)

中篇 发展

赵 钰	潇洒的背后 ·····	(83)
石 子	营造“绿洲”的人们·····	(100)
刘 琼	为了庄严的国徽·····	(114)
方 正	管钱的人·····	(133)
陈 林	汗洒热土播春色·····	(145)
胡华珍	巧手执彩笔 赤心绘蓝图·····	(161)
陈吉伟	金盾之光·····	(174)
黄梦燕	待到山花烂漫时·····	(192)
钟 仁	为有源头活水来·····	(213)
徐洪干	连心桥·····	(229)
俞世伟	闪光的青春·····	(243)
凌晓军	女人风景线上的彩虹·····	(261)
牧 野	与历史同步·····	(286)

王 毅	抢滩,抢滩	(301)
汪卫兴	钢城梦	(315)
朱田文	“磁王”的风采	(328)
朱田文	撩开神秘的面纱	(335)
章倩如	营造新兴的支柱产业	(341)
江晓骏	同在蓝天下	(351)
王国安	明日之星	(359)
余通化	为先·为优·为本	(369)
刘 琼	友情的天空	(391)
李建树	独领风骚	(412)
荣 荣	中强的故事	(441)

下篇 启示

蔚 蓝	先行者、助推器及其它	(461)
蔚 蓝	经验与启示	(467)
蔚 蓝	大有希望的事业	(473)

后记	(478)
----------	-------

上篇

创业

流金岁月

王耀成

15年前,我的一个做官的朋友将要出任宁波经济技术开发区管委会主任。听他说未来的开发区,简直如听天书。

宁波经济技术开发区几乎和宁波对外开放同步,被批准成立于1984年10月。对那个时候的人来说,“对外开放”是个新词,更不识开发区为何物。

大港旁边有一个小港

1984年是决定宁波命运的一个特殊年份。

早春二月,邓小平发表了扩大对外开放和经济特区的谈话。3月26日市委书记葛洪升进京,参加中央召开的部分沿海城市座谈会。会议决定进一步开放天津、上海、宁波等14个沿海城市,并实行10项特殊政策。

这10项特殊政策之一,就是允许这些城市可以划定一个有明确地域界限的区域,兴办经济技术开发区。

宁波人得风气之先,闻风而动。

4月6日,北京的座谈会结束,葛洪升马不停蹄赶回宁波,一边部署对外开放,一边着手开发区的选址。

根据中央的精神,开发区的选址有三个条件:

一是必须地处沿海;

二是交通便利;

三是有明显的地理界限,便于隔离封闭。

这就是我那位朋友所描绘的:未来的开发区是有一道围墙与外界隔离封闭的,可能还要发行特别的货币。

这使人立即联想到深圳特区,联想到神秘的沙头角那一条著名的中英街,联想到罗湖桥那边的香港。

事实上,在邓小平二月谈话的三条重要指示里,第一条就是“要发行特区货币”,在三月的座谈会上中央也认为非解决货币问题不可,并且组织了一个工作组正在进行调查研究。

现在想来,名为“开发区”而又封闭式,似乎有些滑稽,但开放之路确乎就是这样摸索着走过来的。

宁波市的对外开放领导小组是1984年4月18日成立的,可是,开发区的选址工作在4月上旬就进行了。

那天,市委、市政府领导和有关部门的负责人,由当时滨海区的一位副区长陪同,到北仑港附近的几个地方实地察看选址。先后看了大树岛,邱隘乡,高塘乡和梅墟乡的十字岗等地,大家认为条件都不甚理想。后来又来到小浣江入海口的小港察看,那里的地理条件立刻吸引了大家的目光:

这里地处甬江入海口南侧,三面环山,一面濒海,面积约4平方公里——符合中央的条件,地理界限明显,便于封闭隔离。

这里离宁波市区仅18公里,离北仑港仅10公里,如果沿甬江南岸修一条通往市区的公路,交通十分方便。

不错,未来的开发区应该选在这里!

但为了慎重起见,4月10日,市委、市政府专门召开了选址讨论会。又经过一番比较筛选,最后确定就在小港,并要求在6月上

旬完成总体规划初稿。

谷牧连声说好

1984年4月27日下午,中央书记处书记、国务委员谷牧在浙江省副省长张兆万的陪同下,来到宁波。

分管对外开放的谷牧,是来宁波检查贯彻落实《沿海部分城市座谈会纪要》情况的。

听了宁波市的汇报,谷牧连声说好:宁波的工作抓得很紧,北京回来后这么快就搞了这么几本,连经济技术开发区的位置都选好了。

第二天,谷牧亲临小港视察。他登上笠山风力发电站的山顶,极目远眺浩瀚的东海,俯瞰镇海港和小港镇,并详细询问了小港地区的情况,肯定了宁波市对开发区的选址。

四月的海风拂面而来,和煦而温润。在笠山顶上,谷牧在接受浙江电视台采访的时候说:

“宁波有这么好的港口,这么辽阔的海域,对外经济活动大有文章可做。”

他还说:“浙江这个地方好啊!从发展的观点来讲,宁波是最有前途的。”

