

徐先玲 编著



# 孩子必须懂得 的做人道理

ZUORENDALI

十年树木，百年树人。培育一个人不是一朝一夕才能完成的。  
如何进行培养，最基本的就要从做人开始。

# 前　言

十月怀胎，一朝分娩。生命在孕育的漫长阵痛中烙上了先天的灵性。自从呱呱坠地之时起，一双认知新生世界的懵懂眸子怯生生茫然地审视着自己未来的“襁褓时代”。随着岁月无痕的悄然滑过，简单而饱含复杂情感的肢体语言流露着孩提的无邪童真。从呀呀学语的那一刻起，孩子的心灵感悟就进入了后天培养的塑造时期。

青少年是祖国的未来，更是祖国明天的希望。尤其在教育日益发达的今天，望子成龙，盼女成凤的家长情结更为迫切。“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”，如何从小为孩子科学地谋划一个健康的未来，为他们的成功之路奠定捷径成了每个家长翘首以待的重要课题。为此，我们特意编写了这套有关培养青少年茁壮成长的益智丛书——《青少年必读文丛》，希望对他们的身心成长为大有裨益和帮助。

古人云：“玉不琢，不成器。”《青少年必读文丛》是根据青少年成长阶段的特点精心策划和量身定做的“精神食粮”。内容涉及青少年的生活、学习、交友等诸多方面，既有关于为人处世的“灵丹妙药”，也有陶冶情操的“心灵鸡汤”；既有关于做人道理和人生哲学的“智慧引擎”，也有如何创新和摆脱压力的思维火花；既有关于名人奋斗历程的榜样启迪，又有父母恩情的谆谆教诲；既有关于与人交往的沟通技巧，也有温文尔雅的社交礼仪。本套丛书选材精细，内容全面；富有启发，可读性强；语言生动，意趣横生；由表及里，通俗易懂；愿《青少年必读文丛》能启迪心智，熏陶身心，它将成为青少年朋友桌头案前的良师益友和人生驿站中一道美丽的五色彩虹。

本套青少年必读文丛包括：《孩子必须学会的为人处世方法》、《陶冶孩子情操的校园文学作品》、《孩子必须掌握的做人道理》、《孩子必须懂得人生哲学》、《让孩子学会如何创新》、《教孩子学会摆脱压力》、《让孩子知道名人的奋斗历程》、《让孩子体会父母恩情的故事全集》、《孩子必须掌握的沟通技

巧》、《孩子必须掌握的社交礼仪》等。

自古英雄出少年，近代著名教育家和文学家梁启超曾经说过：今日之责任，不在他人，而全在我少年。少年智则国智，少年富则国富，少年强则国强，少年独立则国独立，少年自由则国自由，少年进步则国进步。一位伟人对青少年浩然昭示：世界是你们的，也是我们的，但归根到底是你们的……。青少年朋友，你们准备好了吗？成功之路就在脚下……

林静轩编辑部



# 目 录

## 做人重在人格

1. 做人要有高尚的人格	(1)
2. 人格比财富更有用	(2)
3. 人格比“名”更崇高	(4)
4. “极品”人格的两种雅量	(5)
5. 把“德”字刻心头	(6)
6. 以厚德载物	(8)
7. 德行决定了成败	(11)
8. 忠诚——真诚的最高境界	(12)
9. 自律才能获得人格高境界	(14)
10. 责任心：健全人格的基础	(16)
11. 慎独做人	(17)
12. 抵御诱惑，无欲则刚	(18)
13. 诚信可以行天下	(19)
14. 以诚待人	(20)
15. 以信取胜	(21)

孩子必须懂得的做人道理

## 做人贵在品行

1. 真诚坦荡地做人	(22)
2. 对人切忌傲慢无礼	(23)
3. 做人要志存高远	(24)
4. 低调做人	(25)
5. 做人莫口是心非	(26)
6. 要勇于承认错误	(28)
7. 谦虚地听取忠告	(29)



8. 自信是成功的源泉 .....	(30)
9. 克服你内心的自卑 .....	(31)
10. 学会制怒 .....	(34)
11. 疏导而不是压抑 .....	(36)
12. 忍耐一下，怒气会自然消退 .....	(37)
13. 打碎心灵的玻璃罩 .....	(39)

