

国学大书院

三秦出版社

自话资治通鉴

一部治国安邦安身立命的智慧宝典



夫民不可与虑始而可与乐成论至德者不合于俗成大功者不谋于众是以圣人苟可以强国不法其故苟可以利民不循其礼

（潘藏图）

经典珍藏版
品质图书·超值价值

家藏

白话资治通鉴

三秦出版社



[宋]司马光·原著
乙力·编



精 美 插 图 本

K204.3/15

图书在版编目(CIP)数据

白话资治通鉴 / (宋) 司马光原著；乙力编。

- 西安：三秦出版社，2007.8

(国学大书院)

ISBN 978-7-80736-167-1

I. 白… II. ①司… ②乙… III. ①中国—古代

史—编年体 ②资治通鉴—译文 IV. K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字

(2007) 第 093333 号



书名 白话资治通鉴

作者 [宋] 司马光原著 乙力编

责编 王曙龙

封面设计 陈 非

内文制作 火云鹤

策划 以 洋 忠 平

法律顾问 沙庆超

出版发行 三秦出版社

地址 西安市北大街 147 号

电话 (029) 87205106

邮政编码 710003

经 销 全国新华书店

印 刷 西安新华印务有限公司

开 本 787 × 1092 1/16

印 张 20

插 页 4

字 数 320 千字

版 次 2007 年 8 月第 1 版

印 次 2007 年 8 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-80736-167-1

定 价 19.80 元

版权所有，侵权必究

凡有缺页、倒页、脱页，可与工厂直接调换。

联系电话：029-84273850

前言

《资治通鉴》是一部历史巨著。全书共294卷，300余万字，记载了上起战国时期周威烈王二十三年（前403年），下迄后周世宗显德六年（959年）五代灭亡，前后长达1362年的历史。其取材除十七史外，包括杂史、传状、文集、谱录等数百种，内容充实。该书以历代治乱兴衰为线索，在记录历史的同时，阐述君主与人臣的品德善恶、军国大事与政策的得失，总结王朝更替的原因和教训，以期使统治者取得鉴戒。该书完全用年、月、日的时间顺序记事，结构严密，条理清晰，堪称我国古代最完善的一部编年体通史。

作者司马光（1019~1086年）字君实，号迂叟，山西夏县涑水乡人，世称涑水先生。司马光的父亲司马池，曾在朝中为官，官至天章阁待制，在皇家藏书阁担任皇帝的顾问。父亲的学识与修养，无疑对司马光的成长产生了深远的影响。司马光自幼聪明好学，七岁时便能粗通《左传》，他和同伴游戏时破缸救儿的机智故事至今仍为人们所熟知。仁宗宝元元年（1038年），年仅二十岁的司马光中了进士，起初在华州（今河南郑县）担任地方官。后被庞籍推荐调入京城，担任馆阁校勘、同知礼院的职务。至和元年（1054年），司马光跟随庞籍到了并州（今山西）为官，嘉祐二年（1057年）因庞籍获罪，司马光便引咎离开了并州。从嘉祐三年（1058年）开始，司马光又陆续担任了开封府推官、度支员外郎等职。宋英宗统治时期，司马光由谏官提升为龙图阁直学士。英宗治平三年（1066年），司马光奉诏编写《历代君臣事迹》。英宗颁诏设书局于秘阁，令其续修《通志》。并授权司马光自己挑选英才，辅助编修《通志》。宋神宗即位不久，司马光任翰林兼侍读学士。当年，司马光向神宗进献《通志》8卷，《通志》即《历代君臣事迹》第八卷，该书记载了从周威烈王二十三年起，至秦二世三年的史事。神宗将《通志》赐名为《资治通鉴》，意思是“鉴于往事，有资于治道”。并命司马光等人继续编写。《资治通鉴》从治平三年设立局编写，经过全体编修者的通力合作，到元丰七年成书，历时十九年。哲宗即位，拜司马光为相。他任相年余，尽废新法。元祐元年卒。赠太师、温国公，谥文正。欧阳修评其为“德性淳正，学术通明”。司马光一生著述多达三十七种，其中以《资治通鉴》、《家范》、《涑水纪闻》最为著名。

《资治通鉴》自成书以来，历代帝王将相、文人骚客、各界要人争读不止。点评批注《资治通鉴》的帝王、贤臣、鸿儒及现代的政治家、思想家、学者不胜枚举、数不胜数。对《资治通鉴》的称誉，除《史记》之外，几乎没有任何一部史著可与《资治通鉴》媲美。

《资治通鉴》通过详实的历史记载，向当时的统治者说明了历史的经验对于政治统治的重要性，在这一点上《资治通鉴》所提供的历史教训，是以往任何一部史书都不能相比的。另外从历史观点上，《资治通鉴》认为国家的兴衰也在很大程度上取决于统治者们的修养。提倡君主应遵于礼，讲究仁义，在用人方面要量才而用，赏罚分明，还要能听取臣民的谏言，这一点对于后来历代的统治阶级都有一定的约束作用，直到今天仍不失其意义。

