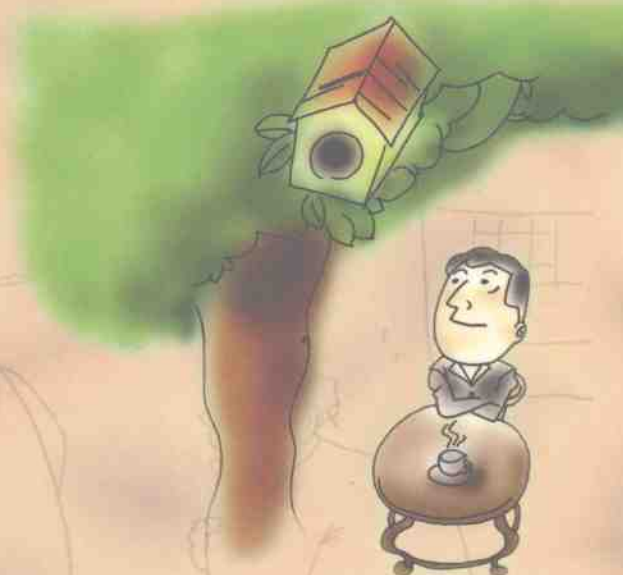


筑巢引凤

——网罗人才秘法

ZHUCHAOYINFEN

4



目 录

韩信前线玩命，刘邦坐享其成	(1)
---------------------	-----

政治用人透视

龚自珍的人才呼声	(3)
臭范睢香遍秦国	(3)

商战用人剖析

活教授救“死”厂	(6)
霍英东“咸鱼翻身”记	(7)

国外用人借鉴

井深大的索尼帝国	(9)
GKN 的企业战略家	(10)

用人绝学

择物有量，选贤有度	(12)
-----------------	------

漫画用人

泼皮刘邦成帝王	(15)
臭范睢香遍秦国	(17)

三顾茅庐：刘备赚三分天下..... (19)

政治用人透视

- 刘备哭得徐庶心..... (21)
- 宋太祖雪夜访赵普..... (22)

商战用人剖析

- 赵耀东下跪求才..... (33)
- 李更生董门二跪雪..... (33)

国外用人借鉴

- 两张机票得高人..... (35)
- 弗莱斯纳汉三顾爱因斯坦..... (36)

用人绝学

- 不拘一格礼遇人才..... (37)

用人疑难解惑

- 怎样在日常生活中礼贤..... (41)
- 礼贤有哪些忌讳..... (43)

漫画用人

- 刘玄德诚聘诸葛亮..... (45)
- 宋太祖雪夜访赵普..... (47)

拿破仑：让将士满怀分享胜利的希望 (49)

政经用人透视

- 汉明帝云台画将收众心 (51)
- 金世宗成功“挖墙角” (52)

商战用人剖析

- 王安：给人才广阔空间 (55)
- 宝钢的企业目标 (56)

国外用人借鉴

- 瑞侃：绘下蓝图招大将 (59)
- 沃尔特斯的前程策略 (60)

用人绝学

- 满足期望得人才 (62)
- 树立共同观念共同工作 (64)

漫画用人

- 金世宗成功挖墙角 (67)
- 汉明帝云台画将收众心 (69)

先搭台，后唱戏，英雄有了用武之地..... (71)

政坛用人透视

- 余玠设馆招贤，冉氏兄弟大展拳脚..... (73)
- 朱元璋虚位求得刘伯温..... (75)

商战用人剖析

- 澳门“赌王”亲手写聘书..... (81)
- 麦当劳留下“瓷器活儿”..... (83)

国外用人借鉴

- 戴高乐虚席激将..... (86)

用人疑难解读

- 该为哪些人留下位置..... (87)

漫画用人

- 招贤馆招来二冉..... (91)
- 赌王亲手写聘书..... (93)

流行了几千年的歌曲：学习伯乐好榜样 (95)

政体用人透视

- 唐太宗有伯乐之风 (97)
- 武则天不让须眉大兴举荐之风 (100)

商战用人剖析

- 李嘉诚树大旗聚起 300 虎将 (105)

国外用人借鉴

- 密特朗慧眼识珠，贝聿铭改造卢浮宫 (108)
- 铁娘子起用少壮派 (109)