## 做人要学会取舍

1. 最佳选择的黄金法则 .....	(42)
2. 不同的人有不同的选择 .....	(43)
3. 天才选择给自己铺路 .....	(44)
4. 职场丽人的选择与放弃 .....	(45)
5. 信誉与荣誉的选择 .....	(47)
6. 敢于选择勇往直前 .....	(48)
7. 选择小事成就大业 .....	(49)
8. 学会放弃不熟悉的行业 .....	(50)
9. 学会选择不要被他人左右 .....	(51)
10. 绝不放弃万分之一的可能 .....	(52)
11. 不要轻易放弃梦想 .....	(54)
12. 放弃局部利益保全整体 .....	(56)

## 做人要善始善终

1. 逆境造就毅力超群的成功者 .....	(57)
2. 别相信偏见 .....	(59)
3. 以开放的思维面对挫折 .....	(61)
4. 磨难挡不住强者的脚步 .....	(63)
5. 困境造就人才 .....	(64)
6. 能吃苦还要会吃苦 .....	(65)
7. 坚韧可以克服一切困难 .....	(66)
8. 征服百老汇的秘诀 .....	(68)
9. 将“困难”当作“动力” .....	(69)
10. 学会在逆境中生存 .....	(71)



11. 摆脱失望,恢复必胜的斗志	(73)
12. 勇于在逆境中崛起	(74)

## 做人要志存高远

1. 坚持不懈,矢志不渝	(79)
2. 让自己的志向不可阻挡	(81)
3. 始终充满壮志豪情	(82)
4. 时刻让自己充满热情	(83)
5. 激发热情的绝妙方法	(85)
6. 人生就要积极进取	(86)
7. 坚韧不拔,永不放弃	(88)
8. 永远生活在希望之中	(90)
9. 梦想造就成功	(91)
10. 把决心与志向“焊”在一起	(93)
11. 挑战失败	(95)
12. 再忍耐两分钟	(96)
13. 风雪交加的日子	(96)

## 做人要充满自信

1. 无条件接受自己	(98)
2. 找机会当众发言	(101)
3. 积极地进行自我评价	(102)
4. 点燃内心深处的自信之火	(104)
5. 强化你的自信心	(104)
6. 培养内心的信念	(105)
7. 对要做的事情做好充分的准备	(105)
8. 和信任自己的人交朋友	(106)
9. 不要让失败把你击垮	(107)
10. 学会接受建设性的批评	(108)
11. 保持开阔的视野	(109)
12. 战胜自卑并不难	(110)
13. 避免说自己的弱点	(111)





14. 正确对待竞争 .....	(111)
15. 塑造自己的坚强个性 .....	(112)

## 做人要学会控制情绪

1. 血气方刚算不上本事 .....	(113)
2. 拿破仑·希尔的教训 .....	(114)
3. 驾驭自己的负面情绪 .....	(115)
4. 学会克制和忍耐 .....	(118)
5. 不要让愤怒的情绪冲出来 .....	(119)
6. 性情豪爽别过头 .....	(122)
7. 不要成为感情的奴隶 .....	(123)
8. 沮丧抑郁时不可决断大事 .....	(125)
9. 面对生活中的忧虑 .....	(126)
10. 保持清醒的头脑 .....	(128)
11. 控制好自己的情绪 .....	(129)
12. 给自己一个平和的心境 .....	(131)
13. 遭人打击要反省 .....	(133)



## 做人要保持快乐心境

1. 心境旷达方可致远 .....	(135)
2. 轻松生活的态度 .....	(136)
3. 世上没有绝对的幸福 .....	(138)
4. 解开心灵的枷锁 .....	(139)
5. 放下就是快乐 .....	(141)
6. 保持乐观的心态 .....	(142)
7. 以自己喜欢的方式生活 .....	(145)
8. 知足和感恩是快乐之源泉 .....	(145)
9. 学习忘怀之道 .....	(147)
10. 保持悠闲的心境 .....	(148)
11. 让快乐成为一种习惯 .....	(149)
12. 凡事多往好处想一想 .....	(151)
13. 换个活法品味快乐 .....	(153)



