

天下无谋之秘卷八书

貳

原典（五代）长乐老◎马树全译注

小人经

「坏人哲学」

史上唯一关于小人「智慧」的全纪录



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

ARCTIME
时代出版

一廿

小人经

原典（五代）长乐老◎马树全译注



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

C9/2.1
C746

图书在版编目(CIP)数据

小人经/(五代)长乐老原典;马树全译注. — 合肥: 黄山书社, 2010.3
(天下无谋之秘卷八书)
ISBN 978-7-5461-0998-5

I. ①小… II. ①长… ②马… III. ①人际交往 - 中国 - 五代(907~960) IV. ①C912.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 028868 号

小人经 原典: 长乐老 译注: 马树全

出版人: 左克诚 选题策划: 闻钟 责任编辑: 周红
特约编辑: 贺宝恕 三可 责任印刷: 李磊 装帧设计: 朗观设计

出版发行: 时代出版传媒股份有限公司(<http://www.press-mart.com>)

黄山书社(<http://www.hsbook.cn/index.asp>)

(合肥市翡翠路 1118 号出版传媒广场 7 层 邮编: 230071)

经 销: 北京时代联合图书有限公司 营销部电话: 010-65513628

印 制: 河北省三河市华丰印刷厂 电 话: 0316-3656666

开本: 720*998 1/16 印张: 20 字数: 320 千

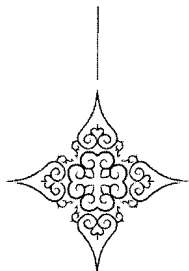
版次: 2010 年 3 月第 1 版 2010 年 3 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-5461-0998-5 定价: 35.00 元

订购热线: 13911893133

谋略与文化

(总序)

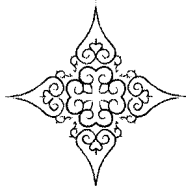


也许,真的像有人所说的,中国文化是一种谋略型的文化。但是,当下谋略类书籍的流行却似乎与所谓的“谋略型中国文化”并无太大的关系,起码没有本质的联系。因为文化的深处未必是谋略,而“谋略”的深处一定是文化。

在中国历史上,存在着儒、道、兵、法、墨、纵横、阴阳等许多学派。这些主要的学派不仅非常关心政治,还不约而同地指向了“治人”,而治人就必须讲究方法,讲究方法就是智谋,就是谋略,就是权术。然而,当时的实际情形是智谋被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则,各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位,纳入了谋略的范畴,成为智谋的不同组成部分。这样一来,中国的智谋型文化就形成了。

在历史上,对中国的智慧、谋略、政治有影响的学派虽有十几家,但影响最大的主要是儒、道、法三家。中国的智慧和政治虽然常常呈现出纷纭复杂的状态,其实万变不离其宗,只要掌握了这三家的思想精核,也就把握住了中国的谋略和智慧。

儒家的智慧是极为深刻的。它是一种非智谋的大



智谋，其运谋的方法不是谋智，不像法家或兵家那样直接以智慧迫使对方服从；而是谋圣，即从征服人心着手，让人们自觉自愿地为王道理想献身。用今天的话讲，就是非常注重做“政治思想工作”，首先为人们描绘一幅美好的蓝图，并百折不挠地到处宣传这种理想，直到人们心悦诚服。其实，这已经不是儒家谋略的高明，更不是儒家谋略比别的学派的谋略狡诈，在这里，它已经上升到了人性、人道的范畴。这就是儒家智谋的合理性之所在，也是其成为真正的大智谋的根本原因。

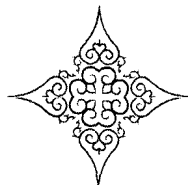
法家的智慧很特殊。法家之法作为君主统治天下的手段，是建立在非道德的基础上的。法家之法的根源在于封建集权制，因此，它就特别强调“势”。“势”就是绝对的权威，是不必经过任何询问和论证就必须承认和服从的绝对的权威。有“法”无“势”，“法”不得行；有“势”无“法”，君主不安。但如何才能保证“势”的绝对性呢？这就需要“术”。“术”就是统治、防备、监督和刺探臣下以及百姓的隐秘的具体权术和方法。中国的“法制”最发达的地方就在于“法”与“术”联手创造的御臣、牧民的法术系统。“法”的实质是强力控制，“势”的实质是强权威慑，“术”的实质则是权术阴谋。这些都是直接为维护封建王权服务的。

