

MASSES
REVOLUTION

反革命

热血纵横



何森
作品

02

一个成功的集团如何从内部崩溃？

用小说的笔法写正史，
历史也会变成真实的生活，
最精彩的历史就是生活化的历史。

青岛出版社

MASSES
REVOLUTION

民粹

热血纵横



何森
作品

02

一个成功的集团如何从内部崩溃？

青岛出版社

图书在版编目(CIP)数据

民变:热血纵横 / 何森著. —青岛:青岛出版社,2010.7

ISBN 978 - 7 - 5436 - 6354 - 1

I. 民… II. 何… III. 农民起义—革命史—研究—中国 IV. D692

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 117457 号

书 名 民变:热血纵横

著 者 何 森

出版发行 青岛出版社

社 址 青岛市徐州路 77 号(266071)

本社网址 <http://www.qdpub.com>

邮购电话 13335059110 (0532)85814750(兼传真) (0532)80998664

责任编辑 郭东明

特约审校 周晓方

封面设计 青岛出版设计中心·乔峰

照 排 青岛新华出版照排有限公司

印 刷 青岛海尔丰彩印刷有限公司

出版日期 2010 年 7 月第 1 版 2010 年 7 月第 1 次印刷

开 本 16 开(710mm×1000mm)

印 张 19

字 数 300 千

书 号 ISBN 978 - 7 - 5436 - 6354 - 1

定 价 29.00 元

编校质量、盗版监督免费服务电话 800-918-6216

青岛版图书售出后如发现印装质量问题,请寄回青岛出版社印刷物资处调换。

电话 (0532)80998826

序 言

这是一本写给企业家看的历史书。如果说《国变：铁血改革》关注的核心问题是一个集团面临危机时的策略，那么，《民变：热血纵横》则倾向于探究一个集团成功失败的缘由。毛泽东在《中国革命和中国共产党》一文中说：“在中国封建社会里，只有农民的阶级斗争、农民的起义和农民的战争，才是历史发展的真正动力。每一次较大的农民起义和农民战争的结果，都打击了当时的封建统治，因而也就多少推动了社会生产力的发展。”我不是历史学家，没有资格评价每一次农民起义的伟大意义，也无意研究农民起义对历史发展的作用。作者只想客观地还原历史真相，供那些仁者见仁、智者见智的读者消遣或借鉴。

其实，在某种意义上，许多成功者的经历就跟农民起义一样。创业时，万众一心，众志成城，取得较大的成就，一旦功成名就，就会出现腐败、内讧等问题，最终导致一支本来很健康的队伍走向覆灭。在中国历史上，真正改朝换代，登上九五之尊，并成为开国之君的农民起义领袖，可以说是凤毛麟角。对于绝大多数农民起义者来讲，最辉煌之时，也往往是走向衰败的开始。翻开历史的长卷，我们可以看到——

陈胜吴广率兵进入陈地，不到一年时间，即匆匆败退……

黄巢乘金装肩舆，左右随从肩披长发，腰束红丝带，手执兵刃，浩浩荡荡进入京城。这一刻，是黄巢人生中的巅峰时刻。但不足两年时间，也仓皇而逃……

李自成的大顺军攻进北京，逼迫崇祯皇帝含恨自杀，取代了明王朝，但进入北京，仅仅 42 天，就亡命而逃，最终一败涂地……如此等等。

这些人最终都失败了，而且，败得很惨，不是被自己的心腹杀害，就是含恨自杀。这一切，究竟为什么？究竟是什么使这些名留青史的英雄无法修成正果呢？

这就是本书探讨的主要问题。

其实，只要你是中国人，不管你是在哪个国家，在那个城市，你的身上都或多或少带有中国农民的品行，你的思维不可避免地带有农民的某些特征，有勤劳善良、宽厚忍耐，也有鼠目寸光、斤斤计较，这些习以为常的品德，可能成就你的事业，但也可能为你埋下了失败的种子。司马迁评价陈胜时说：“陈王虽已死，其所置遣侯王相竟亡秦，由涉首事也。”可见，历史并没有因为英雄的死去就结束了他的事业。这使我们想起杜牧在《阿房宫赋》中的感叹：“呜呼！灭六国者，六国也，非秦也。族秦者，秦也，非天下也……谁得而族灭也？秦人不暇自哀，而后人哀之；后人哀之而不鉴之，亦使后人而复哀后人也。”对于众多的步履维艰的企业经营者来讲，又何尝不是如此呢？斯为序。