14. 欣赏大自然 .....	(155)
15. 平衡理性与感性 .....	(155)

## 做人要懂得低调

1. 做人贵在不显不露 .....	(157)
2. 慈者喜欢卖乖,智者喜欢卖憨 .....	(158)
3. 出头的椽子先烂 .....	(158)
4. 莫与强者争锋 .....	(159)
5. 藏巧于拙方可致远 .....	(160)
6. 锋芒是一把双刃剑 .....	(162)
7. 坦然接受他人的批评 .....	(165)
8. 谦虚者受人嘉许 .....	(166)
9. 骄矜者令人忌惮 .....	(168)
10. 豁达大度的心胸 .....	(170)
11. 大智若愚,韬光养晦 .....	(172)
12. 忍字心头一把刀 .....	(173)
13. 忍小谋大,不逞匹夫之勇 .....	(175)
14. 为人处事检点小节 .....	(176)
15. 冷静面对不如人意的人和事 .....	(179)
16. 刚柔相济,该低头就低头 .....	(180)

孩子必须懂得的做人道理





## 做人重在人格

### 1. 做人要有高尚的人格

1970年12月6日,波兰的首都华沙寒气逼人。来访的联邦德国总理勃兰特向华沙无名烈士墓献完花圈之后,来到华沙犹太人殉难者纪念碑前的广场。突然,他双膝着地,跪在了纪念碑前!他是向二战中被德国纳粹屠杀的510万犹太人表示沉痛哀悼,为纳粹时代德国所犯下的罪孽深感负疚,真诚地认罪赎罪。勃兰特此举震惊了世界,尤其震撼了德国人的灵魂。当时的民意调查显示,有80%的德国人非常赞赏此举,认为这种出乎意料的方式更充分地表达了德国人悔罪的诚意。此举也赢得了波兰人民的理解和信任,认为它为“结束一段充满痛楚与牺牲的罪恶历史”迈出了重要的一步。1971年的诺贝尔和平奖授予了勃兰特。

1976年1月8日,周恩来逝世。9日凌晨5点,联合国总部的联合国旗帜降了半旗,所有联合国会员国的国旗,都不升起。这在联合国从无先例。因此,有的国家大使提出质问:我们国家的元首去世,联合国旗帜依然升得那么高;中国的第二首脑去世,联合国降半旗还不算,还把其他国家的国旗收起来,这是为什么?当时的联合国秘书长瓦尔德海姆说:“为了悼念周恩来,联合国下半旗,这是我的决定。原因有二:一、中国是个文明古国,她的金银财宝多得不计其数。可是她的总理周恩来在国际银行没有一分钱的存款!二、中国有10亿人口,可是她的总理周恩来没有一个孩子!你们任何一个国家元首,如能做到其中一条,在他去世时,总部也可以为他降半旗。”全场默然。

阿根廷政府曾做出一项特别决定,向在第二次世界大战期间做出过重要贡献的辛德勒遗孀埃米莉·辛德勒夫人每月提供1000美元的生活补贴,以使这位老人安度晚年。埃米莉·辛德勒夫人在第二次世界大战期间,曾与丈夫一起冒着生命危险从德国法西斯集中营里救出1200名犹太难民。他们的这段传奇经历,后来被美国导演斯皮尔伯格搬上银幕。电影《辛德勒的名单》真实地录下了这段历史,辛德勒夫妇的事迹也因此被世人传颂。二战结束后,辛德勒夫妇于1949年来到阿根廷首都布宜诺斯艾利斯的圣维森特区定居。1974年丈夫去



世后，独居此地的埃米莉因缺少收入来源，经济拮据，生活困难。阿根廷的内政部长科拉奇在总统府接见了埃米莉·辛德勒夫人，并向她宣布了这项由梅内姆总统特批的决定。

在重大的历史事件面前，在尖锐的意见分歧面前，是什么有如神助的力量保护了人的命运？甚至保护了民族、保护了国家的命运？是什么有如神助的力量能够使不同语言、不同肤色、不同民族、不同国家的人民消除隔阂、形成统一的思想和意志？是善良的力量，是正义的力量，是进步的力量，是推动历史车轮向前发展的人民群众的力量。而人格的力量，就是这些力量的集中体现。