《资治通鉴》的内容，以政治、军事和民族关系为主，兼及经济、文化和历史人物评

白话资治通鉴





价，目的是要通过对国家盛衰、民族兴亡、统治阶级的政策的描述，来警醒世人。“鉴前世之兴衰，考当今之得失，足以懋稽古之盛德跻无前之至治”。

在文字表达方面，《资治通鉴》最擅长于描写战争场面，像中国历史上以少胜多、以弱胜强的经典战役赤壁之战、淝水之战，都被记述得精彩纷呈。在记载赤壁之战时，司马光并没有正面去描写战争的具体情况，而是从人物着手，把鲁肃与孙权合谋定计、吴蜀构筑同盟及诸葛亮激孙权等故事分别道来，从独特的视角诠释了这场决定魏、蜀、吴三足鼎立局面的关键之战。既有战争的完整过程，又有人物的深刻雕镂，给人留下了深刻的印象。而文中的一些语言，也成了后人惯用的成语掌故，像草木皆兵、风声鹤唳等均已耳熟能详。

《资治通鉴》是我国一部极为重要的编年史，不仅为封建统治阶级提供了统治经验，同时也具有很高的史料价值。因此历代政治家和史学家都给予了高度评价。宋神宗早就说它“贤于荀悦从汉纪远矣”。南宋学者王应麟评价该书为“自有书契以来，未有为通鉴者”。清代史学家王鸣盛也说：“此天地必不可无之书，亦学得必不可不读之书也。”一代伟人毛泽东评价这部巨著：“尽管立场观点是封建统治阶级的，但叙事有法，历代兴衰本末毕具，我们可以从中吸取教训。”可见其影响之深远。

《资治通鉴》全书体例严谨，前后脉络分明，语言文字也极为简练。这些对后世史学都产生了极大的影响。直至今天，人们还在学习它、研究它、借鉴它，从中汲取着大量的、有益的营养。这里，我们把它翻译成白话文，定名为《白话资治通鉴》，奉献给读者，以便读者更好地阅读和欣赏。

本书编排严谨，校点精当，并配以精美的插图，以达到图文并茂、生动形象的效果。此外本书版式新颖，设计考究，双色印刷，装帧精美，除供广大读者阅读欣赏外，更具有极高的研究、收藏价值。

编 者
2007年9月

◆○○二◆

目 录

三家分晋	/ 1	巨鹿之战	/ 48
豫让报恩	/ 3	鸿门宴	/ 49
魏文侯以贤兴国	/ 4	韩信拜将	/ 52
吴起奔楚	/ 6	垓下悲歌	/ 54
齐威王明察吏治	/ 8	刘邦谈得天下	/ 56
商鞅变法	/ 9	刘邦被困白登山	/ 57
孙膑奇计胜庞涓	/ 10	白马之盟	/ 58
苏秦游说六国	/ 12	萧曹两相国	/ 59
孟子谏齐宣王	/ 14	吕后分封诸吕	/ 61
张仪的连横策略	/ 15	周勃平诸吕	/ 62
赵武灵王胡服骑射	/ 17	贾谊上疏论“积贮”	/ 64
乐毅伐齐	/ 20	张释之公公平断案	/ 65
完璧归赵	/ 21	晁错主张劝农贵粟	/ 66
将相和	/ 22	七国之乱	/ 67
田单收复齐城	/ 23	朱买臣发迹	/ 68
鸡鸣狗盗	/ 26	飞将军李广	/ 70
范雎睚眦必报	/ 27	周亚夫获罪含冤死	/ 71
触龙说赵太后	/ 29	司马相如谏猎	/ 72
长平之战	/ 30	大破匈奴	/ 74
毛遂自荐	/ 32	张骞通西域	/ 77
信陵君窃符救赵	/ 33	苏武牧羊	/ 78
二周灭亡	/ 35	武帝杀妃立太子	/ 80
吕不韦居奇货	/ 36	司马迁写《史记》	/ 81
李牧守边破匈奴	/ 38	霍光辅政	/ 83
李斯谏逐客	/ 39	汉宣帝励精图治	/ 84
荆轲刺秦王	/ 41	霍氏专权覆灭	/ 85
秦王政灭六国	/ 42	赵广汉任京兆尹	/ 86
焚书坑儒	/ 43	昭君出塞	/ 87
指鹿为马	/ 45	陈汤料军如神	/ 89
陈胜、吴广起义	/ 46	赵飞燕得宠	/ 91