何 森

2010 年春

目 录

序言	1
骄纵:陈胜吴广集团(秦朝)	1
<p>陈胜吴广起义并不是有组织有预谋的武装起义,只是因为误了行期,怕遭惩罚,迫不得已才起兵的。历史上有许多官逼民反的例子,大多带些冲动、鲁莽的性质,但像陈胜这样仅仅为了活命而突然反抗的并不多。他不过是一个偶然的机缘才成为一支农民军的领袖,既没有谋士,也没有什么智囊集团,更没有什么杰出的领导能力。面对强大的秦军,其将领各存异心,争相称王,起义军内部公开分裂,张楚政权几乎成了孤家寡人。秦二世元年(前209年)十二月,陈胜亲率农民军将士与秦军展开激战,虽奋力拼搏,还是被打得狼狈逃窜,被迫退至下城父(今安徽蒙城),最终,竟被跟随自己数月的车夫庄贾杀害,成为千古遗恨。陈胜刚愎而自私,人缘很差,诛杀异己不说,连当年一起“躬耕垄亩”的穷弟兄都不放过。这是陈胜个人命运的不幸,更是一场轰轰烈烈的农民起义的悲剧。历史并不因一个英雄的死去就结束了他的事业,而是唤醒和推动了更多的人去推翻秦王朝。</p>	
陈胜、吴广其人	2
政治纲领:王侯将相宁有种乎?	3
起义背景:陈涉为什么要发动农民起义?	4
戍守渔阳,陈胜等900名穷苦农民日夜兼程赶往渔阳	4

葛婴之死,当缺点致命时,再多的优点也难逃厄运	7
众叛亲离,陈胜故旧知交都纷纷自动离去,再没有亲近之人	9
张楚大旗,成了农民起义中心的标志,显示了巨大的号召力	13
武臣称王,张、陈二人为校尉,向北征服原来赵国的属地。	14
众叛亲离,李良无奈之下只得向秦将章邯投诚了	16
朝廷策略:秦二世的应对策略	17
周文兵败,直捣秦庭的作战行动以失败告终!	17
义军内讧,田臧假传陈胜旨意杀害了吴广	19
末路悲歌	21
陈胜末路,庄贾猛然拔出剑来,一剑砍死了陈胜	21
成败分析	22
政治策略:没有经过长期的充分准备,仓促上阵的偶然事件	22
军事战略:各存异心,争相称王,起义军内部公开分裂	23
腐化:绿林赤眉集团(汉朝)	24

公元23年2月,绿林军建立政权,拥立汉室后裔刘玄为帝,这就是更始皇帝。刘玄到了长安之后,和天下所有的亡国之君一样,不理朝政,沉湎女色,终日喝得烂醉如泥,让侍中冒充自己坐在帷帐内与众位朝臣议事,朝臣们听出帷帐之内非刘玄声音,心中更加不满。可以想象,这种人不用说虚心纳谏了,就是能容忍忠臣就不错了,王匡、王凤企图说服刘玄治理国事,刘玄竟动了杀机,差点将王匡、王凤诳进宫中杀掉,二王迫不得已只好率众投降樊崇领导的赤眉军。公元23年10月,樊崇曾率领义军投奔刘玄,但刘玄心胸狭窄,排斥异己,逼迫几十万赤眉军愤而出走。次年冬,樊崇与刘玄终于反目,樊崇率领的赤眉军进军长安,准备与刘玄的绿