人格是个人的道德品质，也是个人的性格、气质、能力等特征的总和。不可否认，具有高尚人格的人也可能遭遇厄运和不幸。但是，具有高尚人格的人宁可遭遇厄运和不幸，也绝不会放弃高尚的人格，因为他们并不是为了得到回报才保持高尚的人格。正因为如此，一个人的人格魅力才会在困境的砥砺中焕发出迷人的魅力，并激发出感染别人的力量。

品格是世界上最强大的动力之一。高尚的品格，是人性的最高形式的体现，能最大限度地展现出人的价值。

每一种真正的美德，如勤劳、正直、自律、诚实，都自然而然地得到了人类的崇敬。具备这些美德的人值得信赖、信任和效仿，这也是自然的事情。在这个世界上，他们弘扬了正气，他们的出现使世界变得更美好、更可爱。

人格就是力量，在一种更高的意义上说，这句话比知识就是力量更为正确。诚实、正直和仁慈，这些品质与每个人的生命息息相关，已成为一个人品格的最重要方面。正如一位古人所说的：“即使缺衣少食，品格也先天地忠实地忠实于自己的德行。”具有这种品质的人，一旦和坚定的目标融为一体，那么他的力量就可惊天动地，势不可挡。

由此，每个人都应该把拥有好的人格作为人生的最高目标之一，并竭尽全力去赢得这种非凡的力量，让人生因得到高尚人格的照耀而焕发独特的光辉。



## 2. 人格比财富更有用

当前人格的丧失正是很多社会问题的症结。如果每个人都能高度珍视自己，并且知道自己有能力得到自己想要的东西，那么就不会再有人去出卖自己的肉体，或者沉迷于赌博、毒品和犯罪。

贫困是一种精神疾病，它起源于人格的丧失；同许多疾病一样，这种精神疾病是可以治愈的，只要你确信它能够被治愈。同样地，和对付其他疾病一样，要



战胜贫困需要你不懈的努力、积极的态度和无比的勇气,如果你放弃了,你才是真正地陷入了困境。

金钱可以放弃,权力可以放弃,自由也可以放弃,但是,人格是真正可以拯救我们的东西。

一个人能够知道尊重自己的人格,不把自己当作一件物品买卖,不肯为了金钱、势力、地位而出卖自己的人格,堕落自己的操守,那他一定能成为社会中重要且有力量的一分子。

林肯做律师时,有人请他为一件诉讼案中理屈的一方辩护。他回答说:“我不能做这种事。因为到了当庭陈词时,我的心中,一定会不停地这样想:‘林肯!你是说谎者,你是说谎者!’我相信,那时我会说不出话的!”

一个人戴上了假面具,去从事不正当的事业或职业,那他一定会常常受自己良心的嘲笑,并且还常常鄙弃自己。良心的谴责,或内心的羞惭,是很痛苦的。它能减损人的力量,淹没人的品格,它足以葬送一个人的自尊心与自信心。

不管有多么大的利益,千万不可留恋于不正当的职业。假使你要从事这种事业,你最后一定会遭遇失败与不幸的。做良心所不允许的事,是足以损害人格,破坏各种精神机能的。

假使上司要你做不正当的事,你可以明白地告诉他,你必须将人格的标记印在所做的每一件事上,否则就不干!你不能将你的人格,你的操守,你的尊荣,出卖给任何不正当的机关,或不诚实的领导。

世界上没有任何东西可以引诱你去做“人”所不应该做的事;不要为了金钱而作践你的人格与自尊,去为他人作种种不正当的事情!不管你从事于何种职业或事业,你都应该尊重你的人格,保持你的操守。不要忘记,你是在做一个大写的人!最初,最后,直到永远。