用人绝学

- 伯乐的七个杀手锏 (112)
- 稳住千里驹 (114)

用人疑难解读

- 相马先从哪儿入手 (117)
- 搜寻人才何时最佳 (118)

漫画用人

- 卧龙力荐凤雏出山 (121)
- 李嘉诚树大旗聚起 300 虎将 (123)

举荐有功 猎头无罪 挖墙角有理 (125)

政坛用人透视

毛遂的现代意识：推销自己 (127)

羊祜的政治遗嘱：荐杜预 (128)

商战用人剖析

发动员工找雇员 (130)

向人才贩子买人才 (130)

用人绝学

提倡自荐 (132)

鼓励他荐 (134)

漫画用人

毛遂的现代意识：推销自己 (137)

羊祜的政治遗嘱：荐杜预 (139)

双向选择：良禽择木而栖 (141)

政坛用人透视

谢安魏晋风度叫人不服不行 (143)

唐太宗：博大包容出一个繁华似锦的盛唐 (145)

商战用人剖析

- 为盖茨，众英雄齐聚微软 (150)
 郑俊怀的秘诀：在下属面前施展魅力 (155)

国外用人借鉴

- 拿破仑神话：绝对不是普通的科西嘉小个子 (157)
 为明主不惜生命：让·穆兰报效戴高乐 (159)

用人绝学

- 魅力吸引法 (161)

漫画用人

- 谢安雅量收众心 (165)
 拿破仑的神话 (167)

- 招才进宝：掀起“重金招聘”大旗 (169)

历代用人透视

- 燕昭王的黄金政策 (171)
 皇太极重奖出勇士 (172)

商战用人剖析

- 徐文荣重金引凤 (174)
 引进人才花血本：现有的钱乘以5 (176)

用人绝学

物质奖励，满足物欲 (178)

用人疑难解惑

为什么要花血本重金聘请 (183)

怎样理解重金招聘 (184)

漫画用人

燕昭王的黄金政策 (185)

刘邦封台赠印 (187)

龚自珍：不拘一格降人才 (189)

政坛用人透视

王猛收人所长成大功 (191)

丙吉任用车夫受褒奖 (192)

国外用人借鉴

戴高乐任用俘虏 (194)

利伯：容忍叛徒欧文斯 (197)

用人绝学

魏武帝曹操：取士毋废偏短令 (199)

不求完人 但用其长 (200)

用人疑难解惑

- 商战中怎么用人才 (203)

漫画用人

- 王猛“杀”徐成 (207)
丙吉信任车夫 (209)

- 人有七情六欲：投其所好 各个击破 (211)

政任用人透视

- 刘备欲擒故纵，不愧玩人老手 (213)
孔明：瞄准软肋，大拍关羽马屁 (214)

商战用人剖析

- 今日集团的放手策略 (216)
杉杉集团的兴趣花招 (217)

国外用人借鉴

- 伊丽莎白：“漂亮的脸蛋也能网罗人才” (220)

用人绝学

- 从兴趣、嗜好判断内心 (223)
从嗜好方面判断对方心理 (223)

漫画用人

- 刘备欲擒故纵：不愧玩人老手 (225)
- 瞄准软肋：孔明大拍关羽马屁 (227)

身在曹营心在汉：把根留住 (229)

政治用人透视

- 武则天是感情投资的高手 (231)
- 唐玄宗为留李白亲自下厨 (231)

商战用人剖析

- 李贵辉：留住员工家属的心 (233)
- 松下幸之助：妙用迂回笼络法 (234)

用人绝学

- 笼络人心 (236)
- 留住优秀员工的八个方法 (241)

用人疑难解读

- 如何对付“身在曹营心在汉”的人 (244)

漫画用人

- 唐太宗赠须和药 (247)
- 唐玄宗为李白亲自下厨 (249)

韩信前线玩命，刘邦坐享其成

“皇帝轮流坐，明年到我家。”纵观古今中外，沧桑巨变，朝代更迭，凡成大事業者手里都握着几张好牌。

一个人才就是一张王牌，手握一付王牌，流氓可以称帝王，乞丐也能变富翁，哪能不大小通吃，家大业大？

這是我在廣州時，所寫的詩。

與題“羊城雜詠”一首。詩中
寫到，在廣州時，生於廣州，長於廣州。
詩中寫到，生於廣州，長於廣州。
詩中寫到，生於廣州，長於廣州。
詩中寫到，生於廣州，長於廣州。
詩中寫到，生於廣州，長於廣州。
詩中寫到，生於廣州，長於廣州。