白话资治通鉴





白话资治通鉴

◆ ◇ ◇ ◇ ◇

董贤受宠	/ 92	七擒孟获	/ 149
王莽称帝	/ 94	诸葛亮上出师表	/ 150
绿林赤眉起义	/ 95	马谡失街亭	/ 151
昆阳之战	/ 97	命殒五丈原	/ 153
刘秀称帝	/ 98	司马懿诛曹爽	/ 155
宋弘做大司空	/ 99	曹魏灭蜀	/ 157
马援择君	/ 100	司马氏建晋	/ 159
董宣不畏豪强	/ 101	西晋灭吴	/ 161
举案齐眉	/ 103	石崇与王恺斗富	/ 164
耿弇大破张步	/ 104	除害英雄周处	/ 165
投笔从戎	/ 106	贾南风毒计除太子	/ 167
马太后拒封外戚	/ 108	八王之乱	/ 169
杨震拒敌贿赂	/ 109	刘渊称王建汉	/ 170
虞诩巧计破羌	/ 111	刘聪夺王位称帝	/ 172
虞诩弹劾宦官	/ 112	陈元达力谏刘聪	/ 173
张纲检举外戚	/ 113	司马睿迁都建东晋	/ 174
桓帝诛杀梁冀	/ 114	闻鸡起舞	/ 175
党锢之祸	/ 115	陶侃为政	/ 177
黄巾起义	/ 118	庾亮逼反苏峻	/ 178
董卓洗劫洛阳	/ 119	石勒灭前赵称帝	/ 179
袁绍豪夺冀州	/ 121	石虎父子相残	/ 181
王允计除董卓	/ 122	王猛扪虱谈天下	/ 183
曹操迎汉献帝	/ 124	苻坚灭前凉	/ 184
白门楼吕布丧命	/ 125	谢安东山再起	/ 185
官渡之战	/ 127	淝水之战	/ 186
孙氏称霸江东	/ 129	李嵩起兵建西凉	/ 188
刘备三顾茅庐	/ 131	桓玄施计受禅让即位	/ 188
赤壁之战	/ 133	刘宋代晋	/ 190
神医华佗	/ 136	元嘉之治	/ 193
七步成诗的曹植	/ 138	萧道成建南齐	/ 194
曹操平定关中	/ 139	孝文帝改革	/ 196
刘备平定蜀中	/ 141	梁武帝舍身佛寺	/ 197
东吴名将吕蒙	/ 142	乘长风破万里浪	/ 198
张辽勇守合肥	/ 144	大发明家祖冲之	/ 199
关羽失荆州	/ 145	范缜不信佛	/ 201
曹丕继位	/ 146	高欢伐叛	/ 202
火烧连营	/ 147	北魏分东西	/ 205

元帝平定湘州	/207	宋璟不循私情	/266
侯景兴兵作乱	/208	口蜜腹剑	/267
北周灭北齐	/210	安禄山起兵反唐	/269
陈霸先建陈	/212	诗仙李白	/270
杨坚受禅建隋	/214	张巡守城	/273
隋平陈统一	/216	颜杲卿讨伐安禄山	/274
高颎被贬	/218	马嵬驿兵变	/275
杨广弑父杀兄夺皇位	/220	李亨灵武即位	/277
隋炀帝游江都	/221	固守太原	/279
炀帝三征高丽	/222	李俶收复二京	/280
杨玄感造反	/225	李光弼大破史思明	/281
瓦岗军的内讧	/227	杜甫写“诗史”	/283
隋炀帝被杀	/229	段秀实不畏强权	/285
李渊太原起兵	/232	鱼朝恩祸乱朝政	/287
李世民取东都	/234	颜真卿临死不屈	/288
李世民退突厥	/235	二王八司马事件	/289
玄武门之变	/236	李愬雪夜取蔡州	/291
李世民励精图治	/239	一身正气的韩愈	/293
唐太宗与魏徵	/241	甘露之变	/294
房谋杜断	/244	唐武宗灭佛	/296
李靖大破突厥	/246	朋党之争	/297
文成公主入藏	/248	黄巢起义	/298
太宗慎立太子	/251	王建建前蜀	/300
武则天当皇后	/252	后梁代唐	/302
武则天弄权称帝	/255	李存勖建后唐	/304
酷吏周兴	/258	“儿皇帝”石敬瑭	/306
宰相狄仁杰	/260	杜威受骗降契丹	/307
徐敬业叛乱	/261	刘知远建后汉	/309
韦后母女乱政	/263	郭威废帝自立	/311
姚崇为臣坦荡	/265	赵匡胤黄袍加身	/313

白话资治通鉴

三家分晋

春秋时期，晋国大夫智宣子打算让他的儿子智瑶继承他的位置。族人智果坚决不赞同，他说：“你的另一个儿子智宵比他强。虽然智瑶有五个优点：他仪表堂堂，身材高大；他精通弓箭，擅长驾车；他技艺出众，才华超人；他能言善辩，文词优美；他坚决果断，刚毅勇敢。

“但智瑶有一个很大的不足，那就是不讲仁义，刚愎自用，傲慢无礼。倚仗自己有五个优势，就盛气凌人，不讲仁义，谁能忍受得了他呢？如果立智瑶为智家的继承人，智家一定会灭亡的。”