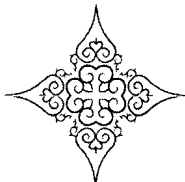
道家的智慧是极为聪明的。黄老的有关著作处处流露出智慧的优越感，处处显示出对别的学派的鄙夷

和不屑。黄老道术自以为是最聪明的学说，它认为天地万物都受道的支配。道是绝对的、永恒的，是永远不可改变和衰读的；世间的人是有限的，对于道只可以体味、尊重和顺应。那么，如何体味和遵循道呢？黄老哲学认为，那就是要顺应自然，要无为，然后才能无不为。所谓“圣人无心，以天地之心为心”，说的就是圣人没有自己的主张，万物的自然运行就是圣人的主张。人如果不能体察道，就不能“知常”，不能顺应自然，在现实中就容易招致祸害。

当然，在具体的历史进程中，这三家的智慧从来没有单独存在过，总是相互融合，甚至进而吸收其他学派的思想，只是在不同的历史时期和不同的背景下各个学派的思想相互消长而已。

智谋型文化对于塑造中华民族的性格有着很大的影响，甚至在一定程度上决定了我们民族的性格特征。当然，这里不仅有正面的影响，也有负面的影响。在一定意义上，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人不惜把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗。遗憾的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中，不仅有用，而且早已上升为一种根深蒂固的为人们所称许的处世态度。它已经不是一种“术”，而是人生的“道”，已成为中国人难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝





里斗”，就由此而来。

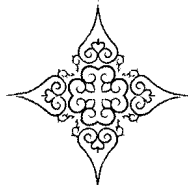
然而，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，就是都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

所以鲁迅先生说：捣鬼有术也有效，然而有限，成大事者，古今未有。

因为，权谋绝不仅仅是一种技术，中国权智在本质上是一种至为深刻的文化。只有人的身心内外都渗透了这种文化，才能自然而然地达到内谋谋圣、外谋谋智的境界，才能成为真正的圣、智兼备的谋略家。

冷成金

中国人民大学文学院教授



前言

纵观中国历史,不难发现一种奇特现象:人们呼唤忠臣,忠臣却多是命运坎坷;人们抨击奸臣,奸臣却多是逍遥自在。两者生存状况迥异,这使人们面临选择的两难。只有破除小人的梦魇,这一难题才能得到解决。

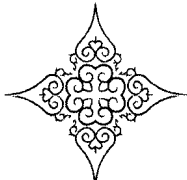
“小人”的确很难定义:是龌龊卑鄙的鸡鸣狗盗之徒?是六亲不认的唯利是图之辈?还是善于诱人陷入谣言迷宫的巧匠?似乎都不确切。但有一点是明确的,在几千年的历史中,小人已成为善良人的梦魇、君子的梦魇乃至中国历史的梦魇。

《小人经》是中国历史上最早出现的评述小人“智慧”的专著。由于作者冯道的特殊经历和小人视角,此书便来得有些分量。用曾国藩的话说:“一部《小人经》,道尽小人之秘技,人生之荣枯……”

一部《小人经》可以给我们很多启发。依据此书,试着作出下面的归纳:

一、小人从不怕麻烦,又基本上不犯法。他们善用谣言和谎话制造麻烦,以浑水摸鱼;他们怕水清,怕规则;他们见不得美好。生活中,人们明知那是小人还与其交结,不是为了捞好处,而是怕小人给自己制造麻烦。

二、小人懂得找到实现利益的最短路线。打破一切



规则,为我所用,是小人的不二法门,他们是顺应时变的高手。与君子比起来,小人最突出的品质是不迂腐,并具有超人的嗅觉。

三、小人具有极高的智慧。从适者生存的角度讲,他们真正称得上“智者”。冯道在空前的乱世中,竟先后服侍过十位君主,在宰相位二十余年,仅用人格低下是难以解释的。

四、小人多是伪术高明之徒,是揣摩心意的高手。他们具有两面性:摇尾乞怜与穷凶极恶。在需要时摇尾乞怜,那是欲取先予;在翻脸时,则要提防小人会无所不用其极。

五、对小人应以毒攻毒、以恶制恶。小人不惧品行高尚的君子,却害怕比他们还奸险的小人。用更凶恶的小人来对付小人,可谓一招妙法。

当然,人们根据不同的生活经验,可以归纳的还有很多。

为了保留本书原貌,我们对原文只作了部分删减;为了让读者正确理解经文要义,在每段原文之后,我们加了批评性的释评,并编写了相关事典。另外,还编入了《鬼谷子巧制小人八招》,以供读者参考。