林军决一雌雄，最终，在王匡配合下，赤眉军一举攻陷长安，刘玄缴械投降，更始政权走向灭亡。再说赤眉军，樊崇等人本因饥寒所迫起事，并无称帝的大志向，很快堕落为绿林军，由于缺乏军粮，在京城三辅地区烧杀抢掠，无恶不作，几乎把昔日繁华的长安城变成了一片废墟。不久，竟跑到甘肃、宁夏一带捞钱，无果，又折回长安找钱，干起盗墓勾当，挖了西汉皇帝的陵寝，还将吕后挖出来奸尸，最终弹尽粮绝，在刘秀和更始帝残部李宝合力攻打下，被迫投降，绿林赤眉政权至此全部瓦解。

王匡、樊崇其人	25
政治纲领	26
起义背景：绿林赤眉集团产生的原因是什么？	27
王莽上台，繁重的徭役、赋税使民众无以为生	27
成昌之战，汉军全力以赴对付赤眉军	29
改元更始，经过一番激烈的争吵绿林军建立了政权	32
昆阳大战，刘秀崛起开辟了后汉二百年天下	34
新朝末日，王莽带领文武百官一起号啕大哭	38
时机成熟，刘秀迅速脱离更始政权，与刘玄决裂	40
朝廷策略：汉朝军全力以赴对付赤眉军	41
迁都长安，曾经最强大的绿林军事体系迅速腐化	41
反目成仇，樊崇的赤眉军准备与更始政权决一雌雄	42
末路悲歌	45
更始末路，原更始将领张卬对刘玄仍不放心将其勒死	45
赤眉覆灭，在走投无路的情况下全部投降刘秀	48

成败分析	55
政治策略：不能摆脱旧贵族和地主阶级的正统观念	55
军事战略：缺乏一支军队应该具有的严明的军纪	56
激变：黄巾集团(东汉)	57

起义初期，黄巾军人数众多，声势浩大，被称之为“蚁贼”。其主力分散在巨鹿、颍川、南阳等地，攻城夺邑，焚烧官府，取得了一系列胜利。但同时也暴露了许多弱点，如起义军各自为战，缺乏统一的指挥和协调配合，造成战区上的孤立、分割态势。因此，人数虽多，却缺乏战斗经验，以致各地豪强地主利用宗族关系，组织地主武装迅速反击，各个击破。在战略方面，没有远大的眼光，提不出正确的战略方针；没有后方基地和有组织的战斗部队，部队保障受到限制，军事行动受到掣肘。在战术方面，不懂得在敌强我弱形势下采取运动战、游击战等机动作战形式的重要性，热衷于城池的攻守，将起义军主力胶着于一地，同敌人打硬仗、拼消耗，直至耗尽自己的战斗力而被击败。所有这些，都是起义军在战略上和作战指导方面的严重失策，也是直接导致这场轰轰烈烈的农民革命战争不幸失败的原因。

张角其人：起义是在怎样的背景下发生的	58
政治纲领	59
起义背景：张氏兄弟为什么要发动起义？	59
主荒政谬，大批农民沦为奴婢或徒附，阶级矛盾空前激化	59
朝廷策略，朝廷究竟动用什么策略镇压黄巾军	61
大贤良师，张角以传道和治病为名，10余年间，徒众达10万	61
唐周告密，京师内应马元义被车裂	63

大赦党人,汉灵帝诏天下解除党禁受到了天下人的拥护	64
颍川之战,东郡、汝南、颍川三郡黄巾主力覆灭	65
末路悲歌	66
南阳战场,黄巾军在朱儁的攻击下溃不成军	66
广宗之战,10余万义军被战将皇甫嵩惨杀于血泊之中	68
风云再起,黄巾军再次发生起义,令汉室十分头痛	69
 成敗分析	70
政治策略:组织不够严密,政策和策略方面出现失误	71
军事战略:缺乏明确的战略策划和远大的战略眼光	71
内讧:瓦岗寨集团(隋朝)	73