人格不仅代表一个人的资本,更是道德的保证和最高尚的财富。它是一个植满了人类美好愿望与荣誉的庄园,人们投资于此将会得到报偿,会获得真正的荣誉和受到人们的尊敬。

一种优秀的人格就是无价的财富,比宝石、金子都更具有价值。赚钱是一种行为,可是,当人的思想变得贫穷时,当它消除了人们对美的感受时,当它使道德感变得迟钝,并且混淆了对与错、善与恶的区分时,赚钱就是最恶劣的罪恶行径。

一个人不能光凭面包活着,还需要一种无形的精神食粮。人们需要花很多钱买食物来喂养一个肉体,而一个健全的人的思想与灵魂,在要求真、善、美方面,比肉体要求物质食物显得更为渴望而迫切。

不能单一地用金钱来衡量一个人的财富和他的价值。一个人有许多金钱,



而心灵一片贫瘠；有一片广阔的庄园，理解力却十分狭隘，那么他的“财富”对他来说意味着什么？他的“价值”将为他赢得什么？一个年老之人将他的一生耗费在追求财富而不是在发展自身上是一件最可悲的事。他的灵魂蜷缩成一个吝啬鬼的灵魂，他所有较为高尚的感觉都已经死去，那么，他还会富有吗？

人格比财富更有用。如果一个人丢失了灵魂，那么即便他得到了整个世界，也毫无用处。

### 3. 人格比“名”更崇高

对于很多人来说，尊严与交际往往是一对矛盾。有时候男人要维护人格尊严，在交往中恐怕就要注意自己的态度了。就一般情况而言，人们是不愿大献殷勤的，所以献殷勤的人是恐惧的，他害怕别人不与他好，所以才巴结人，这种交往是不自然而丑恶的。

看见上司叼根烟就立刻点上火，老板从车上下来就立刻上前开车门，看见上司打了条新领带就称赞：“这可真是上等货。”当你看见周围同事这么做的时候，你会怎么想？

这时候，每个人的反应都差不多：“真是马屁精，这种事都做得出来，恶心！”但是，当周围这种拍马屁的人越来越多的时候，你也很难表现出不以为然的样子。最后，连你也会和大家一样，成为逢迎拍马的人。

但是还是有一些人不会受到影响，依然坚持不逢迎拍马。这种人有两类：一类是头脑很单纯的人，他认为：“这简直是太无聊了”！或是“这么麻烦的事就免了吧！”于是即使别人再怎么拍马，他依然故我。另外一类就是所谓的硬汉，这类人可是很“麻烦”的人。

“经理真是个公私不分的人，利用公司的交际费满足私人的嗜好。如果我想要得到他的提拔，就必须与他同流合污，但这实在不是我做得出来的。”你或许就是这种人，经常为了这种事而气愤或烦恼。这个时候，你该怎么办呢？

如果你是这种性格的人，大可不必勉强自己加入逢迎拍马的行列。假使你为了讨好上司而忍着自己心中的不屑与气愤，采取所谓“屈辱的行动”，上司也还是不会高兴，因为你这种不满的情绪，会表现在你的行动之中，使你的言行举止看起来极不自然。更何况有些人本来就很擅长谄媚这一套功夫，和他们比起来，你的所作所为，反而让人觉得“画虎不成反类犬”。如此一来，你排除万难、克服自己心理障碍所做的努力，非但一点儿效果都没有，反而落人笑柄。

维护尊严是很复杂的，我们不仅要维护作为个人权利、特征的尊严，还要维





护道德品质上的尊严。仁、义、礼、智、信，是每个人都必须遵循的，它也正是我们的高尚人格，也是我们所要努力维护的。

那么，究竟应该怎么做才好呢？这说起来未免太过于教条化，但却是不可否认的原则，那就是完全靠实力取胜。

不要羡慕那些走旁门左道而暂时得到利益的人。

这些讨巧的欺骗伎俩，绝不可以成为常态。惟有真正的实力才经得起考验。

如果能在开始创业时，就下定这样一个决心：将自己的人格力量当做事业的资本，做任何事情，都不要背叛人格，那么在日后，即使不能名利双收，也不会在事业上遭到失败；反之，一个丧失人格力量的人，却永远不能长久地处于成功的状态中。

我们每个人都要懂得，在自己的生命中，应当有着宝贵的人格和自尊。高尚的人格，“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”，任何代价也不能买去。甚至在必要时，我们宁可牺牲自己的生命，也要保全人格力量的完整。