政坛用人透视

龚自珍的人才呼声

龚自珍是清末思想家和文学家，他对人才问题的主张，深刻地批判了清朝统治者的思想专制与官吏、科举制度，开近代人才新思潮之先声。

龚自珍将人才问题与社会兴盛统一考察，他说：“一代之治，必有一代之人才任之，”世有治世、乱世和衰世，都能够从人才的角度加以判别。他直言不讳地说，“清朝已经到了江河日下无可挽回的没落时代，因为人才被抑制，左无才相，右无才史，间无才将”甚至小偷和盗贼都不如以前有才干，这个社会快要崩溃了。

龚自珍批判了清朝的官吏制度，指出用人以“资格”为凭的弊端。他说，一个人30岁进身当到宰相，年岁老了，精神也倦怠了；使得士大夫阶层“奄然而无生气”。

龚自珍指出，在封建专制下，皇帝从根本上不能尊重人的价值，上级也不会平等对待下属。上层视下层为奴仆，下层自称如犬马，这样势必销蚀人才的主动精神。这样，即使是孔子、管仲、诸葛亮那样的才干也无所施其能，何况当今那些平庸之辈呢？

龚自珍清醒地意识到封建末世无可挽回的覆灭的命运。他说：“四海变秋气，一室难为春。”因此，他在苦闷中向苍天呼喊：“我劝天公重抖擞，不拘一格降人才。”代表了正直的知识分子追求光明的呼声。

点评：龚自珍意识到人才的重要性，却又无力济于现实，只好愤懑向天了。

臭范睢香遍秦国

范睢，战国时期魏国人，是大夫须贾的门客。

这一年，魏昭王派须贾出使齐国，范睢随同前往。齐襄王召见须贾，向

他提出一些问题，须贾答不出来，范雎站出来答复，有理有据，令齐襄王深为叹服。于是他派人劝范雎留在齐国。范雎说：“臣与使者同出，而不同归，这是不信不义，今后何以为人？”

使者把此事报告了齐襄王，齐襄王更加喜爱范雎，并派人赐给他黄金及牛和酒，范雎没有接受。这件事被须贾知道了，他以为范雎把魏国的隐秘告诉了齐国。回国后，他把这事报告了魏国的相国魏齐。魏齐不问青红皂白，令人打了范雎一百竹板，打断了范雎的肋骨和牙齿。并让人把范雎用竹席卷上抬入厕所，他们则在屋中纵酒寻欢，还让人轮流往范雎身上撒尿。范雎佯装死去，待天色渐晚，只有一个小卒看守他时，他便多竹席中对小卒说：“只要您把我放出去，我家中还有黄金数百两，都送给您。”小卒见有利可图，便向魏齐报告说：“厕间死人已经腥臭了，应该扔出去。”魏齐因为喝醉了酒，于是令小卒把范雎扔掉。

范雎逃回家后，对家人说：“魏齐恨我，酒醒后必定来家找我，我得赶快逃走。”魏齐酒醒后果然派人来寻找范雎，但范雎已在好友郑安平帮助下隐匿起来，从此，他改名更姓叫张禄。

半年后，秦国使者王稽来到魏国。郑安平把范雎推荐给王稽，王稽和范雎一交谈，觉得此人非比寻常，于是在办完之事这后，悄悄用车把范雎带入秦园。

行至秦国的湖关，远远望见一队人马迎面跑来。一问王稽，方知是穰侯魏冉。范雎知道其人乃秦太后之弟，仗势专横，便说：“我听说穰侯嫉妒能人，我还是躲一躲吧。”于是，在车上的箱子里藏了起来。

一会，穰侯到了。他斜眼看了看王稽的车子，说：“你没带外国的客人来吧？这种人专门会说好听的话，其实完全没用处。”王稽说：“我可不敢带什么人来。”穰侯点点头就分别了。

