



實用歷史

3

〔人之卷〕

曹操 爭經營霸史³

陳文德 / 著



親切的、活潑的、趣味的、致用的

實用歷史叢書

◆ 遠流出版公司

國立中央圖書館出版品預行編目資料

曹操爭霸經營史／陳文德著．--初版．--臺北市：遠
流，民79

冊； 公分．--（實用歷史叢書；1-3）

ISBN 957-32-0959-4（一套：平裝）

-- ISBN 957-32-0962-4（第三冊：平裝）

1.（三國）曹操—傳記 2.中國—歷史—三國（220-
280）

622.4

79000638

3

曹操爭霸經營史

〔三〕人之卷

陳文德／著

出版緣起

王榮文

· 歷史就是大個案

《實用歷史叢書》的基本概念，就是想把人類歷史當做一個（或無數個）大個案來看待。

本來，「個案研究方法」的精神，正是因為相信「智慧不可歸納條陳」，所以要學習者親自接近事實，自行尋找「經驗的教訓」。

經驗到底是教訓還是限制？歷史究竟是啓蒙還是成見？——或者說，歷史經驗有什麼用？不可用？——一直也就是聚訟紛紜的大疑問，但在我們的「個案」概念下，叢書名稱中的「歷史」，與蘭克（Ranke）名言「歷史學家除了描寫事實『一如其發生之情況』外，再無其他目標」中所指的史學研究活動，大抵是不相涉的。在這裡，我們更接近於把歷史當做人間社會情境體悟的材料，或者說，我們把歷史（或某一組歷史陳述）當做「媒介」。

• 從過去了解現在

爲什麼要這樣做？因爲我們對一切歷史情境（milieu）感到好奇，我們想浸淫在某個時代的思考環境來體會另一個人的限制與突破，因而對現時世界有一種新的想像。

通過了解歷史人物的處境與方案，我們找到了另一種智力上的樂趣，也許化做通俗的例子我們可以問：「如果拿破崙擔任遠東百貨公司總經理，他會怎麼做？」或「如果諸葛亮主持自立報系，他會和兩大報紙持哪一種和與戰的關係？」

從過去了解現在，我們並不真正尋找「重複的歷史」，我們也不尋找絕對的或相對的情境近似性。「歷史個案」的概念，比較接近情境的演練，因爲一個成熟的思考者預先暴露衆多的「經驗」裡，自行發展出一組對應的策略，因而就有了「教育」的功能。

• 從現在了解過去

就像費夫爾（L. Febvre）說的，歷史其實是根據活人的需要向死人索求答案，在歷史理解中，現在與過去一向是糾纏不清的。

在這一個圍城之日，史家陳寅恪在倉皇逃死之際，取一巾箱坊本《建炎以來繫年要錄》，抱

持誦讀，讀到汴京圍困屈降諸卷，淪城之日，謠言與烽火同時流竄；陳氏取當日身歷目睹之事與史實印證，不覺汗流浹背，覺得生平讀史從無如此親切有味之快感。

觀察並分析我們「現在的景觀」，正是提供我們一種了解過去的視野。歷史做為一種智性活動，也在這裡得到新的可能和活力。

如果我們在新的現時經驗中，取得新的了解過去的基礎，像一位作家寫《商用廿五史》，用企業組織的經驗，重新理解每一個朝代「經營組織」（即朝廷）的任務、使命、環境與對策，竟然就呈現一個新的景觀，證明這條路另有強大的生命力。

我們刻意選擇了《實用歷史叢書》的路，正是因為我們感覺到它的潛力。我們知道，標新並不見得有力量，然而立異卻不見得沒收穫；刻意塑造一個「求異」之路，就是想移動認知的軸心，給我們自己一些異端的空間，因而使歷史閱讀活動增添了親切的、活潑的、趣味的、致用的「新歷史之旅」。

你是一個歷史的嗜讀者或思索者嗎？你是一位專業的或業餘的歷史家嗎？你願意給自己一個偏離正軌的樂趣嗎？請走入這個叢書開放的大門。

實用歷史叢書③

曹操爭霸經營史·人之卷·〔全三冊〕

作 者——陳文德

責任編輯——陳錦輝

發行人——王榮文

出版發行——遠流出版事業股份有限公司

臺北市汀州路3段184號7樓之5

郵撥／0189456-1

電話／2365-1212 傳真／2365-7979

香港發行——遠流(香港)出版公司

香港北角英皇道310號雲華大廈4樓505室

電話／2508-9048 傳真／2503-3258

香港售價／港幣66元

法律顧問——王秀哲律師·董安丹律師

著作權顧問——蕭雄淋律師

1991年1月1日 初版一刷

2000年11月1日 初版二十一刷

行政院新聞局局版臺業字第1295號

售價新台幣200元 (缺頁或破損的書，請寄回更換)