应该指出的是,由于作者是历史上著名的小人,其中的某些谬言怪论并不足信,希望读者诸君能以批判的眼光阅读本书。

小人经

五代·长乐老

| 原文 |

圆通卷 第一

善恶有名，智者不拘也。天理有常，明者不弃也。道之靡通，易者无虞也。

惜名者伤其名，惜身者全其身。名利无咎，逐之非罪，过乃人也。

君子非贵，小人非贱，贵贱莫以名世。君子无得，小人无失，得失无由心也。名者皆虚，利者惑人，人所难拒哉。

荣或为君子，枯兴为小人。君子无及，小人乃众，众不可敌矣。名可易，事难易也；心可易，命难易也。人不患君子，何患小人焉？

闻达卷 第二

仕不计善恶，迂无论奸小。悦上者荣，悦下者蹇。君子悦下，上不惑名。小人悦上，下不避恶。下以直为美，上以媚为忠。直而无媚，上疑也；媚而无直，下弃也。上疑祸本，下弃毁誉，荣者皆有小人之称，盖固本而舍末也。

富贵有常，其道乃实。福祸非命，其道乃察。实不为虚名所羁，察不以奸行为耻。无羁无耻，荣之义也。

求名者莫仕，位非名也。求官者莫名，漉非荣也。君子言心，小人攻心，其道不同，其效自异哉。

解厄卷 第三

无忧则患烈也。忧国者失身，忧己者安命。祸之人拒，然亦人纳；祸之人怨，然亦人遇。君子非恶，患事无休；小人不贤，余庆弗绝。

上不离心，非小人难为；下不结怨，非君子勿论。祸于上，无辩自罪者全。祸于下，争而罪人者免。

君子不党，其祸无援也。小人利交，其利人助也。道义失之无拯，祸无解处必困，君子莫能改之，小人或可谅矣。

交结卷 第四

智不拒贤，明不远恶，善恶咸用也。顺则为友，逆则为敌，敌友常易也。

贵以识人者贵，贱以养奸者贱。贵不自贵，贱不自贱，贵贱易焉。贵不贱人，贱不贵人，贵贱久焉。

人冀人愚而自明，示人以愚，其谋乃大。人忌人明而自愚，智无潜藏，其害弗止。明不接愚，愚者勿长其明。智不结怨，仇者无惧其智。

君子仁交，惟忧仁不尽善。小人阴结，惟患阴不致的。君子弗胜小人，殆于此也。

节义卷 第五

外君子而内小人者，真小人也。外小人而内君子者，真君子也。德高者不矜，义重者轻害。

人慕君子，行则小人，君子难为也。人怨小人，实则忘义，小人无羁也。难为获寡，无羁利丰，是以人皆小人也。

位高节低，人贱义薄。君子不堪辱其志，小人不堪坏其身。君子避于乱世，小人达于朝堂。

节不抵金，人困难为君子。义不抵命，势危难拒小人。不畏人言，惟计利害，此非节义之道，然生之道焉。

明鉴卷 第六

福不察非福，祸不预必祸。福祸先知，事尽济耳。

施小信而大诈退，窥小处而大谋定。事不可绝，言不能尽，至亲亦戒也。佯惧实忍，外恭内忌，奸人亦惑也。知戒近福，惑人远祸，俟变则存矣。

私人惟用，其利致远。天恩难测，惟财可恃。以奸治奸，奸灭自安。伏恶勿善，其患不生。

计非全者莫施，人非智者弗谋，愚者当戒故。

谤言卷 第七

人激不诤，才庸不荐。攻其人忌，人难容也。陷其窘地人自污，谤之易也。善其仇者人莫识，谤之奇也。究其末事人未察，谤之实也。设其恶言人弗辨，谤之成也。

谤而不辩，其事自明，人恶稍减也。谤而强辩，其事

反浊，人怨益增也。

失于上者，下必毁之；失于下者，上必疑之。假天责人掩私，假民言事见信，人者尽惑焉。

示伪卷第八

无伪则无真也。真不忌伪，伪不代真，忌其莫辨。

伪不足自祸，真无忌人恶。顺其上者，伪非过焉。逆其上者，真亦罪焉。求忌直也，曲之乃得。拒忌明也，婉之无失。