正当瓦岗军节节胜利之时,起义军内部出现分裂,李密的周围是以原隋朝官吏、降将组成的李系人马,翟让的主要班底是原瓦岗旧人,两派分歧渐深。翟让的亲信王儒信力劝翟让夺回实权,翟让有大局意识,不以为然,但他哥哥翟弘不同意,还怒气冲天:“天子只可自做,安得与人,汝若不能做,我当为之。”此话传到李密那里,一心想当开国皇帝的李密,准备除掉翟让等人。公元617年11月11日,李密摆下鸿门宴,请翟让、翟弘、单雄信等人吃饭,翟让等人不知有诈,坦然前往。席间,李密以自己人吃饭用不着卫士为由,让双方的卫士都下去休息,席间只剩下几位首领和李密的力士蔡建德。翟让素来喜爱弓矢,酒酣耳热之际,李密取出一张良弓请翟让鉴赏,翟让尽力拉了个满弓,众人还未未来得及喝彩,蔡建德从身后一刀将翟让砍倒,跟着李密伏兵四起,将翟弘、王儒信等人乱刀砍死。徐懋功逃出帐门,被卫兵砍伤颈脖。单雄信当即求饶,保得性命。瓦岗军内部裂痕已无法弥补,实力大减,导致其全面溃败。

翟让、李密其人	74
政治纲领	75
起义背景	75
骄奢淫逸，隋炀帝荒废朝政；穷兵黩武，翟让被迫发动起义	75
李密传奇，这个被无故开除的小侍卫竟然成为天下第一反贼	79
朝廷策略	82
李密上山，一席话说得翟让心悦诚服，从此对其言听计从	82
猛将之死，李密、翟让联手打败隋军主将张须陀	83
重释前嫌，翟让李密重新合作，瓦岗军已成为天下第一军	85
野心萌发，李密用心结交贿赂贾雄，使翟让禅让	88
翟让悲情，李密的伏兵上前将翟让乱刀砍死	90
临阵易将，王世充继任总指挥，李密的大敌终于出现了	91
末路悲歌	93
洛阳之战，瓦岗军兵败如山，李密在最后一战彻底溃败	93
走投无路，李密当众大哭，试图拔剑自刎，最后投降李渊	94
成敗分析	97
政治策略：实行分裂路线，导致瓦岗军全面溃败	97
军事战略：战略的失误，使瓦岗军陷入极为被动的境地	98
儒煞：黄巢集团（唐朝）	99

公元874年，贩私盐的黄巢起兵造反。仅用5年时间，就攻入长安，但这个英雄黄巢没有乘胜追击唐僖宗的残余势力，而是把身边的男人全部赶走，只留下宦官与宫女与自己朝夕相处，迫不及待地过起了春风得意、歌舞升平的生活。那些曾经浴血疆场的文臣武将，也仿效自己的领

导,左拥右抱,寻欢作乐。普通士兵则在长安街头杀人越货、争抢美女、任意殴打过往市民。此外,由于疯狂的滥杀掠夺,富庶的关中平原成了真正的荒凉之地,黄巢粮食供应出了问题,可怕的饥馑蔓延开来,农民军也陷入饥饿之中。黄巢集团的高级将领在饥饿的逼迫下纷纷叛变,此时,一场危机正向他步步逼近……

黄巢其人	99
政治纲领	101
起义背景	102
屡试不第,在书本上找不到出路时,黄巢加入了贩卖私盐的 行列	102
杀降之举,王仙芝死后,推黄巢为“冲天大将军”,改元“王霸”	103
朝廷策略	106
进军广州,黄巢每走一步,都被唐朝廷方面的拒绝推向另一面	106
杀回中原,黄巢见农民军士气低落,决定率军北上	108
柳暗花明,刘巨容的“怪论”让黄巢逃过了关键一劫	110
再陷困境,黄巢希望再一次借助敌人内部的矛盾逃出罗网	113
占领长安,黄巢即位于含元殿,国号大齐,改元金统	115
不思进取,黄巢把身边的男人全部赶走,只留下宦官宫女 侍候自己	116
逼反朱温,揭开了大齐帝国覆亡的序幕	117
力战不胜,黄巢下令焚毁宫室,烧尽了长安最后一点繁华	118
末路悲歌	120
黄巢败亡,曾盛极一时的唐王朝也日薄西山,气息奄奄	120

成敗分析	123
政治策略：没有建立稳固的根据地，始终陷于“流寇式”活动	123
军事战略：没有乘机去追击唐僖宗的残余势力	124
传奇：宋江、方腊集团（北宋）	125