但是，智宣子没有采纳智果的意见。为了躲避智家的祸乱，精明的智果就通过太史官作证，把自己家从整个智氏家族里分出来，另外立为辅氏家族。

大夫赵简子有两个儿子，大儿子叫伯鲁，小儿子叫无恤。赵简子想立继承人，却不知怎么选择。于是他把训诫的话写在两块竹简上，分别交给两个儿子，让他们认真记住上面的话。

三年之后，赵简子叫来两个儿子，让他们说出竹简上的话。伯鲁支支吾吾说不上来，让他拿竹简出来，已经找不到了。再问无恤，无恤背得滚瓜烂熟，对答如流。向他要竹简，竹简就在他的袖子里。赵简子就认为无恤贤能，于是把他立为赵家的继承人。

赵简子派尹铎治理晋阳，临走前尹铎向他请示说：“我这次去是要像剥茧一样搜刮民脂民膏呢？还是要让百姓一天天幸福安康起来呢？”赵简子说：“当然是要让百姓幸福安康。”尹铎到了晋阳后，减免赋税，让百姓生活富足。

赵简子听说后，就对无恤说：“如果晋国发生祸乱，你不要嫌尹铎地位低下，也不要怕晋阳路途遥远，一定要去那儿投靠他。”

智宣子死后，智瑶继承了他的位置，就是智襄子。智襄子独揽大权，暴虐无道。他和大夫韩康子、魏桓子在蓝台喝酒，在宴席上戏弄韩康子，还侮辱他的家臣段规。智襄子的家臣劝说主公，让他以礼待人，以免招来灾祸，智襄子不理睬。

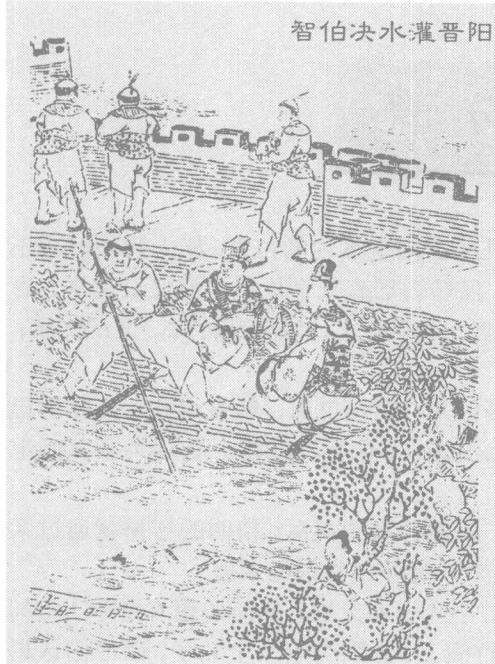
智襄子还平白无故向韩、魏两家索要土地。韩康子和魏桓子因为实力不够，只好忍住怒气，给智襄子土地，但都准备以后找机会报仇。

赵简子去世后，无恤继承家业，就是赵襄子。智襄子又向赵襄子索要蔡和皋狼两处土地，赵襄子没有答应。智襄子勃然大怒，带着韩、魏两家的军队攻打赵家。

赵襄子害怕了，准备出逃，就问：“我去哪儿好呢？”随从建议去他大儿子的城堡，赵襄子认为那里的百姓刚刚花了大力气把城墙修好，现在又要冒着生命危险守城，肯定不会同心协力的。随从又建议去邯郸城的仓库，那里储存的粮食最为充足。赵襄子认为粮食是从百姓那里搜刮来的，现在又让他们打仗送死，也不会有人与他同心协力的。

白话资治通鉴





智伯决水灌晋阳

最后，他们决定逃往晋阳。因为尹铎宽厚爱民，百姓愿意同心协力抗敌。

智襄子统帅三家联军包围了晋阳，并挖开汾水，引水淹没城墙。晋阳城里到处是水，但是城里的百姓始终万众一心，没有人投降。

智襄子乘坐战车巡查水势，魏桓子驾车，韩康子在旁边保护。智襄子得意地说：“我现在才知道，原来水也可以让别人的国家灭亡。”

魏桓子听了，用胳膊肘偷偷捅了一下韩康子，韩康子也轻轻踩了一下魏桓子的脚。两个人暗中使眼色，心里都明白智襄子也可以用汾水淹魏的安邑城，用绛水淹韩的平阳城了。

智襄子的谋士疵提醒他说：“韩、魏两家一定会谋反，您要小心啊。”

智襄子问：“你根据什么判断的？”

疵说：“根据发生的事情就可以判断。三家联军攻打赵家，赵家灭亡后，灾祸一定会波及韩、魏。而且之前约好三家平分赵家的土地，现在眼看要达到目标了，赵家快要灭亡了，韩康子和魏桓子眼看就能分到土地，却一点儿也没有显露出高兴的样子，反而愁眉苦脸的，这不就是要谋反吗？”

第二天，智襄子把疵的话转告给韩康子和魏桓子，他们赶紧解释说：“疵这人专讲别人坏话，其实是想帮赵家脱困好让您怀疑我们的忠诚，来动摇您攻打赵家的决心。况且，谁会不愿意马上分到赵家的土地，反而要去做些会带来危险而且不可能成功的事呢？”

两人离开后，疵走进来说：“主公为什么把臣子的话告诉他们两个？”

智襄子说：“你是怎么知道的？”