一个能够知道尊重自己的人格，不把自己当做一件商品，不肯为了薪水、金钱、势力、地位出卖自己的人格，降低自己操守的人，一定能成为社会中的重要人物。

林肯做律师时，有人请他为一件诉讼案中理屈的一方辩护。他回答说：“我不能做这件事。因为到了当庭陈词时，我一定会这样想：林肯，你是说谎者，你是说谎者！”

一个人戴上了假面具，而从事不正当的职业，那么他一定会常常受到自己内心的嘲笑，而常常鄙弃自己。良心的谴责或内心的羞愧是很痛苦的。它能减损人的力量，抹杀人的品格，而且足以葬送一个人的自尊与自信心。

贫穷并不可怕，可怕的是把自己的人格、自尊全都抛开了。我们宁愿做辛苦的工作，也不能牺牲我们的自尊，毁灭我们美好的心灵。

把我们的人格铭刻在我们所做的每一件事上，这才是我们生命中最真实的欢愉。要记住，人格比“名”更崇高，比“利”更伟大。



#### 4.“极品”人格的两种雅量

俗语云：“宰相肚里好撑船。”所谓肚里撑船，极言容纳之大也。话虽如此，古往今来，就是这大雅量最难。以王安石之才，司马光、欧阳修之品，难免互相倾轧。在得势的环境中仍然撑船的宰相，历史上非常罕见，如齐之管仲，汉之曹



参,不但是宰相中的宰相,也是人中的“极品”官。

做人最需要,也最难得的品德是雅量。惟量大才能容人、容物,做大事、成大业。即使无机会做大事、成大功,有雅量的人也自然器宇宏大,令人望而生敬,是人中的极品。

汉相国曹参才不如萧何,继萧何为相后,人皆以为他会挟前嫌更换人事,谁知他最大的长处就是有雅量,不但用人行政,概照前任旧章办理,所有规定也都“萧规曹随”,新官上任,一把火都不放,每日饮酒作乐地替部属掩饰错误。惠帝问他为何无所事事,他坦承才不如萧何,无需多事。如此大智若愚,胸怀宽广,历代少有。故他一生保全自己,也保全惠帝,使黎民得以休息。

人的雅量首先表现在能容忍并承认别人比他有才,如曹参。这话说来简单,其实很难做到。

其次,人的雅量表现在能承受毁谤而不怒。老子曰:“受国之垢,是谓社稷主。”古往今来,居高位、承大任的人总是要受很多毁谤。即使不居高位、不担大任但要独立不群,鹤立鸡群,也难免受人议论。这时候小器的人才会去斤斤计较,打名督官司。有雅量的人一笑置之。因为这种事也只好一笑置之,追究无益。在一笑置之的时候,所显露出来的恢宏气度最令人折服。

有人以为人有的天生大量,有的天生小器。根据心理学的理论,人天生都是小器的。尤其极大的雅量,都是后天修为的结果。人读书之后,阅历既多,涉世便更深入。应接之间便会体会出小器足以坏事,大量乃能成事,于是鞭策自我、拓展自我、提升自我,使自己成为有雅量的人。及至肚里能撑船了,回视从前的小器,真真渺小可怜,不觉哑然失笑,再也回不去了。就此器量愈来愈大,人格愈来愈成熟,真的成为“大”了。就某种意义而言之,有量,才有气概。舍此,无气概而言。

## 5. 把“德”字刻心头

根据美国哈佛大学行为学家皮鲁克斯在《做人之本》一书中的观点:“做人不是一个定下几条要求的问题,而是要从自己的根本开始,把自己变成一个以德为本的人,否则你就绝不会赢得别人的信任,更谈不上成功人生,反而会让人生早晚塌方的。”

《菜根谭》里说:“德者,事业之基,未有基不固而栋宇持久者。”可见,古人是把做人必须修身立德当成了成功的基础,如同修建高楼大厦一样,如果事先不打牢地基,肯定不会稳固。