中国历史上确有宋江其人，也有他领导的梁山起义，但没有像《水浒传》等文艺作品中所描绘的那样，入据 800 里水泊梁山替天行道，而是“横行齐魏”，马不停蹄，转战于山东、河北一带，在数万官军的围追堵截中，攻城陷地，打击敌人；历史上的宋江也不是《水浒传》中的“无能之辈”，既没有人格魅力，更无一丝英雄气度。真正的宋江“勇悍狂侠”，在所有激烈的战斗中，宋江不仅指挥若定，谋略过人，更重要的是作战勇敢，带头冲杀，朝廷官吏也不得不承认他“智勇双全”。宋江起义后一年，即被海州知州张叔夜包围，最终不得不率众投降。至于宋江是否去征过方腊，史学界尚无定论。值得一提的是方腊起义，几乎与宋江起义同时发生，但其规模要比宋江起义大得多，方腊起义仅三四个月，队伍就发展到上百万人，占有睦、婺、处、杭等 52 县。但不到两个月旋即失败。其失败原因是没有建立强大的根据地，只把作战目标集中在夺取州县城市上，面对强大敌军，没有部署防御，各部队依然各自为政，分散作战，导致战线拉长，最终惨败……

政治纲领	126
起义背景	126
奸臣横行，面对蔡京一伙搜括挥霍民膏的行径，百姓怨声载道	126
铤而走险，宋朝将整个梁山泊水域收为“公有”，引起宋江不满	129
宋江南下，遭到伏兵袭击，被迫向张叔夜投降，接受招安	132
漆园誓师，方腊慷慨陈词，愤怒揭发宋王朝的罪恶统治	134

攻占杭州,方腊切断了宋朝的经济命脉,宋徽宗惊恐万状	136
北宋政府,童贯为江淮荆浙宣抚使率15万劲兵平叛	138
末路悲歌	140
放弃青溪,起义军在宋军西路主力反扑下,转入了艰苦的防御战	140
斩尽杀绝,童贯下令对方腊部将吕师囊“赤其族”	143
成敗分析	143
政治策略:起义军没有去部署防御,各部依然分散作战	143
军事战略:错误地采取了消极固守的对策,没有直捣金陵	144
 乱世:钟相、杨幺集团(南宋)	145

绍兴四年,宋高宗把驻防淮西前线的岳飞军调往洞庭。岳飞到洞庭湖后,针对杨幺起义军的特点,改变了作战方法。一方面把包围圈缩小,扼守住所有的重要路口,加紧对起义军的经济封锁,并采用了各个击破的办法,在很短的时期之内便把起义军的全部营寨攻破了。四月下旬,岳飞率军到达潭州,遣使招降了黄佐。六月二日,岳飞派黄佐潜入杨钦大寨招安,杨钦即率所部3000人投降。接着,杨钦又诱全琮、刘銊出降。同时,岳飞又命各州对于起义军投降者多方存恤,首领授官,其余的给以闲田耕种。只有杨幺不肯受招,绍兴五年(1135年)六月十二日,岳飞军向各水寨发动猛攻。义军水寨很快被攻破,战船被抢,凡是不肯投降的都遭到残杀。杨幺孤立无援,只好投湖自杀,但未死,黄诚为了招安,将杨幺一刀砍死,割下首级,归顺岳飞。这时,只有夏诚仍然据守水寨,继续战斗,岳飞军以巨筏塞置港中,用腐木烂草填入行船通道,使义军车船无法行驶,然后,进军水寨,夏诚被俘,也壮烈牺牲。至此,坚持了六年的起义终于失败。

钟相、杨幺其人	146
政治纲领	147
起义背景	148
共济互助,钟相组成了一个“信用社”,宣传自己的政治主张	148
建炎四年,钟相“以捍贼为名”毅然起义	149
出兵镇压,孔彦舟以“入法”为名,打入义军内部,钟相大败	151
杨幺崛起,建立了一块较为巩固的农民革命根据地	152
历史疑案,杨幺和伪齐政权不得不说的故事	156
末路悲歌	159
岳飞出山,针对杨幺起义军的特点,改变了作战方法	159
成敗分析	161
政治策略:没有远大的政治理想,缺乏政治坚定性和具有全局眼光的战略计划	161
军事战略:没能采取机动灵活的战略战术,因而陷入被动的防御状态	161
悲情:李自成集团(明朝)	163