疵回答：“我看到他们出去时，仔细地端详我，而且脚步匆匆，就知道他们的心意了。”

智襄子最终还是没有听从疵的劝告。疵为了避祸，就向智襄子请求出使齐国。

赵襄子派宰臣张孟谈偷偷出城，去见韩康子和魏桓子。劝他们不要帮助智襄子，以免唇亡齿寒。

于是韩康子、魏桓子就暗中与张孟谈约定合作，决定共同对抗智襄子。

按照约定，赵襄子派人用水冲击智襄子的军队，智襄子的军队忙于救水，乱作一团，韩、魏两家乘机从侧翼进攻，赵襄子也率领士兵冲击智襄子的前军，一起打败了智襄子的军队。

智襄子被杀，智氏家族全部被诛灭，只有智果因为已经脱离了智氏，另外立

了辅氏而得以保全。

从此韩、赵、魏三家共同管理晋国。周威烈王二十三年（前403年），周王分封三家为诸侯，韩、赵、魏三国独立，晋国灭亡。

豫让报恩

春秋末期，各诸侯之间的战争仍十分频繁，社会动乱不堪。

当时，晋国的国君晋出公只是一个傀儡，毫无实权，晋国的朝政实际上由智伯、范氏、中行氏、韩氏、魏氏、赵氏六卿共同执掌。这六卿明争暗斗，私下里都在笼络人才。

当时，有一很有才气的人叫豫让。起初，他在大夫范氏和中行氏那里做家臣，希望自己的才华得以施展。可时间一长，豫让发现，主人并不赏识自己，于是他决定投奔求贤若渴的智伯。

终于有一天，豫让只身去投靠智伯。果然，智伯极为高兴，亲自出宫迎接，并设宴为豫让洗尘。智伯尊豫让为上宾，宾主朝夕相处，竟亲如手足，凡遇到大事，智伯都要请教豫让，与之商讨。豫让十分感激智伯的知遇之恩，总是仔细思考智伯所提出的问题，然后再毫不保留地说出自己的想法。

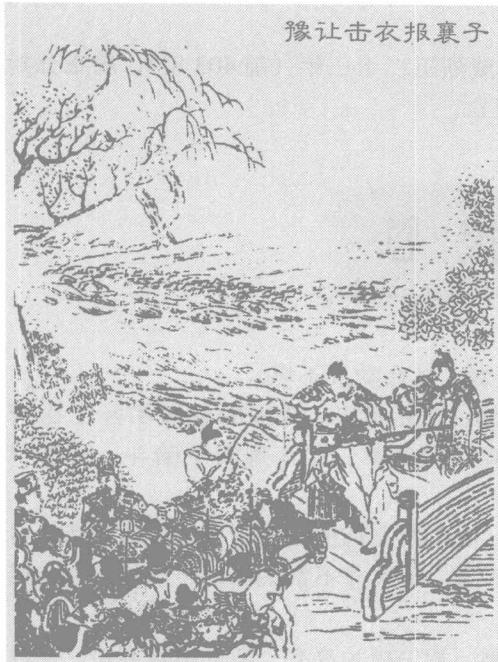
智伯的势力一天天强大起来，野心也一天天膨胀，于是智伯带领赵、韩、魏灭了范氏和中行氏。

范氏和中行氏被灭了，晋国内部的矛盾依然存在。不久，智伯和赵襄子发生冲突，赵襄子联合韩氏、魏氏，打败了智伯。他们处死了智伯，灭其家族，瓜分了土地。

赵襄子杀了智伯后，余恨未消，又把智伯的头颅骨用漆漆好，做成饮酒用的大杯子，每逢大宴宾客时，就特意摆在醒目的地方，让人观看，宾客们用餐时通常都是胆战心惊。

在智伯遇害之前，豫让就舍弃家室，只身逃到深山老林中隐匿起来，等待时机为智伯报仇。机会终于来了，赵襄子大兴土木，修建宫殿，豫让身藏匕首，装扮成服苦役的囚犯潜入宫中。但警觉的赵襄子还是把他抓住了。面对赵襄子的审问，豫让毫无惧色，直言不讳地说道：“我想伺机刺杀你，为智伯报仇！”赵襄子十分敬





豫让击衣报襄子

佩他的义气，于是放走了他。

豫让并不感激赵襄子不杀之恩，相反刺杀赵襄子的决心更加坚定了。为了防止被人认出，他用生漆涂满全身，使浑身皮肤肿烂，毛发脱落，自己的容貌发生了很大的变化，又吞下烧红的木炭，使声音变哑，其间所忍受的痛苦是常人难以想象的。更让他痛心的是妻子和朋友几乎都不能认出他。

一个朋友遇到豫让，流泪说：“以你的才干，投靠赵家，一定会得到赵襄子的亲近和信任，到那时候再杀他易如反掌，何必这么折磨自己呢？现在这个样子报仇，实在是太困难了！”

豫让说：“那是绝对不可以的！我要是做了赵襄子的家臣，再去杀他，就是怀有二心！现在我所做的一切，的确是非常

艰难的。然而我之所以要这样做，是要让后世那些为人臣子、却怀着二心的人感到惭愧。”