版權所有·翻印必究 Printed in Taiwan

ISBN 957-32-0959-4 (套號)

ISBN 957-32-0962-4 (第三冊)

Ylib 遠流博識網

<http://www.ylib.com>

E-mail: ylib@ylib.com

目錄

《實用歷史叢書》出版緣起

□導言：還他一個本來面目

【天之卷】

序幕：蒼天已死／元

第一篇 創業理想

第一章 少年曹操／四

大宦官的後代／曹騰：擁立桓帝，敗壞皇權／「跋扈將軍」權傾朝野／第一次黨錮之禍／任俠放蕩，博覽群籍／何顥、橋玄獨具慧眼／「治世之能臣，亂世之奸雄」／〔陳文德說評〕

第二章 政治理想／六

第三章

火併洛陽城／三

徹底維護公權力／對酒歌，太平時／天地間，人爲貴
／民怨沖天，官逼民反／既得利益者的眼中釘／優先
考慮政治利害／反朝廷氣氛濃厚／重回京師，大失所
望／〔陳文德說評〕

第四章

董卓擅權／二三

雄峙千年的政治中心／山雨欲來風滿樓／炎熱的天氣
，顫抖的人心／第一次宮廷火併／大將軍府的奪權行
動／野火燒不盡，春風吹又生／宦官集團東山再起／
大將軍府中的密議／引入西涼一匹狼／宦官派請君入
甕／大將軍自投羅網／皇宮宛如修羅場／袁紹全面捕
殺宦官／董卓暴露狼子野心／〔陳文德說評〕

戡亂無方，停職返鄉／涼州羌變，天賜機緣／涼州豺
狼入洛陽／廢帝弑后除異己／曹孟德夜奔陳留／呂伯
奢事件：千年無頭公案／對抗董卓的第一支義軍／〔
陳文德說評〕

第五章 反董卓聯盟／一四三

關東軍團聯手起義／火燒洛陽，西遷長安／痛心疾首
的時代悲劇／群雄逐鹿各懷鬼胎／勤王義師祇是幌子
／〔陳文德說評〕

〈篇後·實用觀點〉追求卓越的熱情／一五

第二篇 兗州奠基

第六章 群雄併起／一六

南北反董卓集團勢力消長／軍閥割據大火併／「大耳
兒」劉備出場／曹孟德智取黑山黨／袁紹大敗公孫瓚
／〔陳文德說評〕

第七章 收服黃巾黨人／一六五

王允用計，董卓伏誅／西涼軍團反撲長安／百萬青州
黃巾黨人／輕騎躁進，九死一生／窮追猛打數十仗／
奉獻天子，屯田養兵／六百里大追擊／〔陳文德說評〕

第八章 親信造反／二〇七

徐州：亂世中的伊甸園／不留活口的報復屠殺／兗州
本營親信造反／張邈與呂布掛鉤／四大重鎮千鈞一髮
／濮陽之戰：反撲的關鍵／置之死地，險無生路／兵
以食爲天／閃電般的攻擊行動／重新收拾大本營／〔
陳文德說評〕

第九章 張繡奉上豫州／三一

劉備接任徐州牧／張飛魯莽，劉備請降／豫州之役：
不戰而屈人之兵／曹操迷戀女色，張繡降而復叛／典
韋浴血護主，曹操僅以身免／于禁：分辨事小，拒敵
事大／踐踏麥田者並皆斬首／張繡二降曹孟德／〔陳
文德說評〕

第十章 曹操的班底／二〇

業務導向的直營事業／兩大同盟：張繡、臧霸／運籌
帷幄的幕僚群：荀彧・程昱・賈詡・荀攸・郭嘉・毛
玠・崔琰・棗祇・任峻／衝鋒陷陣的武將：曹仁・曹
洪・夏侯惇・夏侯淵・于禁・李典・樂進・典韋・許