的确，做人必须从“德”字开始，树立有德之人的品牌，这样才能成大事。什么是“德”呢？德者，道德、品德。古人说“德行谓人才堪任之优劣”，道德、品德关系到一个人的行为动机，是做人的首要问题。从大方面讲，一个人的道德人品高决定了他的行为是向着有利于社会、集体、企业的方向努力的；反之，只会给社会、集体、企业带来损害；从小方面来讲，一个人只有守住“德”字，才能为自己的人生找到立足点，否则你在欺骗别人的同时，别人也会欺骗你。那么做人的“德”的标准是什么呢？就是在对道义与功利的取舍上。一句话，舍利而取道，即为做人之本。这是一切成大事者都恪守的做人原则。一个人要成功，一定要研究方法，要想赢得长远的成功，一定要立德、崇德。

先看一个在美国广泛流传的例子：

美国加州的“克帕尔饮料开发有限公司”需要招聘员工，有一个叫马布里的年轻人去面试，他在一间空旷的会议室里忐忑不安地等待着。不一会儿，有一个相貌平平，衣着朴素的老人进来了。马布里站了起来。那位老人盯着马布里看了半天，眼睛一眨也不眨。正在马布里不知所措的时候，这位老人一把抓住马布里的手：“我可找到你了，太感谢你了！上次要不是你，我女儿可能早就没命了。”

“怎么回事呢？”马布里丈二和尚摸不着头脑。

“上次，在中央公园里，就是你，就是你把我失足落水的女儿从湖里救上来的！”

老人肯定地说道。马布里明白了事情的原委，原来他把马布里错当成他女儿的救命恩人了：“先生，您肯定认错人了！不是我救了您女儿！”

“是你，就是你，不会错的！”老人又一次肯定地回答。

马布里面对这个感激不已的老人只能做些无谓的解释：“先生，真的不是我！您说的那个公园我至今还没去过呢！”

听了这句话，老人松开了手，失望地望着马布里：“难道我认错人了？”

马布里安慰先生：“先生，别着急，慢慢找，一定可以找到救你女儿的恩人的！”

后来，马布里在这个公司里开始上班了。有一天，他又遇见了那个老人。马布里关切地与他打招呼，并询问他：“您女儿的恩人找到了吗？”“没有，我一直没有找到他！”老人默默地走开了。

马布里心里很沉重，对旁边的一位司机师傅说起了这件事。不料那司机哈哈大笑：“他可怜吗？他是我们公司的总裁，他女儿落水的故事讲了好多遍了，事实上他根本没有女儿！”

“噢？”马布里大惑不解，那位司机接着说：“我们总裁就是通过这件事来选



人才的。他说过有德之才才是可塑之才！”

马布里被录用后，兢兢业业，不久就脱颖而出，成为公司市场开发部总经理，一年为公司赢得了3500万美元的利润。当总裁退休的时候，马布里继承了总裁位置，成为美国的财富巨人，家喻户晓。后来，他谈到自己的成功经验时说：“一个一辈子做有德之人的人，绝对会赢得别人永久的信任！”

通过这个故事，我们一方面可以看到这位总裁对录用人才从如何做人的高度重视；另一方面，我们可以看到马布里是一位绝对信守“德”的人才，对那些另有图谋的人来说，完全可以利用这位总裁的“稀里糊涂”，给自己贴上救人英雄的标签，来增加被录用的概率。但马布里却不这样做，他以“德”为做人之本，为自己打开人生局面奠定了最稳固的基石，所以他通过做人之道换来了成功之本。

当然，在实际生活中，每个人都应当像马布里一样，把“德”字刻在心头，做一个令人放心的人，在一个相互信任的环境中工作，才能敲开成功之门。但是有些人对此不以为然，总是想尽办法为利益所驱，常常是见好就贴上去，见坏就躲开，把做人之本抛到九霄云外，像老鼠一样，令人生厌。这样的人可成功一时，但不可能永远延续成功的脚步。所以我们非常有必要记住马布里的那句话，并把它刻在心头，守住以“德”为准的做人之本，这样你迟早有一天会成为另外一个马布里。