豫让在仇恨与痛苦中等待着刺杀的时机。一次，赵襄子外出，豫让便事先埋伏在赵襄子所要途经的桥下。谁知赵襄子的车马刚到桥边，马匹突然嘶叫惊跳，赵襄子好生奇怪，立即令手下四处搜查，果然，发现了一个乞丐躲在桥洞里。赵襄子说：“此人必是豫让。”派人去查问，果然不错。赵襄子责问豫让为何对智伯如此忠心，豫让回答：“范氏和中行氏把我当常人看待，所以报答他们我也像常人那样。而智伯把我看作人才，所以报答他我要用人才的方式。”

赵襄子听了，被他的一片忠义所感动，不禁流下了眼泪。豫让知道这一次是非死不可了，于是恳求赵襄子脱下衣服，让他刺穿，这样表示自己替智伯报了仇。赵襄子同意了他的请求。

最后，豫让也挥剑自杀了。人们听说后，没有不为他叹息的。

魏文侯以贤兴国

魏文侯执政时期，他请卜子夏、田子方为老师，每次乘车经过段干木的住所，总要低头抚轼致敬。各地的贤能之人见他如此礼遇士人，纷纷投奔魏国。

一次，魏文侯正与群臣一起欢饮。外边下着大雨，他却命人准备行具，要去城外原野。左右官员说：“今日饮酒很欢乐，天又下雨，主上要去哪里呢？”魏文侯说：“我

雨不失期·魏文侯

跟管山泽的虞人约定今天一起打猎，虽然饮酒很欢乐，但约期是不能延误的！”还是坚持前去，亲自与虞人商定因下雨而罢猎。韩国向魏国借兵去攻打赵国。魏文侯说：“魏国与赵国是兄弟之国，您的要求我不能遵从。”赵国向魏国借兵去攻打韩国，魏文侯也是这样回答。两国使者都怒气冲冲地离去。当他们听说魏文侯把自己的国家当作兄弟之邦时，两国都朝见魏国。于是，魏国开始成为赵、魏、韩所谓“三晋”中最强大的国家，其他诸侯国都不能与魏国相比。

魏国派乐羊进攻中山国（今河北灵寿至唐县一带），得以攻克。魏文侯把这片土地封给儿子魏击。一天，魏文侯问群臣：“我是怎样的君主？”大家回答：“仁慈的君主。”任座却说：“您不把中山封您的弟弟而封您的儿子，怎能称为仁慈的君主！”魏文侯大怒，任座赶忙退出去。再问翟璜，翟璜回答说：“您是仁慈的君主。”魏文侯说：“你又根据什么这么说？”翟璜回答：“我听说，君主仁慈则大臣正直。刚才任座说话那样直率，我是由此推断的。”魏文侯高兴了，派翟璜去把任座请回来，并亲自下堂迎接，待为上宾。魏文侯与田子方一起饮酒，听到宫中乐队奏乐时，说道：“钟声有点不协调。大概悬挂的编钟，左边高了。”田子方微微一笑。魏文侯问：“您为何发笑？”田子方说：“我听说，君主只要了解管理音乐的乐官就够了，对音乐就不必要了解。现在，您如此精通音乐，我担心您对乐官却一无所知。”魏文侯忙道：“说得好！”

魏文侯对李克说：“先生您曾说过：‘家贫思良妻，国乱思良相。’现在能够担任宰相不是魏成，就是翟璜。您以为他俩谁更合适？”李克回答说：“卑微者不参与谋划尊贵者的事，关系疏远者不参与谋划关系密切者的事。我远在宫门之外，不敢从命说三道四。”魏文侯说：“先生遇事不要绕道走，躲得那么远！”李克说：“其实，这事也好办。选择宰相的条件十分明显，您只是没有留心考察罢了。这就是：平日居家，看他亲近什么人；富有之后，看他交往哪些人；身为达官，看他举荐怎样的人；身处困境，看他能否不苟且；一贫如洗，看他能否不取不义之财。凭这五点就完全可以判断出一个人能力的高下，而确定谁可为相。何必要等我说话呢！”魏文侯说：“先生，请您回府休息吧。我已经知道谁可以为宰相了。”李克出来，遇见翟璜。翟璜说：“刚刚听说主上召见先生，向您征询选相的意见。最后谁可以得到这个职务呢？”李克说：“魏成。”翟璜勃然变色，怒气冲冲地说：“西河（黄河西岸，今陕西东部一带）守将吴起，是我举荐的；主上于国内最忧虑邺城（今河南临漳），我举荐了西门豹；主上要攻伐中山国，我举荐了乐羊。攻拔中山后，无人镇守，我举荐了先生您；主上的儿子无师傅，我举荐了屈侯鲋。从以上各个方面看，我什么