待穰侯的人马运远，范雎从箱子里钻出来，对王稽说：“穰侯遇事不敏感，见识短，方才他怀疑车里有人，却忘记了搜查，一会儿必然派人回来搜查，我还是躲开吧。”于是范雎下车，离开车队步行。走了十多里，魏冉果然派人骑马回来搜车子，没搜到什么才离去，这样，范雎才得以与王稽一起进入咸阳城。

范雎到达秦国，虽然有王稽推荐，但秦王并没有相信王稽的话，一年也没接到他。范雎深居简出，闭门读书，研究天下大事与诸侯纷争形势，坚信秦王总有一天会接见他、重用他。

秦昭王三十六年，秦王对楚国、齐国大举进攻，取得了一些胜利。但在

国内，穰侯、华阳君以及昭王的弟弟泾阳君、高陵君都仰仗宣太后，权势日益增大，私家财富比王室的还多。范雎深为秦国的形势忧虑，遂恳切陈词，上书昭王。

秦昭王早已把范雎其人忘却，突然看到范雎上书，很受感动，于是派专车去请范雎，君臣相见，谈得甚为投机。

范雎对秦王说：“大王的国家，四面都有天险作为屏障，进可以攻，退可以守，这是成就王业的土地。民众为国家打仗很勇敢，这是成就王业的民众。可秦国到现在闭关自守 15 年，大王的计策有失误的地方。”

秦昭王诚恳地说：“寡人希望听您说说我的计策失误的地方。”

范雎侃侃而谈：“穰侯越过韩、魏而进攻齐国，这不是好计策，少出兵不足以伤害齐国，多出兵却对秦国有害。”他向秦王献计说：“大王不如采取结交远方的国家而攻取就近国家的策略，得到一寸土地就占有一寸土地，得到一尺土地就占有一尺土地……”

一席话，说得秦王口服心服，他封范雎为客卿，采用范雎“远交近攻”的策略，使秦国的领土不断扩大。几年后，秦王又采纳范雎的计策废掉了宣太后，把穰侯、高陵君、华阳君、泾阳君逐出函谷关外，压回了他们手中的权力，范雎也被任命为秦国的相国。

点评：在厕所被人用尿淋的范雎，却能够振兴秦国，当时撒尿者该羞愧而死了。

商战用人剖析

活教授救“死”厂

南京汤山镇松泉化工厂，亏损 300 多万元。县里，镇上为救活这家工厂，到处求援，但没人愿来收拾这个烂摊子。1993 年，中国药科大学伸出援助之后，与该厂联营。药物合成专家、中国药科大学教授王尔华，以联营厂董事长身份，与中国药科大学派出的张荣根厂长等一起进驻该厂。

要救活这家“死去”的厂，关键要拿出适销对路的产品，王尔华决定投产医药化工原料“三氟硝基苯”。这是他完成的一项填补国内空白的科研成果。这种原料我国过去大量从外国进口，每公斤售价高达 2800 元。王尔华和他的同事们仅用短短 4 个月时间，就完成了车间改造，设备安装，职工培训等工作，到当年底创利 30 多万元。工厂起死回生了；“年产量稳定在 20 吨以上，产值达 2000 余万元，还新上了 90 年代最新的抗菌药 OFC 粗品，产品又上了一个新台阶。就在王尔华教授救活松泉化工厂之后，他又被请到了溧水县白马乡农药厂。到厂里一看，王尔华禁不住双眉紧锁：工厂倒闭，亏损 400 万元，厂区满院蒿草，车间麻雀成群。当地领导拉着王尔华的手说：王教授，工厂就靠你了！王尔华看到革命老区经济依然落后，心里很不是滋味。他决定把自己价值数十万元的科研成果“二氟苯氨制备技术”无偿转让给该厂。工厂开工没有资金，他就从自己主持的研究所里拿出 20 万元；为还发长期拖欠的工人工资，他从十分紧张的研究经费中先垫上 10 万元现金。厂长和工人们被震动了，积极性高涨起来，个个玩命地干工作，工作迅速走上了正轨，短短几个月便扭亏为盈。过去的“死厂”如今已成为创利税 200 多万元的明星企业。

王尔华教授为亏损企业让项目、传技术、帮资金，不到一年的时间，竟救活了两家已经倒闭的工厂，在当地传为美谈。

点评：王教授妙手一到，两工厂又春回人间，令人惊叹。