## 6. 以厚德载物

何为“厚德”？顾名思义，“厚德”即德行宽厚。一个人的品德厚重、温润宽广、不卑不亢、不骄不躁，会给人以温暖、亲和、安全和舒畅的感觉。

德行宽厚之人，从不蝇营苟安，谋求一己之私利，凡事都为天下大众着想，大众的苦乐就是他的苦乐，大众的利益就是他的利益。他不求声名自有声名，不求荣誉自有荣誉。可以说，任何伟大人物的丰碑都是他自己建立起来的。

美国独立战争胜利之后，如何使军队转化成为一种真正有益于国家的和平与稳定，而不带政治色彩的安全力量，人们都在拭目以待。

在此问题上，有一个人的态度举足轻重——尊敬的乔治·华盛顿。这位美利坚军队之父，与军方关系最牢固最坚实，彼此的感情和信任也最深挚。

按一般理解，双方的利益维系无疑也最紧密，算得上“唇齿”、“皮毛”的共栖关系。

国会静静地期待着他的抉择，代表们焦灼的目光也一起投向将军……虽然



大家心中已悄悄埋伏下了一个答案,但它只能充做“候选”,谁都清楚,无论将军做何决定,军队都会奉为圣旨,而国会亦将绝对地接受。

在这样一个重大的历史时刻,华盛顿显得异常平静,他说:“他们该回家了!”

这样说的时候,将军一点也没犹豫。但其内心却充满了痛苦和愧疚:这刚刚挽救了国家的队伍,尚未得到任何应有的犒劳,此时的财政一片空白,军饷都发不出,更不用说安置费退休金了。尤其伤残病员,亦将得不到任何抚恤……如今,却要让他们回家——多么残酷和难以启齿的主意啊。

华盛顿做到了。他能够做的,就是以个人在八年浴血中积攒起来的全部威望和信誉,去申请大家的一份谅解。

那一天,他步履沉重地迈下检阅台,他要为自己的国家去实现最后一个军事目标:解散军队!他的目光掠过一排排熟悉的脸,掠过随自己冲锋陷阵的累累伤痕之躯,替他们整整衣领,掸掸尘土,终于艰难地说:“国家希望你们能回家去……国家没有恶意,但国家没有钱……你们曾是英勇的战士,从今天开始,你们要学会做一名好公民……”将军哽咽了,他不再以命令,而是以目光在恳求了。

寂静中,士兵们垂下头。当他们最后一次,以军人的姿态齐刷刷向后转的时候,将军再也忍不住了,他热泪盈眶,赶上去紧紧拥抱部下……没有这些人,就没有美国的诞生,但为了新生的“美国”,他们必须无言地离去。

一个理念就这样安静地兑现了。从构思到决定,从颁布到履行,没有吵闹,没有喧哗与牢骚,更没有动乱和内讧。正直的第一代美国大兵们,就这样循着他们尊敬的统帅指定的“行军路线”,两手空空,一瘸一拐地回家去了。

华盛顿也要离开了。他决意和自己的士兵一样,开始“学做一个好公民”。他先把军中行装打成包裹,托人送回故乡蒙梵依庄园,然后去找好友杰弗逊,他们要商量一件大事:战争既已结束,将军理应将战时授予自己的权力归还国家,且刻不容缓,应尽快履行。

这种主动弃权的事本不奇怪,尤其于华盛顿就更不足为怪了,军队都可以遣散,拱让军权又算得了什么。奇怪的是,这“紧要”关头竟无人赶来挡架,竟无臣子们的联名奏本——哀求“以天下社稷为重,万不可弃民而去”云云。美国毕竟辽阔,林子大了什么鸟都有,擅长“成人之美”的好事者自然也有过,只惜华盛顿死活不吃这一套。独立战争激酣之际,一位保守的尼古拉上校曾暗里上书华盛顿,对之从头到脚捧颂一番,再小心翼翼献上一记“金点子”:取消共和恢复帝制,由将军本人出任新君……

这个于“国家安全”业已构成威胁的信号,一个腐朽透顶的馊主意——堪称“精神犯罪”。但此劣迹却在人类史上屡见不鲜,在热衷威权的主子们眼里,倒也不失大功一件;狭义来讲,反映了提案人的忠诚;从广义上看,亦可谓一项“民