地方不如魏成！”李克说：“您当初将我推荐给主上的时候，难道是为了结党营私谋求当大官吗？主上向我征询选相的意见，我如此这般作了回答。所以推断主上必是打算以魏成为相，是因为：魏成的千钟俸禄，十分之九用来广交豪杰，周济穷困；十分之一用于养家糊口。因此才获得卜子夏、田子方、段干木这样贤能的人。这三人，主上皆尊为师长。您举荐的五人，主上皆用为大臣。您可以和魏成相比吗？”翟璜惭愧得连连后退，再三拜谢说：“我翟璜是鄙陋之人，说话失礼了。我愿终生当您的学生。”

于是魏成做了魏国的相国。大臣们都一致称好，说魏文侯很有远见。

吴起奔楚

吴起，卫国人，在鲁国做官。齐国攻伐鲁国，鲁国人想任用吴起为将，但是吴起的妻子是齐国人，鲁国人不放心，吴起便杀了妻子来请求担任鲁国的将，他把齐军打得大败。有人向鲁侯说他的坏话：“吴起最初侍奉曾参，母亲死了他也不回家去守丧，因此被曾参赶走；现在他又杀了妻子来请求做你的将帅。吴起，是残忍鄙薄的人！而且小小的鲁国竟有战胜敌国的大名，这会招来诸侯国的合谋攻伐。”

吴起知道后怕有危险，听说魏文侯贤明，于是去投奔他。魏文侯向李克询问吴起的情况，李克说：“吴起这个人贪心好色，然而在用兵打仗方面，就是司马穰苴也不能超过他。”于是魏文侯以吴起为将，攻打秦国，攻取了五座城池。

吴起做将后，同最下级的士卒穿一样的衣服，吃一样的饮食。睡卧时不铺置床席，行军时不骑马、不乘车，亲自背着该由士卒们担负的粮食，同士卒分担劳苦。士卒有患痈疽的，吴起为他吮吸脓血。士卒的母亲听到这些消息之后哭泣，有人问她：“你的儿子是普通士卒，而将军亲自为他吸吮痈疽脓血，还哭什么呢？”士卒的母亲说：“不是这样。从前吴公吸吮儿子他父亲的痈疽，他父亲作战时勇往直前从不退却，被敌人杀死。吴公现在又吸吮我儿子的痈疽，我不知道儿子又将死在哪里，因此为他哭泣。”

魏武侯坐船沿西河顺流而下，船行驶在河中时，他对吴起说：“华山、黄河天险坚固，多么美好啊，这是魏国的大宝！”吴起回答说：“国家的大宝在于施行德政



吮卒病疽



而不在于天险坚固。古代三苗氏，西有洞庭湖，东有彭蠡泽，却不施行德义，被夏禹所灭。夏桀的国土，东边有黄河、济水，西边有华山，南有伊阙山，北有羊肠坂，也因不实行仁政而被商汤放逐。商纣的国境内，西边有孟门山，东边有太行山，常山在它的北境，黄河流经它的南境，但他施政不仁德，周武王就把他灭了。所以，国家的大宝在于德政而不在于山河天险。假使主君您不行德政，那么这船中的人都不是敌人哩！”武侯说：“这话说得很好。”

魏国以田文为相。吴起不高兴，想与田文比功绩。吴起说：“统领全国的军队，使士卒作战勇敢，视死如归，敌国不敢来侵犯，这方面你跟我吴起相比怎么样？”田文说：“我不如你。”吴起又说：“整治众多的官员，安定广大百姓，使府库充实，这方面你跟我吴起相比怎么样？”田文回答说：“我不如你。”吴起接着又说：“守卫西河，秦国的军队不敢向东来进攻魏国，韩、赵两国都来臣服，这方面你跟我吴起相比怎么样？”田文说：“我不如你。”吴起说：“这三个方面你都不如我，而官职地位却在我之上，这是为什么？”田文说：“主君年少，国家不稳定，大臣们还没有诚心归附，老百姓犹豫不安，在这样的时候，是把相的职务交给你，还是交给我呢？”吴起沉默了一阵说：“该交给你！”

过了一段时间，魏国的相国公叔想用娶公主为妻的办法来陷害吴起。公叔的仆人给他出主意：先在主君面前说：“吴起是贤能的人，而主君你的国家小，我恐怕吴起没有留在魏国的想法，主君你何不用招他为婿的办法试一试。吴起如果不想留在魏国，那就一定会推辞的。”然后与吴起一块儿回家让吴起看看公主的骄横，吴起一定会辞谢娶公主为妻的事的。公孙听从了仆人的计策，吴起果然推辞娶公主的事。魏武侯怀疑吴起，因此不信任他，吴起怕招致杀身之祸，便投奔到楚国。

楚悼王向来就听说吴起有本领，就让他为相。吴起申明法律，审施政令，除去冗闲的官员，废除公族中关系已疏远的人的爵禄，以抚慰士卒，其目的在于强兵保国，破除游说的策士们所宣扬的合纵连横言论。于是在南方平定了百越，在北方使三晋退却，向西方攻伐秦国，使诸侯各国都畏惧楚国的强大，但这样却招来国内贵戚和大臣的怨恨。