得到了谷牧同志的肯定和赞扬,宁波市加快了筹建开发区的准备工作。

5月14日,市政府委托冶金部成都勘察公司对小港地区12平方公里进行测绘,这项工作于8月下旬完成。

6月10日,市委和市政府向浙江省上报了《关于宁波市进一步对外开放规划的请示报告》,其中就包括了建立宁波经济技术开发区的设想。

6月20日,浙江省将报告转报给了国务院。

1984年10月18日,国务院在宁波市进一步对外开放规划的批复中,正式批准建立宁波经济技术开发区:

为了开发新技术、新产品,发展新兴产业,同意宁波市兴办经济技术开发区,位置定在老市区以东小港地区。地域界限:西起金鸡山,东至牯牛岭、门城山脊,南自乌岩山,北临甬江口及金塘水道南岸,开发面积共3.9平方公里……

由于中央对宁波的青睐和宁波市的雷厉风行,宁波经济技术开发区是继大连、秦皇岛之后,全国第三个获准兴办的经济技术开发区。

当年10月22日,亦即《批复》下达的第4天,宁波市委决定成立开发区管委会筹备领导小组及办公室,同时组建开发区建设开发公司等三个公司。

至此,开发区万事俱备,只待开发。

横水山石破天惊

兵马未动,道路先行。

1984年12月,沙蟹岭上三声炮响,宣告开发区破土动工,建筑通往市区的江南公路。1987年9月,这条全长23公里的市内首条二级公路竣工。此路一通,立刻拉近了市区和小港的距离。其路面之宽阔、平直,令市民大开眼界。在宁波未有高速公路之前的许多年,不少宁波人以为这就是高速公路,因此不叫它江南公路而叫它“高速公路”。同年,建成区内棋盘式道路网。

1986年4月,在谷牧同志的特批下,中外合资的花港轮船公司建立。1989年11月20日,甬兴轮客运码头在甬江南岸建成,从此开发区有了直通上海芦潮港的高速客轮航线。从挪威进口的豪华客轮“甬兴轮”把宁波到上海的海上交通时间缩短到2个小

时,每天可以到上海打两个来回。

好戏还在后头。

1985年初,由承建宝钢的冶金部第13冶金建筑工程公司组建宁波工程指挥部,总包起步区1.3平方公里“六通一平”基础设施工程。

这年的大年初一,“13冶”装满41节车皮的施工机械、装备,用火车专列运抵宁波。当60多辆翻斗车、铲车、起吊机和装运大型设备的车队,浩浩荡荡地从火车南站驶过市区时,正在欢度春节的市民兴奋地夹道观看、奔走相告。庞大的车队滚滚东进,它的车轮和履带震撼了古老的灵桥。

宁波,第一次感受到了开发开放带来的冲击波。

“13冶”的“六通一平”,首先是搬掉横水山。

横水山是横在开发区内的一只拦路虎,占地6公顷。搬掉横水山,就可以开发出2.2平方公里的开阔地,然后才可以在上面描绘最新最美的图画。

1985年3月25日,横水山发出第一声巨响。春雷一声大地动,宁波开发区的建设正式拉开序幕。

6月30日,70吨级装药量的定向齐发大爆破,山摇地动,石破天惊,俨如一场5级以上的人造大地震,国家地震局的专家亲临现场。待到硝烟散去,石流落地,一炮就搬掉了横水山15万立方。

“13冶”是一支能打硬仗的钢铁队伍。他们一边炸山,一边回填,上千人的建设大军苦战28个月,终于完成“六通一平”任务,为宁波开发区立了头功。

与此同时,开发区的其他建设也在紧锣密鼓地进行。

1986年3月19日,已经是国务院宁波经济开发协调小组组长的谷牧再次视察开发区。与两年前他亲临选址时迥然不同,目睹几千人挑灯夜战的壮观场面,这个当年国家三线建设的指挥官

大为感动,临时决定夜宿刚刚落成的戚家山宾馆一号楼,为建设者们鼓劲加油。

宁波开发区一边建设,一边招商引资,很快以建设投资省、开发见效快,进入全国开发区前列。

人的开发和开发的人

现在,让我们离开火热的建设现场,暂且进入另外一个领域。

我想讲讲改革开放怎样带来一个人的命运的嬗变。或者说,一个开发者怎样被开发了自身的故事。

这个故事的主角叫张永祥。

这是我向来敬重的一位老同志。16年前我在追踪采访一个人的命运的时候,就知道了张永祥和梅山盐场。

梅山岛,一个有着很美丽名字的海岛,却曾经是宁波的西伯利亚,曾经是一座炼狱。很多人的命运在这里被重新锻造。而张永祥则是到得最早、离开这个海岛最晚的一个,因此而被称为“张梅山”。

1998年6月10日,我采访了这个似乎永远保持着一种生命的张力,瘦而不弱、劳而不疲的老人。

我刚刚铺开采访本,他却走进他的书房,说:“你等一等,我给你看一个人。”

这是一张放大的黑白照片,一个英俊的年轻人,正用一种充满自信和幸福的目光看着我。

我立刻就认出了:这就是眼前我要采访的人。

他平静地说:“这旁边还有一个人,被我永远地剪去了。”

那个人是他苦苦相恋了6年的恋人。就在即将结婚的前夕,他主动用剪刀从两人之间剪开了,把另外的一半还给了人家。