忠主仁也，君子仁不弃旧。仁主行也，小人行弗怀恩。君子困不惑人，小人达则背主，伪之故，非困达也。

俗礼不拘者非伪。事恶守诺者非信，物异而情易矣。

降心卷第九

以智治人，智穷人背也。伏人慑心，其志无改矣。

上宠者弗明责，上怨者休暗结。术不显则功成，谋暗用则致胜。君子制于亲，亲为质自从也。小人畏于烈，奸恒施自败也。

理不直言，谏非善辩，无嫌乃及焉。情非彰示，事不昭显，顺变乃就焉。

仁堪诛君子，义不灭小人，仁义戒滥也。恩莫弃贤者，威亦施奸恶，恩威戒偏也。

揣知卷第十

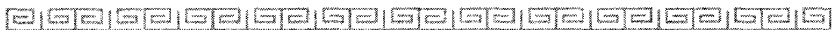
善察者知人，善思者知心。知人不惧，知心堪御。

知不示人，示人者祸也。密而测之，人忌处解矣。

君子惑于激，不惑于大。小人处于近，不处于远。

设疑而惑，真伪可鉴焉。附贵而缘，殃祸可避焉。结左右以观情，无不知也。置险难以绝念，无不破哉。

目录



❖ 圆通卷 第一

001

邹阳的上书·元景安的保命之法·张华的死难·谢方明的不凡之举·为人鄙陋的王戎·李玄奘的反叛·孟尝君的妙喻·特立独行的灌夫·直言获罪的杨最·叶向高的隐退

- 小人天生有一套能屈能伸、能真能假的本领。
- 找到利益的最短路线，打破规则，为我所用，便是小人的秘密。
- 弯曲的树木盘根错节、古怪离奇，却能变成天子的名贵器物。
- 见风使舵和富于变化，这是小人们最拿手的本领之一，也是他们常常能出奇制胜、转危为安的处世之道。
- 当小人的实惠和诱惑远比当君子的清贫和艰难更能打动人心。

闻达卷 第二

029

汤斌的失宠·杨爵的困境·看破红尘的康海·迷惑世人的王行·晏殊的升官秘诀·凶残的刘瑾·得意的冯道·阮大铖的蜕变·至死方悟的刘文静·被罢官的朱熹

- 在统治者眼中，君子的名望是能为他所用的，否则便一钱不值，甚至是一种威胁。
- 小人总能顺应时变，改变自己，从而谋取自己的最大利益。小人的智慧往往令人惊讶。
- 任人唯亲、小人得志的现实，使官场中人难为君子。
- 官位的高低绝不是品行的标示，不善于心计和不耍手段的人，很难爬上高位。
- 获得合法地迫害他人的能力，是小人的看家本领。
- 君子祸从口出，小人大奸若忠。

解厄卷 第三

057

不尽全力的高力士·以退为进的温体仁·杨慎的杀身之祸·媚上专横的高攀·徐爰的保身术·施文庆的避祸之道·京房的落难·石显的机诈权变·李固的壮烈

- 君子忧国忧民,不计私利,满腔忠义,却往往是他们致祸的原由。因为小人见不得美好。
- 人生的许多错误往往是因对小人的轻视而犯下的。
- 小人总是把讨好上司当做自己的第一要务。
- 任何申辩和决不认错只能被上司看成是对他们的又一次冒犯和挑战。
- 如果不了解小人的特性与“智慧”,他终将给你致命一击。



交结卷 第四

083

善变的臧质·寇准的悔恨·奸诈过人的李林甫·安禄山的发迹·张说的慷慨·被愚弄的唐玄宗·引而不发的安端·上官安的谋略·刘秀的高明·中计而死的萧望之

- 小人具有极其隐忍的天性,慢慢渗透的功夫。
- 小人善于做感情游戏。背叛或效忠,投靠或出卖,只是利益权衡的结果。
- 外露智慧、处处显能,引敌先发、身陷被动,通常是君子的弱点所在。
- 小人是那种没一个真正的朋友,却有许多人误认他是朋友的人。