周安王二十一年（前381年）楚悼王去世，贵戚大臣们围攻吴起。吴起伏卧在悼王尸体旁，攻击吴起的人射击吴起时射中了悼王的尸体。丧葬完了后，肃王即位，命令令尹将作乱的人全部杀掉，因作乱、攻打吴起而被诛灭宗族的超过七十家。

齐威王明察吏治

齐国在东周时期属于大国，包括今天山东大部分地区，北到河北沧州，西到聊城，东、南临海。那里土地肥沃，物产丰富，鱼盐贸易等条件相当便利，春秋时，齐桓公就仰仗这种雄厚的实力第一个建立了霸业。

但是，齐威王即位后，齐国却连连遭到了鲁、魏、赵、卫等诸侯国的侵略，不仅伤兵折将，还丢失了许多城池。

原来，齐威王即位初期年龄还小，他把治理国家的大事交给了手下的大臣，而一些卿大夫只顾自己捞好处，与地方官吏串通一气，欺上压下，致使齐国实力一落千丈。其他国家趁机派兵攻打齐国边境各地，侵占了不少城池。

齐威王长大以后，见国家屡遭侵略，国力衰退，决心重振朝纲，重树大国雄风。首先，齐威王亲自到周天子的京城洛邑，参拜周天子。

这时的周王室已经名存实亡了，不被任何一个诸侯放在眼里。齐国这么个大国肯屈尊前来称臣，周烈王喜出望外，也摆了摆天子的威仪，对齐威王大加赏赐。齐威王高高兴兴地回到齐国，这样一来，在各诸侯中间也产生了影响，大家都觉得齐威王英明仁义，开始不再小瞧齐国和齐威王了。

在国内，齐威王着手整顿全国各级官员，对每个官员都进行评审。半年时间里，齐威王听得最多的是：阿城大夫好，善于治理地方，操劳勤勉；即墨大夫如何不理政

事，鱼肉百姓，把即墨给搞得一团糟。身边的大臣们每提起来，齐威王都答应“考虑考虑”，最后，齐威王决定把两人召到京城进行赏罚。

第二天，齐威王叫人在大殿中间支起一口大锅，点起柴火把锅里的水煮得滚开。齐威王召见即墨（今山东平度）的大夫，对他说：“你自上任以来，我每天都接到毁谤你的话，然而我派人观察，看到你治理的地方人民富足，官吏清廉，国家的东部得以安宁。可见你不巴结我左右的当权者以求为你助力！”于是封给一万户作封邑。召见阿城（今山东阳谷）的大夫，对他说：“自从你主管阿城，每天都有称赞你的话。我派人视察阿城，只见田野荒芜，没有开辟，人民贫困挨饿。前些时候，赵国攻打鄄城（今山东鄄城），你不援救；



卫国占领薛陵（今山东阳谷东北四十里，与阿城接近），你全然不知。可见你用大量钱财贿赂我左右的当权者，以求为你说好话！”于是把阿城大夫及左右曾夸赞过他的人，都投到锅里。从此，大臣们都十分害怕，再也没有人敢弄虚作假了，齐国也渐渐强盛起来。

商鞅变法

战国初年，秦国还是个弱小的国家，虽然商业交换正在活跃起来，但是比起关东各国仍要落后一步，主要原因是奴隶领主势力十分强大。秦献公时，秦国经常受到楚、魏两国的侵迫。秦在外交上地位颇低，不能参与中原各国之盟会，各国都瞧不起它。

前361年，秦献公的儿子秦孝公即位，他是一个很有作为的国君，他决心改变“诸侯卑秦”的落后局面，使秦国富强起来，于是下令求贤变法。商鞅应召自魏入秦。他是卫国的贵族后裔，姓公孙，叫卫鞅或公孙鞅，入秦后，因变法有功封于商，号商君，史称商鞅。他重视刑名之学，是当时著名法家代表人物之一。商鞅在秦孝公三年（前359年）和秦孝公十二年（前350年），先后两次变法，主要内容如下：

第一，废井田，开阡陌。废除奴隶社会的土地国有制，承认土地私有制和允许土地买卖，土地税由国家统一征收。从此，地主占有土地，剥削农民，被封建法律认可。与此同时，也使相当多的奴隶制下的国有土地转变为封建国家所有，促进了封建土地所有制的进一步发展。

第二，废除世卿世禄制，建立军功爵制。规定宗室贵戚中凡是没有立军功的人，不得列入宗室的属籍。又根据军功大小制定了尊卑爵秩的等级，秦国的爵位为二十级。规定“能得甲首一者，赏爵一级，益田一顷，益宅九亩”，军功越大，授爵位越高，赐田宅也就越多。大夫以上是高爵，每一级还赐给一个“庶子”，平时每月要为地主提供无偿劳役六天，忙时不计。军功爵的建立，形成了封建等级制，培植了一批新的军功地主。

第三，重农抑商，奖励耕织。规定“僇力本业、耕织致粟帛多者，复其身；事末利而怠而贫者，举以为收孥”。又规定“民有二男以上不分异者，倍其赋”，以促进封建小农经济的发展。