褚・張遼・徐晃・張郃・呂虔／〔陳文德說評〕

〈篇後・實用觀點〉業務掛帥與管理掛帥／三六三

【地之卷】

第三篇 天子奉戴

第十一章 挾天子以令諸侯／二七三

皇帝身價時漲時跌／袁紹陣營遲遲不決／西涼軍團窩裡反／爭霸天下的下一步／奉戴天子的利弊得失／奉迎獻帝，遷都許昌／〔陳文德說評〕

第十二章 屯田安民生／二八九

袁紹有十敗，曹操有十勝／解決糧荒，勵行屯田／〔陳文德說評〕

第十三章 煮酒論英雄／二九七

劉備西逃投奔曹操／陳登父子出賣呂布／曹操軍團四面楚歌／呂布中計曹操得利／下邳城內部將造反／劉

備一語呂布喪命／年輕時代的劉備／「上尉」一躍爲「上將」／刺殺曹操的皇家密令／「天下英雄唯使君與操耳」／曹袁相爭，劉備得利／〔陳文德說評〕
第十四章 謀刺曹操／三三

奉戴天子，不尊朝廷／董承：獻帝身旁的唯一戰將／血書密詔，謀刺曹操／籌劃經年，不見行動／夜長夢多，密謀敗露／防袁紹，還是打劉備？／〔陳文德說評〕

〈篇後·實用觀點〉中國史上最出色的C-戰略／三七

第四篇 大戰官渡

第十五章 袁紹——頭號勁敵／三四

家世顯赫，仕途順利／公推爲反董卓聯盟盟主／韓馥雙手奉上冀州／袁紹公孫瓚南北對峙／全中國的首席雄主／南征的鷹鵠之爭／曹操先搶重要渡口／加緊前線部署，拉攏同盟戰友／〔陳文德說評〕

第十六章 地利戰與奇兵戰／三六一

全面攻擊？持久作戰？／陳琳〈討曹操檄文〉／主動
攻擊打帶跑／袁紹：先攻側翼，中央突破／曹操：選
擇官渡爲會戰點／袁軍編組問題重重／袁紹陣前易策
，于禁連環奇襲／袁紹敵後作戰無功而退／關羽斬顏
良，白馬城脫困／袁紹冒火，陣前換將／輜重誘敵，
文醜中計／〔陳文德說評〕

第十七章 全線總攻擊／三六九

關羽死忠，曹操寬宏／汝南叛曹，劉備得利／袁紹策
略次次落空／糧秣補給戰／許攸陣前倒戈／曹軍夜襲
烏巢／瓦解士氣的割鼻心理戰／〔陳文德說評〕

第十八章 決定天下大勢／四〇七

袁紹北軍鳥獸散／戲劇性的結局／一場精彩的開明寬
容秀／田豐預知死亡命運／袁軍埋下分崩離析的種子
／曹操北征，袁紹咯血／養精蓄銳驅逐劉備／〔陳文
德說評〕

〈篇後·實用觀點〉以寡擊衆的經典戰役／四三三

第五篇 雄霸北方

第十九章 河北底定／四三七

袁紹三子兄弟鬩牆／試探性質的北征行動／袁軍河東
經略功虧一簣／聯孫權以制劉表／緩攻以待袁氏兄弟
內鬥／倒轉箭頭，直撲北方／大軍直攻鄴城／策動反
叛功虧一簣／袁尙丟印棄節，審榮開門揖敵／曹操有
意招降，審配不事二主／〔陳文德說評〕

第二十章 斬袁譚、逐高幹／四三七

寒冬北征，斬殺袁譚／表面順服，暗潮洶湧／烏桓入
侵，高幹再反／治理河東，唯有杜畿／蒼涼悲壯〔北
上行〕／高幹身亡，并州入囊／〔陳文德說評〕

第廿一章 塞北長征／四七三

兄弟失和，各個擊破／徹底解決北方的問題／郭嘉水
土不服，曹操有意收兵／明示回師令，暗渡徐無山／

一波緊接一波的攻擊／袁氏勢力連根拔起／〔陳文德
說評〕

第廿二章 英雄本好色／四六七

教他不好色也難／曹操群妻譜／蔡邕：血性知識份子
／大學士小孝廉忘年之交／蔡邕壯志未酬身先死／文
姬滯留胡營十二年／柏拉圖式的異性交誼／淒絕感人
的〈胡笳十八拍〉／洛神甄妃純欣賞／〔陳文德說評〕
〈篇後·實用觀點〉弱者的蠶食戰略／五〇七

【人之卷】

第六篇 赤壁鏖兵

第廿三章 南征荊州／五七

劉表：文武全才，少年得志／新野：劉備的新基地／
臥龍先生，企劃高手／三顧茅廬，隆中獻策／小公司
變大企業的驚人規劃／襄陽城中暗潮洶湧／南征荊州