他自小没进过学堂,大字不识一个,年轻时曾在驿站当过驿卒,因为职业的缘故,马上功夫了得。长大后,干过酒佣,打过铁,当过雇工,给当地富户放过羊。但好像不是本分人,干得都不大好:当酒佣,日沉醉;学打铁,又不成;替人家耕田,竟然枕着锄头睡觉;放羊吧,偷杀主人的羊来吃……历史书上记载了许多关于他年轻时代的事儿,似乎都是不成器的二流子所为。我们用孟子“天将降大任于斯人也,必先苦其心智”来评价

这样的人好像有些不恰当,但历史的大任真的降临到这“二流子”身上,李自成真的干成了大事,建立了大家知道的大顺朝,但他最终还是以失败告终。李自成热衷于“横行天下以为快”,不重视建立根据地,巩固地方政权;习惯于采用“招兵买马”、“招降纳叛”的方式扩大队伍,不注意提高军队的素质。加之对形势的错误判断,使他们对清军八旗这个正在向他们日益靠近的威胁浑然不知。当然,也就没有采取任何措施去加以防范。不但没有防范,由于李自成、刘宗敏的荒唐,还帮助清军打开了入关的门户——山海关。李自成失败的过程,让我们想起一个著名的成语“兵败如山倒”。由于一次重大决策的失误,导致整个事业的溃败,是让人心痛的事情;也暴露了李自成等农民领袖只会闻天下不懂坐天下的农民意识。

李自成其人	164
政治纲领	166
起义背景	167
群雄纷起,革命烽火燃遍陕西,并蔓延到晋、宁、甘三省	167
朝廷策略	168
剿捕匪寇,明廷任命杨鹤为兵部尚书,监督三边军务	168
崭露头角,李自成俨然与“三十六营”的盟主紫金梁王 自用齐名了	170
诈降官兵,崇祯皇帝把陈奇瑜撤了,改用洪承畴作总督	171
名将之死,曹文诏左右冲突,手杀数十人最终拔刀自刎	173
忠肝义胆,刘宗敏杀了两个妻子,誓保闯王突围	175
人才济济,李自成终于形成了自己的文人班底	177
进驻北京,李自成率兵进城,崇祯帝在煤山自杀,明朝被推翻	181
兄弟反目,刘宗敏不买哥们“皇上”的账,毒刑“追赃”明臣	185

借兵复仇,吴三桂勃然大怒,清军人关,李自成败局已定	187
末路悲歌	189
匆忙称帝,在满汉军队进攻下,李自成仓皇退出北京	189
仓皇而逃,李自成在混乱中被杀,一个时代结束了	190
成败分析	192
政治策略:决策人物对当时的情势一无所知,想迫不及待 地享受	192
军事战略:起义军存在严重的流寇主义	193
梦想:洪秀全集团(清朝)	195

太平天国在初期从上到下都保持严格的纪律和艰苦朴素的精神,但建都天京后,却首先从领导人开始,滋生享乐、保守思想,逐渐破坏了团结统一的局面,导致发生内乱、分裂和一系列不正常事件。到后来,朝纲败坏,许多将领拥兵自重,敛财自肥,腐化堕落,甚至发生一连串叛变投敌的行为,从而瓦解了革命斗志,加速了革命的失败。定都天京后,洪秀全滋生了自由散漫、腐化堕落、狭隘自私的心理行为,无论是职官制度、等级制度、还是在礼仪方面,大抵都沿袭封建专制政权模式,他把革命中夺取来的权力很快演变成自己的封建特权。此外,天国法令相当森严,刑律残酷,凡犯天条者,一律处死刑,违背了当初革命救世和人道宗旨。

洪秀全其人	196
政治纲领	197
起义背景	198
来土之争,成为“金田起义”最直接的催化剂	198